

# PMR Operational Report

<b>Operation Number</b>	NI-L1068	<b>Chief of Operations Validation Date</b>	04/05/17
<b>Year- PMR Cycle</b>	Second period Jan-Dec 2016	<b>Division Chief Validation Date</b>	04/05/17
<b>Last Update</b>	04/05/17	<b>Country Representative Validation Date</b>	04/06/17
<b>PMR Validation Stage</b>	Validated by Representative		

## Basic Data

### Operation Profile

<b>Operation Name</b>	Integrated Health Care Networks	<b>Loan Number</b>	2789/BL-NI, 2789/BL-NI-1, 2789/BL-NI-2
<b>Executing Agency</b>	MINISTERIO DE SALUD	<b>Sector/Subsector</b>	SA-HSS - HEALTH-HEALTH SYSTEM STRENGTHENING
<b>Team Leader</b>	SANCHEZ-MONIN,EMMANUELLE	<b>Overall Stage</b>	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
<b>Operation Type</b>	Loan Operation	<b>Country</b>	NICARAGUA
<b>Lending Instrument</b>	Investment Loan	<b>Convergence related Operation(s)</b>	
<b>Borrower</b>	REPUBLICA DE NICARAGUA		

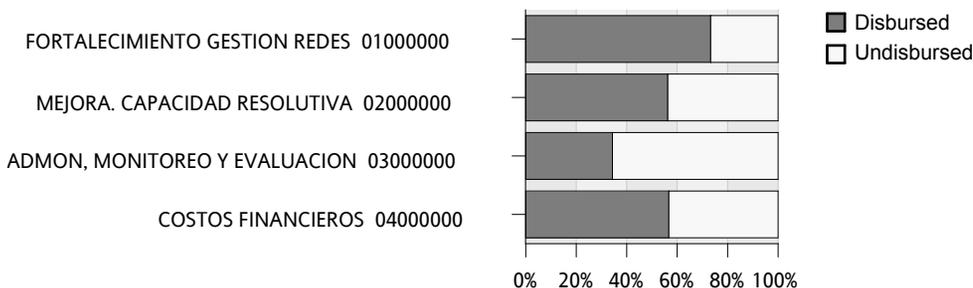
## Environmental and Social Safeguards

<b>Impacts Category</b>	B	<b>Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?</b>	NO
<b>Safeguard Performance Rating</b>	Satisfactory	<b>Date of approval</b>	
<b>Safeguard Performance Rating - Rationale</b>	El Ministerio de Salud (MINSa) ha demostrado hacer un esfuerzo bastante grande en resolver todos los temas socio-ambientales levantados en la ultima misi3n de dicimembre 2015. Se ha mejorado notablemente la gesti3n de tratamiento de aguas residuales, el manejo de desechos hospitalarios, y los temas de seguridad y salud ocupacional. A3n existen varios temas pendientes que est3n sealados en el Plan de Acci3n Correctivo; no obstante, todas las actividades pueden ser cumplidas en los tiempos establecidos y acordados con el MINSa. Adem3s, es importante enfatizar que ahora el enfoque en los temas socio-ambientales esta relacionado al fortalecimiento de los planes que conforman el sistema de gesti3n ambiental y social. Ha sido muy satisfactorio observar la evoluci3n y el compromiso del MINSa para desarrollar una mejor gesti3n socio-ambiental.		

## Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
NI-L1068	56,200,000	56,200,000	3,554,220	0	59,754,220	56,200,000	44,194,703	78.64%	12,005,297
<b>Aggregated</b>	<b>56,200,000</b>	<b>56,200,000</b>	<b>3,554,220</b>	<b>0</b>	<b>59,754,220</b>	<b>56,200,000</b>	<b>44,194,703</b>	<b>78.64%</b>	<b>12,005,297</b>

## Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains. Please also note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### IMPACTS

**Impact Nbr. 1:** Mejorar el acceso a servicios de calidad y por ende el estado de salud, haciendo más efectivo el derecho a la salud.

**Observation:** Los indicadores capturan cambios producto de una mayor prevención y atención primaria, de un mayor uso de servicios en especial de promoción, prevención y en el primer nivel de atención. Esos cambios corresponden a la disminución de situaciones de riesgo

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	EOP 2018
1.1	Tasa de nacimientos en adolescentes en los SILAIS priorizados	%	28.5	2013	P		22.00
					P(a)		22.00
					A		

#### Details

**Means of verification:** Evaluación final a partir de datos estadísticos oficiales.

**Observations:** La meta se ha estimado a partir de proyectar cambios de amplitud del 1,5 la tasa de reducción histórica que ha observado el indicador de nacimientos entre adolescentes en los últimos 10 años (con datos disponibles, 1.483%).

