

# PMR Operational Report

<b>Operation Number</b>	PE-L1231	<b>Chief of Operations Validation Date</b>	10/17/20
<b>Year- PMR Cycle</b>	First period Jan-Jun 2020	<b>Division Chief Validation Date</b>	
<b>Last Update</b>	10/12/20	<b>Country Representative Validation Date</b>	
<b>PMR Validation Stage</b>	Validated by Chief of Operations		

## Basic Data

### Operation Profile

<b>Operation Name</b>	Project to Boost Efficiency in Public Investment Management and Public Procurement	<b>Loan Number</b>	4428/OC-PE, 4428/OC-PE-1, 4428/OC-PE-2
<b>Executing Agency</b>	Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado, MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS	<b>Sector/Subsector</b>	REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-FISCAL POLICY FOR SUSTAINABILITY AND GROWTH
<b>Team Leader</b>	PEREZ RINCON, BELINDA	<b>Overall Stage</b>	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
<b>Operation Type</b>	Loan Operation	<b>Country</b>	Peru
<b>Lending Instrument</b>	Investment Loan	<b>Convergence related Operation(s)</b>	
<b>Borrower</b>	REPUBLICA DEL PERU		

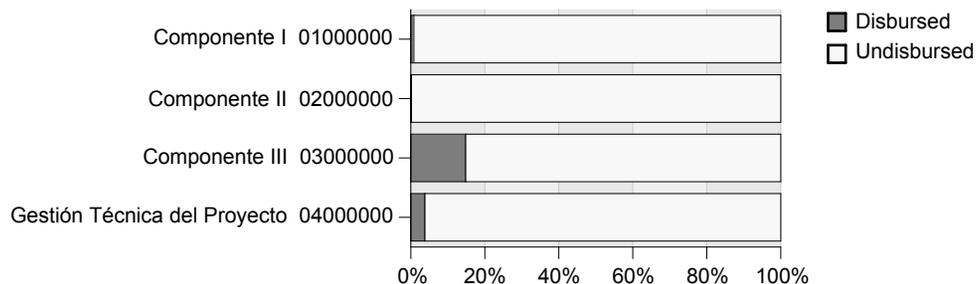
## Environmental and Social Safeguards

<b>Impacts Category</b>	C	<b>Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?</b>	NO
<b>Safeguard Performance Rating</b>		<b>Date of approval</b>	
<b>Safeguard Performance Rating - Rationale</b>			

## Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
PE-L1231	65,000,000	65,000,000	8,750,000	0	73,750,000	65,000,000	3,846,699.62	5.92%	61,153,300.38
Aggregated	65,000,000	65,000,000	8,750,000	0	73,750,000	65,000,000	3,846,699.62	5.92%	61,153,300.38

## Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### IMPACTS

**Impact Nbr. 0:** Disminuir las brechas de inversión (cobertura de servicios e infraestructura) en los sectores salud, educación, agua y saneamiento y transporte

**Observation:** Las brechas de mediano plazo de estos sectores alcanzan 20% del PIB (Asociación para el Fomento de la Infraestructura Nacional, 2015)

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2024
0.0	Población con acceso a seguro de salud.	73.00	2015	P		93.00
				P(a)		93.00
				A		

#### Details

**Means of verification:** Encuesta Nacional de Hogares (ENAH)

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2024
0.1	Tasa neta de matrícula escolar de la población de 3-5 años de edad a educación inicial.	80.10	2015	P		96.00
				P(a)		96.00
				A		

#### Details

**Means of verification:** Encuesta Nacional de Hogares (ENAH)

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2024
0.2	Tasa de acceso a agua potable.	83.80	2015	P		98.00
				P(a)		98.00
				A		

#### Details

**Means of verification:** Encuesta Nacional de Hogares (ENAH)

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2024
0.3	Red Vial Nacional (RVN) pavimentada.	87.70	2014	P		95.00
				P(a)		95.00
				A		

