



# Comité de Políticas y Evaluación del BID

## Comité del Directorio Ejecutivo de la CII

### Para deliberación

Posteriormente al Comité de Presupuesto y Políticas Financieras por Procedimiento Agilizado y a los Directorios Ejecutivos del BID y de la CII

RE-590  
CII/RE-99  
19 de octubre de 2023  
Original: español  
                  inglés  
**Confidencial**  
**Para Uso Interno**  
**Público Una Vez Aprobado**

- A:** Directores Ejecutivos del Banco Interamericano de Desarrollo y Directores Ejecutivos de la Corporación Interamericana de Inversiones
- Del:** Secretario
- Asunto:** Propuesta para el Programa de Trabajo y Presupuesto de la Oficina de Evaluación y Supervisión, 2024-2025
- Consultas a:** Ivory Yong Protzel (extensión 1241) o Francisco Andrieu (extensión 1918)
- Observaciones:** La Oficina de Evaluación y Supervisión (OVE) tradujo el documento y presentó ambos idiomas a la Secretaría para distribución.
- Clasificación:** Para los fines de la Política de Acceso a Información, el documento adjunto es confidencial en su integridad.
- Referencia:** RE-574(10/22), CII/RE-86(10/22)



CONFIDENCIAL  
PARA USO INTERNO  
PÚBLICO UNA VEZ CONSIDERADO

# **Propuesta para el Programa de Trabajo y Presupuesto de la Oficina de Evaluación y Supervisión (OVE), 2024–2025**

Oficina de Evaluación y Supervisión (OVE)  
Banco Interamericano de Desarrollo  
Corporación Interamericana de Inversiones  
Washington, D.C.  
Octubre de 2023

El presente documento contiene información confidencial comprendida en una o más de las excepciones de la Política de Acceso a Información del BID y de la Política de Acceso a Información de BID Invest e inicialmente se considerará confidencial y estará disponible únicamente para empleados del BID y de BID Invest. Se divulgará y se pondrá a disposición del público una vez considerado.

## ÍNDICE

### SIGLAS Y ABREVIATURAS

I.	INTRODUCCIÓN .....	1
A.	El trabajo de evaluación de OVE.....	1
B.	Implementación del programa de trabajo de OVE en 2023.....	3
II.	PROGRAMA DE TRABAJO PROPUESTO POR OVE PARA 2024 Y 2025.....	7
A.	Contexto.....	7
B.	Evaluaciones corporativas.....	8
C.	Revisiones y evaluaciones del programa de país.....	12
D.	Evaluaciones sectoriales y temáticas.....	13
E.	Evaluaciones y validaciones de proyectos.....	14
F.	Apoyo continuo a las agendas institucionales .....	14
G.	Apoyo al desarrollo de capacidades de evaluación.....	15
H.	Cooperación con otras oficinas de evaluación.....	15
I.	Divulgación de hallazgos y lecciones aprendidas.....	15
J.	Otros.....	15
K.	Consideraciones sobre la nueva visión y modelo de negocio de BID Invest para el programa de trabajo de OVE.....	16
L.	Programa de trabajo 2025 .....	16
III.	PERSONAL Y PRESUPUESTO .....	16
Anexo I	<a href="#">Evaluaciones de OVE realizadas en 2011–2023, según el tipo</a>	
Anexo II	<a href="#">Presupuesto propuesto de OVE para 2024 y tendencias históricas</a>	
Anexo III	<a href="#">Presupuesto propuesto de OVE para 2024 y tendencias históricas BID Invest</a>	
Anexo IV	<a href="#">Plan de ejecución del plan de trabajo de OVE 2024-2025</a>	

Este documento fue preparado por Francisco Andrieu (Jefe de Equipo), Ana Maria Linares, Cesar Bouillon Buendia, Alejandro Soriano, Alejandro Ahumada, Maria Cristina Gonzalez Arias, Andreia Barcellos, Julie King, Melisa Wong e Ingrid Garay, bajo la dirección de Ivory Yong, Directora de OVE.

## SIGLAS Y ABREVIATURAS

ALC	América Latina y el Caribe
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BID-9	Noveno Aumento General de Capital del BID
BMD	Banco Multilateral de Desarrollo
CII	Corporación Interamericana de Inversiones (ahora BID Invest)
CLEAR	Centros de Aprendizaje sobre Evaluación y Resultados ( <i>por sus siglas en inglés</i> )
CPE	Evaluación del programa de país ( <i>por sus siglas en inglés</i> )
DEF	Marco de Efectividad en el Desarrollo ( <i>por sus siglas en inglés</i> )
ECD	Desarrollo de capacidades de evaluación ( <i>por sus siglas en inglés</i> )
ECG	Grupo de Cooperación en la Evaluación ( <i>por sus siglas en inglés</i> )
FOMIN	Fondo Multilateral de Inversiones
GEI	Iniciativa Mundial de Evaluación ( <i>por sus siglas en inglés</i> )
GS	Garantía soberana
ICPR	Revisión independiente del programa de país ( <i>por sus siglas en inglés</i> )
MICI	Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación.
OVE	Oficina de Evaluación y Supervisión ( <i>por sus siglas en inglés</i> )
PBL	Préstamos basados en políticas ( <i>por sus siglas en inglés</i> )
PCR	Informe de terminación del proyecto ( <i>por sus siglas en inglés</i> )
ReDeCA	Red de Desarrollo de Capacidades de Evaluación (Rede de Desenvolvimento de Capacidades de Avaliação)
ReTS	Sistema de seguimiento de las recomendaciones ( <i>por sus siglas en inglés</i> )
SGS	Sin garantía soberana
XCPE	Evaluación ampliada del programa de país ( <i>por sus siglas en inglés</i> )
XSR	Informe ampliado de supervisión ( <i>por sus siglas en inglés</i> )

## I. INTRODUCCIÓN

- 1.1 **La Oficina de Evaluación y Supervisión (OVE) es una oficina independiente del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), que reporta directamente al Directorio Ejecutivo del BID.** Desde 2016, OVE ha desempeñado la misma función para la Corporación Interamericana de Inversiones (CII, ahora BID Invest), reportando al Directorio Ejecutivo de BID Invest. OVE busca proporcionar información precisa, constructiva y basada en evidencia sobre el desempeño y la efectividad en el desarrollo de las actividades del Grupo BID.
- 1.2 **Cada año, OVE presenta un programa de trabajo que resume el trabajo del año anterior, describe las evaluaciones y actividades planificadas, detalla el presupuesto propuesto para el próximo año y proporciona una lista indicativa de evaluaciones para el año siguiente.** El documento del programa de trabajo y presupuesto cubre las actividades de evaluación llevadas a cabo por OVE tanto para el BID como para BID Invest. Se incluye a BID Lab, según corresponda. La mayoría de las evaluaciones de OVE abordan conjuntamente las actividades del BID y de BID Invest; algunas evaluaciones se centran solo en una de las dos organizaciones.
- A. El trabajo de evaluación de OVE**
- 1.3 **Como se describe en el Marco de Política de Evaluación (2019), el mandato de OVE incluye:** (i) la realización de evaluaciones y estudios de supervisión independientes y sistemáticos del desempeño del Grupo BID; (ii) el apoyo al desarrollo de capacidades de evaluación (ECD) en los países de América Latina y el Caribe (ALC); (iii) la difusión de los resultados y las lecciones aprendidas de las evaluaciones; y (iv) la cooperación con otras oficinas de evaluación para identificar las mejores prácticas y compartir la información.
- 1. Evaluaciones de OVE**
- 1.4 **Las evaluaciones se agrupan en cuatro categorías generales: evaluaciones de proyectos, corporativas, de programas de país, y sectoriales y temáticas.** Estas categorías son complementarias y proporcionan una perspectiva única sobre el desempeño y la efectividad en el desarrollo del Grupo BID, que contribuye a lograr la estrategia institucional.
- 1.5 **Las evaluaciones de proyectos analizan los proyectos del Grupo BID en cuanto a su pertinencia, efectividad, eficiencia y sostenibilidad, y sustentan la mayor parte del trabajo de evaluación, particularmente a nivel de país, sectorial y temático.** El Marco de Efectividad en el Desarrollo (DEF) sustenta la arquitectura de evaluación de los proyectos. Ha proporcionado un sistema para auto reportar los resultados de los proyectos con garantía soberana (GS) a través de los Informes de Terminación de Proyectos (PCR) desde el 2014 y para proyectos sin garantía soberana (SGS o del sector privado) a través de Informes Ampliados de Supervisión (XSR) desde el 2015. OVE valida todos los PCR y XSR preparados por la Administración e informa anualmente sobre los resultados de la validación. Las calificaciones validadas de OVE se utilizan en el Panorama de la Efectividad en el Desarrollo que elabora anualmente el Grupo BID.
- 1.6 **Las evaluaciones corporativas y los informes de supervisión se centran en la estructura y las políticas propias del Grupo BID y evalúan cómo afectan la efectividad en el desarrollo del trabajo del Grupo BID.** La validación anual

del progreso de la Administración en la implementación de las recomendaciones avaladas por el Directorio Ejecutivo mediante el sistema de seguimiento de las recomendaciones (ReTS) del BID sirve como un informe de supervisión.

1.7 **Las revisiones y evaluaciones de los programas de país se centran en el apoyo del Grupo BID a los países prestatarios individuales.** Siguiendo discusiones con el Directorio y la Administración para actualizar el protocolo del 2008 que guía las evaluaciones país (documento [RE-348-3](#)), en el 2022, OVE entregó el Protocolo para Productos de País: Propuesta de Actualización (documento [RE-348-5](#)), el cual revisa el alcance, enfoque y el proceso de OVE sobre las evaluaciones y revisiones de productos de país. Bajo el protocolo actualizado OVE abarca dos tipos de productos país: la Revisión Independiente del Programa de País (ICPR) y las Evaluaciones Ampliadas del Programa de País (XCPE). Los ICPR cubren un solo período de estrategia, y se enfocan primariamente en rendición de cuenta, y su proveyendo al Directorio con información útil para la próxima estrategia de país. Los XCPE cubren dos periodos de estrategia, y se enfocan igualmente en rendición de cuentas y aprendizaje, proveyendo al Directorio y la Administración con una evaluación de rendimiento del Grupo BID en el país y recomendaciones para mejorar las futuras estrategias país y programas. En 2023 se elaboraron y presentaron guías sobre la formulación de los ICPR.

