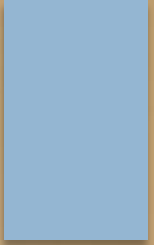


PPP en infraestructura educativa

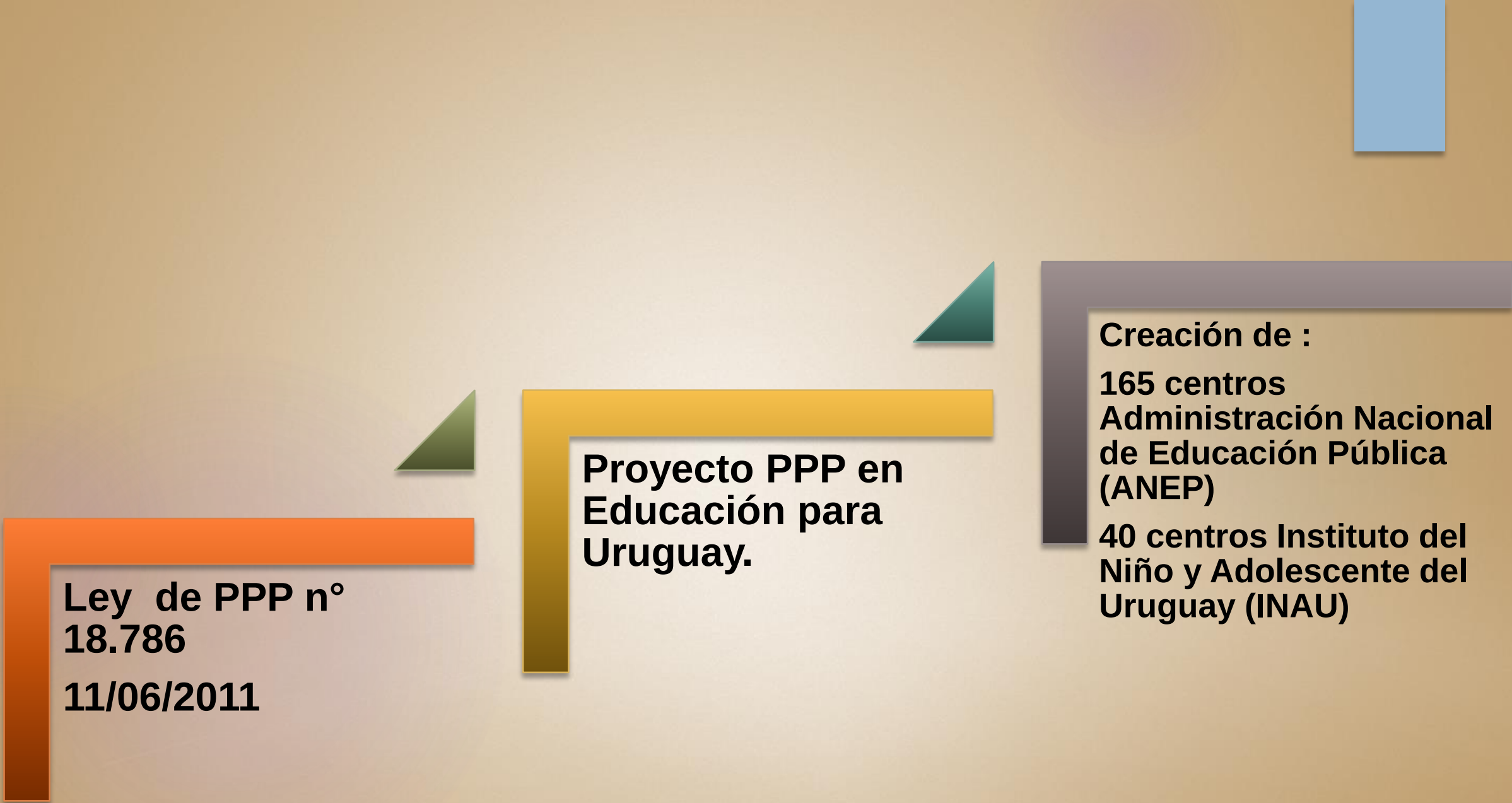
URUGUAY



Un poco de historia...

¿Por qué surge la necesidad de hacer PPP's en infraestructura escolar en Uruguay?