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### IMPACTS

##### Details

**Means of verification:** Ministerio de Transportes y Comunicaciones

**Pro-Gender**

No

**Pro-Ethnicity**

No

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

**Outcome Nbr. 0:** Incremento del porcentaje de proyectos formulados alineados con la reducción de brechas.

**Observation:** Línea Base: Monto de proyectos ejecutados (devengados) alineados con cadenas priorizadas de la inversión pública = S/. 19.645 millones. Monto total de proyectos ejecutados (devengados) = S/. 27.816 millones. Se tomó como proxy de alineamiento a brechas, a los proyectos de inversión pública que están alineados a las cadenas de gasto presupuestal (función-programa-subprograma) priorizadas por brechas, según lo definido por cada sector. Fuente: DGIP.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2024
0.0	Monto de proyectos ejecutados alineados con brechas / Monto total de proyectos ejecutados.	%	70.60	2016	P		85.00
					P(a)		85.00
					A		

#### Details

**Means of verification:** Nota de verificación de la DGIP

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

**Outcome Nbr. 1:** Aumento del porcentaje de funcionarios con conocimientos certificados en el sistema de inversión pública.

**Observation:** Línea Base: # de funcionarios con conocimientos certificados en el sistema de inversión pública = 0 funcionarios. Total de funcionarios a ser inscritos en el programa integral de capacitación = 2.720 funcionarios. La capacitación del programa estará dirigida a funcionarios de la DGIP, y OPMI, UF y UE de 4 sectores prioritarios (educación, salud, transporte, y agua y saneamiento) de ministerios de línea y los 26 GR. Se espera capacitar a un total de 2.720 funcionarios al final del programa, y certificar al 65% del total de inscritos capacitados. Fuente: DGIP.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2024
1.0	Número de funcionarios con conocimientos certificados en el sistema de inversión pública / Total de funcionarios inscritos en el programa de capacitación integral del sistema de inversión pública	%	0.00	2016	P		65.00
					P(a)		65.00
					A		

#### Details

**Means of verification:** Nota de verificación de la DGIP

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

**Outcome Nbr. 2:** Aumento del porcentaje de funcionarios mujeres con conocimientos certificados en el sistema de inversión pública.

**Observation:** Línea Base: # de funcionarios con conocimientos certificados en el sistema de contrataciones públicas = 0 funcionarios. Total de funcionarios a ser inscritos en el programa de capacitación = 600 funcionarios. Fuente: OSCE.

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2024
2.0	Número de funcionarias mujeres con conocimientos certificados en el sistema de inversión pública / Total de funcionarios inscritos en el programa de capacitación integral del sistema de inversión pública	%	0.00	2016	P		35.00
					P(a)		35.00
					A		
<b>Details</b>							
<b>Means of verification:</b> Nota de verificación de la DGIP							
<b>Pro-Gender</b>	Yes				<b>Pro-Ethnicity</b>	No	

**Outcome Nbr. 3:** Aumento del porcentaje de funcionarios con conocimientos certificados en contrataciones públicas.

**Observation:** Línea Base: # de funcionarios con conocimientos certificados en el sistema de contrataciones públicas = 0 funcionarios. Total de funcionarios a ser inscritos en el programa de capacitación = 600 funcionarios. Fuente: OSCE.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2024
3.0	Número de funcionarios con conocimientos certificados en contrataciones públicas / Total de funcionarios inscritos en el programa de capacitación en contrataciones públicas	%	0.00	2016	P		65.00
					P(a)		65.00
					A		
<b>Details</b>							
<b>Pro-Gender</b>	No				<b>Pro-Ethnicity</b>	No	

**Outcome Nbr. 4:** Incremento de la tasa de ejecución de la inversión pública.

**Observation:** Línea Base: Gasto devengado = S/ 27,2 mil millones. Gasto presupuestado (PIM) = S/ 39,8 mil millones. Fuente: Portal de Consulta amigable.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2024
4.0	Gasto devengado	%	68.00	2016	P		80.00

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

4.0	/ Presupuesto institucional modificado de inversión pública.	%	68.00	2016	P(a)		80.00
					A		

#### Details

**Means of verification:** Portal de Consulta Amigable

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

**Outcome Nbr. 5:** Reducción de la incidencia de retrasos en la ejecución de proyectos de inversión pública.

**Observation:** Línea Base: Toma en consideración el universo de proyectos finalizados entre 2014 y 2016. Fuente: DGIP.

Indicador		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2024
5.0	# de proyectos finalizados con retraso / # de proyectos finalizados.	%	72.00	2016	P		59.00
					P(a)		59.00
					A		

