

**MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DES RESSOURCES NATURELLES ET DU DÉVELOPPEMENT RURAL**

**(MARNDR)**

**Rapport d'audit du Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG) du Don 4359/GR-HA de la Banque Interaméricaine de Développement (BID) ; du Don GRT/GA-16460-HA de Global Agriculture and Food Security Program (GAFSP), du Don GRT/CF-16814-HA du Fonds International de Développement Agricole (FIDA), et du Gouvernement Haïtien, et géré par l'Unité d'Exécution du Programme (UEP) du MARNDR**

**Au 30 septembre 2021**

60, rue Merisier Delmas 48, Haïti  
509-2941-1515 / 2231-1516 / 786-623-0575  
[www.firmeturnier.ht](http://www.firmeturnier.ht)  
WhatsApp :509 2941 1515  
[info@firmeturnier.ht](mailto:info@firmeturnier.ht) / [Iturnier@firmeturnier.ht](mailto:Iturnier@firmeturnier.ht)

**Port-au-Prince, le 12 janvier 2022**

**Monsieur Brédy CHARLOT**  
**Ministre de l'Agriculture des Ressources**  
**Naturelles et du Développement Rural**  
**(MARNDR)**  
**Dons 4359/GR-HA; GRT/GA-16490- HA et GRT/CF-16814-HA**  
**En ses bureaux. -**

**Rapport des Vérificateurs Indépendants sur les Etats Financiers**  
**Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021**

**Opinion**

Nous avons vérifié les états financiers comprenant: l'État des Flux de Trésorerie; l'État des Investissements Cumulés et les États de Rapprochement Bancaire des "Comptes Spéciaux" pour l'exercice clos le 30 septembre 2021, ainsi que les États Comparatifs des WLMS-PROJET du Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG) pour cette même période, exécuté par l'Unité d'Exécution (UE) du MARNDR et financé avec les ressources du Don 4359/GR-HA de la BID ; du Don GRT/GA-16490-HA du GAFSP ; du Don GRT/CF-16814-HA du FIDA et du Gouvernement Haïtien.

A notre avis, les états financiers comprenant : l'État des Flux de Trésorerie, l'État des Investissements Cumulés, les États Comparatifs des WLMS avec le Projet et les États de Rapprochement Bancaire des "Comptes Spéciaux", présentent fidèlement dans tous ses aspects significatifs la situation financière du Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie pour l'exercice clos le 30 septembre 2021, conformément aux normes comptables et les politiques comptables exposées dans les notes et annexes.

**Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes Internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la rubrique << Responsabilités de l'auditeur >> à l'égard de l'audit des états financiers du présent rapport. Nous sommes indépendants du Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie conformément au Code de déontologie des Comptables Professionnels du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (Code IESBA) et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon le Code de l'IESBA. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### **Responsabilité de la direction en matière d'états financiers**

L'Unité d'Exécution du Projet est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers, conformément aux règles et méthodes comptables décrites dans les notes annexes.

Cette responsabilité comprend : la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs ; le choix et l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

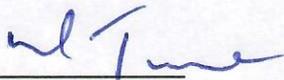
### **Responsabilité de l'auditeur**

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes Internationales d'Audit telles que définies par l'International Federation of Accountants (IFAC) et aux conditions en matière de Politiques sur l'Audit des Projets. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthiques, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états financiers contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le Contrôle Interne en vigueur dans l'entité relative à l'établissement et la présentation sincère des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci.

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Ce rapport est destiné à l'usage exclusif de la BID et du MARNDR. Cette restriction ne limite pas sa distribution qui devient une information publique après son acceptation par la BID et le MARNDR.



(Pour) Firme Turnier

60, Rue Mérisier, Delmas 48

Port-au-Prince, le 12 janvier 2022

**FIRME TURNIER**  
Comptables Professionnels Agréés  
Conseils de Direction

**Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA**

**Résultats de la vérification**

Les résultats de la vérification sont présentés dans les rapports suivants :

- a) Rapport des vérificateurs sur le respect des clauses contractuelles ;
- b) Rapport des vérificateurs sur les états financiers ;
- c) Rapport des vérificateurs sur les comptes spéciaux ;
- d) Rapport des vérificateurs indépendants sur le processus de passation de marchés ;
- e) Rapport des vérificateurs sur le Contrôle Interne.

**Respect des Clauses Contractuelles des Dons 4359/GR-HA ; 16490-HA et GRT/CF-16814-HA et des Lois et Règlements**

A notre avis, à l'exception de ce que nous avons souligné dans notre rapport sur le respect des Clauses Contractuelles du Projet, l'Unité d'Exécution (UE) du Programme s'est conformée aux dispositions des Clauses de l'Accord des Dons 4359/GR-HA ; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA et des procédures établies pour la gestion du Programme. Par ailleurs, concernant le respect des lois de la République d'Haïti et des règlements pertinents, rien n'a été porté à notre attention qui pourrait nous faire croire que l'Unité d'Exécution (UE) du Programme ne s'y est pas conformé.

**Rapport de la vérification sur les Etats financiers**

Le présent rapport est émis avec une opinion sans réserve.

**Comptes Spéciaux**

Nous n'avons exprimé aucune réserve.

**Passation de Marchés**

Notre évaluation du processus de passation de marchés, de recrutement de travaux, d'acquisition de biens et services et n'a pas révélé d'insuffisances.

**Contrôle Interne**

Notre évaluation du Contrôle Interne n'a pas révélé d'insuffisances majeures, à l'exception de certaines faiblesses décrites dans notre rapport sur le Contrôle Interne annexé au présent rapport.

**Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA**

## **Méthode de l'échantillonnage**

### **Processus d'acquisition**

Dans le cadre de la sélection des marchés relatifs au processus d'acquisition, nous avons obtenu le registre des marchés passés pour l'exercice et sélectionné les montants significatifs en fonction de la méthode de Passation de Marchés utilisée. Au cours de l'exercice, huit (8) marchés ont été passés dont Un (1) AOI ; Un (1) Gré à Gré ; Deux (2) AON ; Quatre (4) SFQ, dont 50 % environ ont été vérifiés en termes de quantité et 58 % en termes de coût.

### **Méthodologie**

Conformément aux Termes de Référence, le seuil financier, la spécificité, la complexité et le degré de sensibilité des marchés ont été pris en compte lors de la sélection de l'échantillon.

Le PITAG a présenté une liste de huit (8) marchés conclus au cours de l'exercice clos le 30 septembre 2021. A partir de cette liste, nous avons regroupé les marchés par type dans le tableau ci-après :

<b>Tableau des marchés passés au cours de l'exercice pour le PITAG</b>			
<b>Types de Contrat</b>	<b>Procédures</b>	<b>Nombre</b>	<b>Montant (en USD)</b>
Bureaux Services Conseils	SFQ	4	2,854,844
	SED	1	104,638
<b>Total Services</b>		<b>5</b>	<b>2,959,482</b>
Fournitures et Biens	AOI	1	1,013,155
	AON	2	138,422
<b>Total Fournitures et Biens</b>		<b>3</b>	<b>1,151,577</b>
<b>GRAND TOTAL</b>		<b>8</b>	<b>4,111,059</b>

**Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA**

**Échantillonnage**

Au cours de cet exercice, des marchés de Services et de Biens ont été conclus sur la base de procédures de Gré à Gré ; de Qualité ; puis de Qualité et Coût. L'échantillon retenu comporte deux (2) contrats de Bureaux de Services Conseils sur un total de Cinq (5) choisis au hasard ; et Deux (2) contrats de Biens sur un total de trois (3) choisis au hasard.

Le tableau de statistique de l'échantillon s'établit comme suit :

<b>PITAG</b>							
<b>Types de Contrat</b>	<b>Procédures</b>	<b>Ratio sur Nombre</b>			<b>Ratio sur Montants</b>		
		<b>Nombre Total (1)</b>	<b>Nombre Échant. (2)</b>	<b>Ratio % (2) / (1)</b>	<b>Montant Total (3)</b>	<b>Montant Echant. (4)</b>	<b>Ratio % (4) / (3)</b>
Bureaux de Services Conseils	Gré à Gré et SFQ	5	2	40%	2,959,482	1,268,093	43%
Fournitures & Biens	AOI/ AON	3	2	67%	1,151,577	1,105,094	96%
<b>Total</b>		<b>8</b>	<b>4</b>	<b>50%</b>	<b>4,111,059</b>	<b>2,373,187</b>	<b>58%</b>

N.B. Les contrats du personnel n'ont pas été pris en compte dans ces tableaux. Ces contrats sont analysés au niveau des différents tests effectués sur le payroll.

**Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA**

**Processus de décaissement**

Notre méthode d'échantillonnage s'est basée sur le calcul automatique d'un seuil global à partir du montant total des décaissements de la période. Notre méthode de calcul nous a permis d'obtenir l'erreur tolérable à partir du seuil global. Cette dernière a été utilisée dans la sélection des montants à vérifier pour chaque catégorie. La sélection a été faite en deux étapes : tous les montants supérieurs à l'erreur tolérable ont été analysés à 100% et les montants en dessous ont été analysés à 7%. Nous présentons les détails de nos travaux par rapport à l'échantillonnage dans le tableau ci-après.

**Tableau d'échantillonnage des dépenses du Programme :**

Catégories	Dépenses de l'exercice en USD	Dépenses analysées >= à ET ( usd 150,000)	Dépenses Analysées < = à ET ( usd 150,000)	Total dépenses vérifiées	Pourcentage vérifié
Recherche appliquée et formation	2,037,680	0	929,864	929,864	46%
Promotion de l'adoption de technologies agricoles	25,118,625	20,216,496	688,896	20,905,392	83%
Administration	553,021	0	196,530	196,530	36%
Audit	25,035	0	9,473	9,473	38%
Suivi et Evaluation	159,910	0	35,987	35,987	22%
<b>TOTAL</b>	<b>27,894,271</b>	<b>20,216,496</b>	<b>1,860,750</b>	<b>22,077,246</b>	<b>79%</b>

**Conclusion**

Notre analyse sur le processus d'acquisition et de décaissements n'a pas relevé d'anomalies significatives. Toutefois les faiblesses relevées sont présentées dans la lettre de gestion annexée au présent rapport.

## Rapport des Auditeurs Indépendants sur le Respect des Clauses Contractuelles Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021

Nous avons réalisé l'audit des états financiers comprenant: l'État des Flux de Trésorerie; l'État des Investissements Cumulés, les États de Rapprochement Bancaire des "Comptes Spéciaux" pour l'exercice clos le 30 septembre 2021, ainsi que les États Comparatifs des WLMS-PROJET du Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie souscrit entre la République d'Haïti et la Banque Interaméricaine de Développement, exécuté par l'Unité d'Exécution du Projet et financé avec les ressources du Don 4359/GR-HA de la BID ; du Don GRT/GA-16490-HA du GAFSP et du Don GRT/CF-16814-HA du FIDA.

En ce qui concerne notre audit, nous avons examiné le Respect des Clauses et des Dispositions Contractuelles de nature comptable et financière, décrites dans les stipulations spéciales et les normes générales du Contrat des Dons 4359/GR-HA ; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA. Nous avons procédé à l'examen des Clauses Spéciales et des Normes Générales du Don 4359/GR-HA de la BID ; du Don GRT/GA-16490-HA du GAFSP et du Don GRT/CF-16814-HA de FIDA et les dispositions établies dans le Manuel d'Opération du Projet.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux Normes Internationales d'Audit et aux exigences de la Banque Interaméricaine de Développement. Ces normes exigent que nous planifions et réalisons l'audit pour avoir l'assurance raisonnable que le MARNDR ait respecté les Directives de l'Accord de Financement et les dispositions du Manuel d'Opération du Projet, cependant, la clause ci-dessous n'a pas été respectée :

- Une évaluation intermédiaire doit être effectuée dans les 90 jours après la date à laquelle 50% du Don a été engagé. (cf. Art. 5.03 (a)) de l'Accord de Financement.

A notre avis, à l'exception du point susmentionné, l'Unité d'Exécution du Projet a respecté, dans tous ses aspects importants, les clauses contractuelles de nature comptable et financière du Don 4359/GR-HA de la BID ; du Don GRT/GA-16490-HA du GAFSP et du Don GRT/CF-16814-HA de FIDA pour le Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie ainsi que les lois et règlements applicables de la République d'Haïti dans le cadre de son exécution.

Ce rapport est destiné à l'usage exclusif du MARNDR. Cette restriction ne limite pas la distribution de ce rapport qui devient une information publique après son acceptation par le MARNDR.



(Pour) Firme Turnier

60, Rue Mérisier, Delmas 48

Port-au-Prince, le 12 janvier 2022

**FIRME TURNIER**  
Comptables Professionnels Agréés  
Conseils de Direction

**Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA**

**Respect des Clauses Contractuelles**

Nous avons couvert spécifiquement les clauses suivantes dudit contrat :

<u>Clauses spéciales</u>	<u>Chapitre</u>	<u>Clauses</u>
Objet, éléments constitutifs de l'accord et définitions particulières	I	1.01 ,1.02, 1.03 (a,b,c,d,e,f,g,h,i,j,k) ;
Don	II	2.01 (a,b,c) ; 2.02(a,b); 2.03 ; 2.04 (a,b)
Décaissements et utilisation des ressources du Don	III	3.01(i,ii,iii,iv,v(a,b,c,d)) 3.02; 3.03(i,ii,iii,iv); 3.04
Exécution du Projet	IV	4.01(a,b,c(i,ii,iii,iv,v)) 4.02 4.03 (a,b,c,d,e,f,g) 4.04(a,b,c) 4.05 4.06 (a,b(i,ii,iii,iv,v,vi,vii,viii,ix, x,xi,xii,xiii),c(i,ii,iii,iv,v)) 4.07(a(i,ii,iii,iv),b,c,d(i,ii,iii, iv),e,f,g)
Supervision et évaluation du Projet	V	5.01(a,b,c,d,e) 5.02 (a(i,ii),b) 5.03 (a,b)
Dispositions diverses	VI	6.01 (a,b) 6.02 (a,b) 6.03
<b>Normes générales</b>		
Application et interprétation	I	1.01 ;1.02(a,b,c)
Définitions	II	2.01 (1 @27)

**Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA**

Décaissements, renonciation et annulation automatique	III	3.01(a,b,c,d) 3.02  3.03(a,b,c) 3.04 3.05 (a,b,c,d) 3.06 (a,b) 3.07(a(i,ii),b(i,ii),c,d,e) 3.08(a,b) 3.09 3.10(a,b(i,ii),c(i)) 3.11 3.12 3.13 3.14(a(i,ii,iii),b)
Exécution du Projet	IV	4.01 (a(i,ii,iii,iv),b(i,ii,iii,iv,v) c(i,ii),d) 4.02 4.03(a,b,c) 4.04(a,b,c,d) 4.05 4.06(a,b,c,d) 4.07
Supervision et évaluation du Projet	V	5.01 (a,b,c,d(i,ii) 5.02 (a,b,c,d) 5.03 (a,b,c,d,e,f(i,ii,iii),g)
Suspension des décaissements et annulation partielles	VI	6.01 (a,b,c,d(i,ii),e(i,ii),f) 6.02 (a,b,c,d) 6.03 6.04 (a,b,c)

**Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA**

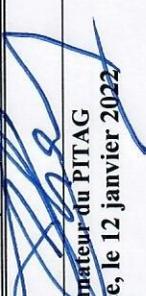
Pratiques interdites	VII	7.01(a(i,ii,iii,iv,v),b, d,c,d,e)
Dispositions concernant les Exonérations Dispositions diverses	VIII IX	8.01 9.01 9.02 9.03 (a,b) 9.04 9.05 9.06
Procédures d'arbitrages	X	10.01 10.02 10.03 10.04 (a,b,c) 10.05 10.06
<b>ANNEXE Unique</b>		
Le Projet		

Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
DONS 4359/GR-HA; GR/CA-16490-HA et GR/CF-16814-HA  
État des Flux de Trésorerie  
Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021  
(Exprimé en dollars américains)

Description	Notes	30 septembre 2021					30 septembre 2020				
		BID	GAFSP	FIDA	Total	BID	GAFSP	FIDA	TOTAL		
Avance de fonds		7,963,098	3,179,390	2,862,103	14,004,591	8,302,924	1,000,000	1,000,000	10,302,924		
Justification requêtes		26,536,902	2,880,610	997,202	30,414,714	8,197,076	-	-	8,197,076		
Fonds reçus (Financement)	9	34,500,000	6,060,000	3,859,305	44,419,305	16,500,000	1,000,000	1,000,000	18,500,000		
Décaissements effectués											
Recherche et formation agricole	4	3,461,124	-	-	3,461,124	1,423,444	-	-	1,423,444		
Promotion de Technologies Agricoles durables	5	28,031,894	3,894,493	2,175,533	34,101,920	8,011,566	763,831	207,898	8,983,295		
Administration	6	1,600,404	-	-	1,600,404	1,047,383	-	-	1,047,383		
Audit	7	44,164	-	-	44,164	19,129	-	-	19,129		
Suivi évaluation	8	551,736	-	-	551,736	391,826	-	-	391,826		
Total décaissement		33,689,322	3,894,493	2,175,533	39,759,348	10,893,348	763,831	207,898	11,865,077		
Excédent (Déficit) des fonds reçus sur les décaissements effectués		810,678	2,165,507	1,683,772	4,659,957	5,606,652	236,169	792,102	6,634,923		
Écart de change		(25,524)	(15,819)	(27,323)	(68,666)	(18,499)	2,618	-	(15,881)		
Autres	10	-	48,203	-	48,203						
Encaisse disponible à la fin	3	785,154	2,197,891	1,656,449	4,639,494	5,588,153	238,787	792,102	6,619,042		

Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PIAG)  
DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA  
État des Investissements Cumulatifs  
Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021 (Exprimé en dollars américains)

DESCRIPTION	SOMMES BUDGETISÉES					FINANCEMENT CUMULÉ AU 30 SEPTEMBRE 2020					FINANCEMENT DE LA PERIODE					FINANCEMENT CUMULÉ AU 30 SEPTEMBRE 2021					SOLDES BUDGÉTAIRES				
	BID	FIDA	GAFSP	Haiti	TOTAL	BID	FIDA	GAFSP	Haiti	TOTAL	BID	FIDA	GAFSP	Haiti	TOTAL	BID	FIDA	GAFSP	Haiti	TOTAL	BID	FIDA	GAFSP	Haiti	TOTAL
1. Recherche et formation agricole	14,600,000	544,946	-	-	15,144,946	1,423,444	-	-	-	1,423,444	2,037,680	-	-	-	2,037,680	3,461,124	-	-	-	3,461,124	11,138,876	544,946	-	-	11,683,822
2. Promotion de Technologies Agricoles durables	35,050,000	10,090,273	10,000,000	-	55,140,273	8,011,566	207,898	763,831	-	8,983,295	20,020,328	1,967,635	3,130,662	-	25,118,625	28,031,894	2,175,533	3,894,493	-	34,101,920	7,018,106	7,914,740	6,105,507	-	21,038,353
3. Administration	4,000,000	107,505	-	1,000,000	5,107,505	1,047,383	-	-	-	1,047,383	553,021	-	-	-	553,021	1,600,404	-	-	-	1,600,404	2,399,596	107,505	-	1,000,000	3,507,101
4. Audit	150,000	-	-	-	150,000	19,129	-	-	-	19,129	25,035	-	-	-	25,035	44,164	-	-	-	44,164	105,836	-	-	-	105,836
5. Suivi et Évaluation	700,000	116,581	-	-	816,581	391,826	-	-	-	391,826	159,910	-	-	-	159,910	551,736	-	-	-	551,736	148,264	116,581	-	-	264,845
6. Imprévus	500,000	-	-	-	500,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500,000	-	-	-	500,000
Total	55,000,000	10,859,305	10,000,000	1,000,000	76,859,305	10,893,348	207,898	763,831	-	11,865,077	22,795,974	1,967,635	3,130,662	-	27,894,271	33,689,322	2,175,533	3,894,493	-	39,759,348	21,310,678	8,683,772	6,105,507	1,000,000	37,099,957

(Pour)  Coordinateur du PITAG  
Port-au-Prince, le 12 janvier 2022

**Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA**

**Notes Complémentaires  
Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021**

**1. Présentation du Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural (MARNDR)**

Le fonctionnement du Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural (MARNDR) est régi par le décret publié dans le Moniteur de la République le 12 novembre 1987. Ce décret définit l'organisation et le fonctionnement du MARNDR. Le Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural est placé sous la haute Direction d'un Ministre.

Sa mission est de formuler et d'appliquer, d'orienter et de faire respecter la politique économique du Gouvernement de la République dans les domaines de l'Agriculture et de l'élevage, des ressources naturelles renouvelables et du Développement Rural.

***Quelques-unes de ses attributions :***

- Fixer les objectifs du Gouvernement en matière de politique agricole et d'élevage.
- Mettre en œuvre tous les moyens susceptibles de stimuler et de soutenir l'accroissement de la production agricole et de l'élevage destiné en priorité à la consommation nationale.
- Aménager seul ou de concert avec les autres secteurs intéressés, des mécanismes propres à assurer et à garantir la stabilité des prix des produits de consommation locale et des denrées d'exportation.
- Encourager l'échange interrégional des surplus des produits agricoles ainsi que l'absorption de leurs excédents par l'agro-industrie.
- Orienter, organiser et encourager la recherche agricole et en faciliter la vulgarisation des résultats.
- Élaborer la politique du Gouvernement en matière de gestion des ressources naturelles renouvelables, notamment en ce qui concerne l'inventaire, la conservation et l'exploitation des sols, des eaux, des forêts et de la faune.
- Veiller à l'exécution de cette politique en collaboration avec les autres Ministères et les Collectivités Territoriales de façon à arrêter le processus de dégradation de l'environnement.
- Contribuer par tous les moyens au changement dans le milieu rural notamment en encourageant l'introduction des conditions de progrès telles que l'éducation, la promotion de l'habitat, des voies et moyens de communication, le crédit, l'agro-industrie et la commercialisation, la santé, le loisir, les technologies nouvelles et appropriées.

**Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA**

**Notes Complémentaires  
Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021**

**Contexte du Programme et description de son financement**

Avec un produit intérieur brut (PIB) par habitant de 818 dollars USD (2015) et avec 59% de la population vivant dans la pauvreté (Banque Mondiale, 2012), Haïti est l'un des pays les plus pauvres du monde. Les indicateurs socioéconomiques de l'Indice de Développement Humain (IDH) du Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) en 2014 ont placé Haïti 163ème sur 188 pays. Selon le Groupe de la Banque Mondiale, dans les zones rurales, le taux de pauvreté est encore plus élevé (75%) et plus de 80% des Haïtiens qui vivent dans une extrême pauvreté vivent dans les zones rurales, où l'accès aux services de base reste très limité. Les résultats d'une analyse récente du Programme Mondial pour l'Alimentation (PAM) (2015) indiquent qu'environ 47% des ménages souffrent d'une insécurité alimentaire modérée ou sévère.

Dans ce contexte, le secteur agricole est essentiel pour permettre une augmentation des revenus des ménages ruraux et améliorer leur sécurité alimentaire. Le secteur contribue à hauteur de 25% du PIB et 85% de l'emploi dans les zones rurales (PNUD, 2015). Cependant, l'agriculture haïtienne présente des niveaux de productivité très faibles, même par rapport à d'autres pays de la région et le revenu par habitant dans l'agriculture haïtienne a stagné ces dernières années.

La productivité agricole peut être influencée par un large éventail de facteurs tels que le statut foncier, la disponibilité des intrants agricoles, l'accès au financement, la fourniture de services agricoles (comme l'information, la recherche agricole et le transfert de technologies, l'irrigation...) et les politiques macroéconomiques et commerciales. Les principaux facteurs exacerbant la faible productivité comprennent :

**a- Un faible niveau d'investissement et un accès limité aux technologies :**

La plupart des producteurs d'Haïti utilisent toujours des pratiques agricoles dédiées principalement à l'agriculture de subsistance à cause du manque d'accès à des semences certifiées de haute qualité, à des techniques appropriées de conservation des sols, à des intrants pour la production (pesticides et engrais) ainsi qu'à des outils et équipements de base. Le recensement général de l'agriculture (RGA) montre que seulement 7% des agriculteurs utilisent du matériel mécanique. Par ailleurs, les données de référence recueillies pour le Programme Transfert de technologie pour les petits agriculteurs (PTTA) montrent que seulement 9% des agriculteurs ont utilisé des semences améliorées et seulement 22% connaissent les semences certifiées.

Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA

Notes Complémentaires  
Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021

**b- Manque de ressources financières et humaines pour développer l'innovation agricole :**

La recherche agricole est quasiment inexistante en Haïti (Cirad, 2015). Les chiffres agrégés montrent qu'au cours des trois dernières décennies, l'efficacité technique du secteur agricole haïtien a diminué à un taux annuel moyen de -1,8% (Nin-Pratt, A. et al. 2015). Le cadre de recherche institutionnel obsolète et le manque de systèmes de vulgarisation expliquent en partie ce chiffre. Ce manque d'expertise (recherche agricole et transfert de technologies) s'explique en partie par des moyens de formation universitaire limités. L'institution chargée de la recherche agricole en Haïti est la Direction de l'Innovation au sein du MARNDR, qui compte 71 employés répartis dans tout le pays. Seulement 6% d'entre eux ont reçu une formation suffisante pour mener des activités de recherche. Le RGA de 2009 rapporte que 43% des agriculteurs considèrent la faiblesse des services de recherche et de vulgarisation agricoles comme une contrainte pour le développement du secteur. En outre, 2,6% des agriculteurs seulement ont mentionné avoir reçu une assistance technique quelconque.

