



CONFIDENCIAL  
PARA USO INTERNO  
PÚBLICO UNA VEZ APROBADO

**RE-523**  
**CII/RE-38**

***PROPUESTA DE PROGRAMA DE  
TRABAJO Y PRESUPUESTO DE  
OVE PARA 2018-2019***

---

***Oficina de Evaluación y Supervisión  
(OVE)***

Banco Interamericano de Desarrollo  
Corporación Interamericana de Inversiones  
Washington, D.C.  
Octubre de 2017

El presente documento contiene información confidencial comprendida en una o más de las diez excepciones de la Política de Acceso a Información e inicialmente se considerará confidencial y estará disponible únicamente para empleados del Banco. Se divulgará y se pondrá a disposición del público una vez aprobado.



## ÍNDICE

I.	PROPUESTA DE PROGRAMA DE TRABAJO Y PRESUPUESTO DE OVE PARA 2018-2019	1
A.	Productos de evaluación de OVE .....	1
B.	Implementación del programa de trabajo de OVE en 2017.....	2
C.	Propuesta de programa de trabajo de OVE para 2018 y 2019 .....	3
D.	Dotación de personal y presupuesto.....	5

Anexo 1 – [Evaluaciones de OVE por Área Temática, 2011-2018](#)

Anexo 2 – [Cronograma de Evaluaciones de OVE, 2017-2019](#)



## I. PROPUESTA DE PROGRAMA DE TRABAJO Y PRESUPUESTO DE OVE PARA 2018-2019

- 1.1 La Oficina de Evaluación y Supervisión (OVE) es una oficina independiente del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), de cuyo Directorio Ejecutivo depende directamente. A partir de 2016 OVE también empezó a ejercer la misma función para la Corporación Interamericana de Inversiones (CII), de cuyo Directorio Ejecutivo también depende. OVE procura proporcionar información precisa, constructiva y basada en pruebas empíricas sobre el desempeño y la efectividad en el desarrollo de las actividades del Grupo BID.
- 1.2 Cada año OVE configura un programa de trabajo en el que reseña la labor cumplida durante el año en curso, presenta las evaluaciones programadas y la propuesta de presupuesto para el próximo año, y ofrece una lista indicativa de las evaluaciones previstas para el año siguiente. El documento del programa y presupuesto comprende las actividades de evaluación que realiza OVE tanto para el BID como para la CII. La mayoría de las evaluaciones de OVE abordan conjuntamente las actividades del BID y la CII, mientras que algunas de ellas se centran solo en una de las dos instituciones.

### A. Productos de evaluación de OVE

- 1.3 Las evaluaciones de OVE se agrupan en cuatro categorías amplias, a saber: evaluaciones de proyectos, evaluaciones de programas de país, evaluaciones sectoriales y temáticas, y evaluaciones institucionales. Estos productos ofrecen perspectivas únicas y complementarias sobre el desempeño y la efectividad en el desarrollo del Grupo BID.
- 1.4 Las **evaluaciones de proyectos** sustentan la mayoría de las demás actividades de evaluación, especialmente a nivel de país, sectorial y temático. Para tener una idea precisa de los resultados del Grupo BID es necesario adquirir una comprensión clara del desempeño —que incluye la pertinencia, la efectividad, la eficiencia y la sostenibilidad— de los proyectos que respalda. El Banco ha procurado mejorar la estructura de evaluación de sus proyectos mediante la formulación y la adopción del Marco de Efectividad en el Desarrollo. En 2014 se puso en marcha un nuevo sistema de autoinformación ex post de los resultados de los proyectos con garantía soberana por medio de los informes de terminación de proyecto (ITP). En 2015, la ventanilla del sector privado del Grupo BID adoptó un nuevo sistema de autoinformación de los resultados de los proyectos sin garantía soberana (SGS o sector privado) (informes ampliados de supervisión), que actualmente se usa en la CII. OVE valida todos los informes de terminación de proyecto y los informes ampliados de supervisión que elabora la Administración.
- 1.5 Asimismo, OVE realiza varias evaluaciones independientes de proyectos del BID cada año, a menudo agrupando una serie de proyectos similares, a fin de extraer lecciones de las diversas experiencias adquiridas. Estas evaluaciones comparativas varían en magnitud y diseño, dependiendo de las preguntas específicas que se deban responder. OVE examina también el diseño y el desempeño de los proyectos del Grupo BID como parte de las evaluaciones de programas de país, como se señala más abajo.
- 1.6 Las **evaluaciones de programas de país** brindan un análisis de la pertinencia y eficacia del apoyo que el Grupo BID ofrece a un país prestatario específico a lo largo

