

# PMR Operational Report

<b>Operation Number</b>	CR-L1066	<b>Chief of Operations Validation Date</b>	04/03/19
<b>Year- PMR Cycle</b>	Second period Jan-Dec 2018	<b>Division Chief Validation Date</b>	05/03/19
<b>Last Update</b>	03/22/19	<b>Country Representative Validation Date</b>	05/03/19
<b>PMR Validation Stage</b>	Validated by Representative		

## Basic Data

### Operation Profile

<b>Operation Name</b>	Border Integration Program of Costa Rica	<b>Loan Number</b>	3488/OC-CR, 3488/OC-CR-1, 3488/OC-CR-2
<b>Executing Agency</b>	MINISTERIO DE HACIENDA	<b>Sector/Subsector</b>	RI-RCC - REGIONAL INTEGRATION-REGIONAL AND CROSS-BORDER COOPERATION
<b>Team Leader</b>	LIBBY HERNANDEZ, MARGARITA	<b>Overall Stage</b>	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
<b>Operation Type</b>	Loan Operation	<b>Country</b>	COSTA RICA
<b>Lending Instrument</b>	Investment Loan	<b>Convergence related Operation(s)</b>	
<b>Borrower</b>	REPUBLICA DE COSTA RICA		

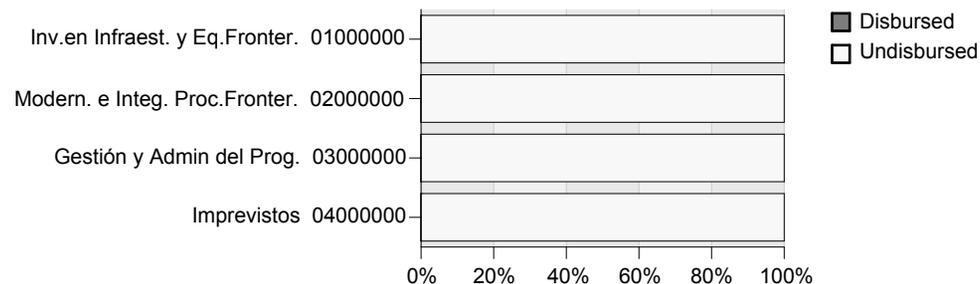
## Environmental and Social Safeguards

<b>Impacts Category</b>	B	<b>Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?</b>	NO
<b>Safeguard Performance Rating</b>	Partially Satisfactory	<b>Date of approval</b>	
<b>Safeguard Performance Rating - Rationale</b>	<p>Aunque ya se ha contratado una consultoría para cumplir con el requisito de evaluación socioambiental (según la OP-703, B.5) para los proyectos fronterizos del Programa en Peñas Blancas (frontera con Nicaragua) y Paso Canoas/Sabalito-Darizara (frontera con Panamá, los AAS/PGAS faltan de completarse/finalizarse (mejorando la calidad de contenido y redacción). Requieren incorporar en la evaluación: los impactos socioambientales indirectos y acumulativos; los impactos transfronterizos y consultas a posibles afectados indirectos del lado panameño en Sabalito, los riesgos de acoso sexual para estudiantes mujeres de la UNA en Darizara; e incorporar las consultas ciudadanas del 7 de septiembre para Paso Canoas/Sabalito-Darizara.</p> <p>Pese a que los desplazamientos físicos de población son menores en los proyectos (12 familias en Peñas Blancas y 3 familias en Sabalito), aún no se han preparado los planes de reasentamiento involuntario abreviados, ni los planes para mitigar las afectaciones económicas.</p>		

## Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
CR-L1066	100,000,000	100,000,000	0	0	100,000,000	100,000,000	0	0.00%	100,000,000
Aggregated	100,000,000	100,000,000	0	0	100,000,000	100,000,000	0	0.00%	100,000,000

## Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### IMPACTS

**Impact Nbr. 0:** Incremento de la competitividad

**Observation:** Due to the fact that the project was approved by the Legislative Assembly in 2017, the baseline of impact indicators was updated.

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	2023	EOP 2022
0.0	Índice de Competitividad Global	índice	4.50	2017	P	4.57	4.57
					P(a)	4.57	4.57
					A		

#### Details

**Means of verification:** Foro Económico Mundial. Reporte de Competitividad Global

**Observations:** El índice permite monitorear, con un valor de 1 a 7, el posicionamiento y las tendencias de la competitividad y la productividad-país para 148 países.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	2023	EOP 2022
0.1	Índice de eficiencia de los procesos aduaneros.	índice	3.70	2017	P	4.30	4.30
					P(a)	4.30	4.30
					A		

#### Details

**Means of verification:** Foro Económico Mundial. Reporte de Competitividad Global

**Observations:** Evalúa, con un índice de 1 a 7; cualitativamente la eficiencia de los procesos aduaneros de entrada y salida de bienes. El Índice de eficiencia de los procesos aduaneros es uno de los 16 indicadores contemplados dentro del pilar de "Eficiencia de los Mercados de Bienes".

