

# PMR Operational Report

|                             |                                  |                                               |          |
|-----------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------|----------|
| <b>Operation Number</b>     | CR-L1066                         | <b>Chief of Operations Validation Date</b>    | 10/21/19 |
| <b>Year- PMR Cycle</b>      | First period Jan-Jun 2019        | <b>Division Chief Validation Date</b>         |          |
| <b>Last Update</b>          | 09/25/19                         | <b>Country Representative Validation Date</b> |          |
| <b>PMR Validation Stage</b> | Validated by Chief of Operations |                                               |          |

## Basic Data

### Operation Profile

|                           |                                          |                                         |                                                                     |
|---------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>Operation Name</b>     | Border Integration Program of Costa Rica | <b>Loan Number</b>                      | 3488/OC-CR, 3488/OC-CR-1, 3488/OC-CR-2                              |
| <b>Executing Agency</b>   | MINISTERIO DE HACIENDA                   | <b>Sector/Subsector</b>                 | RI-RCC - REGIONAL INTEGRATION-REGIONAL AND CROSS-BORDER COOPERATION |
| <b>Team Leader</b>        | LIBBY HERNANDEZ, MARGARITA               | <b>Overall Stage</b>                    | Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)   |
| <b>Operation Type</b>     | Loan Operation                           | <b>Country</b>                          | COSTA RICA                                                          |
| <b>Lending Instrument</b> | Investment Loan                          | <b>Convergence related Operation(s)</b> |                                                                     |
| <b>Borrower</b>           | REPUBLICA DE COSTA RICA                  |                                         |                                                                     |

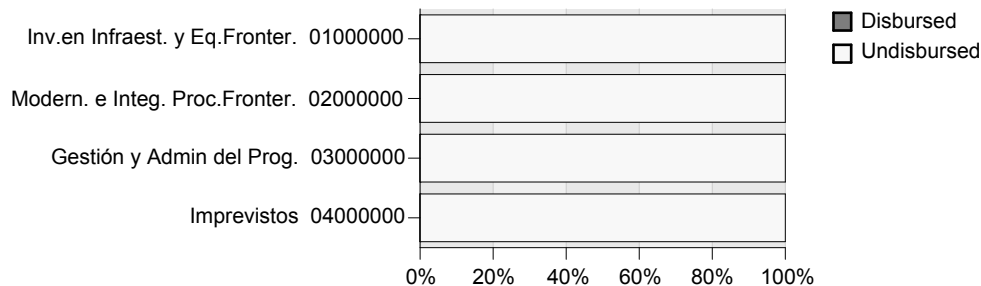
## Environmental and Social Safeguards

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                  |    |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Impacts Category</b>                         | B                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?</b> | NO |
| <b>Safeguard Performance Rating</b>             | Partially Satisfactory                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Date of approval</b>                                          |    |
| <b>Safeguard Performance Rating - Rationale</b> | El Programa no ha empezado con la construcción de obras, no obstante, ha avanzado modestamente en: a) Fortalecer institucionalmente a la entidad ejecutora, el COMEX con la contratación del gerente general de la Unidad Coordinadora del Programa (UCP) y más (8) personal profesional interdisciplinario. Próximamente se unirá un especialista en comunicación; b) Contratar un equipo interdisciplinario de consultores para preparar los Estudios de Evaluación Socioambiental (EIA) para cada proyecto fronterizo, a fin de obtener la viabilidad ambiental por parte de la SETENA y cumplir con la preparación de los AAS/PGAS requeridos por las Salvaguardas del Banco, incluyendo la realización de las consultas significativas con las partes interesadas. Los estudios tienen un avance del 40-45% y se tendrán finalizados en el primer trimestre del 2020; c) Revisar y evaluar los prediseños para optimizar el espacio del puesto fronterizo de acuerdo con las necesidades y demandas reales de c/u; y formular crite |                                                                  |    |

