



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL)

## ENERO 2014 - JUNIO 2014

### SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Desarrollo territorial y generación de empleo en la Cuenca del Río Lurin, Lima

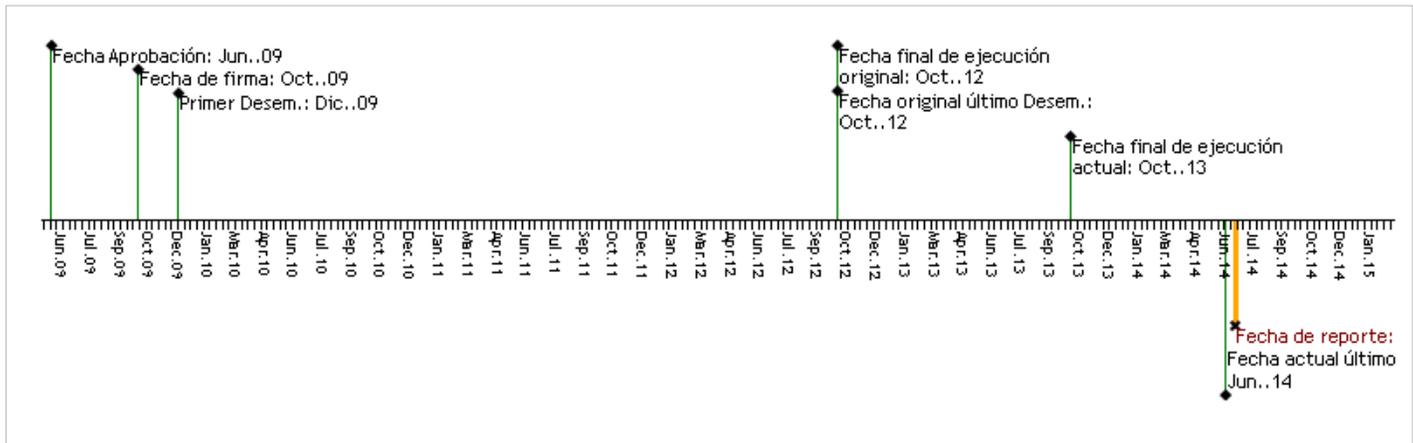
Nro. Proyecto: PE-M1057 - Proyecto No.: ATN/ME-11652-PE

**Propósito:** Desarrollo de capacidades locales para la gestión y promoción de la actividad productiva, particularmente a través de la innovación tecnológica y la agregación de valor, facilitando así la generación de empleo.

Pais Administrador	Pais Beneficiario	Grupo	Subgrupo
PERÚ	PERÚ	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

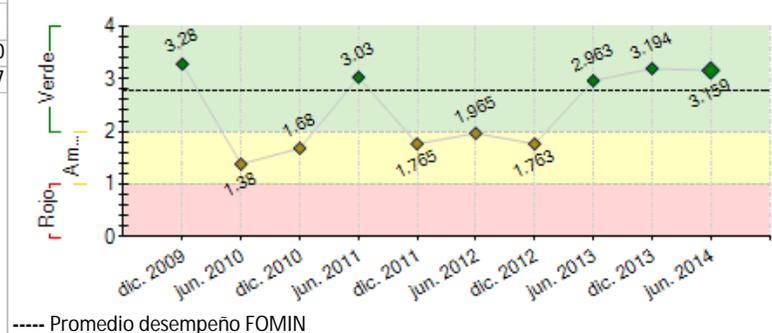
**Agencia Ejecutora:** Centro Global para el Desarrollo y la Democracia **Líder equipo de diseño:** NATALIA LAGUYAS  
**Líder equipo de supervisión:** HILDA ELIZABETH MINAYA FERNANDEZ

### CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
	FOMIN	\$980,000.00	\$38,485.80
Contrapartida	\$629,170.00	\$0.00	\$691,927.17