**Ley de PPP n°
18.786**

11/06/2011

**Proyecto PPP en
Educación para
Uruguay.**

Creación de :

**165 centros
Administración Nacional
de Educación Pública
(ANEP)**

**40 centros Instituto del
Niño y Adolescente del
Uruguay (INAU)**



objetivo de una PPP en educación

El Objetivo principal es cumplir con la Política País:

- ▶ Extender la educación a 3 años.
- ▶ Cubrir demanda de Ciclos básicos en Segundo Ciclo (Educación Secundaria o Técnico Profesional).
- ▶ Además fortalecer las políticas educativas de Tiempo completo y/o Tiempo extendido tanto en primer ciclo como en segundo ciclo.
- ▶ Creación de Polos Tecnológicos y Polideportivos.

factores que se tomaron en cuenta para evaluar las ofertas

- ▶ Desde el punto de vista técnico: Definición de índices mínimos térmicos, acústicos, de durabilidad, de iluminación, de resistencia al fuego, que fueran comparables y objetivos, evitando seleccionar subjetivamente los diferentes sistemas constructivos propuestos.
- ▶ Desde el punto de vista legal.
- ▶ Desde el punto de vista financiero.

¿cómo se planea monitorear la construcción de la PPP?

- ▶ Supervisor de contrato para cada llamado.
- ▶ Visitas aleatorias, al azar.
- ▶ Compramos un servicio, no un edificio.
- ▶ Los órganos crediticios contratan auditores externos para emitir certificados de avance de obra y liberar pagos.

método de pago

- ▶ Los pagos son por disponibilidad (PPD) Existe una planilla de descuentos si no se cumplen los estándares de calidad planteados.

primeros llamados PPP

1er llamado

- **Inversión:** U\$S 48.000.000
- **Locales:**
 - 44 Jardines de Infantes (ANEP)
 - 15 Centros de Atención a la Infancia y la Familia – CAIF (INAU)

2do llamado

- **Inversión:** U\$S 79.000.000
- **Locales:**
 - 23 Escuelas
 - 10 Polideportivos
 - 9 Polos Tecnológicos

3er llamado

- **Inversión:** U\$S 41.000.000
- **Locales:**
 - 27 Centros de Atención a la Infancia y la Familia – CAIF (INAU)
 - 15 Escuelas

primeros llamados PPP

1er llamado

- **Actualmente:**
 - Adjudicación Provisional.
- **Firma de contrato:**
 - Marzo 2018

2do llamado

- **Actualmente:**
 - Apertura de ofertas 11/09.
- **Firma de contrato:**
 - Mayo 2018

3er llamado

- **Actualmente:**
 - Publicación octubre 2017.
- **Firma de Contrato:**
 - Diciembre 2018

reparto de riesgos

PÚBLICO

PRIVADO

Riesgo de Implementación:

- * Retrasos en el inicio de las obras cuando los mismos sean por causas imputables exclusivamente a la Administración Contratante.
- * Cambios en el alcance de los proyectos objeto del contrato cuando hubieran sido efectuados a instancia de la Administración Contratante.
- * Definición y disponibilidad de terrenos.



Riesgo Arqueológico:

- * Existencia de restos arqueológicos o paleontológicos determinará la suspensión de plazos para puesta en servicio de esos Centros y la inclusión de costos y demoras ocasionadas en el contrato.



Riesgo Social:

- * Disputas laborales, gremiales o huelgas referidas a personal con vínculo laboral con la Administración Contratante.
- * Ocupación de los Centros.



- * Mal uso, hurtos o daños de las instalaciones o equipamiento en horas de trabajo.

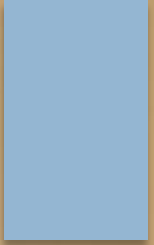


reparto de riesgos

PÚBLICO

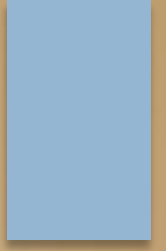
PRIVADO

Riesgo de diseño: * El Diseño Ejecutivo es responsabilidad del Contratista.		
Riesgo de construcción		
Riesgo de disponibilidad		
Riesgo de Financiamiento: * No obtención de financiamiento vinculado al objeto del contrato, cambios en tasa de interés		
Riesgo Ambiental * Daños ambientales generados como consecuencia de la ejecución del proyecto objeto del contrato.		
Daños o hurtos ocurridos fuera del horario de trabajo		