## Financial Data

| Item       | Total Cost and Source |             |                   |                        |                     | Available Funds (US\$) |                      |        |                    |
|------------|-----------------------|-------------|-------------------|------------------------|---------------------|------------------------|----------------------|--------|--------------------|
|            | Original IDB          | Current IDB | Local Counterpart | Co-Financing / Country | Total Original Cost | Current IDB            | Disb. Amount to Date | % Disb | Undisbursed Amount |
| CR-L1066   | 100,000,000           | 100,000,000 | 0                 | 0                      | 100,000,000         | 100,000,000            | 500,000              | 0.50%  | 99,500,000         |
| Aggregated | 100,000,000           | 100,000,000 | 0                 | 0                      | 100,000,000         | 100,000,000            | 500,000              | 0.50%  | 99,500,000         |

## Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### IMPACTS

**Impact Nbr. 0:** Incremento de la competitividad

**Observation:** Due to the fact that the project was approved by the Legislative Assembly in 2017, the baseline of impact indicators was updated.

| Indicator |                                 | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year |      | 2022 | 2023 | EOP 2022 |
|-----------|---------------------------------|-----------------|----------|---------------|------|------|------|----------|
| 0.0       | Índice de Competitividad Global | índice          | 4.50     | 2017          | P    |      | 4.57 | 4.57     |
|           |                                 |                 |          |               | P(a) |      | 4.57 | 4.57     |
|           |                                 |                 |          |               | A    |      |      |          |

#### Details

**Means of verification:** Foro Económico Mundial. Reporte de Competitividad Global

**Observations:** El índice permite monitorear, con un valor de 1 a 7, el posicionamiento y las tendencias de la competitividad y la productividad-país para 148 países.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

| Indicator |                                                 | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year |      | 2022 | 2023 | EOP 2022 |
|-----------|-------------------------------------------------|-----------------|----------|---------------|------|------|------|----------|
| 0.1       | Índice de eficiencia de los procesos aduaneros. | índice          | 3.70     | 2017          | P    |      | 4.30 | 4.30     |
|           |                                                 |                 |          |               | P(a) |      | 4.30 | 4.30     |
|           |                                                 |                 |          |               | A    |      |      |          |

#### Details

**Means of verification:** Foro Económico Mundial. Reporte de Competitividad Global

**Observations:** Evalúa, con un índice de 1 a 7; cualitativamente la eficiencia de los procesos aduaneros de entrada y salida de bienes. El Índice de eficiencia de los procesos aduaneros es uno de los 16 indicadores contemplados dentro del pilar de "Eficiencia de los Mercados de Bienes".

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

**Outcome Nbr. 0:** Mejora de la eficiencia de los pasos de frontera

**Observation:** Baseline obtained in 2015 through the studies of Georgia Tech. They remain the same.

| Indicator |                                                                                | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year |      | 2022 | 2023   | EOP 2022 |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------|---------------|------|------|--------|----------|
| 0.0       | Capacidad máxima de procesamiento de carga del puesto fronterizo (importación) | UT/día          | 431.00   | 2015          | P    |      | 886.00 | 886.00   |
|           |                                                                                |                 |          |               | P(a) |      | 886.00 | 886.00   |
|           |                                                                                |                 |          |               | A    |      |        |          |

#### Details

**Means of verification:** Informe de evaluación ex post conforme a metodología de obtención de línea base.

**Observations:** Mide la capacidad teórica máxima que puede procesar el puesto fronterizo. Este nivel se cuantifica mediante simulación saturando el sistema pero sin que colapse.

|                   |    |                      |    |
|-------------------|----|----------------------|----|
| <b>Pro-Gender</b> | No | <b>Pro-Ethnicity</b> | No |
|-------------------|----|----------------------|----|

| Indicator |                                                                                | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year |      | 2022 | 2023   | EOP 2022 |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------|---------------|------|------|--------|----------|
| 0.1       | Capacidad máxima de procesamiento de carga del puesto fronterizo (exportación) | UT/día          | 595.00   | 2015          | P    |      | 677.00 | 677.00   |
|           |                                                                                |                 |          |               | P(a) |      | 677.00 | 677.00   |
|           |                                                                                |                 |          |               | A    |      |        |          |

