



INFORME TRIMESTRAL

T4-2023

1 de octubre - 31 de diciembre

De conformidad con la Política de Acceso a Información, el presente documento está sujeto a divulgación pública.

CONTENIDO

A.	Resumen Ejecutivo	2
B.	Desempeño Operativo y Financiero	4
C.	Avance en las Prioridades del Programa de Trabajo	5
D.	Resumen de Actividades de 2023	13

A

RESUMEN EJECUTIVO

Al cierre del cuarto trimestre del año, BID Lab había aprobado 71 proyectos por valor de US\$93,37 millones (US\$5,0 millones en el primer trimestre, US\$16,9 millones en el segundo trimestre, US\$25,7 millones en el tercer trimestre y US\$45,7 millones en el cuarto trimestre). Del total aprobado, 21 proyectos (US\$18,67 millones) se realizaron con recursos propios de BID Lab y 8 proyectos (US\$15,21 millones) con movilización básica; 8 proyectos (US\$19,17 millones) están cofinanciados con fondos propios y movilización básica; 33 son proyectos del Programa de Empresariado Social (PES) que combinan fondos del PES (US\$37,91 millones) y movilización básica (US\$1,40 millones); y un proyecto combina fondos del PES (US\$500.000) y recursos propios de BID Lab (US\$500.000). La distribución de los proyectos aprobados hasta el cuarto trimestre de 2023 se alinea con las prioridades temáticas y transversales de BID Lab, a saber: agricultura y capital natural (47,9%); talento y empleo (35,2%); servicios esenciales de infraestructura (23,9%); inclusión financiera (25,4%); y salud (16,9%). En 2024, el 63,5% del monto aprobado de los recursos propios de BID Lab corresponde a operaciones reembolsables, que incluyen préstamos, inversiones directas de capital, inversiones y financiamiento no reembolsable de recuperación contingente.

En cuanto a los temas transversales, el 48% de los proyectos está alineado con el cambio climático y la sostenibilidad ambiental; el 58% con el género; y el 31% con la diversidad. En términos de la distribución geográfica, el 42% de las aprobaciones de 2023 corresponden a países de los grupos C y D¹, incluido el 17% para países pequeños e insulares. En lo que respecta a las aprobaciones por subregión, el 20% corresponde al Departamento de Países de Centroamérica, México, Panamá y la República Dominicana (CID), el 11% al Departamento de Países del Grupo Caribe (CCB), el 25% al Departamento de Países del Grupo Andino (CAN), el 25% al Departamento de Países del Cono Sur (CSC) y el 18% a proyectos que abarcan más de una subregión.

En 2023 se aprobaron 19 préstamos por un total de US\$32 millones (18 préstamos en el marco de la expansión del PES² aprobada por el Directorio Ejecutivo en 2022 y el resto con cargo al Fondo General de Cooperación de España). El monto en dólares aprobado en concepto de préstamos con recursos del PES tuvo un incremento interanual del 192%, seis veces los niveles históricos. Esta meta fue objeto de supervisión activa y se ajustó para financiar empresas en etapa temprana en una buena situación financiera y con capacidad de generar impacto. Una de las conclusiones del proceso de originación de préstamos de 2023 fue la demanda de préstamos del PES de hasta US\$5 millones.

Al 31 de diciembre de 2023, la cartera activa de BID Lab incluía un total de 471 operaciones (335 no reembolsables y 136 reembolsables) por valor de US\$613,8 millones; por su parte, la cartera activa del PES registraba un total de 158 operaciones (42 no reembolsables y 116 reembolsables) por un monto aprobado de US\$102,0 millones (que incluye tanto fondos propios del PES como recursos movilizados por este). Además, BID Lab obtuvo reflujos financieros por un total de US\$21,6 millones.

En cuanto al estado de los pagos pendientes al FOMIN III, a la fecha, 31 países han depositado sus instrumentos de contribución y aceptación, por un total de US\$256,7 millones, que equivale al 82,4% del total comprometido (US\$311,7 millones). Para más detalles, véase el Anexo I.

Con respecto a los avances hacia la constitución del Fondo Multilateral de Inversiones IV (FOMIN IV), durante el último trimestre del año, el Comité de Donantes consideró los siguientes documentos: Propuesta para la Gobernanza y Poder de Voto en el Fondo Multilateral de Inversiones IV, Actualización de Proyecciones Financieras 2023 de BID Lab, Fondo Multilateral de Inversiones IV. Resumen para las Asambleas de Gobernadores del BID y BID Invest, Impacto Previsto de BID Lab. Marco de Resultados de Innovación, Prórroga del Convenio Constitutivo

¹ Estos porcentajes hacen referencia al número de operaciones, que puede diferir del número de proyectos. Un proyecto puede constar de varias operaciones.

² Expansión del Programa de Empresariado Social (PES) (GP-75-13). Resolución DE-152/22.

del Fondo Multilateral de Inversiones III; Prórroga del Plan de Negocios de BID Lab 2022-2023 y BID Lab: Programa de Trabajo y Presupuesto 2024. Asimismo, el Directorio Ejecutivo del BID aprobó el Documento Final de Proyecciones Financieras a Largo Plazo, que incluye hasta US\$200 millones en concepto de apoyo financiero del BID al FOMIN IV en la hipótesis de caso básico.

En el último trimestre de 2023, BID Lab continuó apoyando al Grupo BID con iniciativas y proyectos centrados en el aprovechamiento de las tecnologías para alcanzar más rápidamente la escala requerida para cumplir con los objetivos del Grupo BID. El ámbito de conservación ambiental y clima recibió especial atención en el último trimestre de 2023 con la puesta en marcha de *The Green Entrepreneurial Engine* (motor de emprendimiento verde), una iniciativa integral diseñada estratégicamente para alinear y agilizar varios programas que abordan los temas críticos del cambio climático y la pérdida de la biodiversidad.

BID Lab también continuó su labor relacionada con la excelencia operativa mediante el cumplimiento de las recomendaciones de la Oficina de Evaluación y Supervisión (OVE) (con un avance estimado del 93,9% al fin del año en el Plan de Acción).

B

DESEMPEÑO OPERATIVO Y FINANCIERO

			Unidad	Meta 2023	Actual ¹ T4-2023	T4-2022	Status G/Y/R	Notas	
OPERATIVO	PROYECTOS	Proyectos aprobados	Núm. de proyectos aprobados (acumulada)	Núm.	82	71	87	Y	
		Monto aprobado de operaciones de cooperación técnica (cuenta de BID Lab)	Monto aprobado en US\$ de operaciones de cooperación técnica (acumulada)	\$mm	10	9,5	29,7	G	
		Monto aprobado de operaciones reembolsables (cuenta de BID Lab)	Monto aprobado en US\$ de operaciones LON, EQU y de recuperación contingente (acumulada)	\$mm	15	16,5	29	G	1
		Movilización básica	Monto en US\$ acumulado de financiamiento de terceros movilizado (administrado por BID Lab)	\$mm	30	28,9	30,1	G	
		Movilización catalizadora	Monto en US\$ acumulado de recursos de contrapartida y cofinanciamiento movilizado	\$mm	300	352,4	980,6	G	2
		Programa de Emprendimiento Social (PES)	Monto en US\$ acumulado de operaciones aprobadas en el marco del PES	\$mm	47	39,8	10,6	Y	
		Prototipos	Núm. De prototipos aprobados (acumulada)	Núm.	4	5	12	G	
		Escala	% de proyectos finalizados que el Grupo BID o socios clave replicaron o ampliaron la escala	%	20%	38%	32%	G	3
	ALINEACIÓN ESTRATÉGICA	Países de los grupos C y D 2021 (**)	% de operaciones aprobadas en países de los grupos C&D en términos de número	%	45%	42%	45%	G	
		Países pequeños e insulares 2021 (**)	% de operaciones aprobadas en países pequeños e insulares en términos de número	%	17%	17%	22%	G	
		Poblaciones pobres y vulnerables	% de proyectos aprobados para atender a poblaciones pobres y vulnerables	%	60%	62%	61%	G	
		Brechas de género	% de proyectos aprobados que abordan brechas de género	%	60%	58%	72%	G	
		Brechas de diversidad (CRF del BID)	% de proyectos aprobados que abordan brechas de diversidad (CRF del BID)	%	20%	20%	21%	G	4
		Brecha de diversidad (BID Lab)	% de proyectos aprobados que abordan brechas de diversidad	%	20%	31%	40%	G	5
		Cambio climático	% de proyectos aprobados que abordan el cambio climático	%	40%	48%	44%	G	
	CARTERA	Tamaño de cartera activa de operaciones de cooperación técnica (***)	Núm. de operaciones de cooperación técnica activas	Núm.	N/A	335	345		
		Tamaño de cartera activa de LON/EQU (***)	Núm. de operaciones LON/EQU activas	Núm.	N/A	136	146		
		Monto desembolsado de operaciones de cooperación técnica de la cartera activa (**)	Monto en US\$ desembolsado de operaciones de cooperación técnica de la cartera activa	\$mm	N/A	118,1	101,4		
Monto vigente de LON y EQU (***)		Monto en US\$ vigente de operaciones LON/EQU activas	\$mm	N/A	254,0	173,2			
Calidad de la cartera de préstamos		Monto en US\$ de operaciones de préstamo vencidas (> 90 días)	%	5%	9,2%	4,2%	Y		
FINANCIERO	LIQUIDEZ Y SALDO	Liquidez	Efectivo e inversiones en US\$	\$mm	114,6	148,0	158,5	G	
		Saldo del fondo	Saldo del fondo en US\$	\$mm	171,2	197,1	180,8	G	
	CONTRIBUCIONES DE DONANTES	Contribuciones recibidas al FOMIN III	Monto en US\$ de los primeros pagos recibidos	\$mm	103,9	84,2	74,6	R	
			Monto en US\$ de los segundos pagos recibidos	\$mm	103,9	82,9	73,3	R	
			Monto en US\$ de los terceros pagos recibidos	\$mm	103,9	84,1	72,5	R	
	PRESUPUESTO	Ejecución del presupuesto administrativo	Total en US\$ de gastos efectuados	\$mm	17,14	16,2	15,8	G	

