



## FINALISTAS SUPERHÉROES DEL DESARROLLO 5º ANIVERSARIO 2022



**Número proyecto:** UR-L1105

**País:** Uruguay

**Tipo de operación:** Préstamo

**Estado de Operación:** Finalizado

**Unidad ejecutora - contraparte:** Areaflin

**Team leader:** Rafael Matas

**Autores:**

- **Lourdes Vaz**, administradora
- **Gonzalo Pérez**, director
- **José Alem**, presidente

### INVERSIONES VERDES DE TODOS PARA TODOS

#### Contexto:

Uruguay es un ejemplo de transición energética en toda la región, pasando de 1 a 31 por ciento de capacidad instalada de energía eólica en apenas una década. Antes de la entrada de las renovables, la energía eléctrica en Uruguay se obtenía, en buena medida, de combustibles fósiles e importaciones de países vecinos. En ese contexto, además del alto impacto ambiental por las emisiones de gases de efecto invernadero, estaban expuestos a la variabilidad de precios internacionales que afectaban los costos de la energía. Construir el parque eólico Valentines permitiría transformar la matriz energética, pero se requerían inversiones más allá de las que ofrecían actores institucionales como aseguradoras y fondos de pensiones e inversión. Apareció entonces una alternativa: invitar a los ciudadanos a sumarse como accionistas minoritarios.

#### Desafío:

El poco desarrollo del mercado local de capitales —y la escasez de proyectos disponibles para invertir— dificultaba atraer a ciudadanos que financiaran con sus ahorros el parque eólico Valentines. Ni los uruguayos sabían sobre cómo invertir en la bolsa de valores ni la bolsa de valores estaba en capacidad de atender a cada uno de los miles de potenciales accionistas minoritarios.

#### Solución:

Se apoyaron en Redpagos, una extendida cadena de pagos y cobranzas con cerca de 400 locales en todo el país. Así convirtieron la adquisición de acciones en una sencilla diligencia, en puntos cercanos a la gente. El mensaje era difícil de resistir: yendo a cualquier oficina de Redpagos y con 100 dólares (el monto mínimo) cualquier uruguayo podía ser accionista del parque eólico.

- La oferta de casi 20 millones de dólares en acciones para inversionistas minoritarios —superada por los cerca de 85 millones de dólares que demandaron los uruguayos— se distribuyó en más de 10.000 accionistas (superando la expectativa inicial de apenas 5.000 inversores). Casi 4.000 de ellos compraron las acciones a través de Redpagos (los otros 6.000 lo hicieron en la Bolsa de Valores de Montevideo). A la fecha, han recibido utilidades por aproximadamente 10 millones de dólares.

- A partir de este proyecto —el primero de otras iniciativas—, la energía eólica hoy representa el 31 por ciento de la matriz energética. En total, la energía renovable equivale al 98 por ciento, cuando solo significaba el 37 por ciento en 2005.
- El costo de la energía, que en 2010 era de 141 dólares por megavatio hora, hoy es menor a 64 dólares (a precios del año en mención).
- Las emisiones de dióxido de carbono se han reducido casi 80 por ciento desde 2015, un logro clave para los objetivos de cambio climático, en línea con el Acuerdo de París.

#### Aprendizaje:

Si se usan redes de pago y cobranzas para facilitar la adquisición masiva de paquetes accionarios, en mercados de capital poco desarrollados, es posible que un mayor número de ciudadanos se anime a invertir parte de sus ahorros en la financiación de proyectos de importancia nacional. En este caso, se aprovechó la red instalada de Redpagos, con 400 oficinas distribuidas en todo Uruguay, para simplificar la compra de acciones del parque eólico Valentines, una diligencia que los interesados podían tramitar, con facilidad, en diferentes puntos cercanos. Así se habilitaron fuentes alternativas de capital en la construcción del parque, permitiendo que la empresa de energía de Uruguay reservara parte de sus recursos para otras actividades clave.

Cuando los ciudadanos invierten en proyectos de energías renovables no convencionales pueden convertirse en protagonistas directos de logros ambientales de sus países. El parque eólico de Valentines fue el primer gran proyecto que empezó a transformar la matriz energética de Uruguay, hasta llegar a ser el país líder de América Latina y el Caribe en el uso de energías renovables. La reducción alcanzada en las emisiones de dióxido de carbono son un logro que puede atribuirse a los miles de accionistas minoritarios que, en Uruguay, invirtieron en este proyecto que contribuye a alcanzar los objetivos planteados en el Acuerdo de París en materia de calentamiento global.