**Pro-Gender** Yes **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	EOP 2018
1.2	Tasa de hospitalización por diarrea en menores* de cinco años en los SILAIS priorizados (por 1,000 menores de 5 años y medida según residencia habitual del niño egresado).	tasa de hospitalización	7.8	2011	P		6.40
					P(a)		6.40
					A		

#### Details

**Means of verification:** Evaluación final a partir de datos estadísticos oficiales.

**Observations:** La tasa promedio de los años 2008-2011 ha sido de 7,8 por 1,000 menores de cinco años (residentes del respectivo municipio). Se propone una reducción en los cuatro años de 18 por ciento, llegando a 6,4 por 1,000

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	EOP 2018
1.3	Tasa de egresos hospitalarios en pacientes hipertensos en los SILAIS priorizados.	tasa de egresos	10.0	2011	P		9.00
					P(a)		9.00
					A		

#### Details

**Means of verification:** Evaluación final a partir de datos estadísticos oficiales.

**Observations:** El indicador debe presentar al cabo de cinco años una disminución al mejorar el manejo de pacientes crónicos en sus comunidades y la red primaria, aunque en los primeros uno a dos años, la captación de pacientes no diagnosticados en las comunidades podría

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### IMPACTS

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	EOP 2018
1.4	Tasa de egresos hospitalarios en pacientes diabéticos en los SILAIS priorizados.	tasa de egresos	11.0	2011	P		10.00
					P(a)		10.00
					A		

#### Details

**Means of verification:** Evaluación final a partir de datos estadísticos oficiales.

**Observations:** El indicador debe presentar al cabo de cinco años una disminución al mejorar el manejo de pacientes crónicos en sus comunidades y la red primaria, aunque en los primeros uno a dos años, la captación de pacientes no diagnosticados en las comunidades podría

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

**Outcome Nbr. 1:** Acceso a servicios de salud y capacidad resolutive mejorada

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		EOP 2018
1.1	Porcentaje de nacimientos en Centros de Salud con cama o establecimientos de mayor resolución entre madres* de los SILAIS priorizados	%	55.0	2011	P	75.00
					P(a)	75.00
					A	

#### Details

**Means of verification:** Indicador rutinario del MINSA.

**Observations:** Indicador de uso que supone mejoría en acceso (y demanda). El indicador reportado es para los SILAIS únicamente y fue reportado por el MINSA

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		EOP 2018
1.2	Porcentaje de mujeres embarazadas del área rural en los SILAIS priorizados que egresan de la casa materna	%	20.0	2010	P	60.00
					P(a)	60.00
					A	

#### Details

**Means of verification:** Reporte del MINSA

**Observations:** Este indicador NO es de recopilación sistemática, pero el MINSA impulsa una estrategia de extensión de las casas maternas para mejorar el acceso al parto institucional en zonas dispersas por lo que se compromete a proveer la información necesaria para el

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		EOP 2018
1.3	% de Desabastecimiento (0 mes de Disponibilidad en la Red) de insumos trazadores	%	5.0	2011	P	1.00
					P(a)	1.00
					A	

#### Details

**Means of verification:** SIGLIM

**Observations:** En Centros de Salud y unidades de mayor resolución de los SILAIS priorizados. Fórmula: (Códigos con Cobertura=0 x 100)/(Códigos Seleccionados). Insumos Trazadores COE: anticonvulsivos, antibióticos, oxióticos: Hidralazina amp 5 mg, Sulfato de Magnesio, O

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

**Outcome Nbr. 2:** Calidad de la atención mejorada

**Observation:**

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		EOP 2018
2.1	Porcentaje de los expedientes auditados que reflejan la aplicación satisfactoria del protocolos correspondiente en las Unidades de los SILAIS priorizados	%	45.0	2011	P	68.00
					P(a)	68.00
					A	

#### Details

**Means of verification:** Informes de auditoría del MINSA

**Observations:** La línea de base proviene de la auditoría de desempeño del 2011, dato de los SILAIS priorizados.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		EOP 2018
2.2	Incidencia de infecciones post-quirúrgicas en los tres hospitales de mayor complejidad beneficiados.	Casos por 100 egresos	15.0	2012	P	12.00
					P(a)	12.00
					A	