1.8 Las **evaluaciones sectoriales y temáticas** suelen tener un alcance más amplio, generalmente aprovechando el trabajo de base realizado en las evaluaciones de proyectos y programas de país. Proporcionan análisis en profundidad de la participación del Grupo BID, lecciones aprendidas de la experiencia en un área sustantiva y brindan recomendaciones sobre orientaciones estratégicas. Las evaluaciones sectoriales y temáticas fomentan la comprensión de los desafíos y las buenas prácticas y buscan evaluar los resultados de las actividades del Grupo BID.

## **2. Apoyo al desarrollo de capacidades de evaluación**

1.9 Además de su función principal de evaluación, OVE tiene el mandato de ayudar a fortalecer las capacidades y los sistemas de evaluación en los países de América Latina y el Caribe. Para llevar a cabo dicho mandato, OVE adoptó en 2020 una estrategia de desarrollo de capacidades de evaluación (ECD) que se ha implementado desde entonces.

## **3. Cooperación con otras oficinas de evaluación**

1.10 OVE participa activamente en redes de evaluación que fijan estándares para mantenerse al día en metodologías, estándares y enfoques de evaluación. Estas redes incluyen el Grupo de Cooperación en la Evaluación (ECG), que incluye oficinas de evaluación de varios bancos multilaterales de desarrollo (BMD) e instituciones financieras para el desarrollo, y la Red de Evaluación del Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD) de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE).

## **4. Divulgación de hallazgos y lecciones aprendidas**

1.11 De conformidad con las políticas del Grupo BID y los principios del Marco de Política de Evaluación del Grupo BID, OVE divulga sus evaluaciones al público. Por lo tanto, las lecciones aprendidas y las mejores prácticas se comparten con la región y la comunidad de desarrollo para apoyar el aprendizaje, la rendición de cuentas y la transparencia del Grupo BID.

## B. Implementación del programa de trabajo de OVE en 2023<sup>1</sup>

### 1. Evaluaciones de OVE

1.12 OVE ha cumplido su programa de trabajo con algunos ajustes en 2023. Se han presentado o se presentarán diecisiete evaluaciones y otros informes a finales de 2023 (cuadro 1.1).

Cuadro 1.1. Productos de OVE entregados 2018–2023<sup>a</sup> y previstos para 2024–2025

	Evaluaciones Corporativas	Productos País	Evaluaciones Sectoriales y Temáticas	Evaluaciones de Proyectos	Total de Evaluaciones	Otros <sup>b</sup>	Total de Productos
2018	3	5	1	1	10	2	12
2019	4	4	0	1	9	4	13
2020	2	5	0	1	8	2	10
2021	4	5	0	1	10	2	12
2022	5	6	0	1	12	2	14
2023	5	6	0	1	12	7	19
2024 <sup>c</sup>	6-8	4	3	1	10-12	7	17-19
2025 <sup>d</sup>	1-3	7	1-2	1	10-13	6	16-19

Fuente: OVE.

Notas: <sup>a</sup> Véase el Anexo II para obtener más detalles. <sup>b</sup> Otros incluye el programa de trabajo y el informe anual, así como productos que pueden no encajar en una categoría específica. <sup>c</sup> Planificado. <sup>d</sup> Indicativo.

1.13 **Todas las evaluaciones y los informes realizados por OVE en 2023** como parte del programa de trabajo 2023-2024 tenían como objetivo apoyar los procesos de toma de decisiones estratégicas y fortalecer el desempeño del Grupo BID (Cuadro 1.2). En 2023, OVE entregó:

- **Cuatro ICPR** (Bahamas, Brasil, Colombia y Honduras), **dos XPCE** (Barbados y Costa Rica) destinados a informar el desarrollo de las nuevas Estrategias de País, y las **Guías ICPR** que definen cómo se llevan a cabo las revisiones de los productos de país.
- **Dos productos corporativos** -*la Evaluación de BID Invest y el Recuento de los esfuerzos de Movilización de Financiamiento Privado en el Grupo BID*- evaluaron elementos clave de la institución.
- OVE también preparó **notas técnicas** como parte de las evaluaciones de Préstamos basados en políticas y del Marco de Efectividad en el Desarrollo (DEF por sus siglas en inglés), proporcionando información oportuna a los Directorios (véase el Recuadro 1.1). Adicionalmente se preparó una presentación (documento [PP-1328](#)) para nuevos miembros del Directorio destacando los hallazgos de la Evaluación de la Gobernanza del BID.
- Los informes anuales sobre los **resultados de las validaciones PCR/XSR** y la validación de las medidas adoptadas por la Administración para abordar las **recomendaciones aprobadas por el Directorio a través del ReTS** proporcionaron a los Directorios del BID y de BID Invest información útil sobre el desempeño de la institución.

<sup>1</sup> Esta sección ofrece una visión general del trabajo realizado por OVE a lo largo de 2023. En el Informe Anual de 2023, que se presentará a principios de 2024, se ofrecerá una explicación más detallada.

- Se preparó una presentación sobre el funcionamiento de OVE, el Informe Anual 2022 e informes trimestrales de actividades para los Directorios del BID y BID Invest.
- 1.14 **En 2023, OVE continuó desarrollando varias evaluaciones y productos que se entregarán a principios de 2024, incluidas dos evaluaciones corporativas (Préstamos basados en políticas y DEF), y tres evaluaciones sectoriales (el trabajo del BID sobre Seguridad Ciudadana y Justicia, Transparencia e Integridad, y el trabajo del Grupo BID sobre Adaptación al Cambio Climático). Además, durante el año se iniciaron tres productos país (ICPR Argentina, XCPE Paraguay, XCPE El Salvador), para entrega en 2024.**

#### Recuadro 1.1. Notas Técnicas – un nuevo producto de OVE

##### ¿Qué es una Nota Técnica?

Las notas técnicas tienen como objetivo resumir los hallazgos de evaluaciones anteriores de OVE, informes de otras oficinas de evaluación y agencias de desarrollo, y otra evidencia existente, y pueden ser complementadas con análisis de cartera y datos, y un número limitado de entrevistas cuando sea necesario. Su estructura varía según el tema, pero normalmente cubre el tema que se evalúa, su contexto, tendencias y cualquier hallazgo relevante de evaluaciones anteriores. Las notas técnicas son en su mayoría descriptivas y no incluyen nuevos juicios o recomendaciones evaluativas. No consideran otras fuentes de información, como entrevistas y encuestas extensas, que son necesarias para triangular los hallazgos y garantizar la solidez de las evaluaciones completas. Las notas técnicas se comparten con la Administración con antelación y, cuando OVE lo considera pertinente, sus comentarios se incorporan antes de su presentación al Directorio.

##### ¿Qué propósito tienen?

El propósito de las notas técnicas es proporcionar información oportuna y de alta calidad al Directorio cuando una evaluación completa puede no ser la opción más adecuada debido a limitaciones de recursos o de tiempo y ya existe evidencia evaluativa útil sobre el tema. En algunos casos, el contenido de estas notas técnicas se incluiría como parte del informe de evaluación una vez finalizado. Sin embargo, para proporcionar información al Directorio antes, OVE puede optar por compartir este contenido por separado y con anticipación.

**Cuadro 1.2. Productos del programa de trabajo de OVE presentados en 2023**

<b>Evaluación o flujo de trabajo</b>	<b>Fecha de entrega real o prevista</b>	<b>Organización</b>
<b>Evaluaciones corporativas</b>		
BID Invest	Entregado Enero 2023	BID Invest
Nota Técnica – Préstamos basados en políticas	Entregado Julio 2023	BID
Nota Técnica - DEF	Entregado Julio 2023	BID
Seguimiento de la implementación de las recomendaciones de OVE (ReTS)	Entregado Octubre 2023	BID y BID Invest
Movilización de recursos	Se entregará en el cuarto trimestre de 2023	BID y BID Invest
<b>Evaluaciones de programas de país</b>		
ICPR Colombia	Entregado Abril 2023	BID y BID Invest
ICPR Honduras	Entregado Mayo 2023	BID y BID Invest
ICPR Las Bahamas	Entregado Mayo 2023	BID y BID Invest
ICPR Brasil	Entregado Septiembre 2023	BID y BID Invest
XCPE Costa Rica	Entregado Octubre 2023	BID y BID Invest
XCPE Barbados	Entregado Diciembre 2023	BID y BID Invest
<b>Evaluaciones y validaciones de proyectos</b>		
Validaciones de los PCR y XSR	Entregado Noviembre 2023	BID y BID Invest
<b>Otros</b>		
Informe anual de OVE 2022	Entregado Febrero 2023	BID y BID Invest
Sesión informativa técnica sobre OVE	Entregado Abril 2023	BID y BID Invest
Sesión informativa técnica – Evaluación de gobernanza	Entregado Junio 2023	BID
Guías de los ICPR	Entregado Octubre 2023	BID y BID Invest
Programa de Trabajo OVE 2024-25	Entregado Octubre 2023	BID y BID Invest
Resumen Trimestral de Actividades de OVE x 2	Entregado Agosto y Octubre 2023	BID y BID Invest

Fuente: OVE.

## **2. Apoyo al desarrollo de capacidades de evaluación**

- 1.15 **2023 ha sido un año de crecimiento para la estrategia de ECD de OVE.** Al final del año, OVE habrá lanzado EVALAC, un programa de capacitación para funcionarios públicos con responsabilidades de evaluación en la región; expandido ReDeCA a 10 nuevos integrantes; y asesorado a la Iniciativa Global de Evaluación (GEI) en la elección de una nueva institución anfitriona para el Centro de Aprendizaje en Evaluación y Resultados para América Latina y el Caribe (CLEAR LAC). Estas actividades contribuyen a fortalecer las capacidades y los sistemas de evaluación en toda la región y ayudan a posicionar a OVE y al BID entre los actores de evaluación locales, nacionales y regionales.
- 1.16 **EVALAC es un programa de capacitación de una semana de duración organizado por OVE con el apoyo de socios como el Instituto Alemán de Evaluación – Deval, el Programa Mundial de Alimentos, UNICEF, ONU Mujeres, el Centro CLEAR Brasil y la Iniciativa Global de Evaluación (GEI por sus siglas en inglés).** La oferta formativa de EVALAC se diseñó en función de las necesidades de desarrollo de capacidades de la región. El programa abarca temas como teoría de cambio y planificación de la evaluación, métodos cualitativos de evaluación y evaluación de resultados. Como resultado de la semana de formación en Ciudad de Panamá en noviembre de 2023, más de 100

participantes de 14 países de la región habrán recibido formación en evaluación específica a su contexto impartida por expertos regionales.

