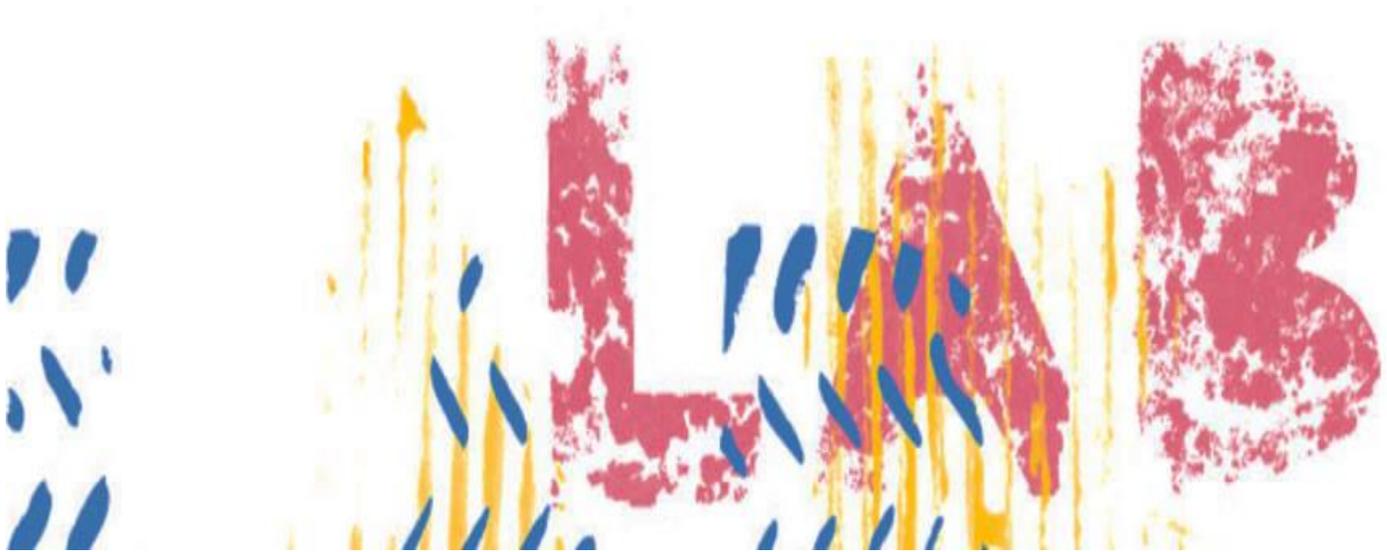


PUBLICO



INFORME TRIMESTRAL

T3-2023

1ro de julio – 30 de septiembre

De conformidad con la Política de Acceso a Información, el presente documento está sujeto a divulgación pública.

CONTENIDO

A.	Resumen Ejecutivo	2
B.	Desempeño Operativo y Financiero	3
C.	Avance en las Prioridades del Programa de Trabajo	4

A

RESUMEN EJECUTIVO

Al cierre del tercer trimestre del año, las aprobaciones de BID Lab alcanzaban 36 proyectos por US\$48,16 millones. Del total aprobado, 11 proyectos (US\$7,47 millones) corresponden a la cuenta propia; 4 proyectos (US\$11,85 millones) a movilización *core*; 5 proyectos (US\$11,45 millones) cofinanciados entre fondos propios y movilización *core* y 16 proyectos del Programa Empresariado Social (PES) que combinan fondos del PES (US\$17,24 millones) y movilización *core* (\$0,15 millones). La distribución de los proyectos aprobados hasta el tercer trimestre de 2023 se alinea con las prioridades temáticas y transversales de BID Lab: agricultura y capital natural 47,2%, educación, talento y empleo 33,3%, servicios esenciales de infraestructura 19,4%, inclusión financiera 13,9%, y salud 13,9%. En cuanto a los temas transversales, la alineación con cambio climático y sostenibilidad ambiental es de 47%, género 50% y diversidad 28%. En cuanto a la distribución geográfica de las aprobaciones de 2023, 38% de las operaciones aprobadas corresponden a países C&D¹, incluyendo 11% para países S&I. Acerca de la aprobación por subregión, se ha clasificado 26% para CID, 6% para CCB, 26% para CAN, 29% para CSC y 14% en proyectos que apoyan más de una subregión. Si bien el nivel de aprobaciones se encuentra rezagado con respecto a lo esperado para este momento del año debido a que la movilización de recursos requiere plazos mayores, la expectativa es cumplir con la meta anual de aprobaciones para el cierre de 2023.

Al 30 de septiembre de 2023, la cartera activa de BID Lab alcanzaba un total de 470 operaciones (325 no reembolsables y 145 reembolsables) por US\$618,5 millones, mientras que la cartera activa del PES registraba un total de 149 operaciones (27 no reembolsables y 122 reembolsables) por un monto aprobado de US\$84,3 millones (que incluye fondos propios del PES y movilizados por el PES). Adicionalmente, BID Lab ha alcanzado reflujos financieros por un total de US\$17,3 millones.

Con respecto al estado de situación de los pagos pendientes del FOMIN III, el 6 de octubre el Gobierno de Colombia cumplió con el pago de las tres cuotas pendientes del FOMIN III, con lo que a la fecha 31 países han depositado sus instrumentos de contribución y aceptación totalizando \$256,7M. Esto es el 82,4% del total comprometido (\$311,7M).

En cuanto al avance hacia el FOMIN IV, el Comité de Donantes discutió las Contribuciones al FOMIN IV: Principios y Mecanismos para un Financiamiento Oportuno, la Actualización sobre la Propuesta para las Transferencias del Ingreso Neto del BID a BID Lab, la Propuesta sobre Poder de Voto y Gobernanza Futura, y las Proyecciones Financieras de BID Lab. Además, BID Lab contribuyó a importantes documentos estratégicos del Grupo BID que fueron considerados en el Directorio del BID: las versiones preliminares del Marco Estratégico de Sinergias y las Proyecciones Financieras de Largo Plazo, el nuevo modelo de negocio de BID Invest, y la Estrategia Institucional. En el próximo trimestre, se espera que el Directorio del BID considere el documento "Fortalecimiento del Laboratorio de Innovación del Grupo BID. Propuesta para el Suministro de Apoyo del BID a BID Lab".