* Est as cifras incluyen operaciones de cooperación técnica que tienen características de recuperación contingente.
 ** Met as como promedio ponderado del período 2019-2023.
 *** Incluye recursos de BID Lab y de terceros (movilización básica)

1. El Programa de Trabajo y Presupuesto 2023 define una meta de 60% del monto reembolsable aprobado con recursos de BID Lab. Tomando en cuenta la meta de US\$25 millones aprobadas con recursos de BID Lab, la meta para instrumentos reembolsables es de US\$15 millones.
2. El indicador de movilización catalizadora toma en cuenta el monto de recursos de contrapartida y financiamiento movilizado.
3. Si bien se realizan ajustes a los instrumentos para incrementar su periodicidad, el indicador de escala continúa calculándose anualmente. Por lo tanto, el indicador informado refleja datos de proyectos finalizados en 2022. Además, la meta corresponde a 2022, que es idéntica a la de 2023, pero difiere de la meta establecida para todo el período del FOMIN III. La comparación se realiza con el desempeño registrado en 2021.
4. El Marco de Resultados Corporativos del BID incluye personas con discapacidad, LGBTQ e indígenas.
5. Definición ampliada para incorporar más grupos excluidos.

C

AVANCE EN LAS PRIORIDADES DEL PROGRAMA DE TRABAJO

Financiamiento para la inclusión con innovaciones transformadoras

En el cuarto trimestre de 2023, BID Lab aprobó 35 proyectos por un monto total de US\$45,70 millones. Por tipo de financiamiento, se desglosan de la siguiente manera: (i) fondos propios de BID Lab: 11 proyectos por US\$12,20 millones; (ii) movilización básica: 4 proyectos por valor de US\$3,36 millones; (iii) 2 proyectos cofinanciados con fondos propios de BID Lab y movilización básica por valor de US\$7,22 millones; (iv) 16 proyectos en el marco del Programa de Empresariado Social (PES) con fondos del programa por US\$20,67 millones; (v) un proyecto del PES financiado con movilización básica (US\$1,25 millones); y (v) un proyecto que combina fondos del PES (US\$500.000) y fondos propios de BID Lab (US\$500.000). Nótese que muchos proyectos aportan a más de un eje vertical y a más de un ámbito transversal, circunstancia a la que deben atribuirse las discrepancias en el total de proyectos aprobados.

En el eje vertical de **agricultura y capital natural**, se aprobaron 14 proyectos. En Perú, una operación de préstamo apoyará a Netafim para introducir una novedosa tecnología de riego mediante módulos de fertirrigación adecuados a las condiciones de la agricultura familiar en la selva con terreno irregular, sumado a herramientas digitales y colaboración con cooperativas locales. En Argentina, una operación de préstamo apoyará la consolidación de ZoomAgri y la expansión de su innovación económica y fuera de línea para la tecnificación de un proceso tradicionalmente manual, que logra una mayor precisión mediante el uso de inteligencia artificial (IA), aprendizaje automático y visión informática. Estas dos operaciones se aprobaron con recursos del PES.

En el eje vertical de **servicios esenciales de infraestructura**, se aprobaron 11 proyectos. En Haití, las comunidades vulnerables tendrán acceso a soluciones de agua potable de bajo mantenimiento y altamente eficientes gracias a un programa de empresariado y a un modelo de subsidio de créditos de carbono con una fábrica local de producción de filtros de agua, cuyo objetivo también será evitar las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI). En México, con cofinanciamiento del Fondo General de Cooperación de España (FGE), un proyecto tendrá como objetivo generar un inventario de empresas emergentes y un ecosistema de apoyo a soluciones innovadoras para el sector de agua, saneamiento y residuos sólidos mediante el desarrollo y la implementación de una facilidad de innovación ubicada en DistritoTec en Monterrey.

En el eje vertical de **educación, talento y empleo**, se aprobaron 11 proyectos. En Trinidad y Tobago, un préstamo del PES y una operación de cooperación técnica de BID Lab tendrán como objetivo reducir la vulnerabilidad de las micro, pequeñas y medianas empresas en la identificación, gestión y seguimiento de eventos de seguridad y reparación de incidentes cibernéticos, así como proteger la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información por medio de una supervisión permanente. Una operación regional que abarcará a Honduras, la República Dominicana y Venezuela apoyará el desarrollo de un producto de marca blanca en la plataforma Dawere que permitirá a empresarios, instituciones educativas, ministerios de educación y otros organismos públicos locales o departamentales ofrecer sus programas virtuales de diploma de escuela secundaria, destinados a personas con dificultades para asistir presencialmente a la escuela.

En el eje vertical de **inclusión financiera**, se aprobaron 12 proyectos. En Honduras, un préstamo del PES y una operación de cooperación técnica de BID Lab tendrán como objetivo aumentar el acceso a soluciones de crédito y asistencia técnica para pequeños productores en las cadenas de valor del café y el cacao, entre otros productos, para facilitar la adopción de tecnologías y prácticas climáticas inteligentes para combatir y superar la vulnerabilidad a los efectos del cambio climático que afectan su actividad económica. En Paraguay, un préstamo del PES apoyará el crecimiento de Pester, una empresa emergente de tecnología y la primera solución de servicios financieros totalmente digitales, enfocada en construir el historial crediticio de mujeres, trabajadores informales y habitantes de zonas rurales carentes de acceso formal al crédito.

En el eje vertical de **salud**, se aprobaron 7 proyectos. En Ecuador, se mejorará la prestación de servicios básicos de salud a la población rural y urbano marginal mediante la plataforma de telemedicina DoctorOne, una filial de Ecuamemorial, que se ofrecerá como beneficio a los miembros de cooperativas, asociaciones y entidades microfinancieras rurales. En Guatemala, el objetivo sería ampliar y personalizar

el acceso a los servicios de salud mental y a la información para mejorar el bienestar de la población económicamente vulnerable, mediante la elaboración e implementación de herramientas tecnológicas, en particular el uso de IA. Estas dos operaciones se financiaron con cargo al PES.

En el ámbito transversal de **cambio climático y sostenibilidad ambiental**, una operación en Haití con cofinanciamiento del Fondo para una Tecnología Limpia facilitará que Alina Eneji, una empresa local pionera en el uso de redes en malla alimentadas por energía solar, amplíe su modelo a 7.400 hogares rurales más y ponga a prueba dispositivos eléctricos dentro de su base de clientes para aumentar el consumo de energía, reducir las emisiones de GEI y mejorar la sostenibilidad empresarial.

En el ámbito transversal de **género y diversidad**, una operación financiada por el PES en Guyana contribuirá a mejorar la financiabilidad de las empresas dirigidas por mujeres proporcionándoles apoyo técnico y financiero para que puedan demostrar un alto potencial de crecimiento, construir un historial empresarial y financiero y desarrollar la capacidad organizacional necesaria para acceder a financiamiento de la banca formal.