- 1.17 **En septiembre de 2023, se organizó la Segunda Reunión Anual de ReDeCA (la red de unidades de evaluación de los bancos y agencias de desarrollo de ALC), en el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES) de Brasil, en Río de Janeiro.** ReDeCA comenzó a operar en 2021 con 16 bancos y agencias de desarrollo brasileñas que incluían los niveles federal, regional y estatal. En la reunión de Río de Janeiro, ReDeCA dio la bienvenida a 10 nuevos miembros de América Latina y el Caribe, convirtiéndose así en una red regional de unidades de evaluación dentro de los bancos y agencias de desarrollo. Más de 100 personas participaron en el evento híbrido, que incluyó paneles de discusión sobre temas como la importancia de institucionalizar la función de evaluación y cómo evaluar las políticas y programas de cambio climático.
- 1.18 **OVE asesoró al GEI en la selección de una nueva institución sede para el CLEAR LAC.** La iniciativa CLEAR fue iniciada por el Grupo de Evaluación Independiente del Banco Mundial (IEG-WB) en 2010 y estableció seis centros regionales en todo el mundo. Desde el principio, OVE jugó un papel crucial en la selección y el apoyo a los dos centros ubicados en la región. OVE ha apoyado financieramente a CLEAR Brasil desde su establecimiento en la Fundação Getulio Vargas como su institución sede. También apoyó a CLEAR LAC, con sede en México, hasta 2021 cuando el centro cerró debido a cambios en el entorno regulatorio que impidieron su funcionamiento. En 2023, el GEI lanzó una convocatoria para posibles nuevas instituciones sede. OVE ha asesorado al GEI en cada paso del proceso, desde la redacción de la convocatoria hasta la selección de la nueva institución sede. El nuevo centro CLEAR LAC tendrá como sede la Pontificia Universidad Católica de Chile. El nuevo centro entrará en funcionamiento en enero de 2024.

### **3. Cooperación con otras oficinas de evaluación**

- 1.19 **En 2023, OVE colaboró con el Grupo de Cooperación en materia de Evaluación (ECG) y con otros miembros de la comunidad de evaluación del desarrollo.** En marzo, el ECG convocó una reunión en Abiyán (Costa de Marfil) para discutir temas como las orientaciones estratégicas del ECG, la evaluación de los préstamos basados en políticas y la efectividad del desarrollo. La Directora de OVE, junto con otros miembros de OVE, participó activamente en la reunión, presentando el trabajo de OVE y ofreciendo ideas sobre las prácticas de evaluación empleadas por otros bancos multilaterales de desarrollo (BMD).

### **4. Divulgación de resultados y lecciones aprendidas**

- 1.20 **OVE divulga sus evaluaciones al público, de conformidad con las políticas del Grupo BID y los principios del Marco de Política de Evaluación.** Su objetivo es compartir las lecciones aprendidas y las mejores prácticas con la región y la comunidad de desarrollo en general y contribuir a apoyar el aprendizaje, la rendición de cuentas y la transparencia del Grupo BID. A lo largo de 2023, OVE continuó implementando una estrategia integrada de comunicaciones que abarcó la divulgación a su audiencia interna (Los Directorios del BID y de BID Invest, el personal y los consultores del Grupo BID y el equipo de OVE), así como a su audiencia externa (la comunidad de evaluación en la región y el público en general). OVE empleó diversas herramientas, como un boletín, listas de distribución de correo electrónico, cuentas de OVE en las redes

sociales (Twitter y LinkedIn), InfoLinks y plataformas GoDigital, para la divulgación externa e interna.

- 1.21 **Adicionalmente, OVE organizó tres eventos durante la Semana de la Evaluación gLOCAL 2023 para sensibilizar sobre temas de evaluación estratégica al BID y a la comunidad del desarrollo.** En el panel [Perspectivas presente y futura de la efectividad en el desarrollo: Estrategias para el cambio con impacto](#), evaluadores de diversas instituciones de desarrollo intercambiaron conocimientos sobre estrategias para evaluar las políticas de desarrollo. El seminario web [Fortalecimiento capacidades en evaluación: alianzas transformadoras en Guatemala](#), presentó los resultados de los esfuerzos de cooperación interinstitucional para fortalecer el sistema nacional de evaluación en Guatemala. Por último, el panel [Evaluación de políticas en los tiempos de la inteligencia artificial](#), reunió a evaluadores de BMD para presentar buenas prácticas y debatir las posibilidades de la IA para la evaluación.

## II. PROGRAMA DE TRABAJO PROPUESTO POR OVE PARA 2024 Y 2025

### A. Contexto

- 2.1 **El programa de trabajo aprobado para 2023-2024 era ambicioso y se basaba en un enfoque escalonado, lo que significa que a medida que se completaban los productos, se iniciaban otros.** Además, parte del trabajo iniciado en 2023 estaba previsto que se entregara en 2024. Por lo tanto, parte de la porción 2024 del programa de trabajo 2024-2025 consiste en finalizar el trabajo de evaluación ya establecido en el programa anterior. Este enfoque se eligió estratégicamente para responder a las múltiples necesidades del Directorio y maximizar el uso de los recursos de OVE. Los productos de OVE tienen diferentes duraciones de tiempo necesarias para su finalización, que dependen del tipo, la complejidad, la disponibilidad de los líderes de los equipos y empleados, y otras variables. La propuesta de Programa de Trabajo 2024-2025 de OVE proporcionará información de calidad para apoyar la función de dirección estratégica del Directorio.
- 2.2 **En 2024 se incorporará un nuevo Director a OVE, lo que supondrá un cambio en el liderazgo de la oficina.** Por ello, debe dejarse cierto margen para que el nuevo Director revise el programa de trabajo y proponga nuevas prioridades o formas diferentes de trabajar. Está previsto que varios productos clave actualmente en curso se completen antes de la llegada del nuevo Director, y algunos estarán a punto de completarse poco después. Estos incluyen los dos productos corporativos (Préstamos basados en políticas y DEF), productos sectoriales y temáticos (Seguridad Ciudadana, Transparencia e Integridad, Adaptación al Cambio Climático), y tres productos de país (ICPR Argentina, XCPE Paraguay, y XCPE El Salvador).
- 2.3 **Para identificar las prioridades que complementarían el trabajo de evaluación ya definido, OVE llevó a cabo una presentación informativa con el Directorio y reuniones con la Administración (EVP, VPC, VPS, VPF, SPD y BID Invest).** La mayoría de las nuevas evaluaciones propuestas se comenzarán a trabajar en 2024 y se entregarán en 2025. La flexibilidad sigue siendo importante para que OVE pueda adaptarse a la evolución de las prioridades de la institución.

2.4 **La propuesta de OVE tiene tres objetivos:** (i) proporcionar evaluaciones de alta calidad y oportunas para informar las decisiones del Directorio, valorando los cambios institucionales y estratégicos que han tenido y siguen teniendo lugar en el Banco, (ii) ayudar a la institución a prepararse para futuras crisis, y (iii) continuar fortaleciendo las capacidades de evaluación en la región para promover una cultura de decisiones basadas en evidencias. Considerando estos objetivos y los recursos disponibles de OVE, el Cuadro 2.1 y los párrafos subsiguientes presentan la propuesta del programa de trabajo de OVE para 2024-2025.

**B. Evaluaciones corporativas**

2.5 **Serie de evaluaciones sobre instrumentos:** Durante el planteamiento del Programa de Trabajo 2019-2020 de OVE (documento [RE-532-4](#)), OVE destacó la importancia de evaluar la adecuación de los instrumentos financieros y no financieros del Grupo BID. Si bien el enfoque inicial de la discusión fue abordar las necesidades de diferentes tipos de clientes, como los países de ingresos altos y medios, hoy el enfoque incluye cómo aprovechar mejor los recursos del Grupo BID para lograr mayores resultados. El primero producido por OVE fue el informe de inventario sobre Instrumentos de Préstamos (documento [RE-549](#)), un producto de conocimiento enfocado en instrumentos y modalidades de garantía soberana (GS) que hacen un balance de los hallazgos de evaluaciones realizadas por OVE previamente. Hasta la fecha, OVE ha evaluado diferentes instrumentos de préstamo (ver cuadro 2.1) como parte de su serie de evaluaciones. Una serie de evaluaciones está destinada a incluir evaluaciones y notas técnicas que cubren diferentes aspectos de un tema corporativo para obtener una comprensión más profunda de problemas complejos desde una variedad de perspectivas. En el marco de la serie de instrumentos, OVE propone completar la evaluación de los préstamos basados en políticas en 2024 y comenzar una evaluación de los préstamos con garantía soberana (GS) basada en resultados (LBR) para entrega en 2025. Si el tiempo y los recursos lo permiten, OVE también preparará una nota técnica sobre Cooperación Técnica (TC, por sus siglas en inglés).

Cuadro 2.1 Serie de OVE sobre instrumentos de préstamo del Grupo BID						
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026*
Informe sobre Instrumentos de Préstamos ( <a href="#">RE-549</a> )		Evaluación de los Instrumentos de Garantía en el Grupo BID ( <a href="#">RE-559-1</a> )	Nota técnica: Financiamiento en Apoyo de Reformas de Política en el BID ( <a href="#">RE-582</a> )	Evaluación de los Préstamos en apoyo de reformas de políticas (PBL)	Préstamos Basados en Resultados (PBR)	Facilidad de Crédito Contingente (CCF)
				Nota técnica: Préstamos de Cooperaciones técnicas		Operación Global de Obras Múltiples (GOM)

Fuente. OVE.

Nota: \*2026 Incluye temas tentativos para inclusión en futuros programas de trabajo como parte de la serie sobre instrumentos.