### PUNTAJE DE DESEMPEÑO



### SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

#### Desempeño del proyecto una vez terminado

**1. Resultados a nivel de Propósito:** Se ha logrado el 100% de los hitos comprometidos y el cumplimiento de los indicadores del marco lógico en los cuatro componentes. Se ha validado modelos de agricultores exitosos y estrategias para la superación de la pobreza y la ampliación del empleo rural en los seis distritos (modelo micro familiar) basados en el incremento de producción, productividad y ventas en las cadenas agrícolas y de turismo rural y en la formalización e innovaciones en 04 mypes agroindustriales. Se han conformado las mesas técnicas del Agua, Desarrollo Agropecuario y de Turismo lideradas por la Mancomunidad Municipal, (modelo meso de Gobernanza público-privada).

**2. Principales actividades:** Componente 1: Conformación de la Mancomunidad Municipal de la cuenca Lurin y de sus 03 mesas técnicas. Aprobación del Plan de Desarrollo Económico territorial y los planes de sus mesas técnicas.

Componente 2. Asesoría técnica especializada en innovaciones productivas y de gestión empresarial, acceso a mercados y al financiamiento público de asociaciones de agricultores, comunidades y mypes en cadenas productivas agrícolas (frutas, lácteos y leguminosas) y emprendimientos agroindustriales y de turismo en seis distritos. Componente 3: Elaboración de 10 proyectos concertados entre asociaciones y municipios en seis distritos (05 planes de negocios y 05 Proyectos de cosecha de agua y riego para la gestión de recursos en fondos públicos.. Componente 4 Evaluación técnica de resultados y sistematización del modelo Cuenca Lurin de desarrollo territorial. Vídeos y publicaciones con impacto en medios de comunicación masivos.

**3. Riesgos y obstáculos:** La demora en el cofinanciamiento de la FIA, amplió en un año el plazo del proyecto. Se reprogramaron las actividades y el presupuesto, permitiendo la concreción de resultados. El riesgo político (elecciones 2010) se superó con la creación de la mancomunidad municipal. La minería en la cuenca alta no generó impactos ambientales hasta el fin del proyecto.

**4. Acciones para la sostenibilidad.** A nivel del modelo meso, se ha incidido en el Congreso para elaborar un proyecto de ley que premie a las mancomunidades municipales que implementen el modelo de DT en cuencas. A nivel de familias y asociaciones se gestionan recursos adicionales en el estado para planes de negocios y proyectos de agua que den sostenibilidad a las cadenas productivas y sus cultivos más rentables.

#### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

El proyecto culminó con el reporte del semestre anterior, existieron problemas en el sistema y no se produjo el envío del reporte final. Mis comentarios fueron: de acuerdo con el nivel de alcance de las metas señales por el ejecutor tanto a nivel numérico como en la calidad de las mismas. Sin embargo, un riesgo importante del proyecto es el compromiso de los funcionarios y el garantizar una visión integral de desarrollo por parte de los gobiernos locales de la

cuenca del río Lurín.

El proyecto tuvo un nivel sobresaliente de gestión, ha logrado el compromiso de varias organizaciones de productores y ha hecho visible el resultado logrado teniendo como eje central el recurso hídrico. Este hecho, permite plantear un plan de sostenibilidad que contemple la capacidad de los niveles de gestión local.

#### Evaluación final

Se han concretado unidad demostrativa y facilitada su difusión y réplica (infraestructuras de gestión del agua, centros de innovación productiva, asociaciones y redes, circuitos turísticos, etc.). Se ha convergido con las políticas nacionales del ministerio de Agricultura, haciendo foco en el fortalecimiento de capacidades y en la recuperación de recursos, principalmente el agua, con un principal destinatario: las familias rurales más vulnerables. Y se contó con el interés y el apoyo de las municipalidades distritales y provinciales, entidades públicas regionales y nacionales, de las comunidades de campesinos, pequeños empresarios y organizaciones no gubernamentales con importante trayectoria en la Cuenca de Lurín.

#### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios del evaluador

[Evaluación final](#)

<http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=38724024>

### SECCIÓN 3: INDICADORES

	Indicadores	Línea de base	Planificado	Logrado	Porcentaje	
<b>Propósito:</b>  Desarrollo de capacidades locales para la gestión y promoción de la actividad productiva, particularmente a través de la innovación tecnológica y la agregación de valor, facilitando así la generación de empleo.	R.1	Porcentaje promedio de incremento de la productividad (valor producción/costos totales) en las unidades productivas o de servicios apoyadas por el proyecto.	0	20	20	0 %
	R.2	Porcentaje mínimo de unidades productivas agroindustriales que introducen nuevas prácticas de producción con tecnología apropiada.	0	20	20	0 %
	R.3	Porcentaje mínimo de unidades de servicios turísticos que brindan sus servicios cumpliendo las normas establecidas por MINCETUR.	0	20	20	0 %
	R.4	Porcentaje mínimo de unidades productivas agrícolas que introducen nuevas prácticas en riego, abonamiento orgánico y manejo integrado de plagas (MIP)	0	30	20	0 %
	R.5	Número de Plataformas Institucionales Mesa del Agua y Desarrollo Económico Local que se consolidan con buenas perspectivas de sostenibilidad.	0	2	2	0 %
<b>Clasificación:</b> Satisfactorio						
<b>Componente 1:</b> Fortalecimiento de espacios de gestión público-privados para el desarrollo económico y ambiental  <b>Peso:</b> 30%  <b>Clasificación:</b> Insatisfactorio	C1.11	La Plataforma Mesa de Agua cuenta con un plan para fortalecer sus capacidades y una propuesta sobre el Fondo de Gestión del agua	0	1	1	0 %
	C1.12	Número mínimo de instituciones públicas y privadas que han conformado la Plataforma para el Desarrollo Económico Local.	0	17	18	0 %
	C1.13	Número mínimo de iniciativas acordadas por la Plataforma para el Desarrollo Económico Local implementadas satisfactoriamente.	0	12	6	0 %
	C1.14	Número mínimo de municipios de la cuenca que tienen una oficina para la promoción del desarrollo económico local.	0	50	50	0 %
	C1.15	Plan de Desarrollo Territorial de la cuenca en ejecución.	0	1	1	0 %
	C1.16	La Mesa del Agua ha promovido políticas ambientales y un programa concertado para la siembra, cosecha y uso del agua.	0	1	1	0 %
<b>Componente 2:</b> Promoción de cadenas productivas con identidad territorial  <b>Peso:</b> 30%  <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C2.11	Número mínimo de microempresas dentro de las cadenas Arveja, Servicios Turísticos y Vinagre de Manzana recibiendo servicios de asistencia técnica por el proyecto	0	10	12	0 %
	C2.12	Número mínimo de microempresas locales pertenecientes a las cadenas Arveja, Servicios Turísticos y Vinagre de Manzana completan actividades de asistencia técnica satisfactoriamente, implementando cambios tecnológicos, de procesos, comercialización y otros.	0	20	17	0 %
	C2.13	Incremento en el número de productores y MYPES en las 3 cadenas	0	15	15	0 %
	C2.14	Número de productores y MYPES de las 3 cadenas que acceden a líneas de crédito.	0	30		0 %
<b>Componente 3:</b> Apoyo al desarrollo de iniciativas público-privadas que catalicen inversiones	C3.11	Número mínimo de posibles proyectos de inversión para consolidar la competitividad y la sostenibilidad de la producción agrícola	0	8	10	0 %
	C3.12	Número mínimo de proyectos de inversión formulados y con fondos comprometidos para consolidar la competitividad y la sostenibilidad de la producción agrícola	0	2	1	0 %

**Peso:** 25%  
**Clasificación:** Satisfactorio

**Componente 4:** Monitoreo, evaluación y difusión de lecciones aprendidas

**Peso:** 15%

**Clasificación:** Satisfactorio

C4.11	Sistema de evaluación y monitoreo establecido y aplicado	0	1	4	0 %
C4.12	Numero mínimo de instituciones regionales y nacionales, tanto públicas como privadas a las que la experiencia de Gestión público-privada de Lurín ha sido diseminada mediante eventos, seminarios, reuniones y otros	0	50	25	0 %

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
-------	-------------	-------------------	---------	-----------------------	--------

#### FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Insuficiencia de fondos de contrapartida

### SECCIÓN 4: RIESGOS

#### RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

1. la reducción de la oferta hídrica, causada por la disminución de las precipitaciones y la instalación de empresas mineras en la cuenca alta y media.

