



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2017 - DICIEMBRE 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Producción de energía limpia para la Isla de Galapagos

Nro. Proyecto: EC-M1075 - Proyecto No.: ATN/ME-15255-EC

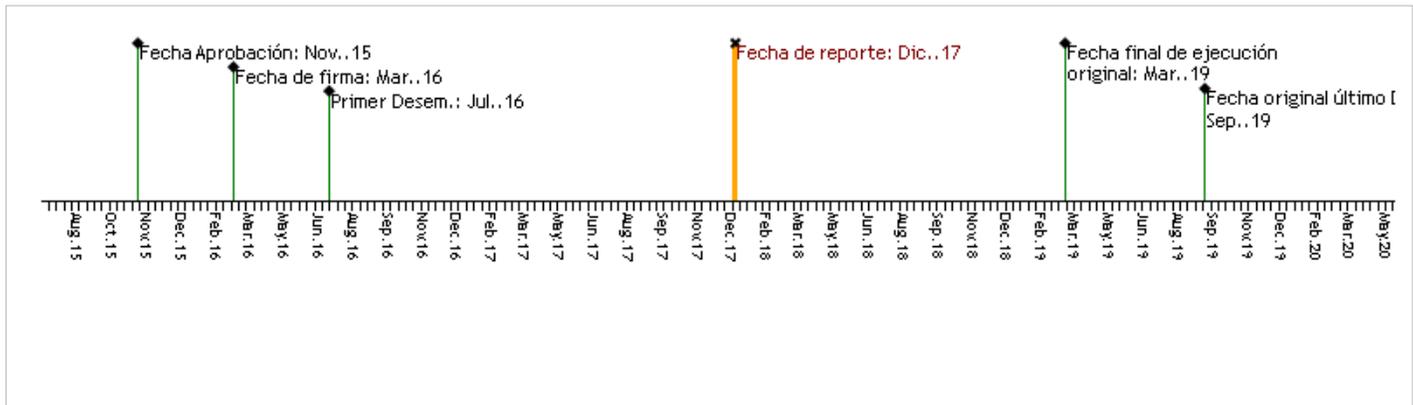
Propósito: Aumentar la productividad de AVP de piñón de las cooperativas de productores y recolectores en la provincial de Manabí. Lograr que los actores primarios: (recolectores/productores/cooperativas y centros de acopio) operen formalmente en la cadena de valor del biocombustible en Ecuador.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
ECUADOR	ECUADOR	ENV - Medio ambiente	CLEN - Mercados de energías limpias

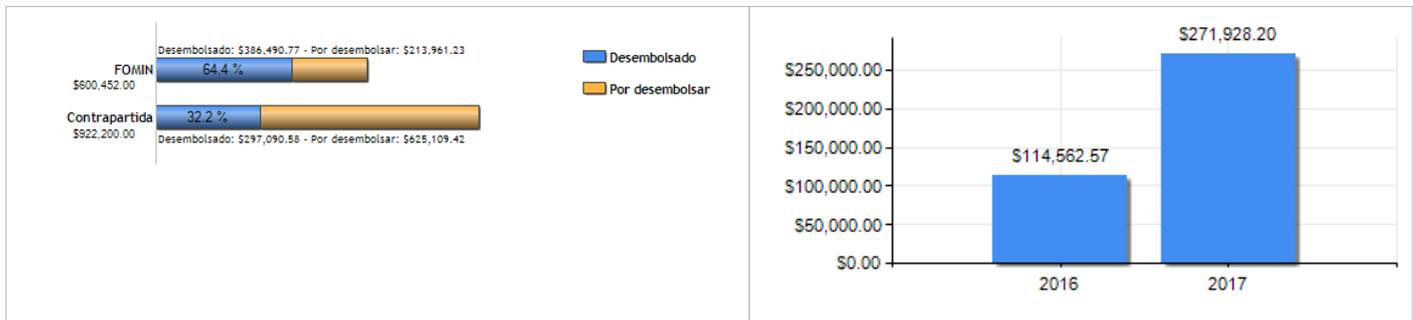
Agencia Ejecutora: INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA

Líder equipo de diseño: NATALIA LAGUYAS
Líder equipo de supervisión: PAULA AUERBACH