3er llamado PPP en Educación

construcción



27 CAIF



**15 Escuelas
6 y 9 Aulas**



80%

de la inversión
es financiada, por ej.:

- fondos de inversión
- fondos

U\$S 41.000.000

MONTO DE LA INVERSIÓN

Pago por disponibilidad ANUAL -ppd



Mantenimiento
reactivo y no
reactivo

The diagram consists of a large rounded rectangle divided into four quadrants. The top-left quadrant is orange and contains the text 'Mantenimiento reactivo y no reactivo'. The top-right quadrant is a lighter orange and contains the text 'Reparación de daños ocasionado a los bienes del contrato'. The bottom-left quadrant is a light green and contains the text 'Proveer y reponer equipamiento'. The bottom-right quadrant is a darker green and contains the text 'Limpieza diaria'. In the center of the diagram, overlapping all four quadrants, is a smaller rounded rectangle with a pink-to-purple gradient, containing the word 'operación'. The entire diagram is set against a light beige background.

Reparación de
daños ocasionado
a los bienes del
contrato

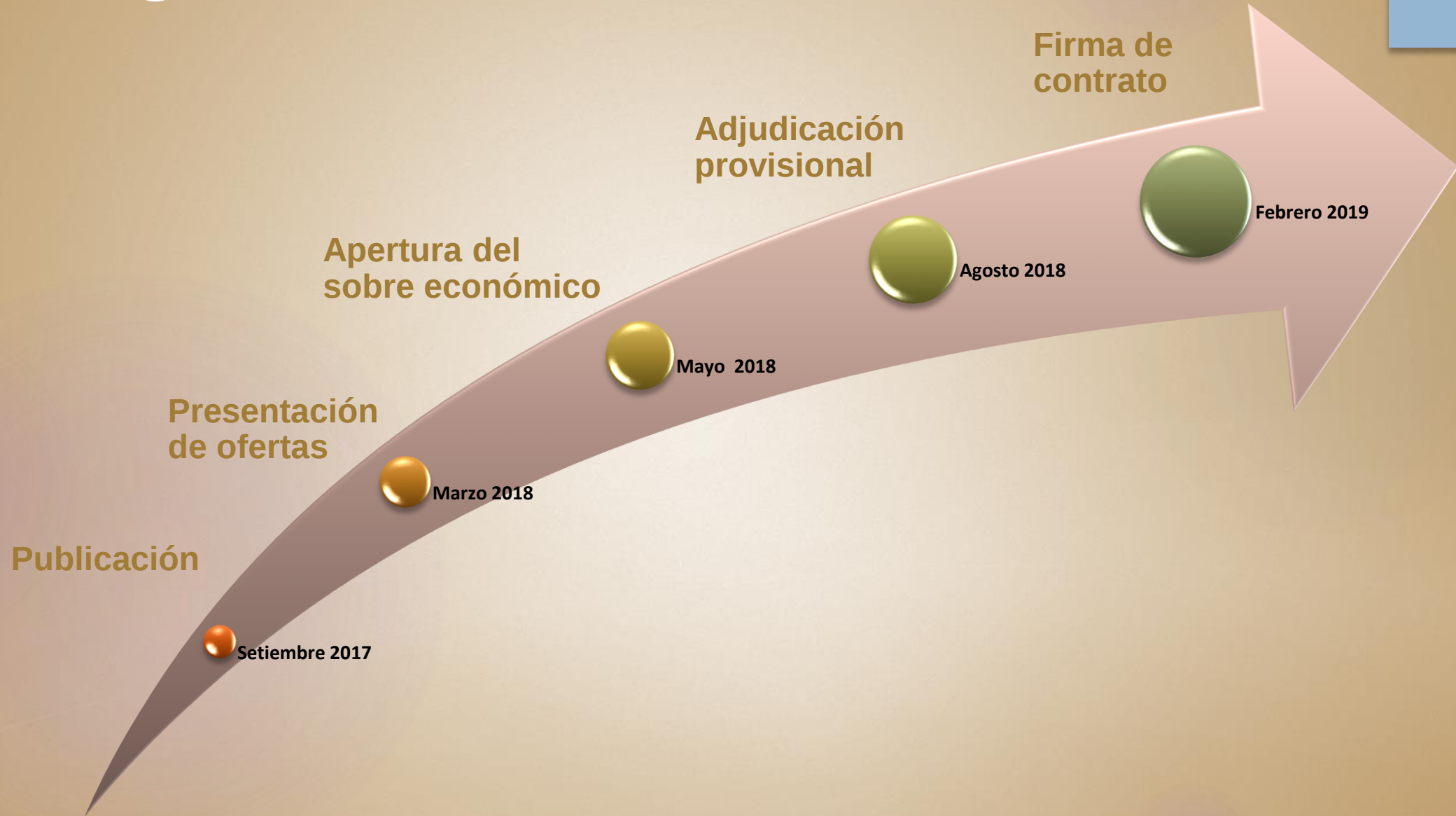
operación

Proveer y reponer
equipamiento

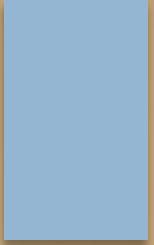
Limpieza diaria