2.6 **Serie sobre instrumentos - Préstamos basados en políticas:** Esta evaluación sigue a la de Garantías y se basará en la Nota Técnica de OVE *Financiamiento en Apoyo de Reformas de Política en el Banco Interamericano de Desarrollo* (documento [RE-582](#)), que presentaba conclusiones y puntos de vista de anteriores trabajos de evaluación de OVE, de los departamentos de evaluación

de otros BMD y el análisis actualizado de la cartera de préstamos aprobados hasta 2022. La nota resumía cuestiones relevantes sobre el uso de préstamos en apoyo de reformas de políticas en el BID (por ejemplo, tendencias, patrones, evolución, contribución, desempeño y desafíos) y se han tenido en cuenta en el diseño de esta evaluación. La evaluación analizará en qué medida los préstamos en apoyo de reformas de políticas en el BID han contribuido a sus objetivos de proporcionar financiación flexible, líquida y oportuna y apoyar la reforma política e institucional en los países clientes (véase la Propuesta para el Séptimo Aumento General de los Recursos del BID, documento [AB-1378](#)). Para responder a esta pregunta, OVE examinará el uso de los préstamos en apoyo de reformas de políticas como instrumento, incluidos sus procesos de programación, los factores que impulsan su demanda y su uso en otros BMD; así como la pertinencia, implementación, eficacia y sostenibilidad de las operaciones basadas en políticas utilizando una combinación de métodos de evaluación detallados en el Documento de Enfoque de la Evaluación (véase el documento [RE-582-1](#)).

- 2.7 **Serie sobre instrumentos - Evaluación de los préstamos soberanos garantizados basados en resultados (LBR):** los LBR se crearon en el BID en 2016 como instrumento piloto de préstamos de inversión por un periodo de seis años. El piloto expiraba en diciembre de 2022. En octubre de 2022, el LBR se convirtió en una categoría permanente de préstamos de inversión con la aprobación por parte del Directorio Ejecutivo de enmiendas al instrumento original (documento [GN-2869-9](#)). El LBR pretende vincular los desembolsos a la consecución de resultados tangibles y verificables. Con el LBR, el Banco pretende contribuir a la consecución de resultados de desarrollo centrandose en los resultados tanto la programación como el diseño y la ejecución de los proyectos, fomentando el uso de sistemas fiduciarios nacionales, reforzando la buena gobernanza y aplicando un modelo de supervisión centrado en los resultados. Esta evaluación fue solicitada por el Directorio en 2022 cuando se aprobó la conversión del piloto LBR en una categoría permanente de préstamos de inversión, para su finalización antes de finales de 2025. La evaluación analizará cómo se ha utilizado el instrumento desde su fase piloto hasta la fecha, y si hay lecciones que aprender a medida que se aplica el LBR modificado. La evaluación también comparará el uso de los instrumentos en los distintos BMD.
- 2.8 **Serie sobre Instrumentos – Nota técnica sobre Cooperaciones Técnicas:** Entre 2017 y 2022, el banco aprobó, en promedio, 352 operaciones y 107 millones de CT por año. Las CT se clasifican en tres grupos en función de su origen y finalidad: (i) apoyo operativo, para contribuir a la preparación, ejecución o evaluación de un préstamo o garantía; (ii) apoyo al cliente, no vinculado a un producto financiero existente y originado y solicitado por el país miembro prestatario o cliente del sector privado; e (iii) investigación y divulgación para productos de conocimiento y actividades de divulgación originados por el Banco. Esta nota técnica describirá las principales tendencias relacionadas con el uso de las operaciones de CT financiadas con los recursos de capital ordinario, con especial foco en operaciones no reembolsables, ya que financiar estas operaciones implica un costo de oportunidad.
- 2.9 **Además de la serie sobre instrumentos, OVE propone otras dos evaluaciones corporativas:** la evaluación en curso sobre el Marco de Efectividad en el Desarrollo, a ser completada a principios de 2024, y una Evaluación sobre el trabajo del BID con clientes subnacionales que comenzara en el 2024 para

entrega en el 2025. Una tercera evaluación corporativa, sobre la Respuesta del Grupo BID a la Crisis de COVID-19, que se inició en 2023 y fue puesta en pausa para atender otras prioridades, podría reanudarse a finales de 2024 o en 2025, en dependiendo de la disponibilidad de tiempo y recursos.

- 2.10 **Marco de Efectividad en el Desarrollo (DEF):** La efectividad en el desarrollo está en el centro de los mandatos del Grupo BID. Por parte del BID, el DEF, lanzado en 2008, abarca una serie de instrumentos, acuerdos de gobernanza y mecanismos de información para producir resultados tangibles y positivos para los beneficiarios<sup>2</sup>. La revisión realizada por OVE de los informes de finalización de los proyectos ha detectado sistemáticamente problemas relacionados con la efectividad de las operaciones. La evaluación en curso evalúa en qué medida el DEF está logrando sus objetivos e identifica los factores que influyen en su rendimiento. La primera entrega de esta evaluación fue la Nota Técnica del DEF (documento [RE-583](#)) que describe el diagnóstico que condujo al DEF, así como sus objetivos, lógica y otros elementos. Tal como se describe en el Documento de Enfoque (véase el documento [RE-583-1](#)), la evaluación evalúa la relevancia, implementación, uso y resultados del DEF utilizando una combinación de métodos de evaluación. La evaluación se basará en anteriores evaluaciones de OVE realizadas para la evaluación de los compromisos del BID-9, así como en las conclusiones de varias evaluaciones, informes de validación de PCR y la Nota Técnica del DEF.
- 2.11 **Evaluación sobre soporte a clientes subnacionales:** El BID tiene una larga historia de relaciones con gobiernos subnacionales a través de diferentes modalidades, incluyendo financiación directa y financiación indirecta a través de gobiernos centrales o bancos públicos de desarrollo. La evaluación corporativa de OVE sobre soporte a clientes subnacionales examinará las diversas modalidades de compromiso del Banco a nivel subnacional con el fin de identificar retos y oportunidades para el Grupo BID. La evaluación, que se iniciará en 2024, incluirá un análisis de cómo otras instituciones comparables participan a nivel subnacional. La evaluación complementará a la serie de instrumentos.
- 2.12 **Respuesta del Grupo BID a la crisis del COVID-19:** Esta evaluación documentará y evaluará la respuesta del Grupo BID a la pandemia de COVID-19, enfocándose en la preparación institucional, la pertinencia estratégica, el progreso de la implementación y las lecciones emergentes relacionadas. La evaluación buscará determinar qué tan bien preparado estuvo el Grupo BID para responder, qué factores afectaron su preparación, la relevancia estratégica de la respuesta, qué tan bien atendió las necesidades de los países prestatarios, cómo ha progresado la implementación y los resultados y lecciones que han surgido. La evaluación de los resultados y de la efectividad de las intervenciones financiadas

---

<sup>2</sup>El Noveno Aumento General de Capital del BID: implementación y resultados (documento RE-515-6) evaluó el Marco de Efectividad en el Desarrollo (DEF, por sus siglas en inglés) del BID con un enfoque en los compromisos del IDB-9, pero no fue una evaluación exhaustiva del DEF. La evaluación encontró que, aunque se han realizado varias mejoras, persisten los desafíos. Identificó que el DEF puede no ser una medida precisa de la evaluabilidad del proyecto y que las puntuaciones del DEF pueden perder pertinencia a lo largo del ciclo del proyecto. La evaluación también identificó que el desafío más importante para los informes de seguimiento del progreso (PMR, por sus siglas en inglés) era que no se supervisaban los efectos directos, ya que la atención se centraba en los productos y los gastos en lugar de exigir la determinación sobre si un proyecto va por buen camino para alcanzar sus objetivos de desarrollo. Además, la evaluación reveló que el PCR seguía siendo un trabajo en curso con varios desafíos que requerían atención.

como parte de la respuesta COVID-19 del Grupo BID dependerá de cuando se realice la evaluación.

- 2.13 **Sistema de seguimiento de las recomendaciones (ReTS):** OVE continuará haciendo un seguimiento de la implementación de las recomendaciones previas, analizando la evaluabilidad, pertinencia y el grado de implementación de los planes de acción de la Administración para abordar las recomendaciones de evaluación avaladas por el Directorio. Según lo acordado con el comité durante la presentación del ReTS en octubre 2023, OVE y la Administración trabajarán en un mecanismo para monitorear las recomendaciones que OVE evalúe como “no adoptadas” después de cuatro años de seguimiento bajo ReTS.

**Cuadro 2.2. Productos comprometidos por OVE empezar en 2024**

Evaluación o flujo de trabajo	Estado	Entrega	Organización
<b>Evaluaciones corporativas</b>			
Serie sobre instrumentos del Grupo BID – Financiamiento en apoyo de reformas de políticas	Empezada Enero 2023	Marzo 2024	BID
Evaluación del Marco de Efectividad en el Desarrollo	Empezada Enero 2023	Marzo 2024	BID
Seguimiento de la implementación de recomendaciones de OVE (ReTS)	Para empezar 2024	Tercer trimestre de 2024	BID y BID Invest
Respuesta a COVID-19	Empezada 2022	Según el Documento de Enfoque	BID y BID Invest
Serie sobre instrumentos del Grupo BID –LBRs	Para empezar en 2024	Según el Documento de Enfoque	BID
Evaluación – Clientes subnacionales	Para empezar en 2024	Según el Documento de Enfoque	BID
Nota técnica – Apoyo del Grupo BID a países pequeños e insulares	Para empezar en 2024	Segundo trimestre de 2024	BID y BID Invest
Nota técnica – Estructura de la gobernanza de BID Invest	Para empezar en 2024	Segundo trimestre de 2024	BID Invest
Nota técnica – Cooperaciones técnicas	Para empezar en 2024	Cuarto trimestre de 2024	BID
<b>Evaluaciones de programas de país</b>			
ICPR Argentina	Empezada Julio 2023	Enero 2024	BID y BID Invest
XCPE Paraguay	Empezada Julio 2023	Marzo 2024	BID y BID Invest
XCPE El Salvador	Empezada Octubre 2023	Agosto 2024	BID y BID Invest
ICPR Panamá	Para empezar Marzo 2024	Agosto 2024	BID y BID Invest
ICPR México	Para empezar Octubre 2024	Primer trimestre 2025	BID y BID Invest
ICPR República Dominicana	Para empezar Octubre 2024	Primer trimestre 2025	BID y BID Invest
XCPE Guatemala	Para empezar Abril 2024	Primer trimestre 2025	BID y BID Invest
XCPE Belice	Para empezar Junio 2024	Segundo trimestre 2025	BID y BID Invest
XCPE Ecuador	Para empezar Octubre 2024	Tercer trimestre 2025	BID y BID Invest
XCPE Uruguay	Para empezar Octubre 2024	Tercer trimestre 2025	BID y BID Invest
<b>Evaluaciones sectoriales y temáticas</b>			
Evaluación – Seguridad Ciudadana	Empezada en 2020	Abril 2024	BID y BID Invest
Evaluación – Transparencia e Integridad	Empezada en 2020	Abril 2024	BID y BID Invest
Adaptación al cambio climático	Empezada en 2023	Segundo trimestre 2024	BID y BID Invest
Evaluación – Apoyo del Grupo BID al Desarrollo de MIPyMEs	Para empezar en 2024	Según el Documento de Enfoque	BID y BID Invest
<b>Evaluaciones y validaciones de proyectos</b>			
Validaciones de los PCR y XSR	Empezada en el cuarto trimestre de 2023	Primer trimestre 2024	BID y BID Invest

Evaluación o flujo de trabajo	Estado	Entrega	Organización
Informe de resultados de proyectos del Grupo BID 2024	Para empezar en segundo trimestre de 2024	Cuarto trimestre 2024	BID y BID Invest
<b>Otros</b>			
Informe anual de OVE 2023	Empezado Octubre 2023	Primer trimestre 2024	BID y BID Invest
Guías de los XCPE	Para empezar 2024	Segundo trimestre 2024	BID y BID Invest
Resumen Trimestral de Actividades de OVE x 4	Para empezar 2024	Abril, Julio, Octubre, Enero	BID y BID Invest
Propuesta para el Programa de Trabajo 2025-26	Para empezar Mayo 2024	Noviembre 2024	BID y BID Invest

Fuente: OVE.