Este trimestre BID Lab siguió apoyando al Grupo BID con iniciativas y proyectos para el aprovechamiento responsable de las nuevas tecnologías. El foco continúa siendo apalancar las tecnologías para alcanzar más rápido la escala necesaria para cumplir con nuestros objetivos como Grupo. En particular, BID Lab desarrolló una campaña de difusión del conocimiento de las tres instituciones sobre el uso responsable de tecnologías como la inteligencia artificial (IA) y se lanzó un llamado junto a la red de laboratorios de innovación y apoyo al emprendimiento de los bancos multilaterales para reconocer y apoyar soluciones de IA para la resiliencia climática.

El área de conservación del medio ambiente y clima recibió especial atención este trimestre. Siempre alineados con la generación de valor colectivo como Grupo BID, en este trimestre BID Lab trabajó bajo el marco del Programa Amazonía Siempre con el acuerdo suscrito con Latimpacto y lanzó la convocatoria Amazonía BioBuilders. Estas iniciativas permiten ampliar la movilización de recursos de terceros para mejorar las oportunidades económicas de las personas al tiempo que aseguran la protección del capital natural.

Además, BID Lab continuó trabajando por la excelencia operativa con medidas puntuales de capacitación para incrementar la efectividad en el desarrollo, el cumplimiento de las recomendaciones de OVE respecto al seguimiento de resultados y las de la Auditoría Interna para mejorar las prácticas de revisión de las operaciones durante su diseño.

¹ Estos porcentajes se refieren a la cantidad de operaciones, lo cual puede diferir del número de proyectos. Un sólo proyecto puede constar de varias operaciones.

B

DESEMPEÑO OPERATIVO Y FINANCIERO

			Unidad	Meta 2023	Actual T3-2023	T3-2022	Status G/Y/R	Notas		
OPERACIONAL	PROYECTOS	Proyectos aprobados	# de proyectos aprobados (acumulativo)	#	82	36	49	Y	1	
		Monto de instrumentos no reembolsables aprobado (Cuenta de BID Lab)(*)	\$ monto de operaciones no reembolsables aprobadas (acumulativo)	\$mm	10	4.6	15.4	Y		
		Monto de instrumentos reembolsables aprobado (Cuenta de BID Lab)	\$ monto de operaciones reembolsables aprobadas (acumulativo)	\$mm	15	6.6	22.3	Y		
		Movilización core	\$ monto acumulado de financiamiento de terceros movilizado (administrado por BID Lab)	\$mm	30	19.8	22.5	G		
		Movilización catalítica	\$ monto acumulado de contrapartida y financiamiento movilizado	\$mm	300	158.4	387.7	G		2
		Programa Emprendario Social (PES)	\$ monto acumulado de operaciones PES aprobadas	\$mm	47	17.4	2	Y		
		Prototipo	# prototipos aprobados (acumulativo)	#	4	5	8	G		
	Escala	% de proyectos finalizados replicados/escalados por el grupo BID o socios clave	%	20%	38%	32%	G	3		
	ALINEACIÓN ESTRATÉGICA	Países C&D 2021 (**)	% de operaciones aprobadas en países C&D en términos de #	%	45%	38%	37%	Y	4	
		Países S&I 2021 (**)	% de operaciones aprobadas en países S&I en términos de #	%	17%	11%	16%	Y		
		Poblaciones pobres y vulnerables	% de proyectos aprobados para atender a poblaciones pobres y vulnerables	%	60%	58%	57%	G		
		Brechas de género	% de proyectos aprobados que abordan brechas de género	%	60%	50%	71%	G		
		Brechas de diversidad (CRF del BID)	% de proyectos aprobados que abordan deficiencias de diversidad (CRF del BID)	%	20%	28%	18%	G		
		Brecha de diversidad (BID Lab)	% de proyectos aprobados que abordan deficiencias de diversidad	%	20%	39%	37%	G		5
Cambio climático		% de proyectos aprobados relacionados con el cambio climático	%	40%	47%	33%	G			
CARTERA	Tamaño de cartera activa de TC (***)	# de operaciones TC activas	#	N/A	330	309				
	Tamaño de cartera activa de LON/EQU (***)	# de operaciones LON/EQU activas	#	N/A	137	146				
	Monto desembolsado de TC para la cartera activa	\$ monto desembolsado de TC para la cartera activa	\$mm	N/A	113.1	97.86				
	Saldo vigente de LON y EQU (***)	\$ saldo vigente de operaciones activas LON/EQU	\$mm	N/A	240.1	240.4				
	Calidad de cartera LON	\$ cartera en riesgo mayor a 90 días / \$ saldo vigente de operaciones LON	%	5%	11.1%	1.7%	Y			
FINANCIAL	SALDO DE LIQUIDEZ Y DEL FONDO	Liquidez	\$ efectivo e inversiones	\$mm	114.6	154.5	168	G		
		Saldo del fondo	\$ saldo del fondo	\$mm	171.2	193.3	215.5	G		
	CONTRIBUCIONES POR DONANTES	Contribuciones recibidas al FOMIN III	\$ cant. de primeros pagos recibidos	\$mm	103.9	84.2	72.9	R		6
			\$ cant. de segundos pagos recibidos	\$mm	103.9	82.9	72.3	R		
\$ cant. de terceros pagos recibidos			\$mm	103.88	84.1	72.1	R			
PRESUPUESTO	Ejecución del presupuesto administrativo	\$ total gastado	\$mm	17.14	12.0	12.07	G			

* Estos números incluyen aquellos TCs que tienen características de recuperación contingente.