**Nivel:** Baja

**Responsable:** Project Coordinator

**Estado:** Vigente

**Comentarios:** El riesgo ha cambiado de "severo" a "medio", por la normalización de las lluvias en la cuenca alta de Lurín y la construcción de proyectos municipales de cosecha de agua y riego en varios municipios, los que se ampliarán por iniciativa de la mancomunidad municipal. A Diciembre 2021, la Mancomunidad Municipal aprobó postular al Fondo de Promoción de la Inversión Regional y Local (FONIPREL) dos proyectos interdistritales para la cosecha de agua y canalización en los dos márgenes de la cuenca Lurín, para financiar los estudios definitivos y viabilizar la gestión de los 100 millones de soles necesarios para ambos proyectos. Ambos proyectos tendrán un impacto considerable en la gestión sostenible del agua en la cuenca y visibilizará aún más los impactos mediáticos y políticos del modelo de siembra, cosecha y uso eficiente de agua que promueve la Mancomunidad. De otro lado, la Municipalidad de Tupicocha inaugurará en Febrero 2012 su octava pequeña represa (Cancasica), con la que espera colectar un millón de m3 de agua en la actual temporada de lluvias. En asocio con la Municipalidad de Tuna, inaugurará posteriormente el reservorio interdistrital de Tucto, para captar hasta 2 millones de m3. Estas represas son una alternativa viable y de bajo costo para resolver la escasez de agua en la cuenca, que ha despertado el interés de autoridades políticas nacionales y de medios de comunicación como alternativas viables a nivel de distritos y regiones para cosechar y usar agua de lluvia en las cabeceras de cuenca

2. las entidades locales del sector público, no tienen capacidad para implantar un sistema más eficiente de interacción con las empresas y de gestión del territorio.

**Nivel:** Baja

**Responsable:** Project Coordinator

**Estado:** Vigente

**Comentarios:** El riesgo ha cambiado de "severo" a "medio", por el compromiso de los alcaldes electos a fortalecer las capacidades de sus municipios y a conformar los espacios de concertación que promueve el proyecto.

A Diciembre 2011, el riesgo continúa reduciéndose por el compromiso de la Mancomunidad Municipal del río Lurín con el DEL, expresado en el convenio con AGRO RURAL y CGDD para gestionar nuevos proyectos productivos, entre ellos los ganadores del Concurso de Ideas de proyectos público-privados convocado por CGDD

A Diciembre 2012, el riesgo se ha mitigado, ya que la Mancomunidad Municipal del río Lurín se ha consolidado como institución, cuenta con un presupuesto propio, y ha ganado legitimidad al interactuar con iniciativa con programas de desarrollo del gobierno central para la gestión de proyectos identificados en los seis talleres de planificación participativa distrital y en el taller interdistrital que aprobó el Plan de Desarrollo Económico Territorial de la cuenca y el consejo Público Privado

3. Adelanto de elecciones municipales a Octubre 2010, incorpora un componente político que puede distraer la atención de los actores sociales y generar cambios en las autoridades municipales comprometidas con el desarrollo local