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

**Outcome Nbr. 0:** Mejora de la eficiencia de los pasos de frontera

**Observation:** Baseline obtained in 2015 through the studies of Georgia Tech. They remain the same.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	2023	EOP 2022
0.0	Capacidad máxima de procesamiento de carga del puesto fronterizo (importación)	UT/día	431.00	2015	P		886.00	886.00
					P(a)		886.00	886.00
					A			

#### Details

**Means of verification:** Informe de evaluación ex post conforme a metodología de obtención de línea base.

**Observations:** Mide la capacidad teórica máxima que puede procesar el puesto fronterizo. Este nivel se cuantifica mediante simulación saturando el sistema pero sin que colapse.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	2023	EOP 2022
0.1	Capacidad máxima de procesamiento de carga del puesto fronterizo (exportación)	UT/día	595.00	2015	P		677.00	677.00
					P(a)		677.00	677.00
					A			

#### Details

**Means of verification:** Informe de evaluación ex post conforme a metodología de obtención de línea base.

**Observations:** Mide la capacidad teórica máxima que puede procesar el puesto fronterizo. Este nivel se cuantifica mediante simulación saturando el sistema pero sin que colapse.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	2023	EOP 2022
0.2	Costo total del proceso de control cuarentenario (importación)	US\$/trámite	428.40	2015	P		287.60	287.60
					P(a)		287.60	287.60
					A			

#### Details

**Means of verification:** Informe de evaluación ex post conforme a metodología de obtención de línea base

**Observations:** Estos indicadores reflejan la sumatoria de los costos en que deben incurrir todos los actores directamente involucrados en el trámite (usuarios y prestatarios). El indicador se calcula como el costo total promedio por trámite en concepto de personal, operadores logísticos, papelería, permisos y autorizaciones y combustibles.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

**RESULTS MATRIX**

**OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS**

**Component Nbr. 1 1. Inversiones en infraestructura y equipamiento fronterizo**

Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
			2018	EOP 2022	2018	EOP 2022
1.1 Puesto fronterizo de Paso Canoas con infraestructura construida y rehabilitada	Unidad	P		1		27,371,250
		P(a)		1		27,371,250
		A		0		0
1.2 Puesto fronterizo Sabalito con infraestructura construida y rehabilitada	Unidad	P		1		6,521,250
		P(a)		1		6,521,250
		A		0		0
1.3 Puesto fronterizo Peñas Blancas con infraestructura construida y rehabilitada	Unidad	P		1		28,086,250
		P(a)		1		28,086,250
		A		0		0
1.4 Puesto fronterizo Las Tablillas con infraestructura construida y rehabilitada	Unidad	P		1		11,651,250
		P(a)		1		11,651,250
		A		0		0
1.5 Puesto fronterizo Sixaola con infraestructura construida y rehabilitada	Unidad	P		1		0
		P(a)		1		0
		A		0		0

**Component Nbr. 2 2. Modernización e integración de procesos fronterizos**

Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
			2018	EOP 2022	2018	EOP 2022
2.1 Marco Normativo listo para su aprobación legislativa	Marco Normativo	P		1		600,000
		P(a)		1		600,000
		A		0		0
2.2 Mejoras al Sistema de Información Aduanera (TICA) desarrolladas e implementadas	Unidad	P		1		5,000,000
		P(a)		1		5,000,000
		A		0		0
2.3 Al menos 3 nuevos beneficios implementados y funcionando en el Programa del Operador Económico Autorizado (OEA)	Beneficios	P		3		395,000
		P(a)		3		395,000
		A		0		0
2.4 6 Productos para Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE), ampliada tecnológicamente, desarrollados y funcionando	Productos	P		6		2,600,000
		P(a)		6		2,600,000
		A		0		0
2.5 Sistema de Control de Riesgo (SIGER) y Sistema de Control de Gestión (SISCOG) desarrollado e implementado en cada uno de los Puestos Fronterizos	Unidad	P		4		3,985,000
		P(a)		4		3,985,000
		A		0		0

**Other Cost**

Apoyo a la ejecución y administración	P				4,870,000
	P(a)				4,870,000
	A				0
Gestión Socio-ambiental	P				1,400,000
	P(a)				1,400,000
	A				0
Auditoría, seguimiento y evaluación	P				300,000
	P(a)				300,000
	A				0
Imprevistos	P				7,220,000