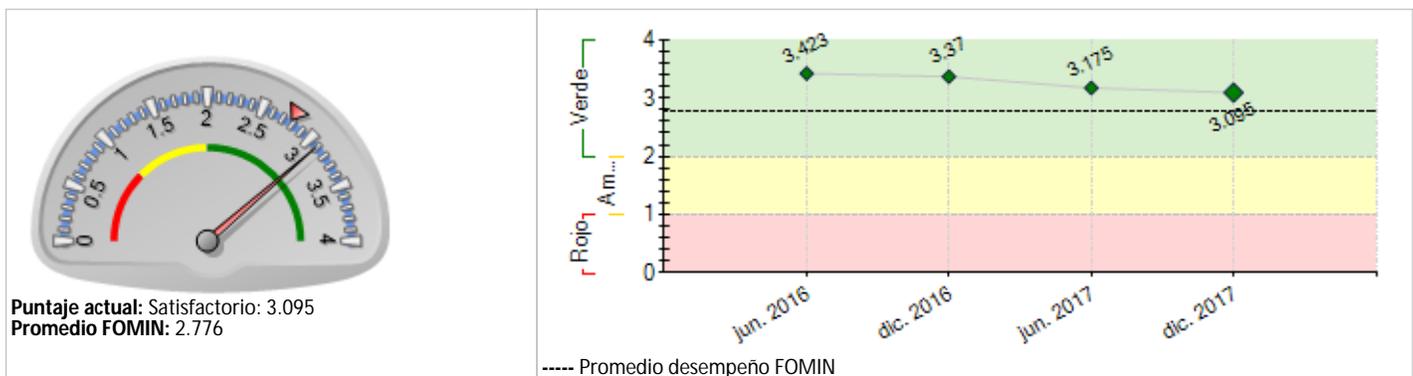
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS



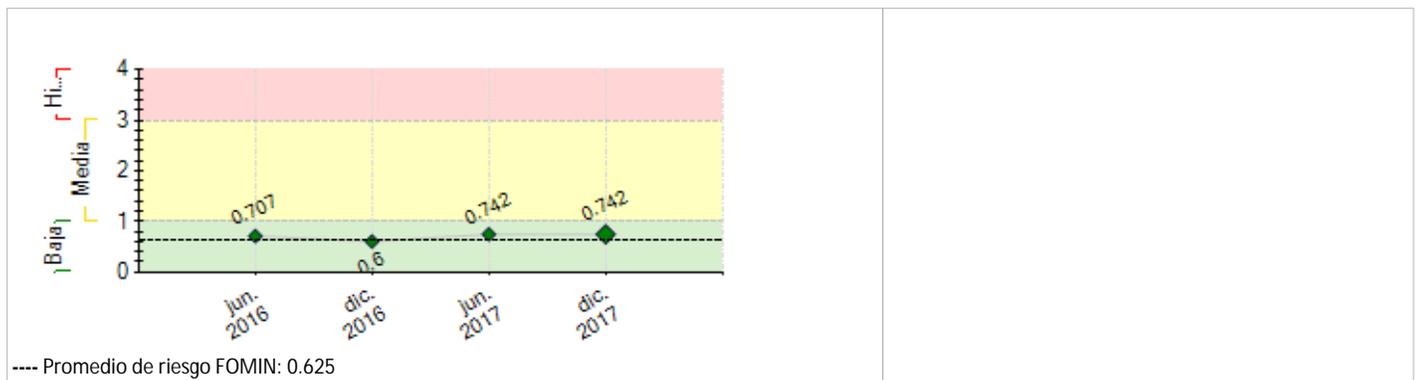
PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo
Administración Financiera: Baja
Adquisiciones: Baja
Capacidad Técnica: Baja



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Hasta la fecha se ha trabajado en el fortalecimiento de las cooperativas de producción de piñón con el apoyo de FUNDER, quien las ha capacitado formalmente y a través del programa de pasantías. La COOPINOM tuvo la oportunidad de comprar la cosecha de 2017 a través de un crédito garantizado por el IICA y vender el aceite a ELECGALAPAGOS, con el soporte dado por la contratación de un gerente para la Cooperativa, quien lideró el ejercicio comercial, aunque con algunas limitaciones. Se cosecharon 3.192,89 qq de semilla seca y se produjeron 9.509,77 galones de AVP por un valor de USD. 61.813,51.

Se llevó a cabo la campaña de dignificación del productor, que consistió en la entrega de equipo de seguridad para la cosecha (camisetas, gorros, herramientas y bolsos), el diseño de una campaña en medios digitales y convencionales y el equipamiento de centros de acopio con señalética, báculas y sacas.