Nuevas inversiones y salidas de fondos regionales de capital emprendedor donde participa BID Lab. En el cuarto trimestre, nueve fondos de capital emprendedor invirtieron un total de US\$42 millones en 45 empresas de diversos tipos (tales como tecnofinanzas, software como servicio, educación y negocios de plataformas) utilizando recursos captados con un grupo de inversionistas, incluido BID Lab.

Reflujos financieros de la cartera reembolsable. BID Lab obtuvo reflujos financieros por un total estimado de US\$21,6 millones en 2023, lo que generó US\$3,52 millones en el cuarto trimestre (reembolsos de principal por valor de US\$3,26 millones, más ingresos por intereses y ganancias de capital por valor de US\$260.000). Los reflujos generados en el cuarto trimestre comprenden (i) el producto (cerca de US\$1,0 millón) de una salida parcial de la inversión del fondo de capital emprendedor Invest Tech en Logcomex, una empresa emergente brasileña de logística, que recaudó R\$165 millones (US\$32,5 millones) en una ronda de inversión de Serie B, liderada por Riverwood Capital, para financiar la expansión de su plataforma de cadena productiva a otras partes de América Latina; y (ii) el pago anticipado de un préstamo por valor de US\$1,0 millón de una empresa de tecnofinanzas argentina, Wayni, tras su decisión de liquidar pasivos denominados en dólares estadounidenses para evitar inminentes riesgos cambiarios y de solvencia.

Inversiones en fondos de capital emprendedor. En el cuarto trimestre, se aprobaron inversiones en dos fondos, a saber: (i) Canary IV, un fondo con sede en Brasil que busca regionalizar aún más su estrategia de inversión, y (ii) 500 LatAm Seed IV, un fondo regional con sede en México con un enfoque especial en ecosistemas emergentes y fundadores subrepresentados. Ambos fondos se seleccionaron mediante la [Convocatoria de Fondos de Capital Emprendedor de BID Lab](#). También se han recibido nuevas propuestas en el marco de la misma convocatoria, que se examinarán para posibles inversiones en el primer semestre de 2024.

De cara al futuro. En la fecha de cierre de este informe, 31 de diciembre de 2023, el inventario de proyectos elegibles con fondos propios de BID Lab y recursos de movilización básica ascendía a US\$17,40 millones en la Unidad de Inversiones y a US\$11,45 millones en la Unidad de Descubrimiento. En el caso del PES, ya existe un inventario de proyectos elegibles por un total de US\$2,0 millones. Una de las operaciones que se aprobará el próximo trimestre es una iniciativa regional (Brasil, Colombia y México) para promover el acceso a energía limpia con modelos innovadores que integran la mitigación del cambio climático y la descarbonización de las cadenas productivas en las zonas rurales. Este proyecto contribuirá a aumentar la resiliencia de la población rural y del sector agrícola de la región.

Gestión del conocimiento y conexiones

LACChain. La alianza global de agentes de la cadena de bloques liderada por BID Lab en colaboración con el Departamento de Tecnología de la Información (ITE) continuó consolidando su presencia como una fuerza pionera en el ámbito de la tecnología de cadena de bloques en la región de América Latina y el Caribe. Al 31 de diciembre, el impacto de las soluciones basadas en cadena de bloques de LACChain se había ampliado a 21 países y había beneficiado a más de nueve millones de personas gracias a la puesta en marcha de 104 proyectos de hospedaje web y ha fomentado un dinámico ecosistema con la participación de más de 1.000 entidades. El reconocimiento de organismos influyentes como la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT), la Organización Internacional de Normalización (ISO), el Instituto Europeo de Normas de Telecomunicaciones (ETSI) y prestigiosos premios, como el Premio INATBA a la Innovación Social 2023, ponen de relieve sus importantes contribuciones. Además de estos logros, LACChain consolidó aún más su presencia regional mediante su participación activa en eventos clave, tales como LACNIC, CARICAM2023 y la Cumbre de Miembros de Hyperledger.

fAlr LAC. La [asociación](#) liderada por el Grupo BID para promover el uso responsable y ético de la IA en América Latina y el Caribe logró avances significativos. Durante el trimestre, fAlr LAC participó con dinamismo en la Semana del Conocimiento del Grupo BID y en el evento de presentación de la Certificación de Transparencia Algorítmica de Adigital. Uno de los aspectos más destacados fue la puesta en marcha de una versión actualizada de la herramienta de autoevaluación ética de la IA, fAlr LAC 3S, para emprendedores, y la herramienta fAlr Venture, que apoya la debida diligencia y la mitigación de riesgos de la IA para los inversionistas. El equipo llevó a cabo una sesión de capacitación sobre análisis de riesgos que presenta la IA para emprendedores y organizó sesiones de mentoría a las empresas participantes en el desafío titulado IA para la Resiliencia Climática en Zonas Rurales de Moonshots for Development (a continuación se incluye más información sobre este grupo de trabajo). Por otra parte, el equipo continuó diligentemente su labor de análisis de riesgos para los proyectos en etapa de diseño y exploró posibles ámbitos de colaboración con BID Invest y sectores del BID además del Sector Social (SCL).

Moonshots for Development (M4D). BID Lab continúa su labor para conectar los laboratorios de innovación de los bancos multilaterales de desarrollo y los organismos de asistencia para el desarrollo por medio de M4D. BID Lab participó en la reunión trimestral de este grupo de trabajo que moviliza diferentes capacidades de los laboratorios de innovación para generar un mayor impacto. En cuanto al [desafío](#) conjunto que busca identificar soluciones de IA para la resiliencia climática en zonas rurales, se prevé que el evento final de la competencia tenga lugar el 24 de enero, cuando los cuatro mejores equipos expongan ante un jurado en vivo y se anuncien los ganadores. Los cuatro finalistas son [Agpreneur](#), [Boomitra](#), [Farmers Lifeline Technologies](#) y [Voice Companion for Farmers](#).

Cocreación de soluciones innovadoras con Japón. Durante este trimestre, BID Lab continuó con su labor de conectar a la región con los ecosistemas internacionales. BID Lab y la Agencia de Cooperación Internacional de Japón (JICA) lanzaron el Desafío de Innovación Abierta TSUBASA 2023, que cerró el 15 de diciembre de 2023. BID Lab tiene como objetivo identificar ideas innovadoras de empresas emergentes japonesas que tengan un alto potencial para el desarrollo y armonicen con los ejes verticales y los ámbitos transversales de BID Lab.

Programa España-Latam Scale-Up. Se dieron a conocer los 17 ganadores de la edición 2023 del [programa](#) organizado por BID Lab, ICEX Invest-in-Spain y Endeavor. Las empresas emergentes fueron seleccionadas de entre 350 postulantes y participarán en el programa para conectar con actores clave de los ecosistemas emprendedores en España.

BID para las Américas. En colaboración con el BID y la Ciudad de Miami, en el contexto del primer espectáculo itinerante a nivel estatal del BID para el continente americano en los Estados Unidos, BID Lab coorganizó un almuerzo de negocios en Miami que convocó a empresas emergentes, representantes del sector privado y funcionarios públicos. [BID para las Américas](#) es un nuevo programa del BID que tiene como objetivo fortalecer y cultivar los nexos económicos entre los Estados Unidos y América Latina y el Caribe. El programa se centra en tres pilares, a saber: adquisiciones públicas, comercio e inversión, y cofinanciamiento. Durante el almuerzo, las empresas de la cartera de BID Lab, MarcoFi (una empresa de tecnofinanzas con sede en Miami dedicada a proveer financiamiento de capital de trabajo a MIPYME no bancarizadas y desatendidas en América Latina y el Caribe para aumentar su capacidad de exportación) y Novo Payment (una plataforma de banca como servicio con sede en Miami) participaron en un panel moderado por Kelly Montoya, jefa del Departamento de Alianzas de la Ciudad de Miami. El presidente del BID, Ilan Goldfajn, y el alcalde de Miami, Francis Suárez, participaron en el almuerzo.

Singapur. BID Lab participó en [Elevandi Insights](#) (el 14 de noviembre) y en el [Singapore FinTech Festival](#) (del 15 al 17 de noviembre) celebrados en Singapur. Durante estos eventos, BID Lab fue coanfitrión de la mesa redonda De cara al G20 en Brasil 2024, que convocó a los principales actores de capital emprendedor de la región de América Latina y el Caribe, expertos internacionales y organizaciones para deliberar sobre la forma en que el ecosistema de innovación puede apoyar la Agenda del G20. BID Lab también participó en una presentación y en una reunión. Durante el evento tuvo lugar la reunión trimestral de [Moonshots for Development](#) (M4D).