- 2.14 **Por último, OVE también propone dos notas técnicas adicionales sobre temas corporativos para 2024.** La primera sobre el Apoyo del Grupo BID a los Países Pequeños e Insulares, y la segunda sobre la Estructura de Gobernanza de BID Invest.
- 2.15 **Nota técnica - Apoyo del Grupo del BID a los países pequeños e insulares:** Esta nota técnica actualizará un producto anterior del BID en la materia y resumirá las conclusiones de los productos de país (ICPRs, XCPEs y CPEs), evaluaciones sectoriales y corporativas centradas en el trabajo del Grupo BID en países pequeños e insulares. Tratará de recopilar cómo el Grupo BID (BID y BID Invest) ha diseñado e implementado operaciones en estos países, en qué medida satisfizo las necesidades de los países prestatarios, los esfuerzos recientes para aumentar el apoyo (por ejemplo, el Plan de Acción para Países Pequeños e Insulares de BID Invest) y los desafíos que persisten.
- 2.16 **Nota técnica - Estructura de la gobernanza de BID Invest:** Durante la reunión de discusión para preparar la Evaluación de Gobernanza Corporativa del BID (2022) de OVE, varios miembros del Directorio indicaron su interés en que la evaluación tuviera un alcance a nivel de todo el Grupo. Se decidió que la evaluación inicial solo cubriría el BID, pero que en el futuro se podría realizar un estudio complementario que cubra el BID Invest, no sería necesaria una evaluación completa ya que muchas de los aspectos ya habrían sido cubiertos por la evaluación de gobernanza del BID. Dado ese razonamiento, varios miembros del Directorio expresaron su interés en una nota técnica que cubra las disposiciones de la gobernanza corporativa de BID Invest como complemento a las discusiones y la futura implementación de un nuevo modelo de negocios del BID Invest. Para preparar esta nota, OVE aprovechará el aprendizaje de evaluaciones recientes: como la Evaluación de BID Invest (2022) y la Evaluación de la Gobernanza del BID (2022).

### C. Revisiones y evaluaciones del programa de país

- 2.17 **ICPRs y XCPEs:** En 2023, OVE comenzó a trabajar en el ICPR de Argentina, el XCPE de Paraguay y el XCPE de El Salvador, que se entregarán en 2024. En 2024, OVE también entregará el ICPR para Panamá, comenzará a trabajar en los ICPR para República Dominicana y México, y los XCPE para Guatemala, Belice y Ecuador.
- 2.18 **Siguiendo el Protocolo aprobado para los Productos País de OVE, y las Guías ICPR que serán completadas en 2023, OVE preparará las Guías XCPE en el 2024.** Las guías describirán el enfoque de OVE para cada tipo de producto país en línea con los principios aprobados por el Directorio en el Protocolo. Las

guías definirán además los criterios, las preguntas de evaluación y las necesarias fuentes de datos sugeridas para cumplir los objetivos especificados de cada tipo de producto país. Estas orientaciones se dirigirán tanto al personal de OVE para mejorar la coherencia con la que elabora los productos país de OVE, como a la Administración y a otras partes externas para proporcionarles claridad en cuanto a la forma en que OVE evalúa los diferentes aspectos que intervienen en los productos país.

#### **D. Evaluaciones sectoriales y temáticas**

- 2.19 **Trabajo del Grupo BID sobre la adaptación al cambio climático:** Esta evaluación en marcha se centra en el trabajo del Grupo BID para apoyar a los países en sus esfuerzos de adaptación para responder al cambio climático en los últimos siete años (2016-2022). La adaptación al cambio climático es una de las cuestiones de desarrollo más apremiantes en la región, que alberga algunos de los países más vulnerables a los efectos adversos del cambio climático. Por el contrario, las inversiones en adaptación no alcanzan el volumen necesario para mitigar los impactos económicos y humanos del cambio climático, especialmente en los países en desarrollo (Banco Mundial, 2019). Para la región, se estima que el déficit de financiación para la adaptación se sitúa entre US\$14.700 y US\$18.100 millones al año. Esta evaluación informará a los Directorios del BID y de BID Invest sobre el papel del Grupo BID en el apoyo a la región de América Latina y el Caribe (ALC) para lograr un crecimiento sostenible e inclusivo frente a las perturbaciones climáticas. Como se detalla en el documento de enfoque (AP) de la evaluación, que se enviará al Directorio en el cuarto trimestre de 2023, la evaluación tiene como objetivo proporcionar información oportuna sobre los esfuerzos del Grupo BID, para informar futuros debates sobre la contribución del Grupo a la acción climática.
- 2.20 **Apoyo del Grupo BID al desarrollo de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MIPYME):** MIPYME son vitales para la economía de la región, ya que representan la mayor parte del empleo y una parte significativa de la producción. Sin embargo, se enfrentan a numerosos obstáculos, como un acceso limitado al crédito, a los mercados internacionales y a la tecnología. El Grupo del BID ha hecho de las MIPYME una prioridad y ha colaborado con los gobiernos para elaborar normativas y reformas que mejoren la productividad de las empresas, la formalización y faciliten las operaciones empresariales. El Grupo también se asocia con instituciones financieras públicas y privadas, así como con clientes corporativos de IDB Invest para integrar a las MIPYME en cadena de valor, canalizar recursos y facilitar el acceso de las MIPYME a la financiación. El BID apoya sus intervenciones en el ámbito de las MIPYME tanto con préstamos como con cooperaciones técnicas. Esta evaluación examinará la pertinencia de estas intervenciones, identificará las lecciones aprendidas y valorará en qué medida están contribuyendo a los resultados esperados. OVE se basará en las lecciones aprendidas de evaluaciones anteriores, como la evaluación de 2016 del trabajo del Grupo BID con intermediarios financieros (documento [RE-486-2](#)) o la evaluación de 2017 del apoyo directo de la CII a las PYME (documento [CII/RE-23-3](#)), así como en pruebas y conocimientos del Banco y de la comunidad de BMD. OVE planea iniciar la evaluación en el segundo trimestre de 2024 para enviarla al Directorio en el segundo trimestre de 2025.
- 2.21 **Apoyo del BID a la seguridad ciudadana:** Esta evaluación actualiza el trabajo entregado en 2014 centrado en la efectividad y sostenibilidad de las operaciones del BID. A pesar de los avances, la inseguridad ciudadana sigue siendo un

problema acuciante para el desarrollo y una prioridad para los países miembros del BID. En consecuencia, el Banco ha creado una importante cartera de préstamos y asistencia técnica en el sector. Tras haber quedado en suspenso para atender otras prioridades, esta evaluación se entregará a principios de 2024.

- 2.22 **Apoyo del BID a la transparencia y la integridad:** Esta evaluación analiza la experiencia del BID durante la última década en el cumplimiento de sus mandatos institucionales para apoyar la transparencia y la integridad del sector público en la región de América Latina y el Caribe. La región tiene un bajo desempeño en varias dimensiones de la corrupción. Tiene la segunda mayor prevalencia de sobornos del mundo y ocupa un lugar bajo en varios componentes relacionados con la corrupción del Índice de Competitividad Global (ALC ocupa el último lugar en desvío de fondos públicos y favoritismo en las decisiones de los funcionarios gubernamentales, el penúltimo en pagos irregulares y sobornos, y el antepenúltimo en transparencia en la formulación de políticas gubernamentales). El acuerdo para el BID-9 incluía el fortalecimiento de la transparencia y la integridad del sector público en la región como uno de los tres pilares para combatir el fraude y la corrupción. La implementación de la Actualización de la Estrategia Institucional del Grupo BID (UIS) 2020-23, incluyó el apoyo a los esfuerzos de la región para aumentar la transparencia y la integridad como una de las cuatro nuevas áreas de énfasis para el trabajo operativo y corporativo del Grupo BID. Tras haber quedado en suspenso para atender otras prioridades, esta evaluación se entregará a principios de 2024.

#### **E. Evaluaciones y validaciones de proyectos**

- 2.23 **Validaciones de PCR y XSR:** OVE seguirá validando los informes de autoevaluación de las operaciones de SG y NSG (PCR y XSR, respectivamente) durante 2024 e informará de los resultados al Directorio. El proceso de validación y la elaboración del informe de síntesis es un esfuerzo que dura todo el año y en el que participa toda la oficina. En el momento de redactar este informe, se espera un total de 69 PCR y 45 XSR para el ciclo de 2024 (frente a 92 y 52 en el ciclo de 2023, respectivamente), aunque estas cifras están sujetas a cambios.