El contratista deberá solucionar las fallas que surjan con la disponibilidad y calidad de la infraestructura.

cronograma 3er llamado



Diseño - Tipologías



Escuelas de 6 y 9 aulas

programa

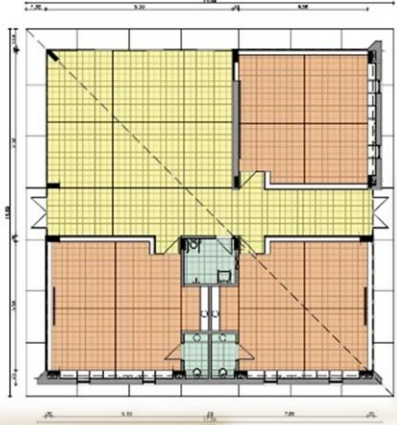
aulas	6 aulas + 3 aulas preschool
espacios de relación	Un espacio cubierto
espacios de alimentación	cocina espacio de usos múltiples/comedor zona de servicios
espacios de gestión/docencia	dirección, administración.
servicios	sshh, tisanerías, depósito, archivo
espacios exteriores	espacio de encuentro espacio para actividades y eventos



MODULO 3 - Aulas Pre-escolares (planta esc.: 1/100)

Referencias:

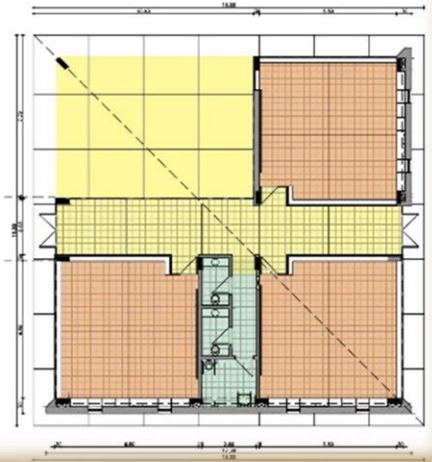
- CIRCULACIONES / SALA PSICOMOTRICIDAD
- AULAS
- SERVICIOS HIGIENICOS



MODULO 4 - Aulas (planta esc.: 1/100)

Referencias:

- CIRCULACIONES / PATIO CUBIERTO
- AULAS
- SERVICIOS HIGIENICOS



MODULO 2 - Aulas (planta esc.: 1/100)

Referencias:

- CIRCULACIONES / PATIO CUBIERTO
- AULAS
- SERVICIOS HIGIENICOS



MODULO 1 - Comedor y Administración (planta esc.: 1/100)

Referencias:

- COMEDOR / CIRCULACIONES
- COCINA / DESPENSA / PATIO
- SERVICIOS HIGIENICOS
- DIRECCIÓN
- SALA DE MAESTROS



Centro Atención a la Primera Infancia (CAIF)