**RESULTS MATRIX**

**OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS**

	Imprevistos	P(a)				7,220,000
		A				0

**Total Cost**

	Total Cost	P				100,000,000
		P(a)				100,000,000
		A				0

# PMR Operational Report

## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System	
Impact	Índice de Competitividad Global	<p>A partir de la obtención de la Elegibilidad Total del Programa el pasado 12 de noviembre del 2018, se procede a solicitar a SPD la apertura de la matriz de PMR con el fin de ajustar y actualizar los índices, programación y metas del Programa justificado en que :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. La elegibilidad parcial lograda con las condiciones generales NO implicó ninguna elegibilidad de gastos de componentes a la fecha.</li> <li>2. El cumplimiento de la condición parcial no implicaba elegibilidad de componentes y solo gastos para el apoyo del cumplimiento de condiciones para logra Elegibilidad Total, No gastos para ejecución directa. El punto 4 de las condiciones especiales indica "Sin perjuicio de lo dispuesto en el literal (a) de esta Cláusula, una vez que se cumplan las condiciones establecidas en el Artículo 4.01 de las Normas Generales, se podrá adelantar como elegibilidad parcial con cargo al primer desembolso, hasta la suma de quinientos mil Dólares (US\$500.000) a efectos de apoyar el cumplimiento de las condiciones especiales antes referidas."</li> <li>3. Conforme al Reglamento Operativo, una de las primeras responsabilidades de la Unidad Coordinadora fue revisar la planificación inicial y proponer la línea de base (P) y P(a), la cual se acordó durante el taller de planificación.</li> <li>4. Una vez el gestor técnico esté contratado se volverá a realizar un taller de revisión para ajuste de las metas de P(a) del año 2020 en adelante.</li> </ol> <p>Referencias: EZSHARE-263321177-11 y EZSHARE-263321177-12</p>	Modify Impact Indicator	Modify EOP P	DIMITRAS	01/24/2019	
				Modify EOP P(a)	DIMITRAS	01/24/2019	
				Update Baseline and/or Baseline Year (when there was a previous value)	DIMITRAS	01/24/2019	
	JUANBU		01/08/2019				
	Índice de eficiencia de los procesos aduaneros.		<p>A partir de la obtención de la Elegibilidad Total del Programa el pasado 12 de noviembre del 2018, se procede a solicitar a SPD la apertura de la matriz de PMR con el fin de ajustar y actualizar los índices, programación y metas del Programa justificado en que :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. La elegibilidad parcial lograda con las condiciones generales NO implicó ninguna elegibilidad de gastos de componentes a la fecha.</li> <li>2. El cumplimiento de la condición parcial no implicaba elegibilidad de componentes y solo gastos para el apoyo del cumplimiento de condiciones para logra Elegibilidad Total, No gastos para ejecución directa. El punto 4 de las condiciones especiales indica "Sin perjuicio de lo dispuesto en el literal (a) de esta Cláusula, una vez que se cumplan las condiciones establecidas en el Artículo 4.01 de las Normas Generales, se podrá adelantar como elegibilidad parcial con cargo al primer desembolso, hasta la suma de quinientos mil Dólares (US\$500.000) a efectos de apoyar el cumplimiento de las condiciones especiales antes referidas."</li> <li>3. Conforme al Reglamento Operativo, una de las primeras responsabilidades de la Unidad Coordinadora fue revisar la planificación inicial y proponer la línea de base (P) y P(a), la cual se acordó durante el taller de planificación.</li> <li>4. Una vez el gestor técnico esté contratado se volverá a realizar un taller de revisión para ajuste de las metas de P(a) del año 2020 en adelante.</li> </ol> <p>Referencias: EZSHARE-263321177-11 y EZSHARE-263321177-12</p>	Modify Impact Indicator	Modify EOP P(a)	DIMITRAS	01/24/2019
					Update Baseline and/or Baseline Year (when there was a previous value)	DIMITRAS	01/24/2019
JUANBU		01/08/2019					
							01/08/2019
Outcome	Capacidad máxima de procesamiento de carga del puesto fronterizo (exportación)	<p>A partir de la obtención de la Elegibilidad Total del Programa el pasado 12 de noviembre del 2018, se procede a solicitar a SPD la apertura de la matriz de PMR con el fin de ajustar y actualizar los índices, programación y metas del Programa justificado en que :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. La elegibilidad parcial lograda con las condiciones generales NO implicó ninguna elegibilidad de gastos de componentes a la fecha.</li> <li>2. El cumplimiento de la condición parcial no implicaba elegibilidad de componentes y solo gastos para el apoyo del cumplimiento de condiciones para logra Elegibilidad Total, No gastos para ejecución directa. El punto 4 de las condiciones especiales indica "Sin perjuicio de lo dispuesto en el literal (a) de esta Cláusula, una vez que se cumplan las condiciones establecidas en el Artículo 4.01 de las Normas Generales, se podrá adelantar como elegibilidad parcial con cargo al primer desembolso, hasta la suma de quinientos mil Dólares (US\$500.000) a efectos de apoyar el cumplimiento de las condiciones especiales antes referidas."</li> <li>3. Conforme al Reglamento Operativo, una de las primeras responsabilidades de la Unidad Coordinadora fue revisar la planificación inicial y proponer la línea de base (P) y P(a), la cual se acordó durante el taller de planificación.</li> <li>4. Una vez el gestor técnico esté contratado se volverá a realizar un taller de revisión para ajuste de las metas de P(a) del año 2020 en adelante.</li> </ol> <p>Referencias: EZSHARE-263321177-11 y EZSHARE-263321177-12</p>		Modify Outcome Indicator	Modify EOP P(a)	DIMITRAS	01/24/2019
	Capacidad máxima de procesamiento de carga del puesto fronterizo (importación)		<p>A partir de la obtención de la Elegibilidad Total del Programa el pasado 12 de noviembre del 2018, se procede a solicitar a SPD la apertura de la matriz de PMR con el fin de ajustar y actualizar los índices, programación y metas del Programa justificado en que :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. La elegibilidad parcial lograda con las condiciones generales NO implicó ninguna elegibilidad de gastos de componentes a la fecha.</li> <li>2. El cumplimiento de la condición parcial no implicaba elegibilidad de componentes y solo gastos para el apoyo del cumplimiento de condiciones para logra Elegibilidad Total, No gastos para ejecución directa. El punto 4 de las condiciones especiales indica "Sin perjuicio de lo dispuesto en el literal (a) de esta Cláusula, una vez que se cumplan las</li> </ol>		Modify Outcome Indicator	Modify EOP P(a)	DIMITRAS