**Nivel:** Baja

**Responsable:** Project Coordinator

**Estado:** Vigente

**Comentarios:** El riesgo cambio a "bajo", porque los resultados electorales fueron ampliamente positivos para los objetivos del proyecto, con la reelección de los alcaldes más identificados con la gestión del agua y el desarrollo local, la elección de nuevos alcaldes con similares intereses y la elección de las alcaldesas en Huarochirí y Lima, comprometidas con la gestión del agua en las cuencas que comparten ambas provincias, entre ellas Lurín. A Diciembre 2011, la Mancomunidad Municipal de la cuenca Lurín continúa consolidándose, al aceptar por unanimidad la incorporación de la municipalidad de Lurín a su solicitud. Con esta decisión, se abre el proceso para incorporar a la Mancomunidad las otras dos municipalidades de la cuenca baja (Pachacamac y Cieneguilla) ampliando su representación a toda la cuenca.

4. Limitaciones presupuestales y cambios políticos en los municipios asociados a la Mancomunidad Municipal pueden limitar los logros en la gestión de nuevos proyectos de siembra y cosecha de agua y de riego en la Cuenca

**Nivel:** Baja

**Responsable:** Project Coordinator

**Estado:** Vigente

**Comentarios:** Efecto mitigado, por el compromiso de los alcaldes con el desarrollo de sus asociaciones y el interés en ampliar los proyectos de riego y planes de negocios aportados por el proyecto en cuatro distritos.

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

### SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** MP - Muy Probable

El modelo Cosecha de Agua viene siendo emulado en el país

#### FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este periodo]

#### Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

En lo político institucional: El 2014 la Mancomunidad gestionará el financiamiento de la factibilidad de las dos represas para iniciar su construcción el 2015, gestionará ante AGRORURAL y MI RIEGO el financiamiento de nuevos proyectos de agua en cuatro distritos, y ampliará las pasantías de actores de otras cuencas

para replicar el modelo con apoyo de empresas privadas. Incidirá en el Congreso la aprobación de la ley de incentivos a las mancomunidades para financiar equipos de asistencia técnica DEL en cuencas.  
 En lo operativo-técnico, la Mancomunidad reforzará el modelo con los alcaldes electos o reelectos y gestionará el apalancamiento de recursos desde las mesas técnicas. CGDD gestionará en nuevo proyecto de cooperación para concretar las otras recomendaciones de sostenibilidad (nuevos perfiles profesionales, trabajo en red, adaptación al cambio climático).  
 En lo económico-financiero, se culminará la gestión de cinco planes de negocios en AGROIDEAS y PROCOMPITE para capitalizar las asociaciones de leguminosas, frutas y lácteos en cinco distritos. Tres municipios garantizarán a asociaciones de agricultores para acceder a nuevos créditos de AGROBANCO

[Plan de Sostenibilidad](#)

<http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=>

## SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lecciones Aprendidas	Relativo a	Autor
<p>1. Proyecto de Ley para la replica del modelo cuenca Lurin:            En base a los resultados expuestos por la sistematización y la evaluación de impacto, el proyecto y asesores del Congreso han formulado un proyecto de ley para incentivar a las mancomunidades municipales del país a aplicar el enfoque de desarrollo territorial en cuencas, para la gestión del agua y la competitividad económica de sus principales productos y servicios. El proyecto será analizado por las comisiones correspondientes para su aprobación e implementación el 2015 Manual de difusión y capacitación en el Modelo Cuenca Lurin: En base a la sistematización y los videos de difusión se elaborará una Guía Multimedia para facilitar la transferencia de los componentes del Modelo a municipios, comunidades y asociaciones de productores de otros territorios a quienes se invitará a pasantías para transferir la experiencia</p>	Sustainability	Sanchez, Juan
<p>2. Buenas prácticas validadas del modelo cuenca Lurin            Manejo ecológico de frutas tradicionales e innovación y adaptación de nuevos frutales con riego tecnificado            Transformación ecológica de frutas            Buenas prácticas agrarias en sistemas de cultivos con riego tecnificado            Sistemas de represas y canales para la cosecha de lluvia y el riego            Asociatividad de productores en redes empresariales con planes de negocios territoriales como garantía para el acceso al crédito y a nuevos mercados            Pasantías y planes de capacitación técnica para la innovación y adaptación de nuevos cultivos            Asocio público privado para la atracción de nuevos recursos al territorio            Asociatividad de emprendimientos de turismo para mejorar la oferta de servicios en nuevas rutas de turismo rural            Conformación de mesas técnicas agropecuarias, de agua y de turismo rural como espacios de gobernanza para el DEL</p>	Sustainability	Sanchez, Juan
<p>3. Lecciones aprendidas            El Modelo de Desarrollo Territorial Cuenca Lurin tiene lecciones aprendidas validadas por la sistematización de experiencias y aplicable en territorios similares (cuencas de alta montaña) en el Perú y otros países andinos. Sus componentes son:            -Mancomunidad de Municipios y mesas técnicas en temas económicos y ambientales para la concertación entre representantes del estado y el sector privado local (Gobernanza local)            -Planes de desarrollo territorial y sectorial para la priorización de cartera de proyectos de desarrollo económico y ambiental.            -Siembra y cosecha de agua de lluvia en cabeceras de cuenca, mediante reforestación y construcción de represas de mediano tamaño.            -Riego tecnificado e innovaciones productivas para cultivos rentables, articulados al sistema de represas y canales            -Asociaciones de agricultores en cadenas productivas            -Agrindustria rural y sistemas de post cosecha para agregar valor in situ            -Modelos de agricultores exitosos por pisos ecológico</p>	Sustainability	Sanchez, Juan

### Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

Evaluación Intermedia - SISCOR  
 Evaluación Final - SISCOR  
 estudio Temático sobre Desarrollo Regional - SISCOR

#### Productos principales del proyecto

[Nov. 2012] Evaluación intermedia (Lessons learned/best practices)

**Autor:** Martín Dellavedova

[Nov. 2013] Evaluación Final del proyecto (Case studies)

**Autor:** Martín Dellavedova

[Abr. 2014] estudio temático sobre desarrollo regional (Technical publications)

**Autor:** Martín Dellavedova

## SECCIÓN 7: DOCUMENTOS

29/FEB./2008 [Memorando de Donantes](#) [http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1342211]  
 26/MAR./2008 [Memorando de Donantes](#) [http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1371401]  
 15/JUL./2008 [Memorando de Donantes](#) [http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1530111]

15/AGO./2008	<a href="#">Memorando de Donantes</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1584902]
28/OCT./2008	<a href="#">Memorando de Donantes</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1723162]
28/OCT./2008	<a href="#">Memorando de Donantes</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1723163]
28/OCT./2008	<a href="#">Memorando de Donantes</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1723164]
04/MAR./2009	<a href="#">Memorando de Donantes</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1895284]
05/MAR./2009	<a href="#">Memorando de Donantes</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1897010]
27/ABR./2009	<a href="#">Memorando de Donantes</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1967004]
27/ABR./2009	<a href="#">Memorando de Donantes</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1967014]
27/ABR./2009	<a href="#">Memorando de Donantes</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1967015]
27/ABR./2009	<a href="#">Memorando de Donantes</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1967016]
27/ABR./2009	<a href="#">Memorando de Donantes</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1967017]
27/ABR./2009	<a href="#">Memorando de Donantes</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1967018]
27/ABR./2009	<a href="#">Memorando de Donantes</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1967019]
28/ABR./2009	<a href="#">Memorando de Donantes</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1968018]
28/ABR./2009	<a href="#">Memorando de Donantes</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1968027]
28/ABR./2009	<a href="#">Memorando de Donantes</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1968080]
04/MAY./2009	<a href="#">Memorando de Donantes</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1977263]
05/MAY./2009	<a href="#">Memorando de Donantes</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1978715]
05/MAY./2009	<a href="#">Memorando de Donantes</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1978722]
14/DIC./2009	<a href="#">Memorando de Donantes</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=35018540]

[Ficha del proyecto](#)

<http://apps.fomin.org/public/psr/projectprofile.aspx?proj=PE-M1057&lg=SP>