#### **F. Apoyo continuo a las agendas institucionales**

- 2.24 **Después de que el Directorio aprobó todas las recomendaciones de la Evaluación de la Gobernanza del Banco Interamericano de Desarrollo (documento [RE-553-1](#)),** el Directorio del BID y la Administración están trabajando en acciones para abordar las recomendaciones y mejorar los arreglos de gobernanza. OVE continuará brindando apoyo a esta agenda según sea necesario y, en particular, al trabajo del Grupo de Trabajo de Gobernanza del Directorio.
- 2.25 **OVE también buscará formas de restablecer canales más efectivos de comunicación con las administraciones del BID y BID Invest.** Los canales de comunicación de OVE con la Administración se habían debilitado en el pasado reciente, pero OVE reanudará intercambios más frecuentes con las distintas vicepresidencias y oficinas. Esto permitirá a OVE entender mejor los temas emergentes y las próximas iniciativas de la administración que pueden requerir una evaluación o un producto por parte de OVE. Además, ayudará a afinar el calendario de los productos que produce OVE para que sean de mayor utilidad para el Directorio. En discusiones recientes, tanto las administraciones como OVE han expresado su interés en hacerlo.

## **G. Apoyo al desarrollo de capacidades de evaluación**

2.26

**En 2024, OVE continuará implementando su programa de desarrollo de capacidades de evaluación (ECD) con el objetivo de fortalecer las capacidades y la cultura de evaluación en toda la región.** Esto se logrará a través de: (i) interacción en la semana de capacitación sobre evaluación-EVALAC-, que será organizado juntamente con los centros CLEAR LAC y otros donantes (ii) consolidación de la red ReDeCa; (iii) asistencia técnica a los sistemas nacionales en países seleccionados, y (iv) continuar la asociación con GEI a través de una contribución al fondo GEI. Como en años anteriores, en 2024 OVE continuará apoyando a los Centros CLEAR en ALC mediante su contribución al GEI.

## **H. Cooperación con otras oficinas de evaluación**

2.27 **OVE continuará participando en el ECG en el 2024.** Teniendo en cuenta sus tres objetivos estratégicos, OVE buscará compartir su conocimiento y experiencia de sus nuevos productos (incluidos sus productos piloto de país) e identificar metodologías y enfoques utilizados por otras instituciones que podrían aplicarse al Grupo BID e incorporarse a su caja de herramientas de evaluación.

## **I. Divulgación de hallazgos y lecciones aprendidas**

2.28 **En 2024, OVE continuará difundiendo sus evaluaciones e informes a través de una estrategia integral de comunicación** dirigida tanto a los públicos internos del Banco como a la comunidad evaluadora externa en general.

2.29 **Uno de los principales hitos en materia de comunicación y branding de OVE para 2024 será el uso del nuevo sitio web institucional, lanzado a mediados de 2023, para mostrar mejor los productos de OVE en un formato más ágil y accesible.** Entre las herramientas de difusión que OVE seguirá utilizando destacan sus canales consolidados en redes sociales -Twitter y LinkedIn-, que han ayudado a OVE a ampliar su audiencia y la difusión de sus contenidos. Estos medios ayudarán a seguir promoviendo las evaluaciones de OVE como referencias clave para medir y mejorar la efectividad del Grupo BID en materia de desarrollo y apoyarán los esfuerzos de reclutamiento y el programa anual de *Research Fellows*.

2.30 **A lo largo de 2024, OVE se propone organizar y ser anfitrión de una variedad de eventos -tanto webinars digitales como foros presenciales, locales o regionales-** para difundir los resultados de sus evaluaciones tanto a audiencias internas como externas, así como facilitar el conocimiento de las evaluaciones, las lecciones aprendidas y las mejores prácticas entre la comunidad evaluadora de la región de ALC y en general. Como en años anteriores, en 2024 OVE participará en la Semana de la Evaluación gLOCAL y coordinará actividades con el Grupo de Cooperación en materia de Evaluación (ECG).

## **J. Otros**

2.31 **OVE elaborará un informe anual en el que se resumirá su trabajo de evaluación finalizado en 2023, así como informes trimestrales en los que se describirán los avances en la implementación del programa de trabajo y la ejecución del presupuesto.** OVE también producirá un programa de trabajo plurianual y un informe presupuestario para el período 2025–2026.

2.32 **OVE comenzó a definir un menú de productos en 2019 para atender mejor las necesidades de los Directorios.** Tras la aprobación de los nuevos

**productos país en 2022 y la elaboración del nuevo protocolo ICPR en 2023, OVE ha comenzado a revisar y definir otros productos.** Esto llevó a la definición de las Notas Técnicas que se describen en el Recuadro 1.1, y a la producción de dos Notas entregadas en 2023. En 2024, OVE continuará definiendo los diferentes productos, y proporcionará a los Directorios información adicional sobre cada uno de ellos, incluyendo: alcance, propósito, nivel de esfuerzo necesario, tiempos, etc. Este menú también se basará en el trabajo que se está realizando actualmente en el ECG sobre este mismo tema.

**K. Consideraciones sobre la nueva visión y modelo de negocio de BID Invest para el programa de trabajo de OVE**

2.33 **Durante 2023, BID Invest discutió con el Directorio su nueva visión y modelo de negocio.** Desde que se entregó la evaluación de BID Invest en marzo de 2023, OVE ha seguido de cerca las discusiones. Se espera que BID Invest presente a los Gobernadores un nuevo modelo de negocio, un plan de implementación y una propuesta de capitalización a principios de 2024. La propuesta de programa de trabajo de OVE contiene actualmente temas de productos que son de importancia relevante para BID Invest, sin embargo, algunos refinamientos o ajustes pueden ser requeridos dependiendo de las decisiones que puedan tener lugar, en particular para las evaluaciones que puedan comenzar en 2025 y más adelante.

2.34 **También sería necesaria una revisión de la parte del presupuesto de BID Invest asignada a OVE en función del plan de implementación seleccionado.** Esto se reflejaría en la propuesta de presupuesto para 2025.

**L. Programa de trabajo 2025**

2.35 **El programa de trabajo para 2024-2025 requiere flexibilidad para adaptarse a las demandas del Directorio y a las prioridades institucionales en curso.** OVE ya se ha comprometido a entregar 7 productos de país y 2-4 evaluaciones corporativas y sectoriales en 2025, así como sus productos anuales (Informe de Validaciones, ReTS, Informe Anual, Informes Trimestrales y Programa de Trabajo). Por lo tanto, con un nuevo Director a partir de 2024, OVE se beneficiaría de la flexibilidad para diseñar y planificar las evaluaciones adicionales que comenzarán en 2025, en particular para las Evaluaciones Corporativas y las Evaluaciones Sectoriales y Temáticas que requerirán orientación estratégica y priorización. Además, OVE también examinará los temas de las evaluaciones que la Administración ha propuesto y el Directorio ha aprobado para su inclusión en sus futuros programas de trabajo.

### **III. PERSONAL Y PRESUPUESTO**

3.1 **OVE cuenta con 36 puestos de planilla, de los cuales 30 están ocupados actualmente<sup>3</sup>, comparado con 20 puestos a fines de 2019.** OVE tiene un proceso de reclutamiento en curso para llenar las vacantes con empleados senior que puedan liderar evaluaciones. Además del personal y los consultores a corto plazo, OVE contrata de 5 a 7 *Research Fellows* por año a través de un proceso competitivo; de 12 a 15 *Research Fellows* suelen formar parte de OVE en cualquier momento dado. El presupuesto total de OVE se asigna cada año entre el BID y BID Invest dado que OVE atiende a ambas instituciones y la mayoría de

---

<sup>3</sup> Dos empleados senior dejaron OVE en 2023, lo que generó vacantes no planificadas que actualmente se están contratando. Un candidato adicional rechazó una oferta en 2023.

las evaluaciones cubren en conjunto las actividades relevantes tanto del BID como de BID Invest.

- 3.2 **En los últimos años, OVE se ha centrado en optimizar el uso de su presupuesto y recursos disponibles.** OVE proyecta una ejecución presupuestaria para 2023 del 92% para el BID (ver Anexo II) y del 100% para BID Invest (ver Anexo III) resultando en una ejecución presupuestaria combinada del 93%. Esto representa una mejora con respecto al presupuesto ejecutado en 2022 del 79% para el BID y del 95% para BID Invest (85% combinado) debido a tener mas personal durnate todo el año fiscal 2023 en comparación con 2022, el uso proactivo de consultores de proyectos para apoyar nuestro trabajo de evaluación y unos eventos de Desarrollo de Capacidades de Evaluación que se llevaron a cabo a lo largo del año.
- 3.3 **Para 2024, OVE solicita al Directorio Ejecutivo del BID y al Directorio Ejecutivo de BID Invest aprobar un presupuesto de US\$11.135.000 (con US\$9.500.000 del BID y US\$1.635.000 de BID Invest<sup>4</sup>),** lo que representa un aumento nominal total de 3,8% y 0% un aumento real con respecto al presupuesto de OVE para 2023 para el BID, y un aumento nominal de 3,8% y un aumento real de 0,0% con respecto a BID Invest (Cuadro 3.1). Esto tiene como objetivo financiar el programa de trabajo establecido en la Tabla 2.2 para 2024 (incluido el trabajo realizado en 2024 sobre las evaluaciones que se entregarán en 2025).
- 3.4 **Con el regreso a las actividades normales de visitas de campo para evaluaciones, OVE está revertiendo su presupuesto de viajes a los niveles presupuestarios de 2019.** OVE también está incluyendo en su presupuesto un ligero aumento en aprendizaje y logística para apoyar su programa mejorado de desarrollo interno. No se solicitará personal adicional para 2024.

**Cuadro 3.1. Comparación del presupuesto de OVE por partida**

Partida de Gasto	Presupuesto BID				Presupuesto BID Invest			
	Presupuesto Aprobado 2023 (US\$)	Presupuesto Propuesto 2024 (US\$)	% de cambio nominal	% de cambio real	Presupuesto Aprobado 2023 (US\$)	Presupuesto Propuesto 2024 (US\$)	% de cambio nominal	% de cambio real
SLC – Costos Laborales de Personal	7.193.649	7.429.303						
CLC – Costos Laborales Complementarios	1.000.000	1.049.697			1.575.000	1.635.000		
<b>Costos Laborales Totales</b>	<b>8.193.649</b>	<b>8.479.000</b>	<b>3,5%</b>	<b>-0,3%</b>	<b>1.575.000</b>	<b>1.635.000</b>	<b>3,8%</b>	<b>0%</b>
Logística y costos de aprendizaje	86.700	100.000						
Viajes de Trabajo	237.000	285.000						
Gastos administrativos generales	636.199	636.000						
<b>Costos totales no laborales</b>	<b>959.899</b>	<b>1.021.000</b>	<b>6,4%</b>	<b>2,6%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>Total OVE</b>	<b>9.153.547</b>	<b>9.500.000</b>	<b>3,8%</b>	<b>0%</b>	<b>1.575.000</b>	<b>1.635.000</b>	<b>3,8%</b>	<b>0%</b>

Fuente: OVE.