# PMR Operational Report

## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Outcome		condiciones establecidas en el Artículo 4.01 de las Normas Generales, se podrá adelantar como elegibilidad parcial con cargo al primer desembolso, hasta la suma de quinientos mil Dólares (US\$500.000) a efectos de apoyar el cumplimiento de las condiciones especiales antes referidas." 3. Conforme al Reglamento Operativo, una de las primeras responsabilidades de la Unidad Coordinadora fue revisar la planificación inicial y proponer la línea de base (P) y P(a), la cual se acordó durante el taller de planificación. 4. Una vez el gestor técnico esté contratado se volverá a realizar un taller de revisión para ajuste de las metas de P(a) del año 2020 en adelante.  Referencias: EZSHARE-263321177-11 y EZSHARE-263321177-12				
	Costo total del proceso de control cuarentenario (importación)	A partir de la obtención de la Elegibilidad Total del Programa el pasado 12 de noviembre del 2018, se procede a solicitar a SPD la apertura de la matriz de PMR con el fin de ajustar y actualizar los índices, programación y metas del Programa justificado en que : 1. La elegibilidad parcial lograda con las condiciones generales NO implicó ninguna elegibilidad de gastos de componentes a la fecha. 2. El cumplimiento de la condición parcial no implicaba elegibilidad de componentes y solo gastos para el apoyo del cumplimiento de condiciones para logra Elegibilidad Total, No gastos para ejecución directa. El punto 4 de las condiciones especiales indica "Sin perjuicio de lo dispuesto en el literal (a) de esta Cláusula, una vez que se cumplan las condiciones establecidas en el Artículo 4.01 de las Normas Generales, se podrá adelantar como elegibilidad parcial con cargo al primer desembolso, hasta la suma de quinientos mil Dólares (US\$500.000) a efectos de apoyar el cumplimiento de las condiciones especiales antes referidas." 3. Conforme al Reglamento Operativo, una de las primeras responsabilidades de la Unidad Coordinadora fue revisar la planificación inicial y proponer la línea de base (P) y P(a), la cual se acordó durante el taller de planificación. 4. Una vez el gestor técnico esté contratado se volverá a realizar un taller de revisión para ajuste de las metas de P(a) del año 2020 en adelante.  Referencias: EZSHARE-263321177-11 y EZSHARE-263321177-12	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P(a)	DIMITRAS	01/24/2019
Output	6 Productos para Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE), ampliada tecnológicamente, desarrollados y funcionando	Se ajusta el nombre del producto de tal manera que se aclare que dicho producto será cumplido cuando los 6 productos para VUCE estén desarrollados y funcionando. De la misma forma, con el fin de ser consistentes con dicha aclaración, la unidad de medición modificó a Productos.  Referencia: EZSHARE-263321177-13	Modify Output	Modify Output name	JUANBU	03/04/2019
				Modify Output to measure progress using Milestones	SANTIAGOED	03/05/2019
				Modify Unit of Measure	JUANBU	03/04/2019
	Al menos 3 nuevos beneficios implementados y funcionando en el Programa del Operador Económico Autorizado (OEA)	Se ajusta el nombre del producto de tal manera que se aclare que dicho producto será cumplido cuando al menos 3 beneficios nuevos sean implementados y estén funcionando en el Programa del Operador Económico Autorizado (OEA). Adicionalmente se modifica la unidad de medida a Beneficios siendo consistente con la aclaración anterior.  Referencia: EZSHARE-263321177-13	Modify Output	Modify Output name	JUANBU	03/04/2019
				Modify Unit of Measure	JUANBU	03/04/2019
	Marco Normativo implementado	A partir de la obtención de la Elegibilidad Total del Programa el pasado 12 de noviembre del 2018, se procede a solicitar a SPD la apertura de la matriz de PMR con el fin de ajustar y actualizar los índices, programación y metas del Programa justificado en que : 1. La elegibilidad parcial lograda con las condiciones generales NO implicó ninguna elegibilidad de gastos de componentes a la fecha. 2. El cumplimiento de la condición parcial no implicaba elegibilidad de componentes y solo gastos para el apoyo del cumplimiento de condiciones para logra Elegibilidad Total, No gastos para ejecución directa. El punto 4 de las condiciones especiales indica "Sin perjuicio de lo dispuesto en el literal (a) de esta Cláusula, una vez que se cumplan las condiciones establecidas en el Artículo 4.01 de las Normas Generales, se podrá adelantar como elegibilidad parcial con cargo al primer desembolso, hasta la suma de quinientos mil Dólares (US\$500.000) a efectos de apoyar el cumplimiento de las condiciones especiales antes referidas." 3. Conforme al Reglamento Operativo, una de las primeras responsabilidades de la Unidad Coordinadora fue revisar la	Modify Output	Modify Financial P value	DIMITRAS	01/24/2019
Modify Financial P(a) value				DIMITRAS	01/24/2019	
Modify Output name				GMORAVARGAS	12/12/2018	