** Metas como promedio ponderado del período 2019-2023.

*** Incluye recursos de BID Lab y de Terceros (movilización core)

1. El Programa de Trabajo y Presupuesto 2023 define una meta de 60% del monto reembolsable aprobado con recursos de BID Lab. Tomando en cuenta la meta de US\$25 millones aprobados con recursos de BID Lab, la meta para instrumentos reembolsables es de US\$15 millones.

2. El indicador de movilización catalítica toma en cuenta monto de contrapartida y financiamiento movilizado.

3. Mientras se realizan ajustes a los instrumentos para incrementar su periodicidad, el indicador de escala continúa calculándose anualmente. Por lo tanto, el indicador reportado refleja datos de proyectos finalizados en 2022. Además, la meta corresponde a 2022, que es idéntica a la de 2023, pero difiere de la meta establecida para todo el período MIF III. La comparación se realiza con el desempeño registrado en 2021.

4. El CRF del BID incluye discapacidad, LGBTQ, pueblos indígenas.

5. Definición expandida que incorpora más grupos excluidos.

6. Las contribuciones recibidas al FOMIN III reflejan el estado de la reposición actualizado al 10 de octubre de 2023.



AVANCE EN LAS PRIORIDADES DEL PROGRAMA DE TRABAJO

Financiamiento para la inclusión con innovaciones transformadoras

En el tercer trimestre de 2023, BID Lab aprobó 15 proyectos por un total de US\$26,1 millones. El desglose por tipo de financiamiento es: (i) cuenta propia de BID Lab: 5 proyectos por US\$2,85 millones; (ii) movilización core: 2 proyectos por US\$9,12 millones; (iii) 2 proyectos cofinanciados entre fondos propios y movilización core por US\$8,20 millones; y (iv) 6 proyectos del Programa Empresariado Social (PES) con fondos del programa por US\$6,04 millones. Nótese que muchos proyectos aportan a más de una vertical y a más de una transversal por lo que parecería haber discrepancias en el total de proyectos aprobados.

En la vertical de **Agricultura y Capital Natural** se aprobaron 7 proyectos. Se destacan en Argentina el proyecto con APOLO Biotech que buscará generar un mercado de tecnologías basadas en ácido ribonucleico y capacitar a pequeños y medianos productores frutihortícolas en el reemplazo de agroquímicos sintéticos que reducirá su vulnerabilidad al incremento de pestes ocasionado por el cambio climático. En Honduras la alianza con la Red de Comercialización Comunitaria Alternativa promoverá el uso de la innovación digital en la producción, así como inclusión financiera de cooperativas y organizaciones de pequeños productores y grupos de mujeres que asumirán funciones de liderazgo, además de abordar temas de seguridad alimentaria y migración transfronteriza vinculada al desempleo. Este proyecto cuenta con recursos de movilización core del Programa Mundial para la Agricultura y la Seguridad Alimentaria (GAFSP).

En la vertical de **Servicios Esenciales de Infraestructura** se aprobaron 4 operaciones. Destacamos en Haití la operación con Alina Enèji que con recursos del Fondo para una Tecnología Limpia (FTL) apoyará la ampliación de un programa piloto de aparatos eléctricos para aumentar el acceso y el consumo de energía al tiempo que se reducirían las emisiones de gases de efecto invernadero, mejorando la sostenibilidad de la actividad comercial. En Colombia el prototipo con Quantil probará una solución tecnológica de auditoría algorítmica desplegada en un aplicativo web que permitirá identificar y abordar las brechas de acceso a servicios para mujeres y otros grupos poblacionales excluidos.

En la vertical de **Educación, Talento y Empleo**, se aprobaron 3 proyectos. Se destacan en Brasil la operación financiada con recursos del PES para mejorar la diversidad a través de una solución de inteligencia artificial Jobecam, una plataforma tecnológica de recursos humanos que reduce los prejuicios inconscientes mediante entrevistas al mismo tiempo que optimiza el propio proceso de selección y contratación. También sobresale una operación regional de inversión de seguimiento “follow-on” en Slang, compañía de EdTech que busca reducir las brechas lingüísticas y de capacitación de la fuerza laboral con educación personalizada impulsada por inteligencia artificial (IA).

En la vertical de **Inclusión Financiera**, se aprobaron 3 proyectos. Se destacan dos operaciones aprobadas con recursos del PES: en Chile, el proyecto con Creditú Administradora de Mutuos Hipotecarios, FinTech/PropTech que ha desarrollado un innovador producto de financiamiento para facilitar el acceso a una primera vivienda propia para poblaciones vulnerables. En El Salvador con Agrícola Industrial Salvadoreña se apoyará la creación de un Hub especializado en acompañar emprendimientos liderados por adultos de 50 años enfocados en los sectores de salud, cuidado e inclusión financiera, contribuyendo así a la inserción productiva, mejora de habilidades y acceso al financiamiento de las personas mayores de 50 años.

En el área transversal de **Cambio Climático y Sostenibilidad Medioambiental**, destacamos la operación regional para Brasil, Colombia, Ecuador, Guyana, Perú y Surinam que será co-ejecutado por Conexsus y el Institute for Sustainable Connections (ISC), que con recursos del Fondo Verde para el Clima, apoyará el fortalecimiento de las pequeñas y medianas empresas de la Amazonía y sus respectivas comunidades, promoviendo cadenas de valor sostenibles priorizando prácticas favorables a la biodiversidad como, por ejemplo, la agrosilvicultura y la producción agropecuaria a pequeña escala.

En el área transversal de **Género y Diversidad** se destaca el proyecto en Uruguay que con recursos del Fondo Especial Japonés desarrollará un modelo de predicción de delitos basado en IA para combatir la violencia de género y el acoso callejero. Dicho modelo se incorporará a una aplicación existente llamada

Helpers en desarrollo por Forlumen Corporation, la agencia ejecutora (UR-T1285). Este proyecto también aporta directamente a la vertical de Salud.

Nuevas inversiones y salidas de fondos regionales de capital emprendedor donde participa BID Lab.