COP28. BID Lab aprovechó la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático para posicionarse en el espacio climático, promover iniciativas clave de BID Lab y crear alianzas y oportunidades de flujo de negocios. BID Lab organizó dos paneles principales en el pabellón del Grupo BID, uno sobre innovación digital en la agricultura y otro sobre la función del ecosistema de innovación en la aceleración de la tecnología para la adaptación y mitigación. BID Lab también participó en deliberaciones sobre innovación financiera, con un panel organizado por el Instituto Milken sobre innovación para el financiamiento climático. Por último, BID Lab participó en el Centro de Innovación Global de Cambio Climático de las Naciones Unidas.

Inclusión laboral. BID Lab organizó, en coordinación con SCL, la primera reunión Regional Por Talento Latinoamérica que abordó la inclusión laboral de las personas con discapacidad en la República Dominicana. Asistieron al evento 56 participantes, la mayoría en modalidad presencial, de 8 países y en representación de 29 instituciones, incluida la División de Mercados Laborales (LMK) del BID.

Foro de innovación y comercio Corea-LAC. BID Lab participó en el foro celebrado en la Ciudad de México con una presentación especial para festejar los 30 años de innovación e impacto de BID Lab con casos reales de colaboración, y una reunión con expertos en capital emprendedor de Corea y de América Latina y el Caribe en la que se examinó el panorama de inversiones y oportunidades en el ecosistema de capital emprendedor y empresas emergentes.

Reunión anual de administradoras de fondos. Una nueva edición de la reunión tuvo lugar en octubre en la ciudad de Nueva York. El evento reunió a más de 140 administradoras de fondos de capital emprendedor y capital privado que forman parte de las carteras de BID Lab y BID Invest, además de contar con la presencia de socios comanditarios invitados, con el propósito de fomentar el intercambio de lecciones aprendidas y prácticas óptimas y oportunidades para establecer contactos. Entre otros temas, se habló de las perspectivas del sector, la tecnología profunda, la inversión climática y el género y la diversidad en el ámbito de la administración de fondos.

500 Global. BID Lab organizó en la Sede la asamblea general anual de esta compañía de capital emprendedor para empresas en etapa inicial. 500 Global tiene en su cartera más de 2.800 empresas de 90 países. BID Lab es un inversionista ancla en su fondo 500 Luchadores III, centrado en los países de habla hispana de América Latina y el Caribe, que hasta la fecha ha apoyado a más de 100 empresas emergentes y ha creado más de 10.000 puestos de trabajo y soluciones que están siendo utilizadas por más de 2,6 millones de usuarios, entre ellos, [Talently](#) (tecnología educativa, Perú), [Reliv](#) (tecnosalud, Ecuador) y [AlterEstate](#) (tecnología aplicada al negocio inmobiliario, República Dominicana). Este evento reunió a más de 70 inversionistas internacionales para compartir información sobre la dinámica y las tendencias actuales del mercado.

Publicaciones:

Inversionistas en bonos de impacto social en Colombia: Estudio sobre la experiencia de los inversionistas. El [informe](#) se centra en el grupo de organizaciones que se asociaron a los bonos de impacto social, un instrumento innovador de gestión pública y financiamiento privado para promover la creación de empleo. La publicación destaca los desafíos que se plantean en la ejecución de los proyectos y la necesidad de hacer participar a más actores, especialmente del sector privado, en el financiamiento de estos bonos. Además, se proponen recomendaciones orientadas a ampliar la escala de estos instrumentos para abordar los desafíos de desarrollo, fomentar la innovación financiera y la gestión pública, fortalecer capacidades, afianzar las redes de acción y promover la innovación con impacto social en un nuevo ecosistema.

Colaboración intergeneracional frente a los retos de la transición demográfica. Este [informe](#) contribuye a la comprensión y gestión de la longevidad y las nuevas realidades intergeneracionales en Colombia, España, México, Perú y Uruguay. Luego de un análisis de las consecuencias demográficas, sociales y económicas de la longevidad, se abordan las fricciones que se producen en los diferentes grupos etarios, como los problemas relacionados con el edadismo, la desafección y la dificultad de algunos grupos para acceder a bienes y servicios. El informe ofrece recomendaciones para los gobiernos, agentes sociales y empresas, y señala posibles áreas para futuras investigaciones. Ha sido coproducido por el Observatorio de Demografía y Diversidad Generacional de la Fundación IE con la colaboración del BID, BID Lab, MAPFRE, Plan Mayor y Fundación SERES, y la participación de agentes sociales.

Guía de Emprendimiento Sénior en el Perú. Esta [publicación](#) brinda al mercado peruano una herramienta práctica de consulta que apoya a cualquier persona de 50 años o más, que esté pensando en iniciar un negocio o desee potenciar su emprendimiento actual. Es el resultado de una iniciativa colaborativa entre BID Lab y el Centro de Emprendimiento de la Universidad del Pacífico, Emprende UP, y se inspira en trabajos previos realizados con la Fundación MAPFRE.

De cara al futuro. Después de las Reuniones Anuales en Punta Cana, BID Lab reiniciará la organización de eventos dentro de la Serie BID Lab a fin de brindar oportunidades para profundizar los temas pertinentes y estimular las deliberaciones.

Excelencia operativa

Actualización del presupuesto administrativo y del presupuesto para las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYME) de BID Lab. El presupuesto administrativo de BID Lab para el cuarto trimestre de 2023 refleja una ejecución del 94,3%, superior al desempeño de 2022 (90%), y en línea con la proyección anticipada del 95%. Las principales diferencias respecto al cuarto trimestre de 2022 se

observan en los siguientes rubros: (i) un aumento significativo en la ejecución de los costos laborales del personal, particularmente en los gastos de personal local y las prestaciones para el personal internacional, que se compensan con una subejecución significativa en la partida correspondiente a la fuerza laboral complementaria; (ii) una ejecución considerablemente superior a la de 2022 en la categoría de Costos no laborales, principalmente en las partidas de Viajes (de 101% a 123%) y Otros gastos administrativos generales (de 112% a 128%), considerando la necesidad de reanudar el apoyo estrecho a los clientes en la preparación e implementación de proyectos, así como en la gestión de la cartera, y un aumento en las licencias de programas informáticos para apoyar la identificación y originación de proyectos, incluida la gestión de las relaciones con los clientes y los datos financieros y de mercado; (iii) un aumento en la ejecución de los Servicios del Grupo BID, considerando que los acuerdos se negociaron utilizando prácticamente la totalidad del presupuesto estimado para servicios estándar; y (iv) una ejecución significativa en la categoría Centro de Servicios de Costa Rica, que refleja una ejecución del 117% debido al efecto cambiario con la moneda costarricense, que durante 2023 se apreció frente al dólar estadounidense.

La ejecución del presupuesto correspondiente a las MIPYME para el cuarto trimestre refleja una tasa de ejecución del 99%, lo que representa un aumento importante con respecto a la ejecución del cuarto trimestre de 2022 (92%). Los principales rubros que reflejan una mayor ejecución son los de Costos laborales del personal, con un 104% de ejecución, y de Viajes, con un 164% de ejecución. El aumento en los gastos de viaje se debe a un aumento en el despliegue de operaciones del PES, que requirió una mayor dedicación para los viajes de originación y la supervisión de las operaciones en virtud de ese programa. A raíz de ello, se transfirieron fondos de la categoría de Costos de la fuerza laboral complementaria a las partidas de Viajes y Salarios.

Avances en el Marco de Gestión de Riesgos. En noviembre el Comité de Gestión Integrada de Riesgos de BID Lab examinó y aprobó las mejoras identificadas por los usuarios de las unidades operativas en las directrices, metodología y taxonomía de las herramientas de gestión de riesgos de proyectos. Estas actualizaciones y mejoras estarán disponibles en el módulo Salesforce Project Manager en el primer trimestre de 2024 para todos los proyectos. Además, se ha desarrollado y ya se encuentra disponible un tablero de seguimiento del riesgo de cartera para usar en la toma de decisiones por parte del equipo de gestión de cartera de BID Lab. Los equipos operativos están supervisando el uso y la aplicación de las herramientas de gestión de riesgos de los proyectos para asegurar la calidad de los riesgos identificados y fortalecer la cultura de gestión de riesgos.