de un período de cuatro a cinco años. Ese plazo suele corresponder al tiempo que abarca la estrategia de país más reciente, y la evaluación del programa de país respectiva analiza esa estrategia junto con el contenido, la eficiencia y la eficacia del programa del Grupo BID (incluida toda la gama de financiamiento con y sin garantía soberana y de cooperación técnica). Cada una de esas evaluaciones supone amplias deliberaciones con la Administración y contrapartes nacionales y su revisión por parte del Comité de Programación del Directorio antes de que este discuta la próxima estrategia de país. En conjunto, las evaluaciones de programas de país de OVE presentan un panorama integral de la labor del Banco en todos los países de la región de América Latina y el Caribe.

- 1.7 Las **evaluaciones sectoriales, temáticas e institucionales** suelen tener un alcance más amplio, y a menudo aprovechan el trabajo de base realizado en las evaluaciones de proyectos y de programas de país. Las evaluaciones sectoriales y temáticas ofrecen un análisis profundo del compromiso del Grupo BID y las lecciones derivadas de la experiencia en un ámbito importante, así como orientación sobre futuras acciones estratégicas. Las evaluaciones institucionales se centran en la propia estructura y los procesos del Grupo BID y examinan la forma en que estos repercuten en la efectividad en el desarrollo de la labor del Grupo BID.
- 1.8 Además de elaborar sus propias evaluaciones de los programas del Grupo BID, OVE tiene el mandato de apoyar el **desarrollo de la capacidad de evaluación** en los países de América Latina y el Caribe. Para ello, OVE dedica relativamente pocos recursos a este ámbito de trabajo, como se describe más adelante, pero procura lograr resultados importantes por medio de actividades focalizadas y alianzas sólidas con otros donantes e instituciones de América Latina y el Caribe.

## **B. Implementación del programa de trabajo de OVE en 2017**

- 1.9 El programa de trabajo de OVE está diseñado con varios objetivos en mente, entre los que se incluyen la pertinencia, el momento oportuno y el equilibrio. En el [Cuadro 1](#) se muestra el programa de trabajo de OVE para 2017, el programa propuesto para 2018 (para aprobación de los Directorios del BID y de la CII) y un programa indicativo para 2019. En el [Anexo 1](#) figuran los temas que se han abarcado en las evaluaciones de OVE desde 2011, y en el [Anexo 2](#) se incluye un cronograma aproximado para cada una de las evaluaciones que figuran en el programa de trabajo de OVE.
- 1.10 A nivel de **proyectos**, OVE ha estado trabajando con el BID y la CII desde 2011 para diseñar y poner en marcha un sistema de autoevaluación y validación para las operaciones de financiamiento con y sin garantía soberana. En agosto de 2017 OVE presentó a los Directorios del BID y de la CII un informe acerca del primer conjunto completo de hallazgos sobre las validaciones de los ITP y XSR elaborados en el nuevo sistema. Se prevé que las validaciones continuarán en 2018 y 2019. El programa de OVE para 2017 también incluye una evaluación separada sobre las intervenciones a nivel de proyecto —que consiste en una revisión comparativa de los proyectos sin garantía soberana que han sido clasificados como problemáticos en el BID (antes de la fusión hacia afuera) o en la CII—, cuya fecha prevista de entrega es enero de 2018.
- 1.11 En 2017 OVE elaborará dos evaluaciones **sectoriales y temáticas**. La primera, discutida en el Directorio del BID en julio, es una revisión del apoyo brindado por el

BID a las políticas y la administración tributarias. En la evaluación se brinda insumos para el Documento de Marco Sectorial del Banco en Gestión Fiscal, cuya actualización está prevista para 2018. OVE también está finalizando una evaluación de la labor del Banco en materia de género y diversidad, cuya presentación está prevista para enero de 2018. En esa evaluación se documentará el enfoque del Banco en cuanto a la transversalización de los temas de género y diversidad en proyectos respaldados por el BID.