#### Details

**Means of verification:** Nota de verificación de la DGIP

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

**Outcome Nbr. 6:** Reducción de la incidencia de sobre costos en la ejecución de proyectos de inversión pública.

**Observation:** Línea Base: Toma en consideración proyectos finalizados entre 2014 y 2016. Fuente: DGIP.

Indicador		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2024
6.0	# de proyectos finalizados con sobre costos / Número de proyectos finalizados.	%	45.00	2016	P		37.00
					P(a)		37.00
					A		

#### Details

**Means of verification:** Nota de verificación de la DGIP

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Mejora de la capacidad del marco institucional

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2024	2020	EOP 2024
1.1	Documento con el marco institucional de Invierte.pe implementado	Documento	P	1	5	74,883.67	1,091,170.33
			P(a)	0	5	40,472	1,026,867
			A	0	0	0	0
1.2	Documento con el modelo de levantamiento de información, que incluye el Plan Nacional de Infraestructura, para la identificación, valorización y proyección de las brechas de inversión, implementado.	Documento	P	2	10	599,523.71	4,527,432.11
			P(a)	0	10	28,592	5,866,361
			A	0	0	0	0
1.3	Documento con la metodología de formulación, monitoreo y evaluación ex post de proyectos implementado	Documento	P	3	11	453,582.12	962,159.38
			P(a)	0	11	72,000	565,620
			A	0	0	0	0
1.4	Norma publicada que aprueba la metodología de programación multianual	Documento	P	1	2	8,213.33	12,320
			P(a)	0	2	0	3,986
			A	0	0	0	0
1.5	Documento con el modelo para la actualización y mejora de los parámetros de evaluación social	Documento	P	7	35	736,767.88	2,909,086.36
			P(a)	0	35	92,743	2,201,170
			A	0	0	0	0
1.6	Documento con el modelo de gestión de activos públicos no financieros para los sectores prioritarios implementado.	Documento	P	2	10	78,003.26	2,928,328.17
			P(a)	0	10	0	2,766,491
			A	0	0	0	0
1.7	Documento con mecanismos para promover una mayor participación de proveedores en los procesos de contratación pública implementado.	Documento	P	0.3	1	241,044	849,187
			P(a)	0.3	1	201,780	849,187
			A	0.07	0.07	44,840	51,897.08
1.8	Servicio de actualización del portal de OSCE	Servicio de actualización	P		2	48,850	326,400
			P(a)		2	48,850	326,400
			A	0	0	8,823.53	8,823.53
1.9	Documento con el modelo de planificación de requerimientos en compras y contrataciones públicas considerando los enfoques de eficiencia, eficacia y transparencia, incluyendo productos innovadores, implementado	Documento	P	0.2	1	122,126	780,054
			P(a)	0.2	1	122,126	780,054
			A	0	0	17,703.53	56,456.05
1.10	Software del sistema de documentos estándar y de consulta de precios de referencia para contrataciones y adquisiciones para la formulación y ejecución de proyectos implementado	Software	P		1	0	183,190
			P(a)		1	0	183,190
			A	0	0	0	0

**RESULTS MATRIX**

**OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS**

**Component Nbr. 2 Desarrollo e implementación de un sistema informático de gestión de la inversión pública interoperable con otros sistemas de gestión de las finanzas públicas**

Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
			2020	EOP 2024	2020	EOP 2024
2.1 Base de datos del Banco de Inversiones implementada	Documento	P	5	10	438,102.73	665,094.25
		P(a)	5	10	241,712	462,027
		A	0	0	4,794.88	4,794.88
2.2 Sistema informático para la gestión del ciclo de inversión pública implementado	Documento	P	3	23	343,712.89	10,900,094.54
		P(a)	0	23	0	10,245,900
		A	0	0	0	0
2.3 Servicio de actualización del portal Invierte.pe	Documento	P	4	4	86,240	86,240
		P(a)	1	4	119,622	119,622
		A	0	0	0	0
2.4 Sistema informático off-the-shelf para la gestión transaccional de todo el ciclo de contrataciones públicas, interoperable con otros sistemas de gestión gubernamental, implementado	Software	P	0.1	1	753,143.61	9,696,753.2
		P(a)	0.1	1	646,764.71	9,696,753.2
		A	0.01	0.01	14,705.88	14,705.88
2.5 Módulo de Inteligencia de Negocios integrado al sistema informático de contrataciones públicas implementado	Software	P	0.4	1	131,380	301,212
		P(a)	0.4	1	117,543.6	301,212.04
		A	0.11	0.11	32,660.26	39,703.4
2.6 Mesa de ayuda inteligente para el apoyo y soporte a los usuarios del sistema de contrataciones públicas implementado	Software	P	0.25	1	82,500	324,740
		P(a)	0.25	1	60,000	324,740
		A	0	0	0	0
2.7 Equipamiento de soporte del sistema informático de contratación pública implementado	Equipamiento	P		1	0	2,160,828.72
		P(a)		1	0	2,160,819.76
		A	0	0	5,411.76	14,068.82
2.8 Aplicación informática con instrumentos de apoyo a la gestión de las inversiones públicas implementada	Documento	P	8	8	893,586.97	893,586.97
		P(a)	0	8	0	0
		A	0	0	0	0
2.9 Sistema informático off-the-shelf para la gestión del inventario de activos públicos implementado	Documento	P	1	17	36,960	4,243,440
		P(a)	0	17	0	4,082,760
		A	0	0	0	0
2.10 Laboratorio de innovación en gestión de la inversión pública integrado con plataforma tecnológica de sistema Invierte.pe implementado	Documento	P	2	22	330,063.27	723,339.08
		P(a)	0	22	0	3,193,818
		A	0	0	0	0
2.11 Plataforma tecnológica para el funcionamiento de los sistemas informáticos y aplicativos de apoyo a Invierte.pe implementada	# of agencies	P	4	32	475,180.61	2,804,732.73
		P(a)	0	32	0	2,261,036
		A	0	0	0	0
2.12 Mesa de ayuda inteligente y multicanal para el apoyo y soporte a los usuarios del sistema implementada	Documento	P	1	7	36,960	433,920
		P(a)	0	7	0	385,285
		A	0	0	0	0

**RESULTS MATRIX**

**OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS**

**Component Nbr. 3 Mejora de la capacidad del capital humano**

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2024	2020	EOP 2024
3.1	Documento de la estrategia global de la gestión del capital humano (incluye el diagnóstico de las brechas de conocimiento y perfiles, la estrategia de reclutamiento de operadores mujeres, y el modelo de certificación de especialistas externos) implementado	Documento	P	4	25	214,565.83	615,454.24
			P(a)	0	25	20,700	409,797
			A	0	0	0	0
3.2	Funcionarios inscritos en el programa de capacitación integral y sostenible para la inversión en capital humano	Documento	P	2	34	147,872.95	6,985,419.06
			P(a)	0	34	0	7,926,940
			A	0	0	0	0
3.3	Documento del programa de gestión del cambio para todo el ciclo del proyecto implementado	Documento	P	1	22	66,528	1,194,518.48
			P(a)	1	22	66,733	985,077
			A	0	0	0	0
3.4	Documento con la estrategia de fortalecimiento y certificación de capacidades profesionales en contrataciones públicas (incluye el diagnóstico de las brechas de conocimiento y desarrollo de perfiles) implementada	Documento	P		1	143,160	1,502,590
			P(a)		1	126,296.53	1,502,600
			A	0	0	23,296.53	58,036.53
3.5	Documento para la estrategia de acompañamiento in situ de las actividades de asistencia técnica para los tres niveles de gobierno implementado	Documento	P	3	15	2,857,371.75	5,020,062.38
			P(a)	3	15	2,358,544	4,493,640
			A	0	1	1,067,009	2,457,434

**Component Nbr. 4 Gestión técnica y administrativa**

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2024	2020	EOP 2024
4.1	Administración del proyecto	Informe	P	1	5	2,426,870.6	10,628,647
			P(a)	1	5	1,625,486.56	10,628,647
			A	0	1	558,584	1,024,798.79

**Total Cost**

Total Cost	P			11,827,193.18	73,750,000
	P(a)			5,989,965.4	73,750,000
	A			1,777,829.37	3,730,718.96