Avances en las medidas de digitalización. Para consolidar las prácticas de debida diligencia, se integraron nuevas herramientas en Salesforce. Esto agilizará significativamente el proceso de debida diligencia para las operaciones de cooperación técnica y las inversiones, y promoverá una mayor eficiencia. El objetivo es reducir la fricción y alinearse con las recomendaciones de la Oficina de Integridad Institucional. Una vez que se hayan realizado pruebas satisfactorias, se pasará a la adopción obligatoria para todas las operaciones de BID Lab a partir del primer trimestre de 2024. Para más detalles sobre los diversos hitos alcanzados al respecto en 2023, véase la última sección del presente informe.

Galardones al equipo de innovación. Los proyectos e iniciativas de BID Lab obtuvieron reconocimiento como [finalistas en tres de las cuatro categorías de premios](#). Estas iniciativas abarcan el servirse de la innovación del sector privado en educación para subsanar las deficiencias de aprendizaje y prevenir la deserción escolar, el empleo de la cadena de bloques para la emisión de bonos y la utilización de IA para adaptar los indicadores de los proyectos.

Proceso del FOMIN IV. El Comité de Donantes deliberó acerca de los siguientes documentos: el 1 de noviembre trató la Propuesta para la Gobernanza y Poder de Voto en el Fondo Multilateral de Inversiones IV y consideró la Actualización de Proyecciones Financieras 2023 de BID Lab. El 27 de noviembre, los Donantes aprobaron la Prórroga del Convenio Constitutivo del Fondo Multilateral de Inversiones III; la Prórroga del Plan de Negocios de BID Lab 2022-2023; y BID Lab: Programa de Trabajo y Presupuesto 2024. El 11 de diciembre, se llevó a cabo la primera deliberación sobre el documento FOMIN IV. Resumen para las Asambleas de Gobernadores del BID y BID Invest, que continuó el 13 de diciembre, junto con el documento Impacto Previsto de BID Lab. Marco de Resultados de Innovación. Asimismo, el 13 de diciembre el Directorio Ejecutivo del BID aprobó el Documento Final de Proyecciones Financieras a Largo Plazo, que incluye hasta US\$200 millones en concepto de apoyo financiero del BID al FOMIN IV en la hipótesis de caso básico.

Movilización de recursos. En el cuarto trimestre de 2023, las aprobaciones de BID Lab alcanzaron un total de US\$93,4 millones. Este monto incluía US\$28,9 millones en concepto de movilización básica (US\$2,5 millones en el primer trimestre, US\$2,2 millones en el segundo, US\$15,1 millones en el tercero y US\$9,2 millones en el cuarto). En el cuarto trimestre, las principales fuentes de movilización básica fueron el Fondo Fiduciario del Laboratorio de Capital Natural de Francia (NCL), el Fondo de Desarrollo

para Intermediarios Financieros Especializados de Taipei Chino (TDF Taiwán), el Fondo Fiduciario Español para el Programa de Empresariado Social (FEP) y el Fondo para una Tecnología Limpia (CTF). En total, en 2023, las principales fuentes de movilización básica fueron el Fondo Verde para el Clima, cofinanciamiento especial del Gobierno de Suiza, el Laboratorio de Capital Natural de Francia y el Fondo para una Tecnología Limpia.

De cara al futuro. A mediados de enero y febrero de 2024, el Comité de Donantes examinará la versión revisada del documento Fondo Multilateral de Inversiones IV. Resumen para las Asambleas de Gobernadores del BID y BID Invest, que incluirá un anexo con el proceso de compromiso propuesto, junto con los proyectos de resolución. La Administración se propone presentar una versión final de ese documento a los Directorios Ejecutivos del BID y de BID Invest, para que consideren elevarlo a las respectivas Asambleas de Gobernadores para consideración durante las Reuniones Anuales que se celebrarán en Punta Cana en marzo.

Creación de valor conjunto con el Grupo BID

Nueva Estrategia Institucional. El Grupo BID ha presentado su nueva Estrategia Institucional a los Directorios Ejecutivos del BID y de BID Invest, luego de un exhaustivo proceso consultivo en el que participaron todas sus entidades. En este marco estratégico se definen las principales prioridades y los enfoques sectoriales y transversales que orientarán las actividades del Grupo en los próximos años. BID Lab contribuyó activamente a formular la estrategia, identificando formas específicas de mejorar la propuesta de valor del Grupo BID mediante la innovación emprendedora. Por otra parte, la Estrategia Institucional ha tenido un papel fundamental en la configuración de la propia propuesta de valor de BID Lab, que se presentará ante las Asambleas de Gobernadores en el contexto del proceso del FOMIN IV. Se prevé que en enero de 2024 se presente al Directorio Ejecutivo una versión actualizada de la Estrategia Institucional, que posteriormente se elevará a las Asambleas de Gobernadores en las próximas Reuniones Anuales en Punta Cana.

Marco de Sinergias del Grupo BID. Se presentó a los Directorios Ejecutivos la propuesta final del Marco de Sinergias del Grupo BID. La propuesta busca generar sinergias que optimicen sus fortalezas, recursos y pericia en todo el Grupo y en todos los aspectos de su actividad, con inclusión de las operaciones, la planificación estratégica, la generación de conocimiento y las soluciones innovadoras. BID Lab participó activamente en el desarrollo del marco junto con sus contrapartes en BID Invest y el BID, y realizó aportes esenciales para fortalecer su propuesta de valor. El Grupo BID pasará a la fase de implementación mediante la ejecución de una serie de pruebas piloto a principios del próximo año. BID Lab acompañará de cerca este proceso.

Sinergias con BID Invest. Los equipos de BID Lab y BID Invest colaboran y comparten oportunidades operativas cada vez con más frecuencia. Trabajan juntos en los procesos de debida diligencia de operaciones de préstamo e inversión, lo que fortalece el flujo continuo entre ambas instituciones. En este trimestre se destaca el caso de la inversión de capital de BID Invest de hasta US\$5 millones en [Nazca C-Fund I, LP](#), un nuevo fondo regional de capital emprendedor para el crecimiento que invertirá en empresas exitosas en expansión que requieran más capital del que está disponible en los fondos iniciales de Nazca. Este es un buen ejemplo del flujo continuo entre BID Lab y BID Invest en el apoyo al ciclo de vida completo de las empresas, desde su constitución hasta su expansión. De este modo, colman las brechas de financiamiento a las que se enfrentan estas incipientes empresas innovadoras y tecnológicas. En tanto BID Lab ha invertido en el fondo Nazca III, la inversión propuesta por BID Invest en el Fondo de Crecimiento Digital Nazca para América Latina y el Caribe apoyará la etapa de crecimiento de las empresas emergentes de los fondos de capital emprendedor Nazca I y II (rondas B y subsiguientes). Hasta finales de 2023, BID Lab había referido más de 29 oportunidades a BID Invest, lo que supera la meta establecida para el año.

Sinergias con el BID. En consonancia con las prioridades del Banco, la colaboración se centra en abordar temas sociales, promover la sostenibilidad en la Amazonía y desarrollar infraestructura física y digital. La colaboración implica la movilización de recursos y la facilitación del sector privado en la promoción de soluciones y la exploración de nuevos ámbitos de desarrollo.

- **Motor verde.** En este trimestre, BID Lab puso en marcha [The Green Entrepreneurial Engine](#), una iniciativa integral formulada estratégicamente para armonizar y simplificar varios programas que abordan aspectos críticos del cambio climático y la pérdida de biodiversidad. El objetivo de esta iniciativa es subsanar las brechas existentes mediante la creación de oportunidades de inversión en etapas tempranas en América Latina y el Caribe, priorizando el impacto en la comunidad, aprovechando la tecnología como catalizador y fomentando asociaciones colaborativas entre varias partes interesadas. Entre sus programas, se destaca la aceleradora [ClimAccelerator](#) para América Latina y el Caribe, en la que participan 28 organizaciones de apoyo empresarial en 11 países de la región. Esta aceleradora se dedica a amplificar el apoyo a empresas e iniciativas

climáticas emergentes, mediante el apoyo de la Comunidad de Conocimientos e Innovación sobre el Clima del Instituto Europeo de Innovación y Tecnología (EIT Climate-KIC), BID Lab y el [Fondo para una Tecnología Limpia](#). Además, en un esfuerzo concertado para mejorar la resiliencia y las capacidades en los bionegocios dentro de la región amazónica, se han seleccionado cuatro organizaciones privadas a través de la facilidad [Amazonia BioBuilders](#), financiada con recursos del Fondo Verde para el Clima en el marco del programa Amazonia Siempre.