Se cumplió con el plan de expansión agrícola de 2017 con algunas variantes probadas por el Comité de Gestión en la nueva estrategia.

Se llevaron a cabo 5 estudios de consultoría: a) Revisión de la estructura de costos y mejora de la eficiencia de la cadena de valor, b) Valoración socio-ambiental del uso de AVP, c) Estudio de mercado para los subproductos, d) Plan de acuerdos entre la Cooperativa y ganaderos para aprovechamiento de cercas y e) Censo agrícola de las cercas de piñón en Manabí.

Además se realizó intercambios entre productores de piñón de Manabí y funcionarios de Galápagos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante este segundo semestre el trabajo se centró en la contratación y seguimiento de estudios necesarios para mejorar la eficiencia de la cadena de valor del piñón y dar sustento técnico a la decisión del Estado ecuatoriano para mantener el uso de AVP en Galápagos. La valoración socio-ambiental del uso de AVP en Galápagos se encuentra aún en elaboración y ha sufrido varias prórrogas debido a la dificultad de los consultores para conseguir información cuantitativa y cualitativa de calidad que soporte el estudio; está previsto que culmine el 31 de enero de 2018.

También se trabajó en la ejecución del plan de expansión agrícola que este año se planteó una nueva estrategia basada no solo en resiembra de estacas de piñón sino en la poda técnica y limpieza de cercas para que estén listas para la cosecha de 2018. En total se limpiaron y podaron en las tres zonas de Manabí 220 km y se sembraron 174.108 estacas. Además se hizo la verificación del prendimiento de las 600.000 estacas sembradas en 2016.

Durante este periodo se capacitó mediante la metodología de pasantías agroempresariales a los nuevos candidatos a socios de la Cooperativa COOPROCERMA, quienes conocieron la experiencia de El Salinerito en Guaranda. Actualmente se están ajustando los estatutos de esta Cooperativa, la actualización del RUC y realizando el ingreso de los nuevos socios a la misma. Está previsto en enero realizar la planificación estratégica y POA, así como la conformación de una caja de ahorro y crédito.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Se está trabajando para fortalecer a las Cooperativas COOPROCERMA y COOPINOM en los procesos organizacionales y productivos para el acopio y compra de la semilla.

Se está buscando formalizar con el MEER un acuerdo para que la empresa CNEL-EP sea la encargada de la producción y transporte del AVP.