En el tercer trimestre, diez fondos de capital emprendedor invirtieron en 24 compañías de índole variada alineada con nuestra estrategia (por ejemplo, plataforma IA, EdTech y BioTech) por un total de US\$43 millones de sus recursos levantados con un conjunto de inversionistas, incluyendo a BID Lab.

Reflujos financieros de la cartera reembolsable. BID Lab ha logrado reflujos financieros por un total de US\$17,3 millones al 30 de septiembre, generando US\$6,13 millones en reflujos financieros durante el tercer trimestre (correspondientes a retornos de principal por US\$4,85 millones, más ingresos por intereses y ganancias de capital por US\$1,28 millones). Los reflujos del tercer trimestre incluyen: (i) una distribución que el Fondo Alta Ventures México realizó por US\$1,43 millones como resultado de una venta parcial de las acciones de SoFi (las cuales el Fondo había obtenido en el pasado como resultado de la venta de la compañía en su cartera Technisys); y (ii) dos prepagos de la cartera de préstamos – US\$1,32 millones de prepago total de Hybrico y US\$920K de prepago parcial de Abaco.

Inversiones en fondos de capital emprendedor. Durante el tercer trimestre se obtuvo la elegibilidad de B Venture Capital, fondo con estrategia regional basado en Perú y Brasil con gran potencial de sinergia con el ecosistema de capital emprendedor de Japón; y de 500 LatAm Seed IV, fondo con estrategia regional basado en México que con su fondo actual ha invertido en ecosistemas emergentes tales como Ecuador, República Dominicana, Perú, Uruguay, Guatemala y Costa Rica. Asimismo, se llevó adelante la debida diligencia del fondo Canary IV, basado en Brasil y con estrategia de expansión regional. Las tres oportunidades fueron identificadas y seleccionadas mediante [la Convocatoria de BID Lab para fondos de capital emprendedor](#).

Estado de la Cartera de Préstamos. De las 36 operaciones vigentes de la cartera de préstamos, 7 operaciones están con pagos atrasados por más de 90 días. El monto total del saldo vigente del principal de estas operaciones asciende a US\$4,4 millones. BID Lab tiene una estrategia proactiva para estos casos. Se han tomado medidas caso por caso, por ejemplo, para una de estas 7 operaciones cuyo saldo vigente representa un cuarto del monto total mencionado, se ha hecho una reprogramación del calendario de pago y se espera que el préstamo se pague en su totalidad para T1 2024. Otros casos se encuentran bajo análisis. Cabe mencionar que uno de los factores que causa el incremento del indicador en la Tabla de Desempeño Operativo y Financiero (Sección B) es que mientras algunas operaciones enfrentan dificultades por la situación macroeconómica global (abrupta subida de las tasas de interés, irrupciones de las cadenas de valor y el declive de financiamiento para emprendimientos en etapa temprana), el tamaño de la cartera de préstamos con los propios recursos de BID Lab (el denominador del cálculo del indicador) ha disminuido ligeramente en los últimos 2 años.

Hacia adelante. Al cierre del informe se cuenta con un pipeline de proyectos ya elegibles con fondos propios de BID Lab y movilización core de US\$14,3m de la Unidad de Inversiones y US\$13,8m de la Unidad de Discovery. Para Inversiones, entre el pipeline y las aprobaciones se cuenta con US\$21,5m, lo que representa el 95.5% del programa de Inversiones de proyectos financiados con fondos propios de BID Lab y movilización core. Con respecto al PES, se cuenta con un pipeline de proyectos ya elegibles de US\$12,5m, lo que sumado a las aprobaciones alcanza el 64% de la meta anual.

Con respecto a iniciativas futuras, en octubre, en el marco del Korea-LAC Innovation & Trade Forum que se realizará en México D.F., se tiene prevista la firma de un Memorando de Entendimiento entre BID Lab y Fondo de Fondos México, con el objetivo de facilitar el desarrollo de sinergias y colaboración continua entre dos de los actores más activos en el desarrollo empresarial y financiamiento de la innovación en LAC. Esta colaboración permitirá compartir las mejores prácticas en cuanto a género y diversidad a nivel de gestores de fondos de capital emprendedor para elevar los estándares éticos y profesionales de esta industria. También se contempla el intercambio de inteligencia de negocios y experiencias para contribuir al desarrollo del sector, la participación conjunta en eventos y el intercambio de oportunidades de inversión en gestores de fondos de capital emprendedor con alto impacto.

Gestión de conocimiento y conexiones

fAIR LAC. La [alianza](#) liderada por el Grupo BID para la promoción del uso responsable y ético de la inteligencia artificial (IA) llevó a cabo el tercer [taller para el uso de la herramienta fAIR Venture](#) (Código de acceso: @d&?HS0K), facilitado por Magical en Chile. Desde que se iniciaron los talleres, ya hay 43 casos de uso. Por otro lado, se presentó el trabajo de fAIR LAC en el encuentro presencial de la Red Latinoamericana de Agencias

de Innovación (RELAI) en CORFO. Del panel también participaron el viceministro de fomento a las Mipymes de República Dominicana, el coordinador técnico de la RELAI, INT y otros expertos. Además, se hicieron evaluaciones de riesgo de IA ética de las operaciones Quipu, un banco digital para la economía informal, y Quantil, una plataforma de justicia algorítmica que permita identificar y mitigar sesgos y potenciales impactos discriminatorios en la toma de decisiones basadas en inteligencia artificial y algoritmos.