- **Tecnogobierno.** Este programa colaborativo integra a varias divisiones del sector público dentro del BID para elaborar conjuntamente soluciones digitales innovadoras para los desafíos que enfrentan diversas instituciones públicas, desde municipios hasta empresas estatales. Actualmente, BID Lab administra una cartera de proyectos que hace uso de metodologías de innovación abierta, pone a prueba soluciones ingeniosas y participa en adquisiciones públicas de soluciones innovadoras que provienen de proveedores que tradicionalmente no están asociados con el sector público, tales como empresas emergentes, empresas en expansión y PYME tecnológicas. Lo más destacado del trimestre fue la celebración del evento GovTech Day 2023, organizado por BID Lab. El [evento, transmitido en vivo](#), contó con un amplio abanico de oradores que se reunieron para compartir ideas, experiencias, prácticas óptimas y perspectivas visionarias. Con un énfasis especial en la función transformadora de la innovación, en particular la impulsada por las empresas emergentes, durante el evento se exploró la manera en que sus soluciones contribuyen a la prestación de mejores servicios y a la creación de valor económico en la región. La apertura del evento, a cargo de la Gerente de BID Lab, puso de relieve la visión de la institución en cuanto a su papel esencial en señalar las oportunidades de mercado que ofrece el ámbito del tecnogobierno tanto para inversionistas como para empresas emergentes. La alocución final, a cargo del Gerente del Sector de Conocimiento, Innovación y Comunicación (KIC), resumió la importancia de aprovechar la innovación para avanzar en las prácticas gubernamentales y la función del Grupo BID como socio para la región. Además, cabe mencionar que Slang, la plataforma de tecnoeducación apoyada por BID Lab, ha captado recientemente un nuevo cliente del sector público: el Ministerio de Economía de El Salvador. El programa piloto tiene como objetivo evaluar la efectividad de la solución antes de una posible expansión con las orientaciones de entidades locales (como centros de atención telefónica e instituciones públicas específicas).
- **Fuente de innovación.** Esta [alianza](#) estratégica liderada por la División de Agua y Saneamiento (WSA) y BID Lab, que destaca el compromiso de sus miembros con la identificación y el apoyo de soluciones innovadoras que aborden los desafíos críticos en los sectores de agua, saneamiento y residuos sólidos, cerró una [convocatoria abierta](#) para empresas emergentes que ofrecen soluciones para empresas de servicios en el sector de agua. Las empresas seleccionadas, que se anunciarán en marzo de 2024, serán elegibles para recibir financiamiento de recuperación contingente de hasta US\$400.000. La alianza también sumó un nuevo miembro con una contribución de España.
- **Economía plateada.** Está aumentando el interés en la economía plateada, impulsado por los resultados de impacto generados a partir de la Junta Plateada, un evento regional organizado por el Grupo BID en Lima. El evento, que contó con más de 300 participantes presenciales y 1.000 visualizaciones en línea, cumplió su objetivo de sensibilización en este ámbito. Más allá de abordar los cuatro pilares temáticos de salud y cuidados de largo plazo, finanzas, emprendimiento y talento y empleo, durante la Junta Plateada se profundizó en las políticas públicas y se propuso la innovadora Ley Plateada. Véanse las grabaciones del [día 1](#) y el [día 2](#) del evento. Para complementar estas iniciativas, se publicó en español la [Guía de Emprendimiento Sénior en el Perú](#) y se aprobó el primer proyecto de economía plateada en Venezuela (VE-T1108). Paralelamente al reconocimiento mundial de octubre como el mes de las personas mayores, BID Lab realizó una campaña mediática, que incluyó una participación dinámica en eventos como la [Conferencia Mundial de AARP](#) y la [publicación](#) sobre colaboración intergeneracional. Cabe destacar el reciente acuerdo entre el BID y el Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC) de Canadá para contribuir US\$500.000 al proyecto regional RG-T4312 destinado a fortalecer los aspectos relacionados con el género y la medición del impacto. Además, se han alcanzado hitos significativos en dos proyectos del ecosistema de emprendimiento de esta cartera, a saber, el proyecto Open Seniors en Chile (CH-T1268, CH-G1008) y el proyecto Pensar en Grande en Uruguay (UR-T1246). En relación con este último, y en colaboración con la Comisión de Futuros del Parlamento, un congresista declaró su decisión de promover la Ley Plateada, y puso de relieve la creciente importancia de la agenda de la economía plateada y su compromiso con ella durante una [actividad](#) conjunta.
- **Innovación en el ámbito de la migración.** Se realizó una [serie de BID Lab](#) para presentar el proyecto MigraLab, coordinado con la Unidad de Migración (MIG). El proyecto consiste en una

plataforma liderada por la organización [MIGRAFLIX](#) (ganadora del desafío Juntos es Mejor organizado por BID Lab y la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional) que genera oportunidades económicas y promueve nuevas ideas de negocios para emprendedores migrantes y refugiados (el 70% de los cuales son mujeres) en Brasil, Colombia y Perú. Esta plataforma innovadora ha beneficiado a más de 700 emprendedores migrantes o refugiados que se inician en los negocios y generan ingresos (el 86% carecía de ingresos antes del proyecto), lo que les permite adaptarse al contexto económico local y sustentarse en sus comunidades de acogida.

- **Tecnoempleo.** Las nuevas modalidades laborales no convencionales, sumadas a la informalidad, requieren soluciones innovadoras para que los trabajadores accedan a beneficios, asistencia, redes de seguridad o defensa de sus derechos. DocMobil, un socio de BID Lab, ofrece una solución con la puesta en marcha de una plataforma de telesalud que integra tecnología de IA, prestadores expertos y hospitales afiliados, para ofrecer servicios de salud integrales y simplificados que le permiten a los trabajadores de la salud independientes llegar a más pacientes. La plataforma contará con al menos 150 trabajadores de la salud capacitados en el uso de la plataforma para brindar atención a 2.000 pacientes en tres comunidades rurales seleccionadas durante la fase piloto en Haití. DocMobil también está en negociaciones con socios caribeños interesados en utilizar la plataforma en sus países.
- **Tecnosalud.** El BID y BID Invest organizaron un [seminario en línea](#) sobre la intersección entre la atención de la salud y la IA en América Latina y el Caribe. En el seminario se explicó la función de la IA en la esfera de las imágenes médicas, el diagnóstico y la atención de pacientes, y se destacaron aplicaciones del mundo real para la detección de enfermedades, la planificación de tratamientos y la prestación de atención médica en general en la región.
- **CIV LAC.** La plataforma Corporate Impact Venturing, una alianza entre BID Lab y Wayra, llevó a cabo su Climatech Fitcamp, una serie de encuentros de negocios virtuales entre sociedades comerciales y empresas emergentes. Se llevaron a cabo más de 200 reuniones, entre 150 empresas emergentes y 36 sociedades comerciales. El objetivo era que las sociedades comerciales que operan en América Latina y el Caribe puedan explorar empresas emergentes con innovaciones en materia de (i) absorción y reducción de emisiones de GEI; (ii) economía circular y gestión de residuos; (iii) energía sostenible; y (iv) reducción de la huella ambiental del transporte y la logística. El 61% de las sociedades comerciales dijeron que estarían interesadas en explorar una prueba piloto con las empresas emergentes que entrevistaron y el 82% de las empresas emergentes dieron una evaluación positiva de la actividad.
- **Bonos de impacto social.** Se puso en marcha la segunda fase de este mecanismo de financiamiento innovador con un evento que destacó los resultados de la primera fase (más de 4.500 personas colocadas, con una retención de tres meses del 68%, US\$10 millones movilizados e importantes avances en las políticas públicas en Colombia). La segunda fase, con un total de US\$6 millones, será financiada por la Secretaría de Estado para Asuntos Económicos de Suiza (SECO), que representará una contribución sustancial a la movilización básica de BID Lab. Esta colaboración se basa en un historial de asociación entre SECO y el Grupo BID que se remonta a 2017 cuando, por intermedio de BID Lab y LMK, lanzaron por primera vez lo que se consideró el primer bono de impacto social en un país en desarrollo.