- 1.12 El programa de OVE para 2017 también incluye cuatro **evaluaciones de programas de país** (para Guyana, República Dominicana, Bahamas y Ecuador) y cinco **evaluaciones institucionales**: Evaluaciones Independientes de las Condiciones Macroeconómicas (IAMC), Apoyo Directo de la CII a las PYME, Programa del BID de Evaluaciones de Impacto, Implementación de la Fusión Hacia Afuera del Sector Privado y el Papel del Grupo BID como Banco de Conocimientos. En el Informe Anual de OVE de 2017 (que se presentará en el primer trimestre de 2018) se resumirán las actividades de evaluación de OVE en 2017 y se dará cuenta de la implementación de recomendaciones previas de OVE según el sistema de seguimiento de las recomendaciones (ReTS).
- 1.13 El mandato de OVE contempla la **diseminación** de las evaluaciones para fines de aprendizaje y de creación de **capacidad de evaluación** en América Latina y el Caribe. Por consiguiente, OVE dedica una parte importante de sus esfuerzos a actividades de extensión y creación de capacidad de evaluación, tanto dentro del Grupo BID como con asociados y contrapartes en los países de la región. OVE procura que sus evaluaciones sean de fácil acceso por medio de las publicaciones y el sitio virtual, eventos de diseminación y la participación en talleres y conferencias. En 2017 OVE organizó eventos de diseminación, por ejemplo, para las evaluaciones que realiza sobre la vivienda en el Caribe y las asociaciones público-privadas.
- 1.14 OVE también ha seguido participando activamente en la Iniciativa CLEAR (Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados). Se trata de un programa conjunto de fundaciones y donantes multilaterales y bilaterales para respaldar centros de formación de capacidad en materia de seguimiento y evaluación en cuatro regiones del mundo (<http://www.theclearinitiative.org/>). El Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE) en México fue seleccionado en 2012 como el centro hispanohablante de América Latina y el Caribe, y en septiembre de 2015 se creó un centro de habla portuguesa en la Fundación Getulio Vargas en São Paulo. Ambos centros brindan cursos de capacitación, asistencia técnica e investigación que permiten generar conocimientos especializados en evaluación y divulgar conocimientos de evaluación en América Latina y el Caribe.

### **C. Propuesta de programa de trabajo de OVE para 2018 y 2019**

- 1.15 El programa propuesto para 2018 comprende tres evaluaciones institucionales, seis evaluaciones de programas de país y un programa integral de validación de ITP y XSR. Una evaluación institucional clave cuya presentación está prevista para principios de 2018 es la actualización del avance del Banco en la implementación de los mandatos en el marco del Noveno Aumento del Banco desde la revisión intermedia que se presentó a los Gobernadores del Banco en 2013. OVE también prevé presentar a principios de 2018 una evaluación del diseño y la implementación

de las salvaguardias ambientales y sociales del Grupo BID. Al igual que en años anteriores, OVE elaborará un informe anual, que previsiblemente resumirá las actividades de evaluación, las validaciones de proyectos y las actividades de seguimiento del sistema ReTS que realizará OVE en 2018.

- 1.16 Las evaluaciones institucionales, las evaluaciones de programas de país y las validaciones que figuran en el [Cuadro 1](#) utilizarán la mayoría de los recursos existentes de OVE en los ocho primeros meses de 2018. Se prevé presentar tres de las evaluaciones de programas de país pautadas para 2019 —Colombia, Costa Rica y México— a principios de ese año, lo que requerirá importantes recursos, especialmente en el segundo semestre de 2018. Es posible que haya margen para hacer una o dos evaluaciones adicionales, que se empezarían en el segundo semestre de 2018, previsiblemente para presentar al Directorio en 2019. Habida cuenta del cambio en la gerencia de OVE a partir del 1 abril de 2018, el tema y el alcance de esas evaluaciones adicionales y el resto del programa indicativo de evaluación para 2019 (distintas a las evaluaciones de programas de país y validaciones ya programadas) no se han terminado de definir<sup>1</sup>.