LACChain. En este trimestre, LACChain, la alianza global integrada por diferentes actores del entorno blockchain, liderada por BID Lab en colaboración con ITE, lanzó tres productos de conocimiento: (1) [Bono Digital BME: emisión y ciclo de vida de un bono corporativo en un mercado regulado utilizando tecnología blockchain](#) en colaboración con BBVA, ioBuilders, BID, BID Lab, LACChain, Citibank y Garrigues; (2) [Accelerating Blockchain Adoption in Latin America and the Caribbean](#) en colaboración con AVASANT; (3) [Tech Report: Blockchain](#) en colaboración con ITE/TechLab. En términos de proyectos, se destaca: (i) el lanzamiento de la versión inicial de la solución de credenciales de salud digitales, en colaboración con SPH. Esta solución se inscribe en el marco del programa regional de salud [LACPass](#) y tuvo como resultado la alineación semántica, sintáctica y de alcance tecnológico de la certificación de salud digital a ser adoptada globalmente y reconocida por la OMS, OPS, G20, RACSEL y CENS; y (ii) la aprobación del Bien Público Regional “Red de confianza de salud digital en la región ALC para mejorar el acceso a los servicios de salud para los inmigrantes” un proyecto conjunto de LACChain, BID Lab, SPH y MIG, que espera beneficiar a la población migrante de al menos seis países de la región a través de la implementación de una red digital universal de registros de salud.

Co-Creación de soluciones innovadoras con Japón. Este trimestre, BID Lab continuó su tarea de conectar a la región con ecosistemas globales. A partir de la convocatoria organizada con la Agencia de Cooperación Internacional de Japón (JICA) para identificar startups japonesas con alto potencial de impacto en la región, se aprobó el proyecto “Prevención de la violencia de género a través de un modelo de predicción del delito basado en datos (UR-T1285)” junto con la startup uruguaya Forlumen S.A. (conocida como “Helpers”). Además, se llevó a cabo en Japón una reunión informativa para TSUBASA 2022 donde los seleccionados compartieron sus experiencias en el programa, y un evento de lanzamiento de TSUBASA 2023 en la que BID Lab presentó su mandato e instrumentos de financiamiento. En el evento participaron 31 empresas e instituciones, de las cuales 17 empresas se encuentran interesadas en aplicar al programa. Es de destacar que desde 2021, BID Lab aprobó US\$2 millones en total a través del programa TSUBASA, que contribuyeron a la movilización *core*.

Inteligencia Artificial. Con el objetivo de aprovechar responsablemente la tecnología para alcanzar la escala y la velocidad necesarias para cumplir con nuestros objetivos como Grupo BID, desde BID Lab se desarrolló una campaña de difusión de conocimiento en el uso responsable de las tecnologías emergentes como la IA destacando su uso ético y responsable en políticas públicas y emprendimiento. En esta campaña se mostraron casos exitosos de todo el Grupo BID en áreas como salud, anticorrupción, educación, cambio climático y el fomento de sociedades inclusivas. Durante la campaña se realizó la creación de nuevos contenidos, el lanzamiento de dos publicaciones del TechLab y la diseminación de contenidos recientes y relevancia a la temática.

Moonshots for Development (M4D). BID Lab sigue trabajando en conectar los laboratorios de innovación de los bancos multilaterales y agencias de desarrollo a través de M4D. Esta red de colaboración abierta lanzó su primer desafío conjunto con el objetivo de identificar soluciones de IA para la resiliencia climática en las zonas rurales. El desafío global aprovecha los recursos del BID Lab, el Banco Asiático de Desarrollo, el CGIAR, el FIDA, el PMA y el Banco Mundial. Las nueve soluciones semifinalistas recibirán entrenamiento y mentoría de nuestro equipo de fAIrLAC (en asociación con el Banco Mundial) sobre el uso responsable de la IA en sus soluciones. Mientras que los tres ganadores recibirán hasta 50.000 dólares cada uno por sus soluciones (la financiación será proporcionada por FIDA y el Banco Asiático de Desarrollo).

Publicaciones:

Compromisos carbono neutrales y net-zero en Latinoamérica y el Caribe. Esta [publicación](#) analiza la situación de las empresas en América Latina y el Caribe en cuanto a los compromisos ambientales vinculados a la neutralidad de carbono y los avances realizados en la implementación de medidas para alcanzar los compromisos climáticos. La publicación describe las principales organizaciones y estructuras que apoyan la agenda global climática, examinando casos de éxito e identificando desafíos y recomendaciones para las empresas en la región.

Excelencia operativa

A New Blue Revolution for Inclusion, Equality, and Diversity. Este [estudio](#) explora los desafíos de inclusión en el acceso a agua y saneamiento y las innovaciones para la inclusión que se han desarrollado. Esta publicación propone una “revolución azul” impulsada por la adopción de soluciones y prácticas innovadoras e inclusivas. La publicación fue financiada por la alianza [Fuente de Innovación](#), integrada por los gobiernos de Suiza, Corea, Israel, la Fundación FEMSA, WSA del BID y BID Lab.

Hacia adelante. En el T4 BID Lab estará organizando dos eventos como parte de BID Lab Series para abordar temáticas de relevancia como son el escalamiento de la innovación y la promoción del uso responsable y ético de la IA.

Actualización del Presupuesto Administrativo de BID Lab y del Presupuesto para MiPyME. En términos generales, la ejecución presupuestaria de BID Lab para el tercer trimestre de 2023, que alcanza un 70%, refleja avances en línea con lo esperado y con niveles de ejecución similares al año pasado. Las principales diferencias en comparación con el tercer trimestre de 2022 se encuentran en las categorías de Costos laborales complementarios y Costos No Laborales. Las variaciones dentro de los Costos Laborales complementarios se observan en la modalidad de consultores internacionales y en los Costos No Laborales en los rubros de Viajes y de Gastos por Concepto de Reuniones, reflejando una reactivación de los viajes de negocio para la originación y supervisión de operaciones, así como para la identificación de nuevos socios y conexión con los ecosistemas locales.

Con respecto a la ejecución del presupuesto de MiPyME (MSM) del tercer trimestre, MSM refleja una ejecución presupuestaria de 75%, mostrando una ejecución mayor a la alcanzada en el segundo trimestre de 2022. El principal rubro que refleja una mayor ejecución comparada con la del tercer trimestre de 2022 es el de costos laborales de personal y en la categoría de viajes. El incremento en los gastos de viajes se debe a la originación de operaciones del Programa de Empresariado Social (PES) y la organización del BID Lab Forum en Colombia en junio.