D

RESUMEN DE ACTIVIDADES EN 2023

Aspectos estratégicos. De cara al FOMIN IV, el 19 de marzo de 2023, las Asambleas de Gobernadores del BID y de BID Invest solicitaron que la Administración del BID, por conducto de BID Lab y bajo la dirección del Comité de Donantes, elaborara una propuesta que incluyera una recomendación para los montos de contribución de los donantes a BID Lab, así como los borradores de los Convenios del FOMIN IV. Durante el año se preparó una serie de documentos de antecedentes para consideración del Comité de Donantes que incluye varios documentos utilizados para elaborar el Resumen para los Gobernadores junto con los Convenios del FOMIN IV (Convenio Constitutivo del FOMIN IV y Convenio de Administración del FOMIN IV), que se presentarán a los Gobernadores en las Reuniones Anuales de 2024. En particular, el Comité de Donantes consideró los siguientes documentos: Propuesta para la Gobernanza y Poder de Voto en el Fondo Multilateral de Inversiones IV; Impacto Previsto de BID Lab. Marco de Resultados de Innovación; Contribuciones al FOMIN IV: Principios y Mecanismos para un Financiamiento Oportuno; Actualización sobre la Propuesta para las Transferencias del Ingreso Neto del BID a BID Lab; y Fondo Multilateral de Inversiones IV. Resumen para las Asambleas de Gobernadores del BID y BID Invest.

Paralelamente, el Directorio Ejecutivo del BID consideró la Propuesta de Fortalecimiento del Laboratorio de Innovación del Grupo BID para el Suministro de Apoyo del BID a BID Lab y el Documento Final de Proyecciones Financieras a Largo Plazo, que incluye hasta US\$200 millones en concepto de apoyo financiero del BID al FOMIN IV en la hipótesis de caso básico.

Además, durante 2023, BID Lab continuó colaborando activamente con países donantes específicos para acelerar los pagos pendientes al FOMIN III, con la expectativa de que dichos pagos pendientes se completaran durante la prórroga del FOMIN III e idealmente en 2024. BID Lab ha recibido US\$251,3 millones, lo que representa el 81,3% de los US\$309 millones correspondientes a los compromisos de donantes del FOMIN III anticipados. El Comité de Donantes aprobó una prórroga de dos años del plazo del FOMIN III (hasta el 12 de marzo de 2026) en el marco del documento Prórroga del Convenio Constitutivo del Fondo Multilateral de Inversiones III, así como la Prórroga del Plan de Negocios de BID Lab 2022-2023.

Financiamiento para la inclusión con innovaciones transformadoras. BID Lab cumplió con éxito casi todos sus objetivos programáticos y de alineación estratégica para 2023, y alcanzó un total de aprobaciones de US\$93,37 millones para 71 proyectos. Del total aprobado, 21 proyectos (US\$18,67 millones) se realizaron con recursos propios y 8 proyectos (US\$15,21 millones) con movilización básica; 8 proyectos (US\$19,17 millones) están cofinanciados con fondos propios y movilización básica; 33 son proyectos del Programa de Empresariado Social (PES) que combinan fondos del PES (US\$37,91 millones) y movilización básica (US\$1,40 millones); y un proyecto combina fondos del PES (US\$500.000 millones) y recursos propios (US\$500.000). Este año ha sido el primero en el que BID Lab ha apalancado recursos suplementarios mediante la expansión del PES existente (GP-75-13). Estos recursos adicionales del PES le permitieron a BID Lab mantener su relevancia operativa en términos de aprobaciones, impacto y presencia en los ecosistemas de innovación en el contexto actual del estado de pagos pendientes al FOMIN III.

BID Lab ha continuado impulsando su misión de innovación para la inclusión, mostrando una firme dedicación a su propósito central de fomentar innovaciones empresariales que contribuyan a la inclusión social, aborden el cambio climático y estimulen el crecimiento económico en toda la región. Cumplió o superó las metas de aprobaciones en casi todos los **objetivos de alineación estratégica**, en particular los siguientes: el 62% se destinó a pobreza y vulnerabilidad; el 20%, a las brechas de diversidad; el 48%, al cambio climático; y el 30%, al financiamiento climático. Si bien la mayoría de los proyectos (58%) abordan las brechas de género, este porcentaje está por debajo de la meta del 60% fijada para 2023.

A fin de orientar la gestión hacia este indicador, BID Lab está tomando medidas para mejorar la manera en que la cartera encara la igualdad de género, incluido el despliegue de desafíos de innovación en este ámbito, la ampliación de un programa de aceleración empresarial destinado a mujeres y poblaciones vulnerables como parte del programa de la Alianza para la Prosperidad Económica en las Américas, y la integración de la perspectiva de género en su cartera de fondos de capital emprendedor.

En cuanto a la **distribución geográfica** del total de aprobaciones en 2023, el 51% de las operaciones aprobadas corresponden a países de los grupos C y D, incluido el 20% para países pequeños e insulares (obsérvese que las metas para las prioridades geográficas promedian las aprobaciones de operaciones para el período 2019-2023).

Al cierre de 2023, la cartera activa de BID Lab incluía un total de 471 operaciones (335 no reembolsables y 136 reembolsables) por valor de US\$613,8 millones. De estas operaciones, 66 se financian con recursos de terceros administrados por BID Lab, de las cuales 53 son proyectos de cooperación técnica, 8 son inversiones de capital y 5 son préstamos. La cartera activa del PES incluye un total de 170 operaciones (43 no reembolsables y 127 reembolsables) por un monto aprobado de US\$113,2 millones (que incluye tanto fondos del PES como recursos movilizados por este).

Además, en 2023, BID Lab obtuvo reflujos financieros por un total de US\$21,65 millones. El múltiplo del valor total sobre el capital invertido de las inversiones de capital activas es de 1,15, apenas por encima de la meta de 1,0. En el caso de los préstamos, el saldo pendiente vencido por más de 90 días alcanzó el 9% al cierre del ejercicio, por encima de la meta del 5%.

Gestión del conocimiento y conexiones. El 13 y 14 de junio de 2023, se llevó a cabo en Bogotá una nueva edición del **evento insignia** del Grupo BID sobre emprendimiento innovador y tecnología, el [Foro de BID Lab](#), como parte de las actividades realizadas por el trigésimo aniversario de BID Lab. Este año el evento internacional de alto nivel se centró en el financiamiento y el desarrollo de ecosistemas empresariales que impulsan la innovación y las tecnologías para mejorar la vida de las personas pobres y vulnerables. Asistieron al evento en modo presencial 700 participantes de 40 países, que aprovecharon una agenda que abordó de manera transversal temas de género, diversidad, clima y biodiversidad. El foro incorporó [WeXchange](#), la plataforma de BID Lab para promover el emprendimiento femenino en ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas. Este evento de dos días logró una puntuación NPS de 73, 20 puntos por encima del valor de referencia para eventos similares.

Asimismo, BID Lab ha continuado contribuyendo a la generación y difusión de **conocimiento** y perspectivas valiosas en el campo de la innovación, el emprendimiento y el desarrollo inclusivo, principalmente a través de sus publicaciones, que abarcaron una amplia variedad de temas, tales como el auge de las empresas de tecnología profunda y su potencial de impacto en el desarrollo y la aplicación de drones en el sector de la construcción, entre otros temas de vanguardia. En total, se publicaron 19 trabajos (10 de ellos elaborados en coordinación con el BID o BID Invest) que registraron 70.000 descargas.

BID Lab continuó apoyando al Grupo BID con iniciativas y proyectos para el uso responsable de las nuevas tecnologías mediante la movilización de actores y recursos. BID Lab, que tiene a su cargo el ámbito de emprendimiento de [fAIR LAC](#), una alianza liderada por el Grupo BID cuyo objetivo es promover el uso responsable y ético de la IA, presentó fAIR Venture. Esta herramienta de evaluación de riesgos éticos relacionados con la IA diseñada para inversionistas ha demostrado un éxito notable en su año inaugural y ya ha tenido un impacto en más de 50 casos de uso diferentes. **LACChain**, la alianza global integrada por actores del entorno de cadena de bloques y liderada por BID Lab, continúa destrabando beneficios de la cadena de bloques (Web3) para el desarrollo con una cartera dinámica de 104 soluciones innovadoras basadas en esta tecnología en diversos sectores, lo que incide positivamente en la vida de más de 10 millones de personas vulnerables en 21 países de la región.

En su papel de conector, BID Lab mantuvo su compromiso de promover conexiones entre los ecosistemas de innovación de la región y los internacionales, con especial énfasis en los vínculos con Japón y España, ya que este último constituye una puerta de entrada a Europa. Específicamente, a través de actividades de colaboración y convocatorias organizadas en asociación con la Agencia de Cooperación Internacional de Japón (JICA) para identificar soluciones innovadoras de empresas emergentes japonesas que tengan

un alto potencial de impacto en la región, BID Lab obtuvo aprobaciones por un total de US\$2 millones desde 2021, lo que contribuyó a sus esfuerzos de movilización básica.