**Cuadro 1 – Programa de trabajo de OVE para 2017  
y Propuesta de programa de trabajo para 2018 y 2019**

2017	2018	2019 (indicativo)
Evaluaciones de proyectos		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Validación de ITP y XSR</li> <li>• Proyectos problemáticos sin garantía soberana*</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Validaciones de ITP y XSR</li> <li>• <i>Por determinar</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Validaciones de ITP y XSR</li> <li>• <i>Por determinar</i></li> </ul>
Evaluaciones sectoriales y temáticas		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Política y administración tributarias</li> <li>• Género y diversidad *</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Por determinar</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Por determinar</i></li> </ul>
Evaluaciones de programas de país		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Guyana</li> <li>• República Dominicana</li> <li>• Bahamas</li> <li>• Ecuador</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nicaragua</li> <li>• Chile</li> <li>• Brasil</li> <li>• Barbados</li> <li>• Paraguay</li> <li>• Honduras</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Colombia</li> <li>• Costa Rica</li> <li>• México</li> <li>• Jamaica</li> <li>• El Salvador</li> <li>• Belize</li> </ul>
Evaluaciones institucionales		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluaciones independientes de condiciones macroeconómicas</li> <li>• Apoyo directo a las PYME (CII)</li> <li>• Evaluaciones de impacto</li> <li>• Informe sobre el avance de la fusión hacia afuera</li> <li>• Banco de conocimientos – Grupo BID*</li> <li>• Informe Anual 2017/ReTS*</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actualización del Noveno Aumento</li> <li>• Salvaguardias ambientales y sociales</li> <li>• Informe Anual 2018/ReTS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Por determinar</i></li> </ul>

<sup>1</sup> En consultas bilaterales sostenidas recientemente con OVE, algunas Sillas del Directorio indicaron una gama de posibles temas para evaluaciones adicionales, en temas como salud, vivienda, seguridad ciudadana, comercio exterior e integración, respuesta ante desastres naturales y el papel de los documentos de marco sectorial. El Directorio puede pulir y priorizar la lista de temas en consulta con el nuevo Director de OVE.

Actividades de extensión y desarrollo de la capacidad de evaluación		
<ul style="list-style-type: none"><li>• Apoyo al Directorio</li><li>• Extensión y difusión</li><li>• Iniciativa CLEAR</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Apoyo al Directorio</li><li>• Extensión y difusión</li><li>• Iniciativa CLEAR</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Apoyo al Directorio</li><li>• Extensión y difusión</li><li>• Iniciativa CLEAR</li></ul>

\* Presentación al Directorio prevista para principios de 2018

#### D. Dotación de personal y presupuesto

- 1.17 OVE cuenta actualmente con 24 funcionarios, vale decir, el Director, dos asesores, 15 evaluadores de jornada completa, un oficial de comunicaciones, cuatro asistentes administrativos y un experto en tecnología informática. Hay seis vacantes en la plantilla que se llenarán una vez que se contrate al nuevo Director en abril de 2018. Además de los funcionarios y consultores de corto plazo, OVE contrata entre cinco y siete investigadores colaboradores por año, a través de un concurso, y típicamente cuenta con 12 a 15 de ellos en cualquier momento dado.
- 1.18 Para 2018 OVE solicita un presupuesto total de **US\$9.616.533**. Esta cifra representa un incremento nominal de 2,4% respecto del presupuesto de OVE de 2017 y es el mismo porcentaje de aumento que solicita el BID para su presupuesto administrativo. El aumento proviene de la aplicación de los factores de ajuste de precios en todo el Banco para los gastos de personal y no relacionados con personal ([Cuadro 2](#)). OVE no solicita aumento alguno en cuanto al número de personal ni a la cantidad de otros insumos para su programa de trabajo. El desglose por ámbito de resultados y entre costos de personal y no relacionados con personal se presenta en el [Cuadro 3](#)<sup>2</sup>.
- 1.19 El presupuesto total de OVE se asigna cada año entre el BID y la CII debido a que OVE presta servicios a ambas instituciones y la mayoría de las evaluaciones de OVE cubren en su conjunto las actividades pertinentes tanto del BID como de la CII. La asignación propuesta para 2018 se basa en la misma proporción de distribución de costos que en 2017, lo que genera un presupuesto del BID para OVE en 2018 de **US\$8.205.933** y un presupuesto de la CII para OVE en 2018 de **US\$1.410.600** (estos montos equivalen a aproximadamente 1,4% de los respectivos presupuestos administrativos de cada organización).