Además ELEGALAPAGOS realizará un análisis para presentar al ARCONEL para que se autorice el incremento del precio de compra del AVP a \$10 el galón con lo que sería sustentable la producción para la Isla Floreana.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado	
Fin: Contribuir a reducir el consumo de diesel para la generación de electricidad en las islas Galápagos. Mejorar el desempeño económico de la cadena de proveedores (pequeños productores/recolectores) de material prima para la producción de biocombustible	I.1 320100 Productores incrementen sus niveles de ingresos (segregados por género)	1728	2300	2700		3000	3108	
			Sep. 2017	Sep. 2018		Sep. 2019	Jun. 2017	
	I.2 330600 Ventas anuales de las dos cooperativas	30	150	200		270	79.66	
		Mar. 2016	Mar. 2018	Sep. 2018		Sep. 2019	Dic. 2017	
	I.3 340100 Reducción potencial de emisiones de CO2.	0				11	4.6	
						Sep. 2019	Dic. 2017	
Propósito: Aumentar la productividad de AVP de piñón de las cooperativas de productores y recolectores en la provincial de Manabí. Lograr que los actores primarios: (recolectores/productores/cooperativas y centros de acopio) operen formalmente en la cadena de valor del biocombustible en Ecuador.	R.1 210400 Productores/recolectores de piñón han adoptado mejoras tecnológicas relacionadas con la poda, cosecha y post cosecha del producto (segregados por género)	1728	2300	2700		3000	2298	
			Sep. 2017	Sep. 2018		Sep. 2019	Jun. 2017	
	R.2 Galones de AVP producidos	0	15	21		35	33.7	
			Mar. 2018	Sep. 2018		Sep. 2019	Ago. 2017	
	R.3 220200 Usuarios en la Isla Floreana tienen acceso a soluciones de energías limpias	0				76	0	
						Sep. 2019		
	R.4 160100 Al menos una innovación en el proceso de cosecha que beneficia a los pequeños productores/recolectores de piñón.	0				1	1	
						Sep. 2019	Dic. 2016	
R.5 130100 Productores reciben capacitación para proveer productos y servicios (segregados por género)	1728	2300	2700		3000	2319		
		Sep. 2017	Sep. 2018		Sep. 2019	Nov. 2017		
R.6 240100 Cercas de cercas de piñón reforzadas y manejadas de manera sostenible.	911	1200	1500		2000	1731		
		Mar. 2018	Sep. 2018		Sep. 2019	Dic. 2017		
R.7 150100 Instituciones que acceden a los productos de conocimiento / comparten actividades del FOMIN	0	50			100	0		
		Sep. 2018			Sep. 2019			
R.8 Incremento del uso de AVP respecto a otros combustibles en la Isla Floreana	0				30	0		
					Ago. 2019			
Componente 1: Fortalecimiento de las cooperativas Peso: 30% Clasificación: Satisfactorio	C1.11 Socios integrados a cooperativas (desagregado por sexo)	0	30			60	0	
			Mar. 2018			Sep. 2019	Jun. 2017	
	C1.12 Recolectores de piñón capacitados en las Escuelas de Campo	1728	2300	2700		3000	2617	
			Sep. 2017	Sep. 2018		Sep. 2019	Nov. 2017	
	C1.13 Modelo de gestión asociativo de comercialización del AVP definido y puesto en marcha						Si	Finalizado
					Sep. 2017	Oct. 2017		
C1.14 Campaña de dignificación implementada						No	En curso	
					Sep. 2018	Oct. 2017		
C1.15 Recolectores dotados del equipo de protección para el trabajo (de acuerdo a criterios de selección).	0	400			900	526	En curso	
		Sep. 2017			Sep. 2018	Oct. 2017		
Componente 2: Mejora de la eficiencia en la cadena de valor Peso: 30% Clasificación: Satisfactorio	C2.11 Estudio de estructura de costos y de cálculo de punto de equilibrio desarrollado						Si	Finalizado
						Mar. 2017	Sep. 2017	
	C2.12 Convenios suscritos entre propietarios de cercas y recolectores para su aprovechamiento, por un valor equivalente a 2 mil kms. de cercas vivas existentes incorporadas al proyecto.	0	10	30		30	25	Finalizado
		Sep. 2017	Sep. 2018		Sep. 2019	Jul. 2017		
C2.13 Estudio de valoración socio-ambiental de la cadena						No	Atrasado	
					Sep. 2017	Dic. 2017		
Componente 3: Desarrollo del plan de expansión agrícola Peso: 30% Clasificación: Satisfactorio	C3.11 Hectáreas sembradas y/o reforzadas con material genético de alto potencial productivo.	0	400	1000		1400	455.42	En curso
			Sep. 2017	Sep. 2018		Sep. 2019	Dic. 2017	
C3.12 Volumen incremental cosechado de las nuevas cercas sembradas y/o reforzadas	0	500			1200	121.97	En curso	
		May. 2018			Ago. 2019	Dic. 2017		
Componente 4: Gestión de conocimiento y comunicación estratégica Peso: 10% Clasificación: Satisfactorio	C4.11 Estudio de caso que sistematice la experiencia	0				1		
						Ago. 2019		
	C4.12 Eventos de intercambio de experiencias entre actores de la cadena	0	4	4		6	3	En curso
		Ago. 2018	Ago. 2018		Ago. 2019	Sep. 2017		
C4.13 Un video del proyecto sobre su operación y lecciones aprendidas desarrollado y difundido.	0				1			
					Ago. 2019			