Avance en Marco de Gestión de Riesgo. El proceso de monitoreo del uso de las guías y herramienta de gestión de riesgo de proyectos resultó en mejoras en la metodología y taxonomía de la herramienta, que se revisarán en el Comité Integral de Gestión de Riesgos de BID Lab en T4 para su puesta en producción en 2024. La finalidad es la eficiencia en el proceso al simplificar el uso de la herramienta e integrar el manejo de todos los tipos de riesgos. Asimismo, se encuentra bajo diseño un tablero de control de riesgos de la cartera para la toma de decisiones del equipo gerencial de BID Lab. Adicionalmente, se continúa trabajando en reforzar la cultura de gestión de riesgos con los equipos operativos.

Avance en los esfuerzos de digitalización. Se finalizó la digitalización del instrumento que BID Lab utiliza para el análisis de capacidad e integridad de sus clientes incluyendo integraciones con World Check y DocuSign. Se desarrolló además un cuadro de mando para el cálculo automático del multiplicador de los países (monto desembolsado por país/monto aportado), otro para visualizar y analizar la movilización *core* y otro para apoyar la gestión de BID Lab a través de la visualización del pre-pipeline y pipeline.

Hacia el FOMIN IV. En el Comité de Donantes se discutieron los siguientes temas: el 12 de julio las “Contribuciones al FOMIN IV: Principios y Mecanismos para un Financiamiento Oportuno donde se debatieron los principios rectores para las contribuciones futuras, así como los mecanismos para incentivar la puntualidad en los pagos al FOMIN IV y mitigar el potencial riesgo de retrasos; el 3 de agosto en reunión informal, la Actualización sobre la Propuesta para las Transferencias del Ingreso Neto del BID a BID Lab cuyo documento base liderado por FIN tiene una ruta de aprobación que incluye el Comité de Presupuesto y Políticas Financieras (BUFIPO) y el Directorio del BID, así como la Propuesta sobre Poder de Voto y Gobernanza Futura; y, el 14 de septiembre las Proyecciones Financieras de BID Lab. En paralelo, en julio se presentaron al Directorio del BID las versiones preliminares del Marco Estratégico de Sinergias (SPD) y de las Proyecciones Financieras de Largo Plazo, LTFP en inglés (FIN), ambas iniciativas con insumos de BID Lab. Asimismo, el 25 de septiembre FIN llevó al BUFIPO el documento “Fortalecimiento del Laboratorio de Innovación del Grupo BID. Propuesta para el Suministro de Apoyo del BID a BID Lab con miras a una posterior consideración en el Directorio del BID en T4.

Movilización de recursos. En el tercer trimestre las aprobaciones de BID Lab fueron de US\$48,2 millones en total (US\$5,0 millones en el T1, US\$16,9 millones en el T2, US\$26,2 millones en el T3), de los cuales US\$19,8 millones correspondieron a movilización *core* (T1 US\$2,5 millones, T2 US\$2,2 millones, T3 US\$15,1 millones). En el T3, las fuentes principales de movilización *core* fueron Green Climate Fund, Cofinancing

Special Grants del Gobierno de Suiza, y Global Agriculture & Food Security Program (GAFSP). En el T4 se espera lograr US\$13 millones de movilización core.

Efectividad en el desarrollo. Con el objetivo de reforzar la calidad del diseño de los proyectos y su evaluabilidad, se están desarrollando diferentes esfuerzos. Este trimestre se hizo un taller para reforzar el conocimiento para la elaboración de la matriz de resultados y teoría del cambio que alcanzó al 49% del personal operativo actual. Además, se está implementando un piloto para el desarrollo y customización de una herramienta basada en inteligencia artificial generativa para que apoye la labor de diseño de proyectos y en específico el diseño de indicadores, aumentando la calidad y la alineación con los indicadores priorizados por BID Lab.

Metodología para el cálculo de los recursos financieros de las operaciones regionales. Las operaciones regionales representan una porción significativa de la cartera activa total de BID Lab. Sólo en 2022 las operaciones regionales representaban tres de cada diez operaciones en término de número de aprobación, por lo que BID Lab ha desarrollado una metodología que permite desagregar los recursos financieros de las operaciones que benefician a más de un país en el momento de aprobación. Esta metodología distribuye de manera equitativa el monto aprobado menos cancelaciones entre los países beneficiarios del proyecto. Este abordaje es consistente con los sistemas de BID Invest.

Hacia adelante. En octubre próximo se tiene prevista la consideración en Comisión General y Directorio del BID del documento liderado por FIN sobre el “Fortalecimiento del Laboratorio de Innovación del Grupo BID. Propuesta para el Suministro de Apoyo del BID a BID Lab. Informe del Presidente del Comité de Presupuesto y Políticas Financieras del BID. Asimismo en el T4 el Comité de Donantes considerará los siguientes temas: Propuesta para la Gobernanza y Poder de Voto, el Impacto Esperado de BID Lab, la Extensión del Convenio del FOMIN III, el Resumen de Gobernadores y los borradores de los Convenios del FOMIN IV. Asimismo, antes del final del año se espera haber discutido la Extensión del Plan de Negocios 2022-2023 y el Presupuesto y Programa de Trabajo 2024.

Creación de valor conjunto con el Grupo BID

Nueva Estrategia Institucional. La propuesta de nueva Estrategia Institucional del Grupo BID ha concluido su fase de discusión dentro de la Administración, lo que ha permitido definir las principales prioridades y enfoques sectoriales y transversales que se presentarán a los Directorios Ejecutivos y que, de ser aprobada por las Asambleas de Gobernadores, guiarían las acciones del grupo en los próximos años. BID Lab participó activamente en este proceso, proporcionando aportes desde la perspectiva de la innovación emprendedora y, a su vez, recibiendo retroalimentación para enriquecer su propia propuesta de valor de cara a la reposición. Se destaca la labor coordinada entre todas las entidades del Grupo BID a lo largo de la fase de diseño y discusión. Los próximos pasos incluyen la integración de todo el trabajo analítico en un documento consolidado de estrategia institucional, el cual se presentará y discutirá en el Directorio antes de su elevación a los Gobernadores.