<sup>2</sup> Habida cuenta de que todos los funcionarios de OVE son, técnicamente, empleados del BID, el presupuesto solicitado para la CII solo puede asignarse formalmente a sufragar gastos no relacionados con personal, lo cual se efectuará en toda la gama de áreas de resultados de OVE que figuran en el Cuadro 3, a fin de equilibrar las contribuciones del BID y la CII en el financiamiento de los productos de OVE.

**Cuadro 2. Comparación de presupuesto de OVE por rubro**

Cuenta	Presupuesto aprobado Ejercicio fiscal 2017	Presupuesto solicitado Ejercicio fiscal 2018	Variación porcentual
Personal internacional	4.230.401	4.362.568	
Otros costos de personal	17.440	18.103	
Beneficios – Personal internacional	1.776.768	1.832.279	
Costos de personal	6.024.610	6.212.949	3,13%
Desarrollo del personal	42.098	42.982	
Empleados de la fuerza de trabajo complementaria y servicios externos	1.234.839	1.234.839	
Viajes en misión oficial	563.984	563.984	
Equipo y suministros	50.616	51.679	
Comunicaciones y publicaciones	27.164	27.734	
Eventos, conferencias y extensión	68.899	70.346	
Otros gastos	1.389	1.418	
Costos no relacionados con personal	1.988.990	1.992.984	0,20%
Comisión administrativa OVE-CII	1.377.539	1.410.600	2,40%
<b>GASTOS OPERATIVOS</b>	<b>9.391.139</b>	<b>9.616.533</b>	<b>2,40%</b>

**Cuadro 3. Propuesta de presupuesto de OVE para 2018 OVE por ámbito de resultado (en US\$)**

Producto/Ámbito de resultado	Costos de personal (US\$)	Costos no relacionados con personal (US\$)	Total Costos (US\$)
Evaluaciones de proyectos	907.098	238.402	1.145.500
Evaluaciones sectoriales y temáticas	233.335	265.665	499.000
Evaluaciones de programas de país	2.874.793	1.594.008	4.468.800
Evaluaciones institucionales	652.474	510.981	1.163.455
Extensión y difusión	176.875	173.125	350.000
Colaboración con países clientes y desarrollo de la capacidad de evaluación	34.680	315.320	350.000
Capacitación de personal (1 semana/ funcionario = 1/44 remuner.)	140.792	42.982	183.774
Apoyo gerencial y administrativo	1.192.902	263.101	1.456.004
<b>Total Propuesta de presupuesto para 2018</b>	<b>6.212.949</b>	<b>3.403.584</b>	<b>9.616.533</b>

1.20 En resumen, OVE solicita al Directorio Ejecutivo del BID que le apruebe un presupuesto para 2018 de **US\$8.205.933** y al Directorio Ejecutivo de la CII que le apruebe un presupuesto para 2018 de **US\$1.410.600**, lo que suma un presupuesto total de **US\$9.616.533** para OVE en 2018. Se prevé que este monto financiará el

programa de trabajo en materia de evaluación que se establece en el [Cuadro 1](#) para 2018 (lo que incluye actividades en 2018 relacionadas con evaluaciones que se prevé concluir en 2019), así como cualquier evaluación que se inicie más adelante en 2018, conforme decida el Directorio en consulta con el nuevo Director de OVE.