Nota: Los montos se prepararon siguiendo la convocatoria de presupuesto del BID para 2024. Cualquier cambio en los aumentos salariales basados en el *Market Based Salary Increase* (MBSI) finales puede resultar en ajustes.

<sup>4</sup> OVE monitoreará el desarrollo del nuevo plan de negocios de BID Invest en 2024 para determinar si debe haber alguna solicitud de ajuste.

## ANEXO I. EVALUACIONES DE OVE REALIZADAS EN 2011–2023, SEGÚN EL TIPO

Año	Informe
<b>Evaluaciones corporativas e informes de supervisión</b>	
2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ReTS 2022 (<a href="#">RE-588</a>)</li> <li>• Recuento de los esfuerzos de Movilización de Financiamiento Privado en el Grupo BID (RE-TBD)</li> </ul>
2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluación de los instrumentos de garantía del Grupo BID (<a href="#">RE-559-1</a>)</li> <li>• Evaluación de la Gobernanza del Banco Interamericano de Desarrollo (<a href="#">RE-553-1</a>)</li> <li>• Evaluación del Uso del Fondo de Donaciones del BID para la Reconstrucción y el Desarrollo de Haití: 2011-2020 (<a href="#">RE-558-1</a>)</li> <li>• Protocolo para Productos País de OVE: Propuesta de Actualización (<a href="#">RE-348-5</a>)</li> <li>• Evaluación de BID Invest (<a href="#">RE-577</a>)</li> <li>• ReTS 2021 (<a href="#">RE-572</a>)</li> </ul>
2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ReTS 2020 (<a href="#">RE-562</a>)</li> <li>• Evaluación del BID Lab: Pertinencia estratégica (<a href="#">MIF/RE-5-6</a>)</li> <li>• Evaluación del BID Lab: Evaluación de operaciones y resumen de resultados (<a href="#">MIF/RE-6</a>)</li> <li>• Evaluación del MICI (<a href="#">RE-542-1</a>)</li> </ul>
2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Serie sobre instrumentos: Balance de instrumentos de préstamo (<a href="#">RE-549</a>)</li> <li>• ReTS (<a href="#">RE-550</a>)</li> <li>• Evaluación del MICI (documento de enfoque <a href="#">RE-542</a>)</li> </ul>
2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisión de la generación y difusión de conocimientos (<a href="#">RE-517-2</a>)</li> <li>• Protecciones ambientales y sociales (<a href="#">RE-521-1</a>)</li> <li>• ReTS (<a href="#">RE-541</a>)</li> <li>• Lecciones de los proyectos problemáticos SGS (<a href="#">CII/RE-32-1</a>)</li> </ul>
2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actualización de IDB-9 (<a href="#">RE-515-6</a>)</li> <li>• Evaluaciones de impacto (<a href="#">RE-512-1</a>)</li> <li>• ReTS (nota informativa: <a href="#">RE-524-2</a>)</li> </ul>
2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluación Independiente de Condiciones Macroeconómicas (IAMC) (<a href="#">RE-508-1</a>)</li> <li>• Revisión de la consolidación (<a href="#">RE-513-3</a>)</li> <li>• Evaluación del apoyo directo de la CII a las PYME (<a href="#">CII/RE-23-3</a>)</li> <li>• ReTS (Nota informativa: <a href="#">RE-511-1</a>)</li> </ul>
2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Préstamos basados en políticas (Nota técnica <a href="#">RE-485-6</a>)</li> <li>• Préstamos contingentes (<a href="#">RE-496-1</a>)</li> <li>• Evolución del gasto administrativo en el BID (<a href="#">RE-499-1</a>)</li> </ul>
2011–2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nota de supervisión: Gestión del riesgo crediticio (<a href="#">RE-386</a>)</li> <li>• Pilar de conocimiento y aprendizaje (<a href="#">RE-401</a>)</li> <li>• BID-8 (<a href="#">RE-409-1</a>)</li> <li>• Oportunidades para la mayoría (<a href="#">RE-414</a>)</li> <li>• MICI (<a href="#">RE-416-1</a>, <a href="#">RE-463-1</a>)</li> <li>• Evaluación intermedia del IDB-9 (<a href="#">RE-425</a>, <a href="#">RE-437-2</a>)</li> <li>• Países de ingresos altos-medianos (<a href="#">RE-447</a>)</li> <li>• Realineamiento del BID (<a href="#">RE-451-2</a>)</li> <li>• Fondo fiduciario japonés (<a href="#">RE-471</a>)</li> </ul>

Año	Informe		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Programas especiales del BID (<a href="#">RE-476-5</a>)</li> <li>MIF2 (<a href="#">MIF/RE-2-4</a>)</li> <li>ReTS 2013-2014 (<a href="#">RE-470-4</a>)</li> <li>Revisión de la fase piloto del nuevo ReTS (<a href="#">GN-2707-4</a>)</li> </ul>		
<b>Evaluaciones de programas de país</b>			
2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisión independiente del programa de país: Honduras, 2019-2022 (<a href="#">RE-580</a>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación extendida del programa de país: Costa Rica 2015-2022 (<i>en curso</i>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisión independiente del programa de país: Argentina, 2021-2023 (<i>en curso</i>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisión independiente del programa de país: Las Bahamas, 2018-2022 (<a href="#">RE-579</a>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisión independiente del programa de país: Colombia, 2019-2022 (<a href="#">RE-578-2</a>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisión independiente del programa de país: Brasil, 2019-2022 (<i>en curso</i>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación extendida del programa de país: Barbados 2015-2023 (<i>en curso</i>)</li> </ul>		
2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisión independiente del programa de país: Ecuador, 2018-2021 (<a href="#">RE-567</a>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisión independiente del programa de país: Perú, 2017-2021 (<a href="#">RE-569</a>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisión independiente del programa de país: Chile, 2019-2022 (<a href="#">RE-570</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisión independiente del programa de país: Guyana, 2017-2021 (<a href="#">RE-571</a>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisión independiente del programa de país: Jamaica, 2016-2021 (<a href="#">RE-573</a>)</li> </ul>	
2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisión independiente del programa de país: Surinam, 2016-2020 (<a href="#">RE-561-2</a>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisión independiente del programa de país: Trinidad y Tobago 2016-2020 (<a href="#">RE-555-3</a>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisión independiente del programa de país: Guatemala, 2017-2020 (<a href="#">RE-557-2</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisión independiente del programa de país: Belice 2013-2021 (<a href="#">RE-564</a>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación extendida del programa de país: República Dominicana 2013-2020 (<a href="#">RE-566</a>)</li> </ul>	
2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>Panamá (<a href="#">RE-547</a>)</li> <li>El Salvador (<a href="#">RE-539-1</a>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Argentina (<a href="#">RE-540-1</a>)</li> <li>Bolivia (<a href="#">RE-545-1</a>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uruguay (<a href="#">RE-546-1</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Actualización del producto de Evaluación de país (Presentación <a href="#">PP-1091</a>)</li> </ul>		
2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>Colombia (<a href="#">RE-529-3</a>)</li> <li>Brasil (<a href="#">RE-534-1</a>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Costa Rica (<a href="#">RE-535-4</a>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>México (<a href="#">RE-536-1</a>)</li> </ul>
2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nicaragua (<a href="#">RE-522-1</a>)</li> <li>Barbados (<a href="#">RE-525-1</a>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Chile (<a href="#">RE-526-1</a>)</li> <li>Paraguay (<a href="#">RE-527-1</a>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Honduras (<a href="#">RE-528-1</a>)</li> </ul>
2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>Guyana (<a href="#">RE-502-3</a>)</li> <li>Ecuador (<a href="#">RE-514-1</a>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>República Dominicana (<a href="#">RE-505-1</a>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bahamas (<a href="#">RE-516-4</a>)</li> </ul>
2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Argentina (<a href="#">RE-491-1</a>)</li> <li>Surinam (<a href="#">RE-493-1</a>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Haití (<a href="#">RE-494-1</a>)</li> <li>Trinidad y Tobago (<a href="#">RE-495-3</a>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Perú (<a href="#">RE-498-1</a>)</li> <li>Guatemala (<a href="#">RE-503-1</a>)</li> </ul>
2011–15	27 países		
<b>Evaluaciones sectoriales y temáticas</b>			
2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación del Trabajo del Grupo BID en Adaptación al Cambio Climático (RE-XXX)</li> </ul>		
2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>Transparencia e integridad (<i>en curso</i>)</li> </ul>		