#### Details

**Means of verification:** Análisis secundario de datos del MINSA

**Observations:** Este indicador NO está siendo analizado sistemáticamente en la actualidad. Se indica una línea de base por exigirla el sistema, pero la misma será construida en 2013 con los datos de 2012 y se espera reducción de 10% sobre la línea de base a los 2.5 año

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

**RESULTS MATRIX**

**OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS**

**Component Nbr. 1 Componente 1. Fortalecimiento de la Gestión de Redes Integradas, en SILAIS priorizados**

Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
			2016	EOP 2018	2016	EOP 2018
1.1 Implementación de tres estrategias de longitudinalidad de la atención en los sesenta y cinco municipios priorizados. (% de avance)	%	P	75	235	600,000	2,298,500
		P(a)	50	176.5	30,150.87	1,146,974
		A	52	86.5	0	1,137,674
1.2 Implementación de normas de gestión de redes integradas en los sesenta y cinco priorizados (% de avance)	%	P	75	240	100,000	545,660
		P(a)	40	178	358,795.78	1,661,039.06
		A	40	88	241,832.06	1,074,475.06
1.3 Implementación de la Iniciativa de Salud Intercultural en cuarenta y dos municipios priorizados.	# Municipios	P	42	129	50,000	250,000
		P(a)	42	110	37,274.75	96,357.54
		A	42	68	29,451.54	54,487.54
1.4 Embarazadas captadas en el Programa de Maternidad Segura en los cuatro municipios rurales priorizados	Beneficiaries (#)	P	4,500	12,000	600,000	1,950,543
		P(a)	4,500	17,902	1,030,664.9	5,198,343.88
		A	5,947	13,402	911,004.88	3,504,953.88

**Component Nbr. 2 Componente 2. Implementación del Plan Maestro de Inversiones en SILAIS priorizados**

Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
			2016	EOP 2018	2016	EOP 2018
2.1 Unidades Primer nivel construidas y equipadas.	# Unidades	P	10	42	1,500,000	11,242,038.25
		P(a)	6	35	3,501,871.21	10,822,485.75
		A	4	30	2,685,720.06	8,045,223.68
2.2 Unidades primer nivel rehabilitadas y equipadas.	# Unidades	P	7	23	1,000,000	2,761,528.57
		P(a)	7	16	358,657.24	1,370,276.36
		A	0	14	327,486.47	1,180,276.36
2.3 Hospitales Primarios construidos y equipados.	# Unidades	P	4	10	11,359,852.08	17,662,507.2
		P(a)	2	4	7,109,330.46	17,145,681.1
		A	2	2	5,062,409.84	11,045,681.1
2.4 Unidades Segundo Nivel rehabilitadas y equipadas.	# Unidades	P		4		13,008,175.98
		P(a)		8	3,500,000	12,730,248.5
		A	1	7	2,128,778.33	11,530,248.5
2.5 Plan anual de mantenimiento ejecutado	# plan	P	1	4	1,069,769.65	3,554,220.01
		P(a)	0	2		3,554,220
		A	0	2		0
2.6 Planes Ambientales gestionados en unidades de salud	# plan	P	21	74	110,000	500,000
		P(a)	21	69	221,605.34	3,013,729
		A	31	39	462,324.16	1,713,729

**Other Cost**

Contingencias	P			1,270,000	3,000,000
	P(a)			0	0
	A			0	0
Costos Financieros	P			345,012	1,311,012
	P(a)			360,848	876,409.13
	A			684,875.39	690,039.39
Costos de operación, supervisión y auditoría	P			300,000	1,295,035
	P(a)			2,145,816.23	1,691,004.68
	A			418,314.73	1,160,903.42
Informe de Evaluación intermedia y final.	P			30,000	75,000

**RESULTS MATRIX**

**OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS**

	Informe de Evaluación intermedia y final.	P(a)			40,000	20,000
		A			0	0
	Informes de Evaluación del Programa de Maternidad Segura	P			122,549	300,000
		P(a)			100,000	427,451
		A			0	27,451

**Total Cost**

	Total Cost	P			18,457,182.73	59,754,220.01
		P(a)			18,795,014.78	59,754,220
		A			12,952,197.46	41,165,142.93