**ANEXO 1 – EVALUACIONES DE OVE POR ÁREA TEMÁTICA, 2011-2018**

Sector	2011-14	2015	2016	2017	2018
<b>INFRASTRUCTURA Y MEDIO AMBIENTE</b>	Cambio climático Gestión de cuencas hidrográficas Noveno Aumento (estrategia ambiental)	Sistemas de transporte rápido de autobuses Agua en zonas rurales	Asociaciones público-privadas en infraestructura Transporte urbano y pobreza		
<b>DESARROLLO RURAL</b>	Concesión de títulos de propiedad de la tierra y administración	Agricultura y seguridad alimentaria			
<b>DESARROLLO URBANO Y VIVIENDA</b>		PROCIDADES (Brasil)	Ciudades sostenibles Vivienda (Caribe)		
<b>DESARROLLO HUMANO</b>	Educación secundaria Política sobre Pueblos Indígenas Noveno Aumento (estrategia de Recursos Humanos)	Programas de transferencias condicionadas de efectivo (América Central)		Género y diversidad	
<b>POLÍTICA ECONÓMICA Y GESTIÓN DEL SECTOR PÚBLICO</b>	Seguridad ciudadana (dos evaluaciones) Noveno Aumento (lucha contra la corrupción, desarrollo institucional)	Préstamos en apoyo de reformas de política		Política y administración tributarias.	
<b>SECTRO PRIVADO, COMERCIO EXTERIOR, COMPETITIVIDAD Y MERCADOS FINANCIEROS</b>	Programas transnacionales Noveno Aumento (sector privado) Financiamiento subnacional sin garantía soberana Programas de apoyo a PYME en Brasil	Trabajo del Grupo BID a través de intermediarios financieros Financiamiento con fines ecológicos	Inversiones de capital Programas de desarrollo productivo (Brasil)	Apoyo directo a las PYME	

Sector	2011-14	2015	2016	2017	2018
<b>INSTITUCIONAL</b>	Evaluación intermedia del Noveno Aumento FOMIN II Oportunidades para la Mayoría Realineación del BID Programas Especiales del BID MICI Fondo Fiduciario Japonés Informe Anual 2014 Diseño y validación de ITP y XSR	Medición del desempeño de proyectos Validación de XASR de la CII Revisión del sistema ReTS Informe Anual 2015	Financiamiento contingente Tendencias del presupuesto del BID Validación de ITP y XSR Informe Anual 2016	Evaluaciones independientes de condiciones macroeconómicas Evaluaciones de impacto Informe de avance de la fusión hacia afuera Banco de conocimientos - Grupo BID Proyectos problemáticos sin garantía soberana Validación de ITP y XSR Informe Anual 2017	Actualización del Noveno Aumento Salvaguardias ambientales y sociales Validación de ITP y XSR Informe Anual 2018
<b>EVALUACIONES DE PROGRAMAS DE PAÍS</b>	22 países	Colombia Panamá Bolivia Brasil Uruguay	Argentina Haití Suriname Trinidad y Tobago Perú Guatemala	Guyana República Dominicana Bahamas Ecuador	Nicaragua Chile Brasil Barbados Paraguay Honduras

### ANEXO 2 – CRONOGRAMA DE EVALUACIONES DE OVE, 2017-2019

Producto	2016												2017												2018												2019											
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	Abr								
<b>validaciones</b>																																																
Proyectos problemáticos SGS																																																
Validación de ITP y XSR																																																
<b>temáticas</b>																																																
Política y administración tributarias																																																
Género y diversidad																																																
<b>Evaluaciones de programas de país</b>																																																
Guyana																																																
República Dominicana																																																
Bahamas																																																
Ecuador																																																
Nicaragua																																																
Chile																																																
Brasil																																																
Barbados																																																
Paraguay																																																
Honduras																																																
Colombia																																																
Costa Rica																																																
México																																																
<b>Evaluaciones institucionales</b>																																																
Evaluaciones independientes de condiciones macroeconómicas																																																
Apoyo directo a las PYME (CII)																																																
Evaluaciones de impacto																																																
Informe sobre el avance de la fusión hacia afuera																																																
Banco de conocimientos - Grupo BID																																																
Actualización del Noveno Aumento																																																
Informe Anual 2017																																																
Salvaguardias ambientales y sociales																																																