

**AYUDA MEMORIA**  
**APOYO INTERINSTITUCIONAL EN LOS SISTEMAS DE GESTIÓN Y RECURSOS HUMANOS DEL**  
**MEDUCA DE LA NUEVA OPERACIÓN (PN-L1143)**

<b>Programa:</b>	Mejorando la Eficiencia y Calidad del Sector Educativo (PN-L1143)
<b>Organismo Ejecutor:</b>	Ministerio de Educación (MEDUCA)
<b>Fecha:</b>	1 de agosto del 2017
<b>Participantes MEDUCA</b>	<b>Carlos Rodríguez</b> , Coordinador de Proyectos, correo: carlosalb.rodriguez@meduca.gob.pa <b>Alberto Maitin</b> , Coordinador de Proyectos, correo: alberto.maitin@meduca.gob.pa
<b>Participantes AIG</b>	<b>Luis Fasano</b> , Sub Administrador, correo: lfasano@innovacion.gob.pa
<b>Participantes MEF</b>	<b>Aracelly Méndez</b> – Directora Nacional de Contabilidad (DNC) – correo: amendez@mef.gob.pa <b>José Da Silva</b> – Jefe de la PMO de la DNC – correo: jdasilva@mef.gob.pa
<b>Participantes BID:</b>	<b>Sandro Parodi</b> , Especialista Senior de Educación, correo: sandrop@iadb.org <b>Menfis Moreno</b> , Analista de Operaciones – correo: menfism@iadb.org <b>Johanna Montero</b> , Consultora - Sector Educación, correo: johannamo@iadb.org <b>Federico Mejer</b> , Consultor Externo BID, correo: <a href="mailto:fmejer@gmail.com">fmejer@gmail.com</a> <b>Cynthia Hobbs</b> y <b>Miguel Porrúa</b> forman parte del equipo pero no pudieron asistir la reunión.

**I. ANTECEDENTES:**

El Banco financiará una nueva operación PN-L1143 a ser ejecutada por el Ministerio de Educación (MEDUCA). Entre sus componentes incluye la transformación digital de sus sistemas de información de recursos humanos, de gestión del centro educativo y sistema de infraestructura educativa. El objetivo de estas inversiones, que tienen que ver con *rediseños y desarrollos de herramientas tecnológicas*, es fortalecer la gestión del sistema Educativo. Se espera que estas inversiones mejoren la eficiencia en la asignación de recursos y orienten las decisiones de política educativa.

El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) está implementando la Plataforma SAP, para la gestión financiera (Sistema ISTMO). Tienen en su programación desarrollar el módulo de *Gestión de Recursos Humanos* del sector Gubernamental. El MEF mismo será el piloto para iniciar la implementación de la herramienta.

## II. OBJETIVO DE LA REUNION:

Actualizar al MEF y AIG sobre el alcance de las iniciativas financiadas con la operación de préstamo y coordinar acciones a fin de asegurar una adecuada integración con la iniciativa SAP que viene implementando el MEF.

## III. RESULTADOS:

1. La *"Agenda Digital"* 2014-2019 de MEDUCA contempla 13 líneas de acción en las cuales se incluyen los productos y/o sistemas que serán financiados por el BID. Esta planificación ha sido presentada previamente a la AIG para su validación.
2. Se acordó el establecimiento de una mesa técnica de coordinación interinstitucional para coordinar los esfuerzos en temas digitales que viene realizando el estado panameño. Los participantes serán el MEF, MEDUCA y AIG. El BID participará como facilitador. Por el lado del MEDUCA se sugirió que también participe en las sesiones de la mesa Axel Martínez, Asesor del Despacho Superior de MEDUCA, quien maneja los asuntos relacionados a Recursos Humanos.
3. Se acordó que un principio guía de la mesa técnica será asegurar la complementariedad e integración de estos esfuerzos de transformación digital.
4. Se acordó que con financiamiento de la AIG se contratará a un consultor internacional para determinar el alcance del módulo de Recursos Humanos del SAP, y a partir de allí el MEDUCA complementará el desarrollo de módulos de recursos humanos que son intrínsecos a sus funciones. Este consultor ya viene trabajando con el MEF; en su próxima visita se realizará una reunión con los miembros de la mesa técnica para elaborar un *Plan de Trabajo y nuevos TDRs*. Esta consultoría se ejecutará una vez culmine los trabajos con el MEF.
5. Como parte del apoyo de la AIG para la Gestión y Fortalecimiento del MEDUCA en el área tecnológica, se solicitó incluirla (AIG) en la preparación y validación de las especificaciones técnicas para la adquisición de los Sistemas y/o herramientas financiadas por el Banco en el nuevo préstamo.
6. Hubo consenso en que la Reingeniería de Procesos en el área de Recursos Humanos, que viene realizando el MEDUCA con la Empresa Deloitte, será un insumo clave para incrementar el nivel de preparación de la institución en lo referente a las inversiones tecnológicas que se tienen planificados.

## IV. COMPROMISOS Y PRÓXIMOS PASOS:

1. Enviar a MEDUCA, de parte de la Dirección Nacional de Contabilidad del MEF, el cuestionario inicial enviado por el consultor internacional, para iniciar con la visualización y alcance del Módulo del MEDUCA en el sistema SAP.

2. Envío de la “Agenda Digital” actualizada del MEDUCA a los miembros de la mesa.
3. La próxima reunión de la mesa técnica interinstitucional se llevará a cabo durante la semana del *14 de agosto* con la finalidad de presentar el alcance de las inversiones en los sistemas de Gestión de Centros y de Infraestructura del MEDUCA.