# PMR Operational Report

## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output	Marco Normativo implementado	planificación inicial y proponer la línea de base (P) y P(a), la cual se acordó durante el taller de planificación. 4. Una vez el gestor técnico esté contratado se volverá a realizar un taller de revisión para ajuste de las metas de P(a) del año 2020 en adelante.  Referencias: EZSHARE-263321177-11 y EZSHARE-263321177-12	Modify Output	Modify Physical P value	DIMITRAS	01/24/2019
				Modify Physical P(a) value	GMORAVARGAS	12/12/2018
	Marco Normativo listo para su aprobación legislativa	Se ajusta el nombre del producto de manera que sea más clara su definición y se logre entender que el producto se dará por cumplido cuando el Marco Normativo esté listo para ser sometido a aprobación legislativa. Adicionalmente se modifica la unidad de medida a Marco Normativo, siendo consistente con la aclaración anterior.  Referencia: EZSHARE-263321177-13	Modify Output	Modify Output name	JUANBU	03/04/2019
				Modify Unit of Measure	JUANBU	03/04/2019
	Mejoras al Programa del Operador Económico Autorizado(OEA) realizadas		Modify Output	Modify Output name	GMORAVARGAS	12/12/2018
	Mejoras al Programa del Operador Económico Autorizado(OEA) realizadas con al menos 3 nuevos beneficios	A partir de la obtención de la Elegibilidad Total del Programa el pasado 12 de noviembre del 2018, se procede a solicitar a SPD la apertura de la matriz de PMR con el fin de ajustar y actualizar los índices, programación y metas del Programa justificado en que : 1. La elegibilidad parcial lograda con las condiciones generales NO implicó ninguna elegibilidad de gastos de componentes a la fecha. 2. El cumplimiento de la condición parcial no implicaba elegibilidad de componentes y solo gastos para el apoyo del cumplimiento de condiciones para logra Elegibilidad Total, No gastos para ejecución directa. El punto 4 de las condiciones especiales indica "Sin perjuicio de lo dispuesto en el literal (a) de esta Cláusula, una vez que se cumplan las condiciones establecidas en el Artículo 4.01 de las Normas Generales, se podrá adelantar como elegibilidad parcial con cargo al primer desembolso, hasta la suma de quinientos mil Dólares (US\$500.000) a efectos de apoyar el cumplimiento de las condiciones especiales antes referidas." 3. Conforme al Reglamento Operativo, una de las primeras responsabilidades de la Unidad Coordinadora fue revisar la planificación inicial y proponer la línea de base (P) y P(a), la cual se acordó durante el taller de planificación. 4. Una vez el gestor técnico esté contratado se volverá a realizar un taller de revisión para ajuste de las metas de P(a) del año 2020 en adelante.  Referencias: EZSHARE-263321177-11 y EZSHARE-263321177-12	Modify Output	Modify Financial P value	DIMITRAS	01/24/2019
						01/24/2019
				Modify Financial P(a) value	DIMITRAS	01/24/2019
						01/24/2019
				Modify Output name	DIMITRAS	01/24/2019
				Modify Physical P value	DIMITRAS	01/24/2019
	Mejoras al Sistema de Información Aduanera (TICA) desarrolladas e implementadas	A partir de la obtención de la Elegibilidad Total del Programa el pasado 12 de noviembre del 2018, se procede a solicitar a SPD la apertura de la matriz de PMR con el fin de ajustar y actualizar los índices, programación y metas del Programa justificado en que : 1. La elegibilidad parcial lograda con las condiciones generales NO implicó ninguna elegibilidad de gastos de componentes a la fecha. 2. El cumplimiento de la condición parcial no implicaba elegibilidad de componentes y solo gastos para el apoyo del cumplimiento de condiciones para logra Elegibilidad Total, No gastos para ejecución directa. El punto 4 de las condiciones especiales indica "Sin perjuicio de lo dispuesto en el literal (a) de esta Cláusula, una vez que se cumplan las condiciones establecidas en el Artículo 4.01 de las Normas Generales, se podrá adelantar como elegibilidad parcial con cargo al primer desembolso, hasta la suma de quinientos mil Dólares (US\$500.000) a efectos de apoyar el cumplimiento de las condiciones especiales antes referidas." 3. Conforme al Reglamento Operativo, una de las primeras responsabilidades de la Unidad Coordinadora fue revisar la planificación inicial y proponer la línea de base (P) y P(a), la cual se acordó durante el taller de planificación. 4. Una vez el gestor técnico esté contratado se volverá a realizar un taller de revisión para ajuste de las metas de P(a) del año 2020 en adelante.  Referencias: EZSHARE-263321177-11 y EZSHARE-263321177-12	Modify Output	Modify Financial P value	DIMITRAS	01/24/2019
						01/24/2019
				Modify Financial P(a) value	DIMITRAS	01/24/2019
						01/24/2019
				Modify Output name	GMORAVARGAS	12/12/2018
				Modify Physical P value	DIMITRAS	01/24/2019
	Puesto fronterizo Las Tabillas con infraestructura construida y	A partir de la obtención de la Elegibilidad Total del Programa el pasado 12 de noviembre del 2018, se procede a solicitar a SPD la apertura de la matriz de PMR con el fin de ajustar y actualizar los índices, programación y metas del Programa justificado en que : 1. La elegibilidad parcial lograda con las condiciones generales NO implicó ninguna elegibilidad de gastos de	Modify Output	Modify Financial P value	DIMITRAS	01/24/2019
						01/24/2019