Marco de Sinergias del Grupo BID. La propuesta para un nuevo Marco de Sinergias del Grupo BID fue presentada y discutida en el Directorio. Esta propuesta fue elaborada por un grupo de trabajo conformado por el BID, BID Invest y BID Lab. Por primera vez, este marco define una taxonomía específica de sinergias entre las diferentes entidades y propone un enfoque ambicioso y sistemático para generarlas, contribuyendo así a fortalecer la eficiencia y el impacto colectivo del Grupo BID. La propuesta también identifica oportunidades de sinergia, así como una serie de reformas necesarias en términos de gobernanza y sistema de incentivos para operacionalizar y medir las sinergias. El próximo paso implica la implementación de una hoja de ruta que incluye pilotos específicos.

Sinergias con BID Invest. Las contribuciones de los equipos de ambas instituciones son cada vez más frecuentes compartiendo oportunidades operativas y colaborando con conocimiento en los procesos de debida diligencia de las operaciones de préstamos e inversión, potenciando el *continuum entre ambos*. Entre los casos de este trimestre se destaca el préstamo PES a Creditú, una FinTech/PropTech, enfocada en democratizar el financiamiento en el sector de vivienda social y que está desarrollando un innovador producto de crédito —el crédito para pie hipotecario—, con el fin de facilitar el financiamiento del pie o cuota inicial necesaria para acceder a un crédito hipotecario que viabilice la compra de una vivienda. La transacción es el primer financiamiento directo del Grupo BID con Creditú, pero BID Invest aprobó dos financiamientos a su holding, AVLA (en 2021 por hasta US\$40M y 2022 de hasta de hasta US\$50 M). Además, el proyecto forma parte de un conjunto de intervenciones del Grupo BID para mejorar la situación habitacional en Chile (operaciones en diseño de HUD que buscan mitigar los asentamientos precarios y contener el déficit urbano

de vivienda y en implementación de BID Invest para el financiamiento de la vivienda social). Además, hasta la fecha, BID Lab ha referido 22 oportunidades a BID Invest sobrepasando la meta fijada para 2023.

Sinergias con el BID. La colaboración con el BID se alinea con las prioridades en los temas sociales, amazonia, e infraestructura física y digital sostenibles, movilizandando recursos, avanzando nuevas temáticas y el desarrollo de soluciones desde el sector privado.

- **GovTech.** Esta es una agenda de trabajo junto a diferentes áreas del sector público del BID (ICS, HUD, WSA, EDU, HEALTH) se trata de acercar nuevas soluciones digitales a los grandes retos de las diferentes dependencias públicas, desde municipios a empresas públicas. Hoy BID Lab y BID tienen una cartera de proyectos abordando metodologías de innovación abierta, el pilotaje de soluciones y la compra pública de soluciones innovadoras de un tipo de proveedor que no es habitual ver interactuar con el sector público, estas son las startups, las scaleups y las PYME de base tecnológica. Se destacan dentro de las actividades del trimestre: (i) las nuevas cinco inversiones del [Fondo Córdoba Ciudad Inteligente](#) junto a CTI por un total de US\$680.272 en EdTech, Agtech, HealthTech y Economía Circular; (ii) la realización de un webinar sobre experiencias iberoamericanas en compras de soluciones innovadoras que abordo los desafíos de contratación de soluciones desarrolladas por empresas emergentes de tecnología, difundiendo conocimiento de España y el generado por intervenciones de BID Lab en Brasil y Argentina; y (iii) la conclusión de los pilotos desarrollados por el Ayuntamiento del Distrito Nacional (ADN) en Santo Domingo bajo [GovTech Latam](#) en coordinación con HUD. Los mismos demostraron cómo la tecnología puede resolver los desafíos relacionados con los registros digitales de los comerciantes en el Mercado Modelo y la recaudación de impuestos, agilizando el proceso y automatizando los pagos. Este piloto generará valor para el ADN y la operación de préstamo de HUD, informando futuras adquisiciones tecnológicas y estableciendo un precedente para trabajar con startups en la administración local.
- **Amazonía.** Con el objetivo de ampliar la financiación y mejorar la calidad de vida de las personas, ofreciendo alternativas económicas al tiempo que se trabaja en la conservación de los bosques y el clima este trimestre, BID Lab suscribió un acuerdo con Latimpro para apoyar soluciones de impacto social y ambiental que contribuyan a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero en América Latina y el Caribe. Con un aporte inicial de US\$ 3,8 millones, al que se espera sumar contribuciones de socios privados y estratégicos, esta alianza pretende reducir o evitar cerca de 6,2 millones de toneladas de dióxido de carbono en su quinto año, así como brindar apoyo a entre 400 y 500 emprendedores y startups que estén generando soluciones de descarbonización en América Latina y el Caribe o que se puedan beneficiar de las mismas. Esta alianza cuenta con recursos de la Iniciativa Amazonía del BID bajo el marco del Programa Amazonía Siempre. Además, BID Lab, junto con la Unidad de Coordinación Amazónica y el [Fondo Verde para el Clima](#) (GCF, por sus siglas en inglés) lanzaron una convocatoria de propuestas bajo el nombre [Amazonia BioBuilders](#). Esta convocatoria bajo el paraguas de Amazonia Siempre tiene como objetivo identificar propuestas de bioempresas innovadoras en Brasil, Colombia, Ecuador, Guyana, Perú y/o Surinam. Las propuestas seleccionadas tendrán la oportunidad de recibir fondos y apoyo para escalar su negocio. Al cierre del trimestre, había 29 propuestas avanzando a la segunda etapa de evaluación junto a CCS y VPS.
- **WorkerTech.** Las nuevas relaciones laborales no convencionales junto con la informalidad hacen necesario innovar en soluciones que permitan a estos trabajadores contar con beneficios, prestaciones, acceso a sistemas de protección y/o defensa de sus derechos. BID Lab ha desarrollado en esta línea productos de conocimiento y proyectos que buscan potenciar el ecosistema a desarrollar soluciones WorkerTech. En este trimestre dentro de la cartera de esta temática se destaca: (i) el proyecto en Uruguay con la plataforma Zafrales que brinda oportunidades laborales a trabajadores temporales uniendo oferta y demanda laboral y complementa con servicios de alimentación y salud. En el último año, los registros de nuevos clientes aumentó más de un 200%, lo que lleva a desplegar más oportunidades de trabajos disponibles para los más de 71.000 trabajadores registrados, de los cuales +8.000 han logrado pasar de la zafralidad a trabajos fijos; (ii) la selección de tres soluciones en el marco del segundo [Desafío de Innovación Abierta WorkerTech El Salvador](#) en colaboración con LMK (en particular con el Laboratorio de Seguridad Social), la Cámara Salvadoreña de Tecnologías de la Información y la Comunicación (CASATIC), y el cofinanciamiento de la Unión Europea por EUR1,5 millones que proyecta impactar a más de 5.000 trabajadores independientes del sector del cuidado y servicios del hogar con beneficios y servicio innovadores. Las iniciativas incluyen a: (i) FIADO APP, aplicación que facilita acceso a microcréditos en forma segura y 100% digital; (ii) QXM, plataforma que brinda formación, asesoramiento y acompañamiento;