438 m2

programa

Sala atención niños de 1 año

2 salas de 50 m2 cada una, con
Baño incorporado con cambiador y kitchenette

Sala de psicomotricidad

1 sala de 50 m2 con
baño incorporado y depósito

Salas atención Niños de 2 años

2 salas de 30 m2 cada una
con baño incorporados

Oficinas

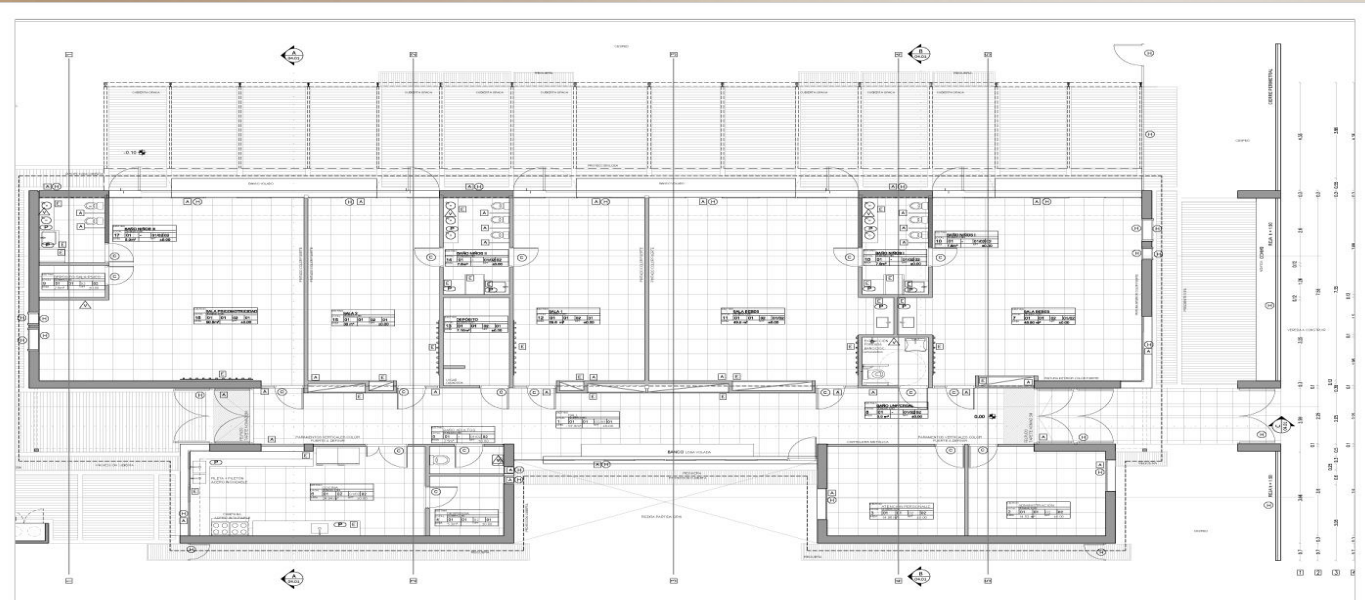
Sala para entrevistas personalizadas
con las familias y sala para tareas administrativas

servicios

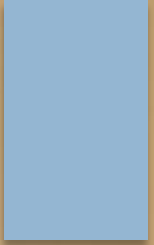
2 Baños para adultos, uno universal, cocina,
despensa y depósito

espacios exteriores

espacio semi cubierto, pérgolas,
espacio parquizado para juegos







4to llamado PPP en Educación



80%

de la inversión
es financiada, por ej.:

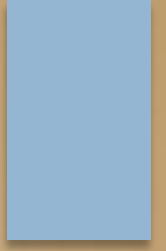
- fondos de inversión
- fondos

U\$S 120.000.000

MONTO DE LA INVERSIÓN

Pago por disponibilidad ANUAL -ppd

construcción



49 Liceos



**15 Escuelas
Técnicas**

Mantenimiento
recreativo y no
recreativo

Reparación de
daños ocasionado
a los bienes del
contrato

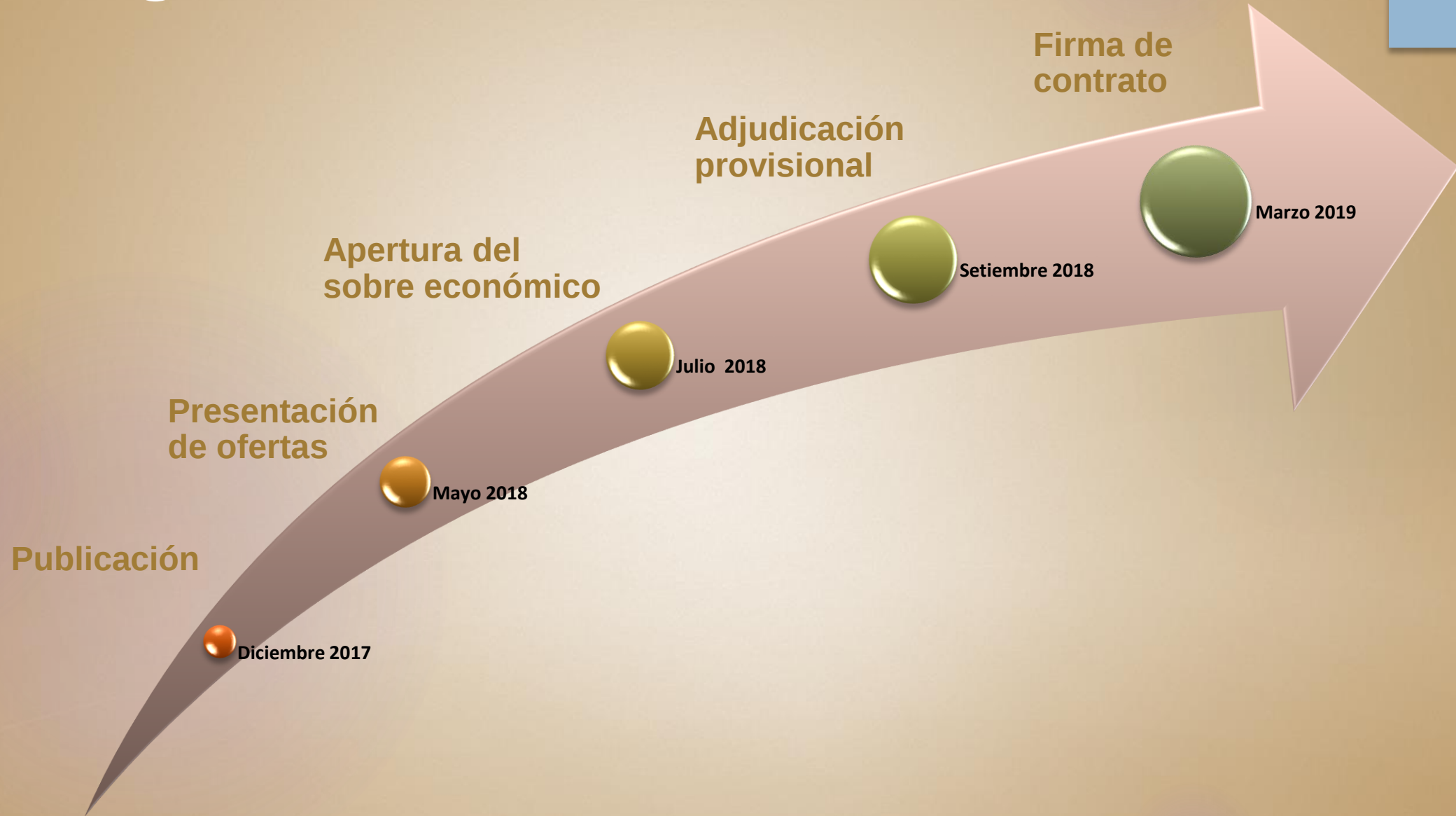
operación

Proveer y reponer
equipamiento

Limpieza diaria

El contratista deberá solucionar las fallas que surjan con la disponibilidad y calidad de la infraestructura.