# PMR Operational Report

## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System	
Output	rehabilitada	<p>componentes a la fecha.</p> <p>2. El cumplimiento de la condición parcial no implicaba elegibilidad de componentes y solo gastos para el apoyo del cumplimiento de condiciones para logra Elegibilidad Total, No gastos para ejecución directa. El punto 4 de las condiciones especiales indica "Sin perjuicio de lo dispuesto en el literal (a) de esta Cláusula, una vez que se cumplan las condiciones establecidas en el Artículo 4.01 de las Normas Generales, se podrá adelantar como elegibilidad parcial con cargo al primer desembolso, hasta la suma de quinientos mil Dólares (US\$500.000) a efectos de apoyar el cumplimiento de las condiciones especiales antes referidas."</p> <p>3. Conforme al Reglamento Operativo, una de las primeras responsabilidades de la Unidad Coordinadora fue revisar la planificación inicial y proponer la línea de base (P) y P(a), la cual se acordó durante el taller de planificación.</p> <p>4. Una vez el gestor técnico esté contratado se volverá a realizar un taller de revisión para ajuste de las metas de P(a) del año 2020 en adelante.</p> <p>Referencias: EZSHARE-263321177-11 y EZSHARE-263321177-12</p>	Modify Output	Modify Financial P(a) value	DIMITRAS	01/24/2019	
							01/24/2019
				Modify Output name	GMORAVARGAS	12/12/2018	
				Modify Physical P value	DIMITRAS	01/24/2019	
	Puesto fronterizo Peñas Blancas con infraestructura construida y rehabilitada	<p>A partir de la obtención de la Elegibilidad Total del Programa el pasado 12 de noviembre del 2018, se procede a solicitar a SPD la apertura de la matriz de PMR con el fin de ajustar y actualizar los índices, programación y metas del Programa justificado en que :</p> <p>1. La elegibilidad parcial lograda con las condiciones generales NO implicó ninguna elegibilidad de gastos de componentes a la fecha.</p> <p>2. El cumplimiento de la condición parcial no implicaba elegibilidad de componentes y solo gastos para el apoyo del cumplimiento de condiciones para logra Elegibilidad Total, No gastos para ejecución directa. El punto 4 de las condiciones especiales indica "Sin perjuicio de lo dispuesto en el literal (a) de esta Cláusula, una vez que se cumplan las condiciones establecidas en el Artículo 4.01 de las Normas Generales, se podrá adelantar como elegibilidad parcial con cargo al primer desembolso, hasta la suma de quinientos mil Dólares (US\$500.000) a efectos de apoyar el cumplimiento de las condiciones especiales antes referidas."</p> <p>3. Conforme al Reglamento Operativo, una de las primeras responsabilidades de la Unidad Coordinadora fue revisar la planificación inicial y proponer la línea de base (P) y P(a), la cual se acordó durante el taller de planificación.</p> <p>4. Una vez el gestor técnico esté contratado se volverá a realizar un taller de revisión para ajuste de las metas de P(a) del año 2020 en adelante.</p> <p>Referencias: EZSHARE-263321177-11 y EZSHARE-263321177-12</p>	Modify Output	Modify Financial P value	DIMITRAS	01/24/2019	
							01/24/2019
				Modify Financial P(a) value	DIMITRAS	01/24/2019	
				Modify Output name	GMORAVARGAS	12/12/2018	
	Puesto fronterizo Sabalito con infraestructura construida y rehabilitada	<p>A partir de la obtención de la Elegibilidad Total del Programa el pasado 12 de noviembre del 2018, se procede a solicitar a SPD la apertura de la matriz de PMR con el fin de ajustar y actualizar los índices, programación y metas del Programa justificado en que :</p> <p>1. La elegibilidad parcial lograda con las condiciones generales NO implicó ninguna elegibilidad de gastos de componentes a la fecha.</p> <p>2. El cumplimiento de la condición parcial no implicaba elegibilidad de componentes y solo gastos para el apoyo del cumplimiento de condiciones para logra Elegibilidad Total, No gastos para ejecución directa. El punto 4 de las condiciones especiales indica "Sin perjuicio de lo dispuesto en el literal (a) de esta Cláusula, una vez que se cumplan las condiciones establecidas en el Artículo 4.01 de las Normas Generales, se podrá adelantar como elegibilidad parcial con cargo al primer desembolso, hasta la suma de quinientos mil Dólares (US\$500.000) a efectos de apoyar el cumplimiento de las condiciones especiales antes referidas."</p> <p>3. Conforme al Reglamento Operativo, una de las primeras responsabilidades de la Unidad Coordinadora fue revisar la planificación inicial y proponer la línea de base (P) y P(a), la cual se acordó durante el taller de planificación.</p> <p>4. Una vez el gestor técnico esté contratado se volverá a realizar un taller de revisión para ajuste de las metas de P(a) del año 2020 en adelante.</p> <p>Referencias: EZSHARE-263321177-11 y EZSHARE-263321177-12</p>	Modify Output	Modify Financial P value	DIMITRAS	01/24/2019	
							01/24/2019
				Modify Financial P(a) value	DIMITRAS	01/24/2019	
				Modify Output name	GMORAVARGAS	12/12/2018	
	Puesto fronterizo Sixaola con infraestructura construida y rehabilitada	<p>A partir de la obtención de la Elegibilidad Total del Programa el pasado 12 de noviembre del 2018, se procede a solicitar a SPD la apertura de la matriz de PMR con el fin de ajustar y actualizar los índices, programación y metas del Programa justificado en que :</p> <p>1. La elegibilidad parcial lograda con las condiciones generales NO implicó ninguna elegibilidad de gastos de componentes a la fecha.</p> <p>2. El cumplimiento de la condición parcial no implicaba elegibilidad de componentes y solo gastos para el apoyo del cumplimiento de condiciones para logra Elegibilidad Total, No gastos para ejecución directa. El punto 4 de las condiciones especiales indica "Sin perjuicio de lo dispuesto en el literal (a) de esta Cláusula, una vez que se cumplan las condiciones establecidas en el Artículo 4.01 de las Normas Generales, se podrá adelantar como elegibilidad parcial con cargo al primer desembolso, hasta la suma de quinientos mil Dólares (US\$500.000) a efectos de apoyar el cumplimiento de las condiciones especiales antes referidas."</p> <p>3. Conforme al Reglamento Operativo, una de las primeras responsabilidades de la Unidad Coordinadora fue revisar la</p>	Create Output	N/A	GMORAVARGAS	12/12/2018	
			Modify Output	Modify Physical P value	DIMITRAS	01/24/2019	
			Modify Unit of Measure	GMORAVARGAS	12/12/2018		