Año	Informe
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación del Apoyo del BID en el área de la seguridad ciudadana y justicia en la región (<i>en curso</i>)</li> </ul>
2019	N/A
2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>Género y diversidad (<a href="#">RE-518-2</a>)</li> </ul>
2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>Programas de desarrollo productivo en Brasil (<a href="#">RE-489-1</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vivienda: El Caribe (<a href="#">RE-500-1</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>APP para infraestructura (<a href="#">RE-504-4</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Política y administración tributaria (<a href="#">RE-509-1</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inversiones de capital en IF de desarrollo (<a href="#">CII/RE-20-2</a>)</li> </ul>
2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Agua rural (<a href="#">RE-464-1</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Trabajo del Grupo BID a través de intermediarios financieros (<a href="#">RE-486-2</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Préstamos ecológicos (<a href="#">RE-487-2</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Transporte urbano y pobreza (<a href="#">RE-497-1</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ciudades sustentables (<a href="#">RE-501-1</a>)</li> </ul>
2011–2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sector de energía (<a href="#">RE-382</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluaciones ex post: Medidas de mitigación ambiental (<a href="#">RE-383</a>, <a href="#">RE-385</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Procesos de reasentamiento y su impacto socioeconómico: Colombia (<a href="#">RE-387</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión de cuencas (<a href="#">RE-399</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Programas regionales (Documento de enfoque <a href="#">RE-400</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Préstamos subnacionales SGS (<a href="#">RE-402</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prevención de la violencia y del delito en ALC (Documento de enfoque <a href="#">RE-408</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regularización y administración de tierras (<a href="#">RE-410-1</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Programas transnacionales (<a href="#">RE-415</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Política sobre pueblos indígenas (<a href="#">RE-419</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Programas de apoyo a las PYME en Brasil (<a href="#">RE-450-1</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Transporte urbano (<a href="#">RE-454-1</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seguridad ciudadana (<a href="#">RE-455-1</a>, <a href="#">RE-456</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Clima (<a href="#">RE-459</a>, <a href="#">RE-459-1</a>, <a href="#">RE-480</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Educación secundaria (<a href="#">RE-461</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Agricultura y seguridad alimentaria (<a href="#">RE-467-1</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Programas de TMC: Centroamérica (<a href="#">RE-473-1</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>PROCIDADES: Brasil (<a href="#">RE-481-4</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documentos de análisis (<a href="#">IDB-DP-305</a>, <a href="#">IDB-DP-306</a>, <a href="#">IDB-DP-307</a>, <a href="#">IDB-DP-308</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documentos de trabajo (<a href="#">OVE/WP-01/12</a>, <a href="#">OVE-WP-02/12</a>, <a href="#">OVE/WP-02/14</a>, <a href="#">IDB-WP-475</a>)</li> </ul>
<b>Evaluaciones y validaciones de proyectos</b>	
2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>Validaciones de PCR/IAS (en curso)</li> </ul>
2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>Validaciones de PCR/IAS (<a href="#">RE-575</a>)</li> </ul>
2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>Validaciones de PCR/IAS (<a href="#">RE-565</a>)</li> </ul>
2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>Validaciones de PCR/IAS (<a href="#">RE-552</a>)</li> </ul>
2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>Validaciones de PCR/IAS (<a href="#">RE-544</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lecciones de los proyectos problemáticos SGS (<a href="#">CII/RE-32-1</a>)</li> </ul>
2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>Validaciones de PCR/IAS (<a href="#">RE-530-2</a>)</li> </ul>
2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>Validaciones de PCR/IAS (<a href="#">RE-520</a>)</li> </ul>

Año	Informe
2016	N/A
2011–15	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluaciones independientes del ejercicio de los XPSR del SCF (<a href="#">RE-332-4</a>, <a href="#">RE-332-6</a>, <a href="#">RE-332-8</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Examen de la evaluabilidad de los proyectos del Banco (<a href="#">RE-397-1</a>, <a href="#">RE-448-1</a>, <a href="#">RE-384</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisión del sistema de PCR para las operaciones con GS (<a href="#">RE-417</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Medición del desempeño de los proyectos del BID: Sistemas PCR y XPSR (<a href="#">RE-488</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informes anuales de validación independiente de la CII (<a href="#">CII/RE-13</a>, <a href="#">CII/RE-14</a>, <a href="#">CII/RE-15</a>, <a href="#">CII/RE-16</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Validaciones independientes de los proyectos de inversión del FOMIN (<a href="#">MIF/RE-4</a>)</li> </ul>
<b>Otro</b>	
2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informe anual de 2021 (<a href="#">RE-568</a>)</li> </ul>
2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informe anual de 2020 (<a href="#">RE-554</a>)</li> </ul>
2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informe anual de 2019 (<a href="#">RE-548</a>)</li> </ul>
2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marco de Políticas de Evaluación (<a href="#">RE-538-5</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informe anual de 2018 (<a href="#">RE-537</a>)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Seguimiento del Panel de Revisión Independiente de la función de evaluación (<a href="#">RE-531-4</a>)</li> </ul>
2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informe anual de 2017 (<a href="#">RE-524-2</a>)</li> </ul>
2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informe anual de 2016 (<a href="#">RE-511</a>)</li> </ul>
2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informe anual de 2015 (<a href="#">RE-485-8</a>)</li> </ul>
2011–2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informe anual de 2013–2014 (<a href="#">RE-470-4</a>)</li> </ul>

Fuente: OVE.

**ANEXO II. PRESUPUESTO PROPUESTO DE OVE PARA 2024 Y  
TENDENCIAS HISTÓRICAS BID**

<i>BID (en \$ millones)</i>	2019	2020	2021	2022	2023	2024 (p)
<b>Preparación de Presupuesto</b>						
<b>Presupuesto Aprobado</b>	8,3	8,4	8,4	8,6	9,2	9,5
Crecimiento Nominal para Oficina de Evaluación y Supervisión	1,9%	1,0%	-0,2%	2,0%	6,9%	3,8%
Crecimiento Real para Oficina de Evaluación y Supervisión	0,3%	-1,0%	-1,6%	-0,5%	3,4%	0%
Crecimiento Nominal para el Presupuesto de la Administración del Banco	1,6%	2,0%	-0,2%	2,0%	2,2%	3,8%
Crecimiento Real para el Presupuesto de la Administración del Banco	0%	0%	-1,6%	-0,5%	-1,3%	0%
<b>Ejecución de Presupuesto (al fin de año, para el 2023, proyectado por departamento)</b>						
<b>Presupuesto Aprobado</b>	8,3	8,4	8,4	8,6	9,2	9,5
<b>Ajustes</b>						
<b>Saldo Traspasado</b>	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	TBD
<b>Presupuesto Aprobado + Saldo Traspasado</b>	8,5	8,5	8,5	8,7	9,3	9,5
<b>Gastado</b>	6,2	6,4	7,0	6,8	8,5	-
Como % del Presupuesto Aprobado + Saldo Traspasado	73,4%	74,7%	82,1%	78,2%	91,0%	-
Como % del Presupuesto Aprobado	74,4%	76,1%	83,3%	79,4%	92,3%	-
<b>Fuerza Laboral (en unidades)</b>						
Personal Asignado (2024)	30	30	32	32	36	<b>36</b>
Número de Empleados en Planilla (al fin de año proyectado, para el 2023)	20	27	27	26	30	-
Número de Contractuales financiados con Presupuesto de la Administración (solo consultores) FTEs (al fin de año, para el 2023)	17	19	19	19	19	-

Fuente: OVE.

**ANEXO III. PRESUPUESTO PROPUESTO DE OVE PARA 2024 Y  
TENDENCIAS HISTÓRICAS BID INVEST**

<i>IDB Invest (en \$ millones)</i>	2019	2020	2021	2022	2023	2024 (p)
<b>Preparación de Presupuesto</b>						
<b>Presupuesto Aprobado</b>	1,4	1,4	1,4	1,5	1,6	1,6
Crecimiento Nominal para Oficina de Evaluación y Supervisión	1,6%	0,9%	0,0%	2,6%	6,2%	3,8%
Crecimiento Real para Oficina de Evaluación y Supervisión	0,4%	-1,2%	-0,3%	0,1%	1,2%	TBD <sup>a</sup>
Crecimiento Nominal para el Presupuesto del BID Invest	4,0%	8,0%	0,0%	4,5%	10,5%	TBD <sup>a</sup>
Crecimiento Real para el Presupuesto del BID Invest	2,8%	5,9%	-0,3%	2,0%	5,5%	TBD <sup>a</sup>
<b>Ejecución del presupuesto ((al fin de año, para el 2023, proyectado por departamento)</b>						
<b>Presupuesto Aprobado</b>	1,4	1,4	1,4	1,5	1,6	1,6
<b>Ajustes</b>						
<b>Saldo Traspasado</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Presupuesto Aprobado + Saldo Traspasado</b>	1,4	1,4	1,4	1,5	1,6	1,6
<b>Gastado</b>	0,7	1,2	1,4	1,4	1,6	-
Como % del Presupuesto Aprobado	52,0%	86,0%	94,8%	95,1%	100,0%	-

Fuente: OVE.

Nota: <sup>a</sup> Cifras 2024 pendientes de solicitud de presupuesto y plan de negocios de BID Invest. BID Invest utiliza una CCAC diferente a la del BID durante la formulación del presupuesto.

### ANEXO IV. PLAN DE EJECUCIÓN DEL PLAN DE TRABAJO DE OVE 2024-2025

Reporte	2024												2025*											
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dic
ICPR Argentina	Entrega																							
Resumen Trimestral de Actividades Q4 2023	Entrega																							
Informe anual de OVE 2023		Entrega																						
Evaluación del Marco de Efectividad en el Desarrollo			Entrega																					
Serie sobre instrumentos del Grupo BID – Préstamos basados en políticas			Entrega																					
XCPE Paraguay			Entrega																					
Guías de los XCPE			Entrega																					
Evaluación - Seguridad Ciudadana				Entrega																				
Evaluación - Transparencia e Integridad				Entrega																				
Resumen Trimestral de Actividades Q1 2024				Entrega																				
Evaluación - Adaptación al cambio climático					Entrega																			
Nota técnica – Estructura de la gobernanza de BID Invest					Entrega																			
Nota técnica – Apoyo del Grupo BID a países pequeños e insulares						Entrega																		
Resumen Trimestral de Actividades Q2 2024							Entrega																	
XCPE El Salvador								Entrega																
ICPR Panamá								Entrega																
Reporte del ReTS									Entrega															
Propuesta para el Programa de Trabajo 2025-26										Entrega														
Validaciones de los PCR y XSR										Entrega														
Resumen Trimestral de Actividades Q3 2024										Entrega														
Nota técnica – Cooperaciones técnicas											Entrega													
Evaluación – Clientes subnacionales											Entrega													
Resumen Trimestral de Actividades Q4 2024												Entrega												
Informe anual de OVE 2024													Entrega											
XPCE Guatemala														Entrega										
ICPR República Dominicana															Entrega									
ICPR México																Entrega								
Evaluación – Apoyo del Grupo BID al Desarrollo de MIPYMEs																Entrega								
Resumen Trimestral de Actividades Q1 2024																	Entrega							
XCPE Belice																	Entrega							
ICPR Bolivia																		Entrega						
Resumen Trimestral de Actividades Q2 2024																			Entrega					
Serie sobre instrumentos del Grupo BID – LBRs																			Entrega					
XCPE Ecuador																					Entrega			
XCPE Uruguay																						Entrega		
Resumen Trimestral de Actividades Q3 2024																						Entrega		
Propuesta para el Programa de Trabajo 2026-27																							Entrega	
Respuesta a COVID-19 (Fase 1)																							Entrega	

Fuente: OVE.

Nota:   trabajo comprometido a entregar   posible comienzo de producto.

\*2025 – durante la planificación del plan de trabajo 2025-2026 se agregarán productos adicionales.