**c- Risques climatiques :**

En Haïti, l'indice de risque climatique (CRI Germanwatch, 2016) et l'indice des risques de catastrophe naturelle (WB, 2005 ; PNUD, 2004) sont parmi les plus élevés du monde. Les risques climatiques auxquels sont confrontés les agriculteurs et leur capacité limitée à y faire face limitent la croissance de la productivité agricole. Cette limite est malheureusement renforcée par un fort risque d'érosion des sols.

Par exemple, l'ouragan Matthew a causé de graves dommages économiques et des pertes s'élevant à 1,9 milliard de dollars américains. Les dommages et pertes dans les cultures pérennes (café, cacao, fruits à pain, noix de coco, avocat, agrumes et autres fruits) ont été particulièrement élevés (433 millions de dollars US), ce qui a contribué à diminuer les sources des revenus pour les agriculteurs haïtiens. Les modèles climatiques prédisent que les températures augmenteront de 0,8 ° C au cours des années 2020 avec une tendance à la sécheresse au milieu de l'année 2020, ce qui pourrait se traduire par des pertes de 25% pour les cultures principales telles que la banane, le manioc et les haricots (PNUD, 2015). L'accès limité des agriculteurs aux technologies agricoles réduit leur capacité à faire face à ces risques naturels et climatiques.

**d- Expériences issues d'autres programmes :**

La formulation de ce projet s'appuie sur les documents nationaux de référence élaborés par le Ministère de l'Agriculture, à savoir la politique de développement agricole (2010-2025).

**Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA**

**Notes Complémentaires  
Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021**

**d- Expériences issues d'autres programmes (suite) :**

La conception du PITAG s'est également appuyée sur les résultats d'autres programmes financés par la BID et le GAFSP. En effet, entre 2012 et 2016, le MARNDR a mis en place un mécanisme incitatif pour promouvoir l'adoption de technologies agricoles par le biais du Programme de Mitigation des Désastres Naturels (PMDN) et du PTTA. Ces programmes concernaient une superficie totale de 20 240 hectares dans les départements du Sud, du Nord et du Nord-Est. 43 956 petits producteurs agricoles ont pu bénéficier de ces programmes : 9 043 pour PMDN et 34 913 pour PTTA. Alors que PMDN s'est concentré sur la promotion des forfaits technologiques agroforestiers, PTTA 1 a promu des paquets techniques pour l'irrigation, le sisal, les cultures annuelles (riz, patate douce, arachides et légumes) et l'agroforesterie (café, cacao, systèmes diversifiés) à 12, 100, 9 083 et 25 718 petits producteurs agricoles respectivement. Les évaluations qualitatives et quantitatives ont permis de montrer un taux d'adoption moyen de 80%. Les paquets techniques agroforestiers ont généré des résultats très positifs, puisqu'ils ont contribué au reboisement d'environ 13 082 hectares dans le pays et a entraîné une augmentation significative de la valeur ajoutée brute par parcelle allant de 10% à 109%. Les évaluations ont cependant révélé des résultats plus limités pour les cultures annuelles (riz et légumes) : aucune amélioration significative de la valeur ajoutée brute n'a été observée pour ces cultures car les agriculteurs n'ont pas changé leurs pratiques. Cependant, les subventions ont contribué à réduire la décapitalisation des agriculteurs.

**e- Conclusion :**

Pour sortir de ce cercle vicieux pauvreté – faible productivité agricole – pauvreté accrue, le MARNDR a sollicité et obtenu du GAFSP, de la BID et du FIDA un financement de 76.8 millions de dollars US pour financer d'une part, une composante dédiée à la recherche appliquée et à la formation agricole à hauteur de 15.14 millions de dollars et d'autre part, une composante dédiée au transfert de technologies agricoles, à hauteur de 55.14 millions de dollars.

Le projet proposé est une composante d'un projet plus vaste exécuté par le MARNDR et incluant une opération de la Banque Mondiale (le projet RESEPAG II) qui se déroule dans des régions différentes que celles ciblées par le PITAG.

**Objectif Général du Projet**

Le Projet a pour objectif général est d'accroître le revenu agricole et la sécurité alimentaire pour les petits agriculteurs dans les régions ciblées d'Haïti.

**Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA**

**Notes Complémentaires  
Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021**

***Objectifs Spécifiques***

Les objectifs spécifiques sont d'accroître la productivité agricole et d'améliorer l'utilisation des ressources naturelles grâce à l'adoption de technologies durables. Une productivité agricole plus élevée se traduira par des rendements agricoles plus élevés, et donc, par une meilleure production alimentaire pour la consommation des foyers. D'autre part, une productivité agricole plus élevée augmentera le revenu agricole grâce à de meilleures ventes, ce qui, améliorera le pouvoir d'achat des ménages. Pour atteindre ses objectifs, le programme sera structuré en deux composantes :

**Composante 1 : Recherche appliquée et formation**

La composante 1 sera mise en œuvre par la Direction de l'Innovation du MARNDR (DI). L'objectif de cette composante est de générer et de diffuser les résultats de la recherche agricole appliquée. Cette composante finance les activités suivantes :

1. Projets de recherche agricole appliquée élaborés et mis en œuvre par des institutions nationales et/ou internationales. Ces projets de recherche développeront, amélioreront et / ou adapteront des technologies agricoles durables qui amélioreront l'offre technologique disponible pour les agriculteurs. Huit principaux projets (budget total : 9 318 000 \$ US) ont été identifiés sur la base d'indicateurs économiques, sociaux et environnementaux ainsi que sur l'écart de rendement vis-à-vis d'autres pays de la région. Tous ces projets de recherche prennent en compte les aspects climatiques et favoriseront les mesures d'adaptation et/ou d'atténuation. Sept projets supplémentaires tiendront compte spécifiquement de la demande (budget total : 3 080 000 USD) et seront sélectionnés dans le cadre d'un exercice de priorisation similaire ;
2. Renforcement du programme d'enseignement supérieur par des activités menées dans le cadre des projets de recherche (bourses d'études notamment), afin d'améliorer les capacités en matière de recherche et de transfert de technologie en Haïti ;
3. Renforcement institutionnel de la DI, par le biais : (a) du soutien technique et scientifique ; (b) de la réalisation d'un diagnostic de la capacité des laboratoires existants à déterminer les équipements et intrants nécessaires pour appuyer les requêtes des Projets de Recherche Appliquée. (c) de l'acquisition des matériels et équipements (laboratoire) ; (d) renforcement des capacités techniques et scientifiques du personnel ; (e) de la mise en place d'un système d'information sur l'innovation.

**Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA**

**Notes Complémentaires  
Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021**

**Composante 1 : Recherche appliquée et formation (suite)**

4. Mise en place et suivi de champs écoles paysans. Des champs écoles paysans (CEP) seront mis en place dans le Département du Sud pour faciliter l'adoption et l'évaluation des technologies par les agriculteurs; et permettre à ceux-ci de donner des suggestions quant au développement de nouvelles technologies ou leur amélioration; Les CEP permettront introduire des notions telles que la diversification nutritionnelle et alimentaire, les méthodologies axées sur les ménages, l'économie domestique et agricole ;-l'environnement et tout autre sujet que les agriculteurs considèrent important. Les CEP se présentent comme un moyen important d'instaurer la confiance entre les agriculteurs, de créer ou renforcer les groupements de producteurs agricoles, et de développer l'épargne et le crédit des groupes.

**Composante 2 : Promotion de technologies agricoles durables**

Cette composante financera l'adoption de technologies agricoles rentables et durables qui amélioreront la rentabilité des exploitations, généreront des externalités environnementales positives et faciliteront l'atténuation et/ou l'adaptation aux changements climatiques. La composante sera mise en œuvre à travers le programme d'incitations agricoles mené par le MARNDR. Des paquets techniques (PT) ont été sélectionnés en tenant compte de l'importance relative des différentes cultures, leur pertinence socio-économique et leur durabilité environnementale. Ces PT incluent : les technologies de pré-récolte, de récolte et de post-récolte, ainsi que les pratiques durables de gestion de l'eau et de conservation des sols (systèmes agroforestiers, techniques durables de gestion des sols).

Ce menu sera mis à jour chaque année, grâce notamment aux données fournies par la composante 1. La composante couvrira 90% des coûts des PT grâce à une subvention de contrepartie, et les agriculteurs couvriront les 10% restants. Le montant maximal de la subvention dépendra de la technologie spécifique choisie par les agriculteurs et varie entre 400 et 2 000 US\$, avec une moyenne pondérée de 950 US\$.

**Composante 2 : Promotion de technologies agricoles durables**

Compte tenu des dégâts subis par les agriculteurs dans les zones affectées par l'ouragan Matthew (départements du Sud et de la Grande Anse), la composante financera 100% du coût total des technologies dans ces zones. La composante financera également un système d'information pour la mise en œuvre du programme, une assistance technique pour les agriculteurs (assistance spécifique sur la manière de choisir et d'appliquer les PT et une assistance générale sur la gestion des exploitations agricoles et la commercialisation des productions). Des opérateurs techniques faciliteront la mise en œuvre de la composante 2.

**Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA**

**Notes Complémentaires  
Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021**

**Coût du Projet**

Le coût total du projet est estimé à 76.8 millions de dollars américains, qui seront financés par un instrument de don de la BID à hauteur de \$55 millions et par des ressources non remboursables du Programme Global pour l'Agriculture et la Sécurité Alimentaire (GAFSP) à hauteur de \$10 millions, le FIDA à hauteur de \$10,8 millions et le gouvernement d'Haïti à hauteur de \$1 millions.

Le budget prévisionnel détaillé est présenté comme suit :

Catégories	BID	GAFSP	FIDA	Apport Haïti	Total
<b>I. Composantes</b>					
<b>1. Recherche appliquée et formation</b>	14,600,000		544,946		15,144,946
<b>2. Promotion de technologies agricoles durables</b>	35,050,000	10,000,000	10,090,273		55,140,273
<b>II. Autres coûts</b>					
Administration	4,000,000		107,505	1,000,000	5,107,505
Audits	150,000				150,000
Suivi & Évaluation	700,000		116,581		816,581
Imprévus	500,000				500,000
<b>TOTAL</b>	<b>55,000,000</b>	<b>10,000,000</b>	<b>10,859,305</b>	<b>1,000,000</b>	<b>76,859,305</b>

**Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA**

**Notes Complémentaires  
Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021**

## **2. Sommaire des Principes Comptables**

L'exercice financier du Programme s'étend sur une période de douze (12) mois, et se terminant le 30 septembre 2021.

- Les états financiers audités ont été préparés selon les Normes Comptables Internationales du secteur public promulguées par « l'International Federation of Accountants » (IFAC) et selon les modalités indiquées dans les conditions d'audit Indépendant de la BID.
- La méthode comptable utilisée pour la gestion du Programme est celle d'une comptabilité de caisse. Ainsi les encaissements sont inscrits au moment où ils sont reçus plutôt qu'au moment où ils sont gagnés ; les dépenses au moment où elles sont payées plutôt qu'au moment où les obligations sont contractées.
- Au cours de cet exercice, les transactions du PITAG ont été saisies et traitées dans le Tableur Excel et SYSCOP. Les Etats financiers ont été préparés sur Excel et SYSCOP.
- La comptabilité est tenue en dollars américains et en gourdes conformément aux conditions de la BID. Les états financiers sont présentés en dollars des États-Unis d'Amérique. Le "Compte Spécial" est en dollars et sert à alimenter le compte courant gourdes du Programme. Les transactions payées en gourdes sont converties au taux de la Banque de la République d'Haïti du dernier virement de l'alimentation du compte Gourde.
- Au 30 septembre 2021, le taux de conversion utilisé était de 97.1198 gourdes pour un dollar des États –Unis d'Amérique.
- Les coûts encourus par le Programme sont cumulés, selon les Principes Comptables Généralement Reconnus tels qu'appliqués dans le secteur public.

**Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA**

**Notes Complémentaires  
Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021  
(Exprimées en dollars américains)**

**3. Encaisse**

La Trésorerie disponible au 30 septembre 2021 est de **Quatre Millions Six Cent Trente Neuf Mille Quatre Cent Quatre Vingt Quatorze dollars américains et 00/100 (USD 4,639,494 .00)** pour les trois fonds.

Le Projet dispose de six (6) comptes de banque : le compte spécial au numéro 111 072 174 en dollar américain reçoit les transferts venant de la BID et pour payer les transactions en dollars ; le compte au numéro 111 272 187 en gourde est alimenté par le compte spécial pour payer les transactions en gourdes, ces deux comptes sont domiciliés à la BRH.

Deux comptes sont ouverts à la BRH pour la gestion du fonds GAFSP. Le compte au numéro 111 072 198 en dollars américains est celui qui reçoit les transferts venant du GAFSP et le compte au numéro 111 272 204 en gourdes est alimenté par celui en dollars pour payer les transactions en gourdes.

Deux comptes sont ouverts à la BRH pour la gestion du fonds FIDA. Le compte au numéro 111 073 993 en dollars américains est celui qui reçoit les transferts venant du FIDA et le compte au numéro 121 274 007 en gourdes est alimenté par celui en dollars pour payer les transactions en gourdes.

Les soldes des comptes de banque au 30 septembre 2021 s'analysent comme suit :

Description	30 sept 2021	30 sept 2020
Compte USD (BRH #111 072 174) (BID)	165,159	4,492,695
Compte Gdes (BRH #111 272 187) (BID)	619,995	1,095,457
Compte USD (BRH #111072198) (GAFSP)	1,114,822	149,901
Compte Gdes (BRH #111 272 204) (GAFSP)	1,083,069	88,886
Compte USD (BRH #111 073 993) (FIDA)	1,160,182	779,955
Compte Gdes (BRH #121274007) (FIDA)	496,267	12,148
<b>Total</b>	<b>4,639,494</b>	<b>6,619,042</b>

**Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA**

**Notes Complémentaires  
Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021  
(Exprimées en dollars américains)**

**4. Recherche et formation agricole**

Au 30 Septembre 2021, les détails de cette composante se présentent ainsi :

Description	30 sept 2021	30 sept 2020
Riz	285,124	222,737
Maraichage	30,551	30,551
Agroforesterie (Cacao)	481,480	71,828
Agroforesterie (café)	415,980	136,651
Tubercules (igname, patate douce, manioc, malanga)	47,667	-
Légumineuses (haricots, pois, pois congo, arachide)	34,775	-
Autres projets ouverts (ex : céréales, petit équipement agricole ou autres)	141,251	-
Ateliers	11,237	11,238
Réunions Interprofessionnelles	8,026	7,003
Lancement des activités de recherche, Vulgarisation	288,781	251,244
Gestionnaire de recherche	36,879	36,879
Formations à l'extérieur	116,116	15,896
Allocations boursiers	119,703	5,284
Responsable de la composante I	33,947	32,254
Conseiller Technique en appui avec la composante	101,725	47,725
Charges de suivi des projets de recherche	39,913	18,577
Technicien de terrain (composante 1)	99,937	23,714
Ass. Conseiller Technique	116,194	61,093
Ass.chargé de suivi	56,954	29,419
Taxes prélevées sur le personnel	179,882	85,460
Gestion connaissance et documentation	46,036	-

Assistance technique mise en œuvre composante	10,662	-
Spécialiste d'appui aux champs écoles paysans	87,671	40,087
Chauffeur composante 1	11,583	3,439
Frais de communication	12,183	4,978
Frais d'abonnement internet	3,200	3,200
Participation à congrès, conférence internationale	3,527	3,527
Stages d'étudiants	57,380	35,306
Formation du personnel d'appui	13,611	13,612
Frais de diffusion, propagande, information	8,245	5,937
Équipements Informatiques	147,850	6,515
Équipements électriques ou mécaniques	1,847	1,847
Achat de véhicules	234,104	141,394
Frais de déplacement à l'intérieur du pays	61,462	27,895
Transport international	9,870	6,428
Transport national	87	87
Entretien véhicules	-	22,298
Entretien équipements	59,154	-
Assurance et taxe véhicule	547	144
Fournitures de bureau	3,475	307
Carburant	40,836	18,656
Frais bancaires	1,672	234
<b>Total</b>	<b>3,461,124</b>	<b>1,423,444</b>

**Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA**

**Notes Complémentaires  
Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021  
(Exprimées en dollars américains)**

**5- Promotion de Technologies Agricoles durables**

Au 30 Septembre 2021, les détails de cette composante se présentent ainsi :

Description	30 sept 2021	30 sept 2020
Opérateurs incitations et assistance technique	4,696,960	2,197,275
Système d'information SIGI	144,681	74,537
Appui à la maîtrise d'ouvrage (Adaptation du SIGI)	60,770	60,770
Incitations	27,084,266	5,436,283
Formation des fournisseurs	71,144	3,213
Mécanisme de concertation	7,198	7,198
Etude eau/pompage	67,434	11,153
SIG cartographie	14,426	14,426
Informaticien SIGI	66,608	38,301
Responsable Maint. SIGI SYSCOP	52,565	27,322
Spécialiste en environnement	52,092	35,251
Responsables antenne	270,367	167,330
Assistants responsable-antenne	187,477	104,547
Personnel de soutien/chauffeurs	51,464	30,033
Spécialiste communication/gestion des plaines	38,455	10,139
Taxes prélevées sur le personnel	255,048	138,479
Atelier	36,894	16,850
Matériels et équipement	2,019	-
Equipements informatiques	10,802	10,802
Frais de communication	18,789	10,973
Frais d'abonnement internet	4,800	4,800