# PMR Operational Report

## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Type of Change	Reasons	Entered in the System	Agreed with Executing Agency
Output	Unidades Primer nivel construidas y equipadas.	Modify Output	El Programa tendrá una extensión de plazo de último desembolso, a fin de comprometer US\$9.6 millones. Este monto será comprometido a más tardar en noviembre 2017. La prórroga otorgada será solamente para efectos de ejecutar el saldo.	03/29/2017	03/22/2017
Impact	Tasa de hospitalización por diarrea en menores* de cinco años en los SILAIS priorizados (por 1,000 menores de 5 años y medida según residencia habitual del niño egresado).	Modify Impact Indicator	Inclusión de medio de verificación.	04/05/2017	03/22/2017
Output	Unidades primer nivel rehabilitadas y equipadas.	Modify Output	Se incluyeron los medios de verificación de este indicador.	04/04/2017	03/22/2017
Output	Unidades primer nivel rehabilitadas y equipadas.	Modify Output	El Programa tendrá una extensión de plazo de último desembolso, a fin de comprometer US\$9.6 millones. Este monto será comprometido a más tardar en noviembre 2017. La prórroga otorgada será solamente para efectos de ejecutar el saldo.	03/29/2017	03/22/2017
Output	Plan anual de mantenimiento ejecutado	Modify Output	El Programa tendrá una extensión de plazo de último desembolso, a fin de comprometer US\$9.6 millones. Este monto será comprometido a más tardar en noviembre 2017. La prórroga otorgada será solamente para efectos de ejecutar el saldo.	03/09/2017	03/22/2017
Output	Unidades Primer nivel construidas y equipadas.	Modify Output	Se modifica la planificación tomando en consideración que el existe un saldo de US\$9.6 millones que será comprometido a más tardar en noviembre y que se tramitará una prórroga por 7 meses.	03/21/2017	03/22/2017
Output	Implementación de tres estrategias de longitudinalidad de la atención en los sesenta y cinco municipios priorizados. (% de avance)	Modify Output	El Programa tendrá una extensión de plazo de último desembolso, a fin de comprometer US\$9.6 millones. Este monto será comprometido a más tardar en noviembre 2017. La prórroga otorgada será solamente para efectos de ejecutar el saldo.	03/09/2017	03/22/2017
Output	Plan anual de mantenimiento ejecutado	Modify Output	Se incluyeron los medios de verificación de este indicador.	04/04/2017	03/22/2017
Output	Unidades Segundo Nivel rehabilitadas y equipadas.	Modify Output	Se incluyeron los medios de verificación de este indicador.	04/04/2017	03/22/2017
Impact	Tasa de egresos hospitalarios en pacientes hipertensos en los SILAIS priorizados.	Modify Impact Indicator	Inclusión de medio de verificación.	04/05/2017	03/22/2017
Output	Planes Ambientales gestionados en unidades de salud	Modify Output	El Programa tendrá una extensión de plazo de último desembolso, a fin de comprometer US\$9.6 millones. Este monto será comprometido a más tardar en noviembre 2017. La prórroga otorgada será solamente para efectos de ejecutar el saldo.	03/07/2017	03/22/2017
Output	Planes Ambientales gestionados en unidades de salud	Modify Output	Se incluyeron los medios de verificación de este indicador.	04/04/2017	03/22/2017
Output	Plan anual de mantenimiento ejecutado	Modify Output	El Programa tendrá una extensión de plazo de último desembolso, a fin de comprometer US\$9.6 millones. Este monto será comprometido a más tardar en noviembre 2017. La prórroga otorgada será solamente para efectos de ejecutar el saldo.	03/21/2017	03/22/2017
Output	Implementación de la Iniciativa de Salud Intercultural en cuarenta y dos municipios priorizados.	Modify Output	Se incluyeron los medios de verificación de este indicador.	04/04/2017	03/22/2017
Output	Implementación de normas de gestión de redes integradas en los sesenta y cinco priorizados (% de avance)	Modify Output	Se incluyeron los medios de verificación de este indicador.	04/04/2017	03/22/2017
Output	Embarazadas captadas en el Programa de Maternidad Segura en los cuatro municipios rurales priorizados	Modify Output	Se modifica la planificación tomando en consideración que el existe un saldo de US\$9.6 millones que será comprometido a más tardar en noviembre y que se tramitará una prórroga por 7 meses.  Además, cambia el número de mujeres captadas dado que se pasó de una intervención en 4 municipios a una en 19, y el beneficio cambió de canasta en especie a vale de transporte, por lo que los costos unitarios no fueron los mismos el primer año y los años siguientes.	03/21/2017	03/22/2017
Output	Hospitales Primarios construidos y equipados.	Modify Output	El Programa tendrá una extensión de plazo de último desembolso, a fin de comprometer US\$9.6 millones. Este monto será comprometido a más tardar en noviembre 2017. La prórroga otorgada será	03/21/2017	03/22/2017