#### Details

**Means of verification:** Informe de evaluación ex post conforme a metodología de obtención de línea base.

**Observations:** Mide la capacidad teórica máxima que puede procesar el puesto fronterizo. Este nivel se cuantifica mediante simulación saturando el sistema pero sin que colapse.

|                   |    |                      |    |
|-------------------|----|----------------------|----|
| <b>Pro-Gender</b> | No | <b>Pro-Ethnicity</b> | No |
|-------------------|----|----------------------|----|

| Indicator |                                                                | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year |      | 2022 | 2023   | EOP 2022 |
|-----------|----------------------------------------------------------------|-----------------|----------|---------------|------|------|--------|----------|
| 0.2       | Costo total del proceso de control cuarentenario (importación) | US\$/trámite    | 428.40   | 2015          | P    |      | 287.60 | 287.60   |
|           |                                                                |                 |          |               | P(a) |      | 287.60 | 287.60   |
|           |                                                                |                 |          |               | A    |      |        |          |

#### Details

**Means of verification:** Informe de evaluación ex post conforme a metodología de obtención de línea base

**Observations:** Estos indicadores reflejan la sumatoria de los costos en que deben incurrir todos los actores directamente involucrados en el trámite (usuarios y prestatarios). El indicador se calcula como el costo total promedio por trámite en concepto de personal, operadores logísticos, papelería, permisos y autorizaciones y combustibles.

|                   |    |                      |    |
|-------------------|----|----------------------|----|
| <b>Pro-Gender</b> | No | <b>Pro-Ethnicity</b> | No |
|-------------------|----|----------------------|----|

## RESULTS MATRIX

## OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

## Component Nbr. 1 1. Inversiones en infraestructura y equipamiento fronterizo

|     | Output                                                                         | Unit of Measure |      | PHYSICAL PROGRESS |          | FINANCIAL PROGRESS |            |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------|-------------------|----------|--------------------|------------|
|     |                                                                                |                 |      | 2019              | EOP 2022 | 2019               | EOP 2022   |
| 1.1 | Puesto fronterizo de Paso Canoas con infraestructura construida y rehabilitada | Unidad          | P    |                   | 1        | 250,000            | 27,371,250 |
|     |                                                                                |                 | P(a) |                   | 1        | 250,000            | 27,371,250 |
|     |                                                                                |                 | A    | 0                 | 0        | 23,625             | 23,625     |
| 1.2 | Puesto fronterizo Sabalito con infraestructura construida y rehabilitada       | Unidad          | P    |                   | 1        |                    | 6,521,250  |
|     |                                                                                |                 | P(a) |                   | 1        |                    | 6,521,250  |
|     |                                                                                |                 | A    | 0                 | 0        | 5,250              | 5,250      |
| 1.3 | Puesto fronterizo Peñas Blancas con infraestructura construida y rehabilitada  | Unidad          | P    |                   | 1        |                    | 28,086,250 |
|     |                                                                                |                 | P(a) |                   | 1        |                    | 28,086,250 |
|     |                                                                                |                 | A    | 0                 | 0        | 23,625             | 23,625     |
| 1.4 | Puesto fronterizo Las Tablillas con infraestructura construida y rehabilitada  | Unidad          | P    |                   | 1        |                    | 11,651,250 |
|     |                                                                                |                 | P(a) |                   | 1        |                    | 11,651,250 |
|     |                                                                                |                 | A    | 0                 | 0        | 0                  | 0          |
| 1.5 | Puesto fronterizo Sixaola con infraestructura construida y rehabilitada        | Unidad          | P    |                   | 1        |                    | 0          |
|     |                                                                                |                 | P(a) |                   | 1        |                    | 0          |
|     |                                                                                |                 | A    | 0                 | 0        | 0                  | 0          |