Ameublement de bureau	1,178	1,178
Achat de motocyclettes	80,000	80,000
Véhicules	291,324	258,824
Location de véhicules	29,056	11,233
Entretien véhicules	90,381	40,486
Assurance et taxes véhicules	3,464	1,883
Fournitures de bureau	7,423	4,883
Carburant	55,816	32,042
Frais bancaires	5,912	2,454
Frais de diffusion et propagande	7,894	2,590
Transport national	801	9
Appui Technique	10,659	-
Communication de Gestion des plaintes	701	-
Frais de déplacement à l'intérieur du pays	100,175	59,932
Appui et renforcement DDA/BAC	182,920	88,099
Spécialiste Technique des incitations	39,957	-
<b>Total</b>	<b>34,101,920</b>	<b>8,983,295</b>

**Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA**

**Notes Complémentaires  
Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021  
(Exprimées en dollars américains)**

**6- Administration**

Au 30 Septembre 2021, les détails de cette composante se présentent ainsi :

Description	30 SEPT 2021	30-SEPT-20
Prime coordonnateur programme	134,537	88,001
Spécialiste passation de marchés	192,388	108,153
Ass. Spécialiste passation de marchés	34,143	20,373
Ass. Spécialiste financier	56,121	31,753
Spécialiste financier	93,255	61,761
Comptable / Assistante administrative	46,028	28,035
Consultant administration et gestion financière	73,472	51,211
Personnel de soutien /chauffeurs	140,879	86,860
Consultant / Re paramétrage SYSCOP	28,211	8,944
Taxes prélevées sur le personnel	250,315	154,732
Frais sociaux et assurances	26,195	12,667
Ameublement de bureau	21,655	18,845
Equipements informatiques	35,056	21,957
Matériels et équipement	686	-
Véhicules	82,156	82,156
Location de véhicules	2,220	2,220
Aménagement de bureau	4,559	4,558

Transport national	626	206
Transport international	2,256	2,256
Frais de communication	25,964	17,208
Frais d'abonnement internet	103,651	74,714
Frais de déplacement à l'extérieur du pays	2,179	2,179
Frais de déplacement à l'intérieur du pays	32,465	26,835
Ateliers	6,406	4,495
Réunions interprofessionnelles	1,211	1,211
Carburants / lubrifiants	43,030	30,144
Entretien équipements	7,404	6,774
Entretien Véhicules	69,109	48,700
Assurances et taxes véhicules	3,039	2,293
Fournitures de bureau	38,911	18,907
Article de ménage	19,736	16,933
Fonctionnement bureau	1,746	1,746
Petite caisse	4,283	3,083
Frais de diffusion et propagande	10,579	5,260
Frais bancaires	5,933	2,213
<b>Total</b>	<b>1,600,404</b>	<b>1,047,383</b>

Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
*DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA*

Notes Complémentaires  
Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021  
(Exprimées en dollars américains)

**7- Audit**

Au 30 Septembre 2021, les détails de cette composante se présentent ainsi :

<b>Description</b>	<b>30 sept 2021</b>	<b>30 sept 2020</b>
Audit financier	44,164	19,129
<b>Total</b>	<b>44,164</b>	<b>19,129</b>

**Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA**

**Notes Complémentaires  
Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021  
(Exprimées en dollars américains)**

**8- Suivi et évaluation**

Au 30 Septembre 2021, les détails de cette composante se présentent ainsi :

Description	30 sept 2021	30 sept 2020
Spécialiste suivi & évaluation	69,311	47,195
Assistant spécialiste & évaluation	22,567	22,567
Chauffeurs	15,985	10,627
Cellule d'analyse de dossiers techniques	14,526	14,526
Taxes prélevées sur le personnel	37,101	28,777
Ateliers	896	896
Stage et mémoires d'étudiants	187,136	130,118
Assurance et taxes véhicules	234	234
Fournitures de bureau	914	2,001
Transport national	1,518	1,518
Frais de déplacement à l'intérieur du pays	71,756	44,863
Carburant, lubrifiants	19,111	13,410
Fourniture de bureau	2,001	269
Frais de communication	2,432	1,818
Equipements informatiques	1,575	1,575
Véhicules	51,000	51,000
Location de véhicule	3,028	3,028
Entretien véhicule	20,592	17,404
Appui à UEP	30,053	-
<b>Total</b>	<b>551,736</b>	<b>391,826</b>

**Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)**  
**Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)**  
**DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA**

**Notes Complémentaires**  
**Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021**  
**(Exprimées en dollars américains)**

**9- Fonds Reçus**

Cette rubrique est détaillée comme suit :

Description	30 sept 2021				30 sept 2020			
	BID	GAFSP	FIDA	TOTAL	BID	GAFSP	FIDA	TOTAL
Avances de fonds	7,963,098	3,179,390	2,862,103	14,004,591	8,302,924	1,000,000	1,000,000	10,302,924
Justification de fonds	26,536,902	2,880,610	997,202	30,414,714	8,197,076	-	-	8,197,076
<b>Total</b>	<b>34,500,000</b>	<b>6,060,000</b>	<b>3,859,305</b>	<b>44,419,305</b>	<b>16,500,000</b>	<b>1,000,000</b>	<b>1,000,000</b>	<b>18,500,000</b>

**10 - Autres**

Cette rubrique enregistre des virements effectués par erreur par la Banque de la République d'Haïti (BRH) du compte Gourde de FIDA au compte Gourde de GAFSP pour des dépenses retournées pour les incitations. Par contre, au cours du mois de novembre 2021, le solde de cette rubrique a été retourné sur son compte respectif par la BRH.

**11 - Incitations**

Ce tableau donne un résumé de la situation des dépenses d'incitation par Bailleur pour cet exercice :

	BID	GAFSP	FIDA	TOTAL
Nombre d'incitations	11,502	5,473	6,560	23,535
Subventions prévues	\$ 8,051,400	\$ 3,831,100	\$ 4,592,000	\$ 16,474,500
Subventions payées	\$ 7,826,988	\$ 2,898,680	\$ 669,925	\$ 11,395,593
Nombre de Subventions en attente	320	1,332	5,602	7,254

**Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA**

**Rapport du Fonds de Roulement du Don 4359/GR-HA  
Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021  
(Exprimé en dollars américains)**

ITEM	Montant détaillé pour chacune des opérations	Rapport sur l'Etat du Fonds de Roulement
<b>I. Solde de Banque</b>		
Compte No. 111 072 174 (BRH)	165,159	
Compte No. 111 272 187 (BRH)	619,995	
<b>II. Fonds déjà utilisés attendant justification</b>		785,154
Requête en attente de justification/Dépenses non encore envoyées à la BID pour justification		7,152,456
<b>III. Total Fonds de Roulement attendant justification</b>		<b>7,937,610</b>
<b>IV. Solde du Fonds de Roulement selon LMS.1</b>		7,963,098
<b>V. Différence (IV-III)</b>		<b>25,488</b>

**Explication de la différence :**

Ecart non expliqué	(36)
Écart de change	25,524
<b>Différence point V</b>	<b>25,488</b>

Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
*DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA*

**Rapport du Fonds de Roulement du Don GRT/GA-16490-HA**  
**Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021**  
**(Exprimé en dollars américains)**

ITEM	Montant détaillé pour chacune des opérations	Rapport sur l'Etat du Fonds de Roulement
<b>I. Solde de Banque</b>		
Compte No. 111 072 198 (BRH)	1,114,822	
Compte No. 111 272 204 (BRH)	1,083,069	
<b>II. Fonds déjà utilisés attendant justification</b>		2,197,891
Requête en attente de justification/Dépenses non encore envoyées à la BID pour justification		1,013,883
<b>III. Total Fonds de Roulement attendant justification</b>		<b>3,211,774</b>
<b>IV. Solde du Fonds de Roulement selon LMS.1</b>		3,179,390
<b>V. Différence (IV-III)</b>		<b>(32,384)</b>

**Explication de la différence :**

Trois virements retournés, crédités par erreur sur le compte de GAFSP au lieu du FIDA	(48,203)
Écart de change	15,819
<b>Différence point V</b>	<b>(32,384)</b>

Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
*DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA*

**Rapport du Fonds de Roulement du Don GRT/CF-16814-HA**  
**Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021**  
**(Exprimé en dollars américains)**

ITEM	Montant détaillé pour chacune des opérations	Rapport sur l'Etat du Fonds de Roulement
<b>I. Solde de Banque</b>		
Compte No. 111 073 993 (BRH)	1,160,182	
Compte No. 121 274 007 (BRH)	496,267	
<b>II. Fonds déjà utilisés attendant justification</b>		1,656,449
Requête en attente de justification/Dépenses non encore envoyées à la BID pour justification		1,178,331
<b>III. Total Fonds de Roulement attendant justification</b>		<b>2,834,780</b>
<b>IV. Solde du Fonds de Roulement selon LMS.1</b>		2,862,103
<b>V. Différence (IV-III)</b>		<b>27,323</b>