# PMR Operational Report

## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Type of Change	Reasons	Entered in the System	Agreed with Executing Agency
			solamente para efectos de ejecutar el saldo.		
Output	Hospitales Primarios construidos y equipados.	Modify Output	Se incluyeron los medios de verificación de este indicador.	04/04/2017	03/22/2017
Output	Implementación de normas de gestión de redes integradas en los sesenta y cinco priorizados (% de avance)	Modify Output	Actualización de la planificación.	03/21/2017	03/22/2017
Output	Unidades primer nivel rehabilitadas y equipadas.	Modify Output	El Programa tendrá una extensión de plazo de último desembolso, a fin de comprometer US\$9.6 millones. Este monto será comprometido a más tardar en noviembre 2017. La prórroga otorgada será solamente para efectos de ejecutar el saldo.	03/21/2017	03/22/2017
Output	Unidades Primer nivel construidas y equipadas.	Modify Output	Se incluyeron los medios de verificación de este indicador.	04/04/2017	03/22/2017
Output	Implementación de tres estrategias de longitudinalidad de la atención en los sesenta y cinco municipios priorizados. (% de avance)	Modify Output	Según la matriz de resultado la unidad de medida es el porcentaje de avance. El ejecutor debe reportar cada año los avances en términos porcentuales.	04/04/2017	03/22/2017
Output	Unidades Segundo Nivel rehabilitadas y equipadas.	Modify Output	El Programa tendrá una extensión de plazo de último desembolso, a fin de comprometer US\$9.6 millones. Este monto será comprometido a más tardar en noviembre 2017. La prórroga otorgada será solamente para efectos de ejecutar el saldo.	03/21/2017	03/22/2017
Impact	Tasa de egresos hospitalarios en pacientes diabéticos en los SILAIS priorizados.	Modify Impact Indicator	Inclusión de medio de verificación.	04/05/2017	03/22/2017
Output	Embarazadas captadas en el Programa de Maternidad Segura en los cuatro municipios rurales priorizados	Modify Output	El Programa tendrá una extensión de plazo de último desembolso, a fin de comprometer US\$9.6 millones. Este monto será comprometido a más tardar en noviembre 2017. La prórroga otorgada será solamente para efectos de ejecutar el saldo.  Además, cambia el número de mujeres captadas dado que se pasó de una intervención en 4 municipios a una en 19, y el beneficio cambió de canasta en especie a vale de transporte, por lo que los costos unitarios no fueron los mismos el primer año y los años siguientes.	03/09/2017	03/22/2017
Output	Implementación de la Iniciativa de Salud Intercultural en cuarenta y dos municipios priorizados.	Modify Output	El Programa tendrá una extensión de plazo de último desembolso, a fin de comprometer US\$9.6 millones. Este monto será comprometido a más tardar en noviembre 2017. La prórroga otorgada será solamente para efectos de ejecutar el saldo.	03/09/2017	03/22/2017
Output	Embarazadas captadas en el Programa de Maternidad Segura en los cuatro municipios rurales priorizados	Modify Output	Se incluyeron los medios de verificación de este indicador.	04/04/2017	03/22/2017
Output	Unidades Segundo Nivel rehabilitadas y equipadas.	Modify Output	El Programa tendrá una extensión de plazo de último desembolso, a fin de comprometer US\$9.6 millones. Este monto será comprometido a más tardar en noviembre 2017. La prórroga otorgada será solamente para efectos de ejecutar el saldo.	03/29/2017	03/22/2017
Impact	Tasa de nacimientos en adolescentes en los SILAIS priorizados	Modify Impact Indicator	Inclusión de medio de verificación.	04/05/2017	03/22/2017
Output	Planes Ambientales gestionados en unidades de salud	Modify Output	El Programa tendrá una extensión de plazo de último desembolso, a fin de comprometer US\$9.6 millones. Este monto será comprometido a más tardar en noviembre 2017. La prórroga otorgada será solamente para efectos de ejecutar el saldo.	03/21/2017	03/22/2017
Output	Implementación de tres estrategias de longitudinalidad de la atención en los sesenta y cinco municipios priorizados. (% de avance)	Modify Output	Se incluyeron los medios de verificación de este indicador.	04/04/2017	03/22/2017
Output	Implementación de tres estrategias de longitudinalidad de la atención en los sesenta y cinco municipios priorizados. (% de avance)	Modify Output	El Programa tendrá una extensión de plazo de último desembolso, a fin de comprometer US\$9.6 millones. Este monto será comprometido a más tardar en noviembre 2017. La prórroga otorgada será solamente para efectos de ejecutar el saldo.	03/07/2017	03/22/2017