## Component Nbr. 2 2. Modernización e integración de procesos fronterizos

|     | Output                                                                                                                                           | Unit of Measure |      | PHYSICAL PROGRESS |          | FINANCIAL PROGRESS |           |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------|-------------------|----------|--------------------|-----------|
|     |                                                                                                                                                  |                 |      | 2019              | EOP 2022 | 2019               | EOP 2022  |
| 2.1 | Marco Normativo listo para su aprobación legislativa                                                                                             | Marco Normativo | P    |                   | 1        |                    | 600,000   |
|     |                                                                                                                                                  |                 | P(a) |                   | 1        |                    | 600,000   |
|     |                                                                                                                                                  |                 | A    | 0                 | 0        | 0                  | 0         |
| 2.2 | Mejoras al Sistema de Información Aduanera (TICA) desarrolladas e implementadas                                                                  | Unidad          | P    |                   | 1        |                    | 5,000,000 |
|     |                                                                                                                                                  |                 | P(a) |                   | 1        |                    | 5,000,000 |
|     |                                                                                                                                                  |                 | A    | 0                 | 0        | 0                  | 0         |
| 2.3 | Al menos 3 nuevos beneficios implementados y funcionando en el Programa del Operador Económico Autorizado (OEA)                                  | Beneficios      | P    |                   | 3        | 49,000             | 395,000   |
|     |                                                                                                                                                  |                 | P(a) |                   | 3        | 49,000             | 395,000   |
|     |                                                                                                                                                  |                 | A    | 0                 | 0        | 0                  | 0         |
| 2.4 | 6 Productos para Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE), ampliada tecnológicamente, desarrollados y funcionando                            | Productos       | P    |                   | 6        | 143,800            | 2,600,000 |
|     |                                                                                                                                                  |                 | P(a) |                   | 6        | 143,800            | 2,600,000 |
|     |                                                                                                                                                  |                 | A    | 0                 | 0        | 0                  | 0         |
| 2.5 | Sistema de Control de Riesgo (SIGER) y Sistema de Control de Gestión (SISCOG) desarrollado e implementado en cada uno de los Puestos Fronterizos | Unidad          | P    |                   | 4        |                    | 3,985,000 |
|     |                                                                                                                                                  |                 | P(a) |                   | 4        |                    | 3,985,000 |
|     |                                                                                                                                                  |                 | A    | 0                 | 0        | 0                  | 0         |

## Other Cost

|                                       |      |  |  |            |           |
|---------------------------------------|------|--|--|------------|-----------|
| Apoyo a la ejecución y administración | P    |  |  | 562,517.15 | 4,870,000 |
|                                       | P(a) |  |  | 562,517.15 | 4,870,000 |
|                                       | A    |  |  | 69,000     | 69,000    |
| Gestión Socio-ambiental               | P    |  |  |            | 1,400,000 |
|                                       | P(a) |  |  |            | 1,400,000 |
|                                       | A    |  |  | 0          | 0         |
| Auditoría, seguimiento y evaluación   | P    |  |  |            | 300,000   |
|                                       | P(a) |  |  |            | 300,000   |
|                                       | A    |  |  | 0          | 0         |
| Imprevistos                           | P    |  |  |            | 7,220,000 |

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

|  |             |      |  |  |   |           |
|--|-------------|------|--|--|---|-----------|
|  | Imprevistos | P(a) |  |  |   | 7,220,000 |
|  |             | A    |  |  | 0 | 0         |

Total Cost

|  |            |      |  |  |              |             |
|--|------------|------|--|--|--------------|-------------|
|  | Total Cost | P    |  |  | 1,005,317.15 | 100,000,000 |
|  |            | P(a) |  |  | 1,005,317.15 | 100,000,000 |
|  |            | A    |  |  | 121,500      | 121,500     |

### CHANGES TO THE MATRIX

No information available for this section

# PMR Operational Report

## IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

| Lesson Learned - Categories                       |
|---------------------------------------------------|
| Environmental and Social Factors                  |
| Intra/Inter Coordination                          |
| Others - Fiduciary Dimensions                     |
| Others - Organizational and Managerial Dimensions |
| Project Management Capacity                       |
| Stakeholder Priorities                            |