y (ii) ALFI, plataforma de educación financiera basada en gamificación y decisiones reales. Además, BID Lab, en colaboración con LMK y el equipo de fAlr LAC, llevó a cabo el evento “Algoritmos, Ética e Innovación en el Mundo del Trabajo” con el objetivo de generar un espacio de diálogo e intercambio entre sociedad civil, gobierno y expertos, desde una perspectiva global, alrededor de las tensiones y oportunidades de la innovación tecnológica en la organización del trabajo. El evento contó con la participación, entre otros, de Callum Cant, Investigador del Oxford Internet Institute, y Dan Nativ, CEO y Founder de Quien x Mi, startup Argentina que ofrece servicios WorkerTech a trabajadores de oficios.

- **Fuente de Innovación.** La [alianza](#) del Grupo BID con socios externos para que la innovación se desarrolle y adopte en el sector de agua, saneamiento y residuos sólidos con el objetivo último de que estos servicios puedan alcanzar a toda la población con calidad. En septiembre condujo un viaje de estudios a Israel para conocer el ecosistema de innovación y tecnologías líderes del que participaron empresas de servicios de 15 países. También sumó a The Coca Cola Foundation entre sus miembros con una contribución de US\$1 millón para proyectos de recuperación contingente, la cual se suma a los US\$10 millones movilizados a la fecha. Además, la alianza hizo parte de [World Water Week 2023](#) en Estocolmo donde además anunció a los ganadores de los [Premios BID FEMSA](#). Mientras, continúan abiertas sus convocatorias para [Ideas en Acción](#) y el [hackathon](#), las cuales cierran en septiembre.

- **Economía Plateada.** Con el objetivo de adelantar temas que requieren experimentación, conocimiento e inversión antes de que entren en la agenda plena del resto del Grupo BID, en 2019 BID Lab lanzó, junto con SCL y BID Invest, una iniciativa para colocar al envejecimiento como motor de inclusión social y recuperación económica. En la Economía Plateada, en este trimestre se destaca la aprobación del proyecto “Hub Renacer” (ES-T1367, ES-G1011) que es el primer proyecto en Centroamérica que promueve el ecosistema de emprendimiento en este ámbito. Este proyecto donde se colabora con CMF y SPH tiene la particularidad de tener un grupo corporativo (Agrisal) como la agencia ejecutora y permitirá probar modelos rentables y escalables en este mercado. Asimismo, BID Lab organizó un [webinar](#) sobre el esquema de pago por resultado con el envejecimiento. Los expertos internacionales, Ken Ito de Japón y Miquel de Paladella de España, compartieron sus experiencias e ideas para América Latina y el Caribe ante participantes de organizaciones líderes de la Economía Plateada de la región y colegas del Grupo BID como LMK, SPH y BID Invest. Se está dando seguimiento a las conclusiones para buscar potenciales intervenciones en la región. Por último, se lanzó un [comercial en televisión](#) en el marco del proyecto con la Fundación Romero, “Upskilling y Reskilling de Adultos de 50-65 Años” (PE-T1454) que muestra cómo la iniciativa está rompiendo el “edadismo”, los prejuicios contra los mayores.

Salud mental y bienestar. En coordinación con SPH y en seguimiento a la publicación lanzada en junio ‘[El Factor Invisible: bienestar y salud mental para fortalecer el ecosistema emprendedor de alto impacto en América Latina y el Caribe](#)’, se realizó un [LinkedIn Talk](#) del que participaron más de 150 personas.

Bonos de impacto social. En septiembre, el Directorio Ejecutivo del BID aprobó tres cooperaciones técnicas para fomentar e incorporar financiamiento basado en resultados principalmente en Perú y Colombia, con posibles intervenciones en otros países miembros prestatarios del BID. Las operaciones por un monto de US\$6.000.000 serán financiadas por la Secretaría de Estado para Asuntos Económicos de Suiza (SECO). Se espera que en octubre se firme el acuerdo con SECO para materializar esta contribución que contribuye significativamente a la movilización *core* de BID Lab. En 2017, SECO y el BID lanzaron a través de BID Lab en colaboración con LMK lo que se considera el primer bono de impacto social en un país en desarrollo. Desde entonces, se han lanzado más de 270 bonos de impacto en todo el mundo, con una inversión de capital de más de US\$270 millones. Los bonos de impacto social son un mecanismo de financiamiento innovador mediante los cuales los gobiernos suscriben acuerdos con proveedores de servicios e inversionistas para pagar por la entrega de resultados predeterminados en ciertos ámbitos en los que lograr resultados no es sencillo y donde puede resultar beneficioso poner a prueba enfoques innovadores. Un bono de impacto social no es un bono propiamente dicho, ya que el pago y el rendimiento de la inversión están sujetos al logro.