**Explication de la différence :**

Écart de change	27,323
<b>Différence point V</b>	<b><u>27,323</u></b>

**Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA**

**État Comparatif des WLMS (BID)  
Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021  
(Exprimé en dollars américains)**

	WLMS (BID)	Registre Comptable	Variance
1. Recherche appliquée et formation	2,874,290	3,461,123	(586,833)
2. Promotion de Technologie Agricole	21,665,270	28,031,930	(6,366,660)
3. Administration	1,444,307	1,600,404	(156,097)
4. Audit	44,164	44,164	-
5. Suivi et Evaluation	508,872	551,737	(42,865)
6. Imprévus	-	-	-
<b>Total</b>	<b>26,536,903</b>	<b>33,689,358</b>	<b>(7,152,455)</b>

**Justification de la Variance :**

Dépenses de BID en attente de justification (Requêtes # 19 et 20)	:	(6,529,560)
Dépenses non encore soumises à la BID pour traitement au 30/09/21 :		(622,895)
		<u>(7,152,455)</u>

**Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA**

**État Comparatif des WLMS (GAFSP)  
Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021  
(Exprimé en dollars américains)**

	<b>WLMS (GAFSP)</b>	<b>Registre Comptable</b>	<b>Variance</b>
Promotion de Technologie Agricole	2,880,610	3,894,493	(1,013,883)
<b>Total</b>	<b>2,880,610</b>	<b>3,894,493</b>	<b>(1,013,883)</b>

**Justification de la Variance :**

Dépenses de GAFSP en attente de justification (Requêtes # 7 et 8)	:	( 1,013,883)
		<hr style="width: 100%; border: 0.5px solid black; margin-bottom: 5px;"/> (1,013,883)

**Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA**

**État Comparatif des WLMS (FIDA)  
Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021  
(Exprimé en dollars américains)**

	<b>WLMS (FIDA)</b>	<b>Registre Comptable</b>	<b>Variance</b>
Promotion de Technologie Agricole	997,202	2,175,533	(1,178,331)
<b>Total</b>	<b>997,202</b>	<b>2,175,533</b>	<b>(1,178,331)</b>

**Justification de la Variance :**

Dépenses de FIDA en attente de justification (Requêtes # 6 et 7)	:	(1,178,331)
		<hr/>
		<b>(1,178,331)</b>

**Rapport des Vérificateurs Indépendants**  
**Comptes Spéciaux no. 111 072 174, 111 072 198 et 111 073 993**  
**Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021**

Nous avons procédé à la vérification des “Comptes Spéciaux no. 111 072 174, 111 072 198 et 111 073 993 de la Banque de la République d’Haïti (BRH)” du Programme d’Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie financé avec des ressources du Don 4359/GR-HA de la BID, du Don GRT/GA-16490-HA du GAFSP ; du Don GRT/CF-16814-HA du FIDA pour l’exercice clos le 30 septembre 2021. La responsabilité des états financiers relatifs aux « Comptes Spéciaux » incombe à l’Unité d’Exécution du Programme. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers relatifs aux “Comptes Spéciaux” à la lumière des résultats de notre vérification.

Nous avons réalisé notre vérification conformément aux Normes Internationales de Vérification et les directives de la Banque Interaméricaine de développement (BID) pour les “Comptes Spéciaux”. Ces normes et les directives de la Banque imposent de programmer et d’effectuer la vérification de manière à avoir raisonnablement l’assurance que les états financiers relatifs au “Compte Spécial” ne comportent pas d’erreurs significatives. Nous sommes d’avis que notre vérification constitue une base raisonnable pour fonder notre opinion.

A notre avis, les États des Rapprochements Bancaires relatifs aux “Comptes Spéciaux” donnent une image fidèle de la situation financière des “Comptes Spéciaux” du Programme d’Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie du Don 4359/GR-HA de la BID ; du Don GRT/GA-16490-HA du GAFSP ; du Don GRT/CF-16814-HA du FIDA pour l’exercice clos le 30 septembre 2021, conformément aux Normes Comptables Internationales et aux directives de la Banque.

Ce rapport est destiné à l’usage exclusif de la BID et du MARNDR. Cette restriction ne limite pas sa distribution qui devient une information publique après son acceptation par la BID et l’Unité d’Exécution du Programme.

(Pour) Firme Turnier  
60, Rue Mérisier, Delmas 48  
Port-au-Prince, le 12 janvier 2022

**FIRME TURNIER**  
Comptables Professionnels Agréés  
Conseils de Direction

Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural  
(MARNDR)  
Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
*DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA*

**État de Rapprochement Bancaire**  
**Compte Spécial no. 111 072 174 (BID)**  
**Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021**  
**(Exprimé en dollars américains)**

DESCRIPTION	30 Sept.2021
<b>SOURCES</b>	
Solde disponible au 30 septembre 2020	5,588,152
Avance de Fonds	18,000,000
<b>Total Fonds Disponibles</b>	<b>23,588,152</b>
<b>EMPLOIS DE FONDS</b>	
Recherche et formation agricole	2,037,679
Promotion de Technologies Agricoles durables	20,020,329
Administration	553,021
Audit	25,035
Suivi et évaluation	159,910
<b>Total des déboursés de la période</b>	<b>22,795,974</b>
<b>Excédent (Déficit) des Sources sur les Utilisations de Fonds</b>	<b>792,178</b>
Gain/perte de change	(7,024)
<b>Solde du Compte Spécial au 30 septembre 2021</b>	<b>785,154</b>

Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural

(MARNDR)

Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA

**État de Rapprochement Bancaire**  
**Compte Spécial no. 111 072 198 (GAFSP)**  
**Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021**  
**(Exprimé en dollars américains)**

<b>DESCRIPTION</b>	<b>30 Sept.2021</b>
<b>SOURCES</b>	
Solde disponible au 30 septembre 2020	238,787
Avance de Fonds	5,060,000
<b>Total Fonds Disponibles</b>	<b>5,298,787</b>
<b>EMPLOIS DE FONDS</b>	
Promotion de Technologies Agricoles durables	3,130,662
<b>Total des déboursés de la période</b>	<b>3,130,662</b>
<b>Excédent (Déficit) des Sources sur les Utilisations de Fonds</b>	<b>2,168,125</b>
Gain/perte de change	(18,437)
Autre	48,203
<b>Solde du Compte Spécial au 30 septembre 2021</b>	<b>2,197,891</b>

Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural

(MARNDR)

Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG)  
DONS 4359/GR-HA; GRT/GA-16490-HA et GRT/CF-16814-HA

État de Rapprochement Bancaire  
Compte Spécial no. 111 073 993 (FIDA)  
Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021  
(Exprimé en dollars américains)

DESCRIPTION	30 Sept.2021
<b>SOURCES</b>	
Solde disponible au 30 septembre 2020	792,102
Avance de Fonds	2,859,305
<b>Total Fonds Disponibles</b>	<b>3,651,407</b>
<b>EMPLOIS DE FONDS</b>	
Promotion de Technologies Agricoles durables	1,967,634
<b>Total des déboursés de la période</b>	<b>1,967,634</b>
<b>Excédent (Déficit) des Sources sur les Utilisations de Fonds</b>	<b>1,683,773</b>
Gain/perte de change	(27,324)
<b>Solde du Compte Spécial au 30 septembre 2021</b>	<b>1,656,449</b>

**Rapport des Vérificateurs Indépendants  
Sur le processus de Passation de Marchés  
Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021**

Nous avons réalisé l'audit des états financiers comprenant : l'État des Flux de Trésorerie ; l'État des Investissements Cumulés et les États de Rapprochement Bancaire des "Comptes Spéciaux" pour l'exercice clos le 30 septembre 2021 du Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie exécuté par l'UEP du MARNDR et financé avec les ressources du Don 4359/GR-HA de la BID ; du Don GRT/GA-16490-HA du GAFSP ; du Don GRT/CF-16814 du FIDA et du Gouvernement Haïtien. En ce qui concerne notre audit, nous avons examiné le processus de Passation de Marchés de biens, engagement de travaux et services de consultation réalisés par l'exécuteur durant l'exercice clos le 30 septembre 2021. L'examen que nous avons réalisé consistait à vérifier la pertinence du processus, la validité et l'éligibilité des dépenses présentées dans les pièces justificatives de décaissement pour l'exercice en cours.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux Normes Internationales et aux exigences de la Banque Interaméricaine de Développement (BID) pour l'audit des Projets et Entités. Ces normes exigent que nous planifions et réalisons l'audit pour avoir l'assurance raisonnable que les états financiers ne contiennent pas d'anomalies significatives.

A notre avis, le processus de Passation de Marchés, de recrutement de travaux, d'acquisition de biens et services ont été effectués conformément aux normes applicables et la documentation des dépenses effectuées correspondant aux requêtes de décaissement de l'exercice examiné.