cronograma 4to llamado



Diseño - Tipologías

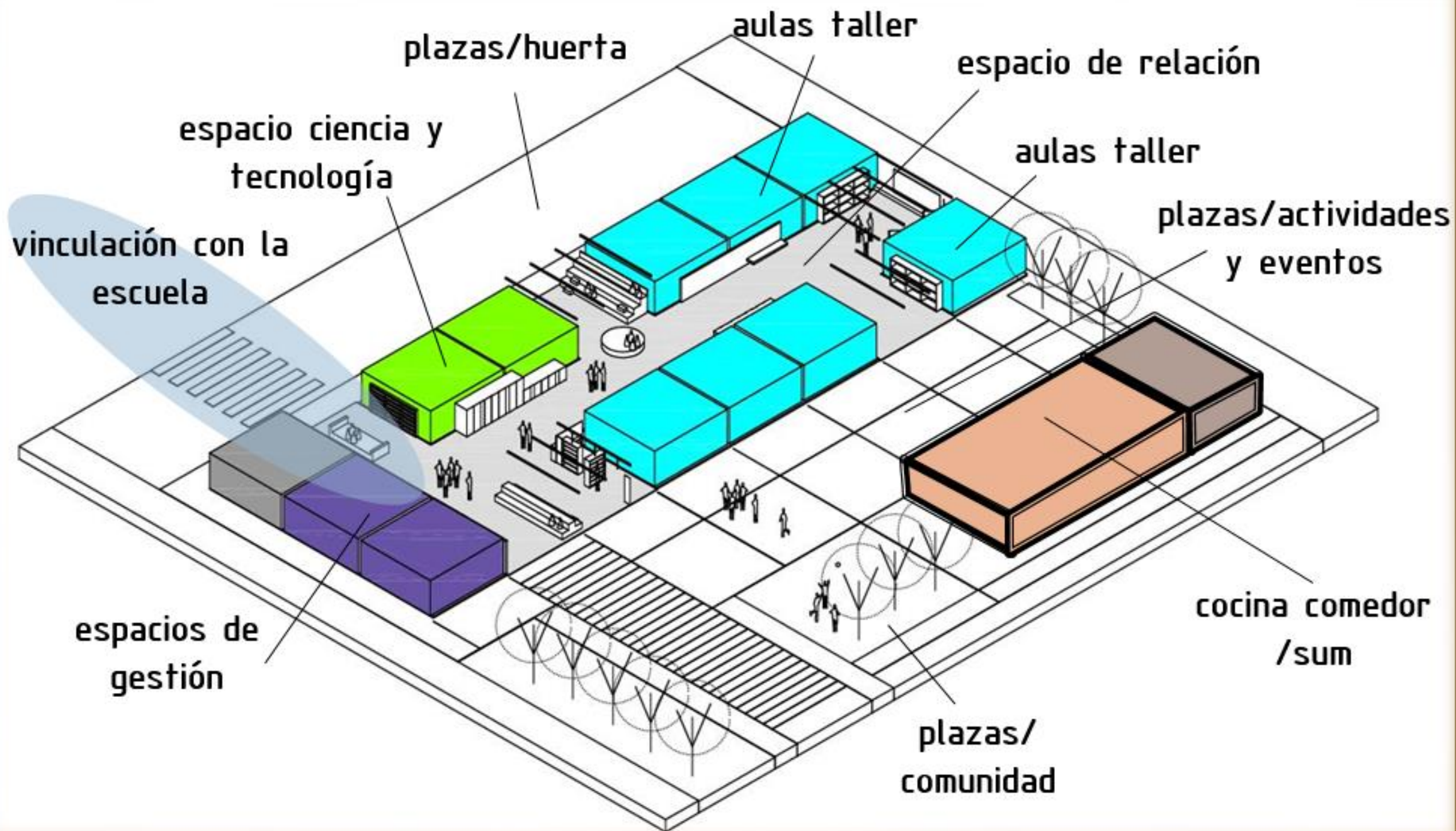
Centro Educativo de Ciclo Básico 1300 m2