# PMR Operational Report

## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System	
Output	Administración del proyecto	La Unidad Ejecutora presentó al Banco la actualización de las metas físicas y financieras del Proyecto en base a la actualización del POA 2020.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	SCOLQUI	10/06/2020	
	Base de datos del Banco de Inversiones implementada	La Unidad Ejecutora presentó al Banco la actualización de las metas físicas y financieras del Proyecto en base a la actualización del POA 2020.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	10/06/2020	
	Documento con el marco institucional de Invierte.pe implementado	La Unidad Ejecutora presentó al Banco la actualización de las metas físicas y financieras del Proyecto en base a la actualización del POA 2020.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	10/06/2020	
	Documento con el modelo de gestión de activos públicos no financieros para los sectores prioritarios implementado.	La Unidad Ejecutora presentó al Banco la actualización de las metas físicas y financieras del Proyecto en base a la actualización del POA 2020.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	10/06/2020	
	Documento con el modelo de levantamiento de información, que incluye el Plan Nacional de Infraestructura, para la identificación, valorización y proyección de las brechas de inversión, implementado.	La Unidad Ejecutora presentó al Banco la actualización de las metas físicas y financieras del Proyecto en base a la actualización del POA 2020.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	10/06/2020	
	Documento con el modelo para la actualización y mejora de los parámetros de evaluación social	La Unidad Ejecutora presentó al Banco la actualización de las metas físicas y financieras del Proyecto en base a la actualización del POA 2020.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	10/06/2020	
	Documento con la metodología de formulación, monitoreo y evaluación ex post de proyectos implementado	La Unidad Ejecutora presentó al Banco la actualización de las metas físicas y financieras del Proyecto en base a la actualización del POA 2020.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	10/06/2020	
	Documento de la estrategia global de la gestión del capital humano (incluye el diagnóstico de las brechas de conocimiento y perfiles, la estrategia de reclutamiento de operadores mujeres, y el modelo de certificación de especialistas externos) implementado	La Unidad Ejecutora presentó al Banco la actualización de las metas físicas y financieras del Proyecto en base a la actualización del POA 2020.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	10/06/2020	
	Documento del programa de gestión del cambio para todo el ciclo del proyecto implementado			Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	10/06/2020
					Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	SCOLQUI	10/05/2020
	Documento para la estrategia de acompañamiento in situ de las actividades de asistencia técnica para los tres niveles de gobierno implementado	La Unidad Ejecutora presentó al Banco la actualización de las metas físicas y financieras del Proyecto en base a la actualización del POA 2020.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	10/06/2020	
	Funcionarios inscritos en el programa de capacitación integral y sostenible para la inversión en capital humano	La Unidad Ejecutora presentó al Banco la actualización de las metas físicas y financieras del Proyecto en base a la actualización del POA 2020.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	10/06/2020	
	Laboratorio de innovación en gestión de la inversión pública integrado con plataforma tecnológica de sistema Invierte.pe implementado	La Unidad Ejecutora presentó al Banco la actualización de las metas físicas y financieras del Proyecto en base a la actualización del POA 2020.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial	PAULAG	10/06/2020	

# PMR Operational Report

## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output				P(a).		
	Mesa de ayuda inteligente y multicanal para el apoyo y soporte a los usuarios del sistema implementada	La Unidad Ejecutora presentó al Banco la actualización de las metas físicas y financieras del Proyecto en base a la actualización del POA 2020.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	10/06/2020
	Norma publicada que aprueba la metodología de programación multianual	La Unidad Ejecutora presentó al Banco la actualización de las metas físicas y financieras del Proyecto en base a la actualización del POA 2020.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	10/06/2020
	Plataforma tecnológica para el funcionamiento de los sistemas informáticos y aplicativos de apoyo a Invierte.pe implementada	La Unidad Ejecutora presentó al Banco la actualización de las metas físicas y financieras del Proyecto en base a la actualización del POA 2020.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	10/06/2020
	Servicio de actualización del portal Invierte.pe	La Unidad Ejecutora presentó al Banco la actualización de las metas físicas y financieras del Proyecto en base a la actualización del POA 2020.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	10/06/2020
	Sistema informático off-the-shelf para la gestión del inventario de activos públicos implementado	La Unidad Ejecutora presentó al Banco la actualización de las metas físicas y financieras del Proyecto en base a la actualización del POA 2020.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	10/06/2020
	Sistema informático para la gestión del ciclo de inversión pública implementado	La Unidad Ejecutora presentó al Banco la actualización de las metas físicas y financieras del Proyecto en base a la actualización del POA 2020.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	10/06/2020

# PMR Operational Report

## IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

### Lesson Learned - Categories