Excelencia operativa. BID Lab prosiguió su búsqueda de excelencia operativa en 2023 mediante la implementación de medidas de capacitación específicas para incrementar la efectividad en el desarrollo, asegurando el cumplimiento de las recomendaciones de OVE en materia de seguimiento de resultados y abordando las recomendaciones de la auditoría interna para mejorar las prácticas de revisión de las operaciones en la etapa de diseño. Se lograron avances importantes en el uso de directrices y herramientas para la gestión del riesgo a nivel de proyectos. En comparación con el año anterior, gracias a la labor continua de la institución se logró una notable reducción del 48,5% en la brecha de datos en las matrices de resultados. Por otra parte, BID Lab sigue explorando activamente la aplicación de IA para generar indicadores para proyectos nuevos, agregar información sobre las carteras y elaborar informes de países. Además, se desplegó un nuevo sitio virtual y un portal específico para los donantes a fin de mejorar la rendición de cuentas.

Durante 2023, BID Lab completó satisfactoriamente más de 30 proyectos de digitalización, lo que marca un hito significativo en su camino hacia la transformación digital. Entre los hitos destacados del cuarto trimestre de 2023, se encuentra la aplicación del diagnóstico de capacidad institucional e integridad y el análisis de debida diligencia en materia de integridad en Salesforce para reforzar las prácticas de debida diligencia. Otro hito fue el desarrollo del tablero de control de multiplicador de país, que calcula automáticamente el multiplicador del país utilizando datos actualizados de los pagos efectuados por los países y las operaciones aprobadas. Tercero, la herramienta de gestión de la cartera de inversiones, que consolida y muestra diversos flujos de datos en un único tablero de control para agilizar la gestión de la cartera y mejorar el proceso de toma de decisiones. Cuarto, la herramienta de programación operativa de las Unidades de Descubrimiento (DIS) e Inversiones (INV), que se diseñó para hacer el seguimiento de las oportunidades previas a la incorporación en el inventario (preinventario) y el inventario de proyectos de DIS e INV utilizando datos en tiempo real de Salesforce y que facilita una mejor planificación para cumplir los objetivos de alineación estratégica. Quinto, el nuevo sitio virtual de BID Lab, que se elaboró siguiendo una metodología centrada en el usuario y presenta un nuevo diseño más alineado con el del BID, ya que reutiliza muchos de sus componentes para mejorar la coherencia visual y la experiencia del usuario. Por último, cabe señalar que se ejecutaron satisfactoriamente dos proyectos experimentales: una aplicación que utiliza IA generativa para agilizar la selección de indicadores de impacto y agregar resultados a nivel de la cartera y una nueva versión de la herramienta de autoevaluación ética para emprendedores, fAlr LAC S3 2.0, desarrollada como un bien público regional, abierta a terceros y disponible en <https://fairlacs3.idblab.org/>.

El impacto de estas iniciativas de digitalización queda demostrado en los importantes incrementos de eficiencia registrados en 2023. A modo de ejemplo, la digitalización de la herramienta iDelta y su tablero de control han economizado más de 650 horas de trabajo manual. De la misma manera, la adopción por parte de los jefes de equipo y oficiales de inversiones de métodos de supervisión basados en la nube mediante los informes de avance del proyecto (PSR) y las actualizaciones del avance del proyecto (PSU) ha redundado en un ahorro anual de trabajo de más de 2.000 horas. Sumado a ello, la tasa de adopción de aplicaciones DRIVE es ahora del 70%, lo que pone de relieve la creciente aceptación e integración de estas herramientas digitales en el marco de BID Lab.

Creación de valor conjunto con el resto del Grupo BID. La flexibilidad y la capacidad para asumir riesgos de BID Lab son una fuerza decisiva que impulsa la innovación emprendedora en la región de América Latina y el Caribe en busca de soluciones no tradicionales y nuevas tecnologías, que a su vez se pueden aplicar en el resto del Grupo BID o grandes empresas de la región o se pueden ampliar directamente dentro del mercado. Al ofrecer sistemáticamente plataformas para que el resto del Grupo BID genere conocimiento e integre soluciones novedosas a sus proyectos, BID Lab desempeña un papel esencial para abordar temas como el envejecimiento de la población, la migración, el cambio climático, la transformación digital del sector público y el suministro seguro de agua y saneamiento, entre otros ámbitos que, además de ser importantes a nivel regional, son también pertinentes a nivel mundial.

El acercamiento de la innovación empresarial a los servicios públicos para acelerar su transformación, mejorando tanto su accesibilidad como su calidad, es una de las formas en que BID Lab crea valor para

el BID al tiempo que impulsa la innovación emprendedora en la región como la rama de emprendimiento del Grupo BID. En esta agenda de labor colaborativa participan varias divisiones del BID, como la División de Innovación para Servir al Ciudadano (ICS), la División de Vivienda y Desarrollo Urbano (HUD), la División de Agua y Saneamiento (WSA), la División de Educación (EDU) y la División de Protección Social y Salud (SPH), que mancomunan su acción para abordar los desafíos apremiantes que enfrentan diversas entidades públicas, desde organismos gubernamentales hasta empresas estatales. BID Lab actualmente gestiona una cartera de proyectos centrados en metodologías de innovación abierta, soluciones piloto y contratación pública de soluciones innovadoras de un conjunto de proveedores poco convencionales en el contexto del sector público. Entre ellos figuran empresas emergentes, empresas en expansión y PYME de base tecnológica que impulsan un enfoque especial para la solución de problemas y otros avances.

Otra forma de generar sinergias sucede cuando las tres entidades del Grupo BID trabajan en torno a un mismo tema y ámbito geográfico complementando la labor de cada una de ellas. En 2023, entre los casos que generaron articulaciones y sinergias en el Grupo BID cabe destacar el préstamo en el marco del PES a Creditú, una empresa de tecnofinanzas y tecnología aplicada al negocio inmobiliario centrada en democratizar el financiamiento en el sector de vivienda social que está desarrollando un innovador producto de crédito que facilita el financiamiento del anticipo necesario para acceder a un crédito hipotecario que permita la compra de una vivienda. Se trata del primer financiamiento directo del Grupo BID a Creditú, si bien BID Invest ya había aprobado dos operaciones para su sociedad de cartera, AVLA (en 2021 por valor de hasta US\$40 millones y en 2022 por valor de hasta US\$50 millones). Además, el proyecto forma parte de un conjunto de intervenciones del Grupo BID para mejorar la situación habitacional en Chile (operaciones de HUD en etapa de diseño que buscan mejorar los barrios marginales y contener el déficit de viviendas urbanas y la implementación de financiamiento de BID Invest para vivienda social).

La colaboración entre los equipos de BID Invest y BID Lab es cada vez más frecuente, comparten oportunidades operativas y aportan conocimientos en los procesos de debida diligencia de operaciones de préstamo e inversión, lo que fortalece el flujo continuo entre ambas instituciones. Asimismo, el proceso para compartir oportunidades con los equipos de BID Invest se ha formalizado con un sistema interno de seguimiento, que registra un total de 29 oportunidades compartidas en 2023, incluida una oportunidad de inversión en el flujo continuo (es decir, una oportunidad en la que BID Lab había invertido y para la que BID Invest aprobó una inversión) y otras nueve oportunidades en el flujo continuo (oportunidades en las que BID Lab ya había invertido). En paralelo, BID Lab está trabajando muy de cerca con BID Invest, que está desarrollando su nueva propuesta de valor, en la que destaca a BID Lab como una pieza clave del flujo continuo entre ambas organizaciones.

Ejecución del presupuesto administrativo y otros recursos financieros. El presupuesto administrativo de BID Lab para 2023 refleja una ejecución del 94,5% del monto aprobado. La ejecución del presupuesto correspondiente a las MIPYME para 2023 alcanzó el 99% del presupuesto revisado. En el marco de este presupuesto, el aumento en los gastos de viaje se debe a un aumento en el despliegue de operaciones del PES, que requirió una transferencia de fondos de la categoría de Costos de la fuerza laboral complementaria a la partida de Viajes. Además, BID Lab formuló directrices y un tablero de control para la gestión de los honorarios y gastos de servicios de alianza (movilización básica). En 2023, los gastos en concepto de honorarios relativos a la movilización básica ascendieron a US\$685.000.