# PMR Operational Report

## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output	Puesto fronterizo Sixaola con infraestructura construida y rehabilitada	<p>planificación inicial y proponer la línea de base (P) y P(a), la cual se acordó durante el taller de planificación.</p> <p>4. Una vez el gestor técnico esté contratado se volverá a realizar un taller de revisión para ajuste de las metas de P(a) del año 2020 en adelante.</p> <p>Referencias: EZSHARE-263321177-11 y EZSHARE-263321177-12</p>	Modify Output			
	Puesto fronterizo de Paso Canoas con infraestructura construida y rehabilitada	<p>A partir de la obtención de la Elegibilidad Total del Programa el pasado 12 de noviembre del 2018, se procede a solicitar a SPD la apertura de la matriz de PMR con el fin de ajustar y actualizar los índices, programación y metas del Programa justificado en que :</p> <p>1. La elegibilidad parcial lograda con las condiciones generales NO implicó ninguna elegibilidad de gastos de componentes a la fecha.</p> <p>2. El cumplimiento de la condición parcial no implicaba elegibilidad de componentes y solo gastos para el apoyo del cumplimiento de condiciones para logra Elegibilidad Total, No gastos para ejecución directa. El punto 4 de las condiciones especiales indica "Sin perjuicio de lo dispuesto en el literal (a) de esta Cláusula, una vez que se cumplan las condiciones establecidas en el Artículo 4.01 de las Normas Generales, se podrá adelantar como elegibilidad parcial con cargo al primer desembolso, hasta la suma de quinientos mil Dólares (US\$500.000) a efectos de apoyar el cumplimiento de las condiciones especiales antes referidas."</p> <p>3. Conforme al Reglamento Operativo, una de las primeras responsabilidades de la Unidad Coordinadora fue revisar la planificación inicial y proponer la línea de base (P) y P(a), la cual se acordó durante el taller de planificación.</p> <p>4. Una vez el gestor técnico esté contratado se volverá a realizar un taller de revisión para ajuste de las metas de P(a) del año 2020 en adelante.</p> <p>Referencias: EZSHARE-263321177-11 y EZSHARE-263321177-12</p>	Modify Output	Modify Financial P value	DIMITRAS	01/24/2019
				Modify Financial P(a) value	DIMITRAS	01/24/2019
				Modify Output name	GMORAVARGAS	12/12/2018
				Modify Physical P value	DIMITRAS	01/24/2019
Sistema de Control de Riesgo (SIGER) y Sistema de Control de Gestión (SISCOG) desarrollado e implementado	<p>A partir de la obtención de la Elegibilidad Total del Programa el pasado 12 de noviembre del 2018, se procede a solicitar a SPD la apertura de la matriz de PMR con el fin de ajustar y actualizar los índices, programación y metas del Programa justificado en que :</p> <p>1. La elegibilidad parcial lograda con las condiciones generales NO implicó ninguna elegibilidad de gastos de componentes a la fecha.</p> <p>2. El cumplimiento de la condición parcial no implicaba elegibilidad de componentes y solo gastos para el apoyo del cumplimiento de condiciones para logra Elegibilidad Total, No gastos para ejecución directa. El punto 4 de las condiciones especiales indica "Sin perjuicio de lo dispuesto en el literal (a) de esta Cláusula, una vez que se cumplan las condiciones establecidas en el Artículo 4.01 de las Normas Generales, se podrá adelantar como elegibilidad parcial con cargo al primer desembolso, hasta la suma de quinientos mil Dólares (US\$500.000) a efectos de apoyar el cumplimiento de las condiciones especiales antes referidas."</p> <p>3. Conforme al Reglamento Operativo, una de las primeras responsabilidades de la Unidad Coordinadora fue revisar la planificación inicial y proponer la línea de base (P) y P(a), la cual se acordó durante el taller de planificación.</p> <p>4. Una vez el gestor técnico esté contratado se volverá a realizar un taller de revisión para ajuste de las metas de P(a) del año 2020 en adelante.</p> <p>Referencias: EZSHARE-263321177-11 y EZSHARE-263321177-12</p>	Create Output	N/A	GMORAVARGAS	12/12/2018	
Sistema de Control de Riesgo (SIGER) y Sistema de Control de Gestión (SISCOG) desarrollado e implementado en cada uno de los Puestos Fronterizos	<p>A partir de la obtención de la Elegibilidad Total del Programa el pasado 12 de noviembre del 2018, se procede a solicitar a SPD la apertura de la matriz de PMR con el fin de ajustar y actualizar los índices, programación y metas del Programa justificado en que :</p> <p>1. La elegibilidad parcial lograda con las condiciones generales NO implicó ninguna elegibilidad de gastos de componentes a la fecha.</p> <p>2. El cumplimiento de la condición parcial no implicaba elegibilidad de componentes y solo gastos para el apoyo del cumplimiento de condiciones para logra Elegibilidad Total, No gastos para ejecución directa. El punto 4 de las condiciones especiales indica "Sin perjuicio de lo dispuesto en el literal (a) de esta Cláusula, una vez que se cumplan las condiciones establecidas en el Artículo 4.01 de las Normas Generales, se podrá adelantar como elegibilidad parcial con cargo al primer desembolso, hasta la suma de quinientos mil Dólares (US\$500.000) a efectos de apoyar el cumplimiento de las condiciones especiales antes referidas."</p> <p>3. Conforme al Reglamento Operativo, una de las primeras responsabilidades de la Unidad Coordinadora fue revisar la planificación inicial y proponer la línea de base (P) y P(a), la cual se acordó durante el taller de planificación.</p> <p>4. Una vez el gestor técnico esté contratado se volverá a realizar un taller de revisión para ajuste de las metas de P(a) del año 2020 en adelante.</p> <p>Referencias: EZSHARE-263321177-11 y EZSHARE-263321177-12</p>	Modify Output	Modify Financial P value	DIMITRAS	01/24/2019	
			Modify Output name	DIMITRAS	01/24/2019	
			Modify Physical P value	DIMITRAS	01/24/2019	
VUCE con 5 funcionalidades	Dado que los productos de Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE) y Ventanilla Única de Inversión (VUI) son de una naturaleza distinta, se decide que es más conveniente llevar un monitoreo diferenciado entre ambos, por lo que	Create Milestone	N/A	JUANBU	03/04/2019	