7 aulas

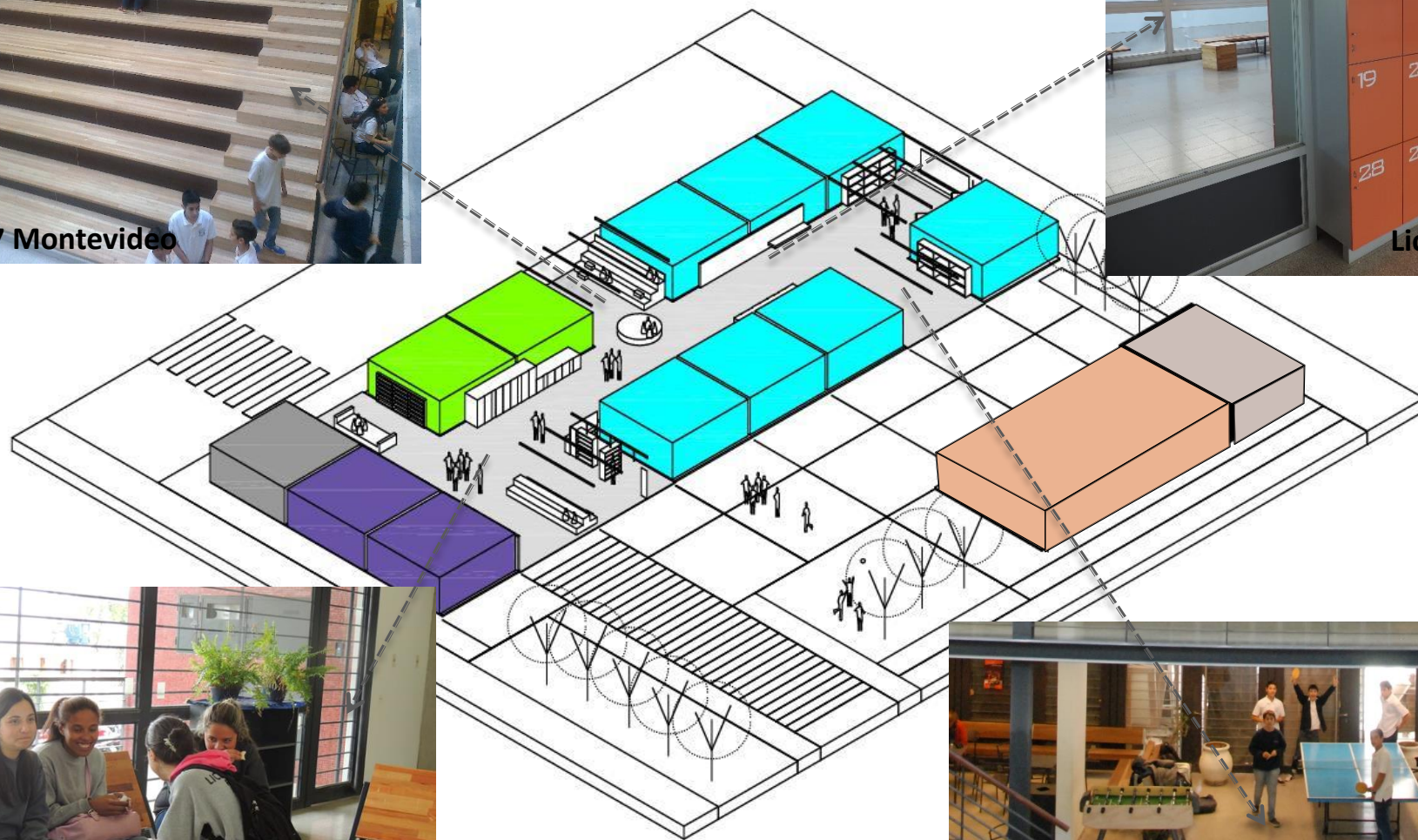
Comedor – cocina.

programa arquitectónico

aulas	7 aulas taller espacio ciencia y tecnología
espacios de relación	espacios de actividades, eventos y encuentros zona de biblioteca/zona de lectura espacio de intercambio/aprendizaje colectivo
espacios de alimentación	cocina taller espacio de usos múltiples/comedor zona de servicios
espacios de gestión/docencia	dirección, administración, adscripción espacio para trabajo docente
servicios	sshh, tisanerías, depósito, archivo
espacios exteriores	espacio de encuentro espacio para actividades y eventos estacionamiento



espacios de relación



espacios exteriores



ET Rivera



Liceo 03 Las Piedras



Liceo 35 IAVA



Liceo 07 Rivera

Centro Educativo de Ciclo Básico 2100 m2

12 aulas

programa

aulas taller

12 aulas taller
2 laboratorios (Biología – Química y Física)
1 aula de informática

espacios de relación

espacios de actividades, eventos y encuentros
zona de biblioteca/zona de lectura
espacio de intercambio/aprendizaje colectivo

espacios de alimentación

cantina

espacios de gestión/docencia

dirección, administración, adscripción
espacio para trabajo docente

servicios

sshh, tisanerías, depósito, archivo

espacios exteriores

espacio de encuentro
espacio para actividades y eventos
estacionamiento



Desafíos

Generar una planificación sostenible en el tiempo, hacer creíble las PPP, dentro de una cultura conservadora.

Conseguir tierras sin gastar dinero.

Empalmar los tiempos técnicos con los tiempos políticos.

Generar paquetes interesantes para los consorcios nacionales.

Lecciones

Si en el **cuerpo** de las PPP, el **cerebro** es el proyecto financiero, el **esqueleto** es la matriz de riesgos y el **corazón** es el compromiso del equipo de trabajo, este último punto es fundamental para la toma de decisiones. La transparencia de lo realizado debe ser hacia adentro y hacia afuera.