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado	
H0	Condiciones previas	1	Sep. 2016	10	Jul. 2016	Logrado
H1	Creación Comité Directivo del Proyecto (INER, IICA, INIAP, un representante de las cooperativas y el MEER, quien lo liderará)	1	Ene. 2017	1	Dic. 2016	Logrado
H2	20 Convenios suscritos entre propietarios de cercas ganaderas Al menos 200 hectáreas equivalentes a cercas sembradas o resembradas.	20	Jul. 2017	20	Jul. 2017	Logrado
H3	Estudio de estructura de costos y de cálculo de punto de equilibrio desarrollado. Estudio de valorización socio-ambiental de la producción de AVP de piñón vs otros combustibles	1	Mar. 2018			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO*[No se reportaron factores para este periodo]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. El AVP de piñón podría sustituirse por otro tipo de biocombustible	Media	Se desarrollará estudio de valorización socio-ambiental de la producción de AVP de piñón vs. otros combustibles, que permita comparar los costos de producción con otros combustibles y su contribución socio ambiental. Adicional a esto, la inversión hecha por el MEER en los reactores eléctricos en Isabela para su funcionamiento con AVP priorizará siempre la compra en primer lugar de este biocombustible.	Project Guest
2. Las cooperativas no logren una gestión empresarial y/o un fortalecimiento socio-organizativo adecuado.	Media	Se contratará un consultor en cooperativismo que acompañe a las dos cooperativas para reforzar sus capacidades socio-organizativas, administrativas-contables, de tal forma que permitan la vinculación de nuevos socios y una mejor gestión de negocios	Project Guest
3. Los efectos del cambio climático sobre la zona de producción de piñón.	Media	Se promoverá las especies criollas en la construcción de cercos y se impulsará la inclusión de otros cercos que aún no participan en el proyecto.	Project Guest
4. El proyecto no logre mejorar la eficiencia en su estructura de costos, lo que podría limitar su sostenibilidad.	Media	Se desarrollarán las siguientes actividades: (i) revisión del proceso actual de producción, acopio y logístico y definición de la estructura actual de costo de producción de AVP; (ii) desarrollo e implementación de la propuesta de mejora de la eficiencia del modelo de negocios de la cadena; (iii) desarrollo de estudio de valorización socio-ambiental de la producción de AVP de piñón vs. otros combustibles, que permita comparar los costos de producción con otros combustibles y su contribución socio ambiental. Además, se explorará el desarrollo de acuerdos o regulaciones que garanticen el precio fijo en la compra de la semilla / biocombustible.	Project Guest
5. Las cooperativas no preste las facilidades para la inclusión de nuevos socios.	Baja	Se realizará la contratación de consultor en cooperativismo que acompañe a las dos cooperativas para reforzar sus capacidades socio-organizativas, administrativas-contables, de tal forma que permitan la vinculación de nuevos socios y una mejor gestión de negocios	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 12 **RIESGOS VIGENTES:** 11 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**Factor**

[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución

Comentarios

Se está trabajando para fortalecer a las Cooperativas COOPROCERMA y COOPINOM en los procesos organizacionales y productivos para el acopio y compra de la semilla. Se está buscando formalizar con el MEER que la empresa CNEL-EP sea la encargada de la producción y transporte del AVP. Además ELEGALAPAGOS realizará un análisis para presentar al ARCONEL el incremento del precio de compra del AVP a \$10 el galón con lo que sería sustentable la producción para la Isla Floreana.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se ha mantenido reuniones de Comité de Gestión del Proyecto para tratar temas como el incremento del precio y la toma de decisiones con relación a la agregación de valor de los subproductos.

Además se decidió, a través de este Comité, la elaboración de equipos para la producción de jabón dado que las acciones para contratar maquila no fueron positivas.

Se actualizó la estrategia de plan de expansión agrícola, en la cual se definió como acciones prioritarias a la poda y limpieza de cercas existentes y que reemplaza a

la simple siembra de estacas.

Se definió trabajar el plan de expansión del año 2017 con la Cooperativa COOPROCERMA con el fin de darle oportunidad a esta organización.

Se realizaron gestiones en la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria para actualización de la directiva de COOPROCERMA, la identificación de nuevos socios y la actualización de estatutos para que esta organización pueda producir y comercializar abonos y jabones (subproductos de la extracción del aceite vegetal puro de piñón).

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
<p>1. Los promotores y técnicos del proyecto podrían convertirse en potenciales socios de las cooperativas de productores de piñón, toda vez que conocen bien el territorio y le han cogido cariño al mismo, además han adquirido conocimientos técnicos que podrían ser de utilidad.</p> <p>En el manejo de créditos, es importante que el gerente o responsable de su gestión y pago tenga conocimiento sobre tributación ya que las declaraciones de impuestos de una manera adecuada, con conocimientos sobre retenciones y créditos tributarios, pueden ahorrar a las organizaciones importantes sumas de dinero.</p> <p>Es muy importante que el gerente de la(s) cooperativa(s) mantenga relaciones empáticas y de confianza con los socios, para lo cual debe tratar de mantener informados a los socios y rendir cuentas permanentes. Las relaciones con productores que viven alejados unos de otros y con limitados conocimientos puede tornarse difícil.</p>	Implementation	Baquero, Margarita