# PMR Operational Report

## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output	implementadas y funcionando	procedió a crear 2 hitos distintos dentro del producto 2.4 "6 productos para Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE), ampliada tecnológicamente, desarrollados y funcionando" para tal fin. En este caso, el hito de VUCE contará con un monitoreo de la implementación y puesta en funcionamiento de 5 funcionalidades, mientras que el hito de VUI estará definido por la implementación y puesta en funcionamiento de 3 nuevas funcionalidades.  Referencia: EZSHARE-263321177-13	Modify Milestone	Modify Financial EOP P	SANTIAGOED	03/05/2019
	VUI-Ventanilla Única de Inversión (VUI) con 3 funcionalidades implementadas y funcionando	Dado que los productos de Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE) y Ventanilla Única de Inversión (VUI) son de una naturaleza distinta, se decide que es más conveniente llevar un monitoreo diferenciado entre ambos, por lo que procedió a crear 2 hitos distintos dentro del producto 2.4 "6 productos para Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE), ampliada tecnológicamente, desarrollados y funcionando" para tal fin. En este caso, el hito de VUCE contará con un monitoreo de la implementación y puesta en funcionamiento de 5 funcionalidades, mientras que el hito de VUI estará definido por la implementación y puesta en funcionamiento de 3 nuevas funcionalidades.  Referencia: EZSHARE-263321177-13	Create Milestone	N/A	JUANBU	03/04/2019
			Modify Milestone	Modify Financial EOP P	SANTIAGOED	03/05/2019
	Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE) ampliada tecnológicamente con 6 productos desarrollados y funcionando	A partir de la obtención de la Elegibilidad Total del Programa el pasado 12 de noviembre del 2018, se procede a solicitar a SPD la apertura de la matriz de PMR con el fin de ajustar y actualizar los índices, programación y metas del Programa justificado en que : 1. La elegibilidad parcial lograda con las condiciones generales NO implicó ninguna elegibilidad de gastos de componentes a la fecha. 2. El cumplimiento de la condición parcial no implicaba elegibilidad de componentes y solo gastos para el apoyo del cumplimiento de condiciones para logra Elegibilidad Total, No gastos para ejecución directa. El punto 4 de las condiciones especiales indica "Sin perjuicio de lo dispuesto en el literal (a) de esta Cláusula, una vez que se cumplan las condiciones establecidas en el Artículo 4.01 de las Normas Generales, se podrá adelantar como elegibilidad parcial con cargo al primer desembolso, hasta la suma de quinientos mil Dólares (US\$500.000) a efectos de apoyar el cumplimiento de las condiciones especiales antes referidas." 3. Conforme al Reglamento Operativo, una de las primeras responsabilidades de la Unidad Coordinadora fue revisar la planificación inicial y proponer la línea de base (P) y P(a), la cual se acordó durante el taller de planificación. 4. Una vez el gestor técnico esté contratado se volverá a realizar un taller de revisión para ajuste de las metas de P(a) del año 2020 en adelante.  Referencias: EZSHARE-263321177-11 y EZSHARE-263321177-12	Modify Output	Modify Financial P value	DIMITRAS	01/24/2019
				Modify Output name	DIMITRAS	01/24/2019
				Modify Physical P value	DIMITRAS	01/24/2019
	Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE) ampliada tecnológicamente con módulos nuevos desarrollados y funcionando	A partir de la obtención de la Elegibilidad Total del Programa el pasado 12 de noviembre del 2018, se procede a solicitar a SPD la apertura de la matriz de PMR con el fin de ajustar y actualizar los índices, programación y metas del Programa justificado en que : 1. La elegibilidad parcial lograda con las condiciones generales NO implicó ninguna elegibilidad de gastos de componentes a la fecha. 2. El cumplimiento de la condición parcial no implicaba elegibilidad de componentes y solo gastos para el apoyo del cumplimiento de condiciones para logra Elegibilidad Total, No gastos para ejecución directa. El punto 4 de las condiciones especiales indica "Sin perjuicio de lo dispuesto en el literal (a) de esta Cláusula, una vez que se cumplan las condiciones establecidas en el Artículo 4.01 de las Normas Generales, se podrá adelantar como elegibilidad parcial con cargo al primer desembolso, hasta la suma de quinientos mil Dólares (US\$500.000) a efectos de apoyar el cumplimiento de las condiciones especiales antes referidas." 3. Conforme al Reglamento Operativo, una de las primeras responsabilidades de la Unidad Coordinadora fue revisar la planificación inicial y proponer la línea de base (P) y P(a), la cual se acordó durante el taller de planificación. 4. Una vez el gestor técnico esté contratado se volverá a realizar un taller de revisión para ajuste de las metas de P(a) del año 2020 en adelante.  Referencias: EZSHARE-263321177-11 y EZSHARE-263321177-12	Create Output	N/A	GMORAVARGAS	12/12/2018

# PMR Operational Report

## IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

### Lesson Learned - Categories

Intra/Inter Coordination

Others - Organizational and Managerial Dimensions

Project Management Capacity