Ce rapport est destiné à l'usage exclusif de la BID et du MARNDR. Cette restriction ne limite pas sa distribution qui devient une information publique après son acceptation par la BID et l'UEP du MARNDR.



(Pour) Firme Turnier  
60, Rue Mérisier, Delmas 48  
Port-au-Prince, le 12 janvier 2022

## **Rapport des Vérificateurs Indépendants sur le Contrôle Interne Pour l'exercice clos le 30 septembre 2021**

Nous avons vérifié les états financiers comprenant : l'État des Flux de Trésorerie ; l'État des Investissements Cumulés et les États de Rapprochement Bancaire des « Comptes Spéciaux » pour l'exercice clos le 30 septembre 2021 du Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie, exécuté par l'UEP et financé avec les ressources de l'Accord du Don 4359/GR-HA de la BID ; du Don GRT/GA-16490-HA du GAFSP ; du Don GRT/CF-16814-HA du FIDA et du Gouvernement Haïtien.

Notre audit a été effectué en conformité avec les Normes Internationales d'audit émises par la Fédération Internationale d'Audit (IFAC) et aux conditions en matière de Politiques sur l'Audit des Projets, Entités et Directives pour la préparation des Rapports Financiers et des audits externes des opérations financées par la Banque Interaméricaine de Développement.

### **Contrôle Interne sur l'information financière**

Lors de la planification et l'exécution de notre audit, nous avons considéré le Contrôle Interne du Projet mis en place par le MARNDR afin de déterminer nos procédures d'audit dans le but d'exprimer notre opinion sur les états financiers et non de donner un avis sur l'efficacité du Contrôle Interne du MARNDR.

*Une déficience du système* existe lorsque la conception ou le fonctionnement d'un contrôle ne permet à l'Administration ou les employés, dans le cours normal de l'exécution de leurs fonctions respectives, de prévenir ou de détecter les inexactitudes en temps opportun. *Une lacune importante* est une carence du contrôle, ou une combinaison de défaillances de contrôle, qui affecte négativement la capacité de l'Unité d'Exécution du Programme (UEP) à initier, autoriser, consigner, traiter ou enregistrer de manière fiable les données financières conformément aux Principes Comptables Généralement Reconnus, tel qu'il n'y ait plus d'une probabilité qu'une inexactitude des états financiers du Programme qui est plus qu'illogique ne sera pas prévenue ou détectée par le contrôle interne mis en place par l'UEP.

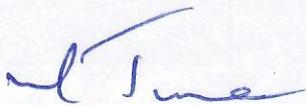
*Une faiblesse importante* est une déficience importante ou une combinaison de déficience importante que les résultats sur l'inexactitude importante dans les états financiers ne sera pas prévenue ou détectée par le contrôle interne du Projet.

Notre examen du Contrôle Interne sur les états financiers a été limité aux fins décrites dans le premier alinéa du présent article et ne serait pas nécessairement en mesure d'identifier toutes les lacunes du contrôle interne qui peuvent être considérées comme des faiblesses majeures. Toutefois, nous avons relevé des aspects du Contrôle Interne et de son fonctionnement que nous considérons comme des insuffisances et nous les avons décrites dans les pages qui suivent.

### **Conformité et autres questions**

Dans le but d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers du Programme sont exempts d'inexactitudes importantes, nous avons effectué des tests sur sa conformité avec certaines dispositions des lois, règlements, contrats et conventions de subvention et enfin la non-conformité qui pourraient avoir une incidence directe et importante sur la détermination des montants des états financiers. Les résultats de nos tests ont révélé des cas de non-conformité et d'autres questions qui doivent être déclarés en vertu des normes d'audit et de la Banque Interaméricaine de Développement (BID).

Ce rapport est destiné à l'usage exclusif de la BID et du MARNDR. Cette restriction ne limite pas sa distribution qui devient une information publique après son acceptation par la BID et l'UEP du MARNDR.



**(Pour) Firme Turnier**  
**60, Rue Mérisier, Delmas 48**  
**Port-au-Prince, le 12 janvier 2022**

**FIRME TURNIER**  
Comptables Professionnels Agréés  
Conseils de Direction

**Port-au-Prince, le 12 janvier 2022**

**Monsieur Brédy CHARLOT**  
**Ministre de l'Agriculture, des Ressources**  
**Naturelles et du Développement Rural (MARNDR)**  
**Dons 4359/GR-HA; 16490-HA et GRT/CF-16814-HA**  
**En ses bureaux. -**

Monsieur,

Dans le cadre de notre vérification des états financiers du Programme d'Innovation Technologique en Agriculture et Agroforesterie (PITAG) financé avec les ressources du Don 4359/GR-HA de la BID ; du Don GRT/GA-16490 du GAFSP ; du Don GRT/CF-16814-HA du FIDA et du Gouvernement Haïtien, nous avons examiné les Procédures Administratives et Comptables et le système de Contrôle Interne mis en place pour la gestion du Programme pour l'exercice clos le 30 septembre 2021.

Cet examen a été effectué pour évaluer la fiabilité des enregistrements comptables et de l'information financière dans le but de déterminer la nature, l'étendue et le calendrier des travaux nécessaires à l'expression de notre opinion sur les états financiers du Programme. Il ne met donc pas nécessairement en évidence toutes les améliorations qu'une étude spécifique et plus détaillée pourrait éventuellement révéler, notamment celles qui n'affectent pas de façon significative les états financiers. Il a permis cependant de déceler des faiblesses nécessitant des améliorations pour renforcer le contrôle interne du Programme.

Nos travaux effectués au cours des mois de novembre et décembre 2021 ont notamment comporté :

- Une analyse des procédures par des entretiens avec les principaux responsables concernés ;
- L'examen des notes descriptives et des méthodes utilisées pour centraliser, traiter et enregistrer les différentes transactions à travers notamment :
  - L'analyse des pièces justificatives et documents appropriés ;
- Une appréciation des contrôles mis en œuvre pour assurer une maîtrise des opérations ;
- Une analyse sur les procédures mis en place pour la gestion des biens et équipements du programme ;
- La réalisation de sondages pour constater l'application des contrôles jugés efficaces ou pour évaluer l'incidence des insuffisances du contrôle éventuelles ;

- Le contrôle de la justification des opérations enregistrées dans les différentes rubriques de dépenses du Projet ;
- L'application des mesures et procédures de vérification conformément aux Normes Internationales de Vérification Généralement Admises et aux dispositions de l'Accord de Financement de manière à fournir une assurance raisonnable et de déceler les transactions ou situations qui pourraient révéler des indices d'irrégularités ou d'actes illégaux.

Nous tenons à préciser que dans un rapport de cette nature, les remarques formulées sont critiques et destinées à susciter des améliorations. Nous estimons en effet, qu'il n'est pas nécessaire de faire des commentaires détaillés sur les procédures et contrôles qui nous paraissent satisfaisants au regard des objectifs du Contrôle Interne.

Nous vous résumons ci-après les principales observations et recommandations découlant de nos travaux.

Dans le rapport de l'audit antérieur, nous avons formulé des recommandations quant aux améliorations à apporter aux systèmes et procédures en place, certaines ont été mises en application par l'UE et d'autres sont encore applicables pour l'audit de l'exercice en cours. Le présent rapport formule des recommandations au cours de l'exercice audité dans le but d'améliorer le système de contrôle interne du Programme.

**RECOMMANDATIONS DE L'EXERCICE EN COURS**

## **Recrutement du consultant pour l'Evaluation à mi-parcours**

### **Condition. -**

Lors de notre audit, nous avons constaté que le consultant devant réaliser l'évaluation à mi-parcours du Projet n'est pas encore recruté.

### **Effets. -**

- Non-respect de certaines clauses contractuelles,
- Risque de retard dans la réalisation de l'évaluation intermédiaire du projet ;
- Difficulté de s'assurer que certains objectifs du Projet ont été atteints ;
- Difficulté de contrôler les résultats du Projet.

### **Recommandation. -**

Nous recommandons à l'UE de se conformer aux clauses contractuelles et recruter un consultant externe capable de procéder à l'évaluation de mi-parcours du Projet.

### **Commentaires de l'UE. -**

Ce marché a été lancé en deux occasions au cours de l'année 2021 mais s'était révélé infructueux, en dépit d'une large publication et des nombreux contacts établis avec de potentiels candidats. Il importe de reprendre le processus.

## **Inventaire**

### **Condition. -**

Au cours de notre audit, nous avons constaté que certains biens matériels et équipements acquis au cours de l'exercice pour le projet n'ont pas été identifiés.

### **Effet. -**

Difficulté d'identifier certains biens du Projet.

### **Recommandation. -**

Nous recommandons à l'UE du Projet d'identifier tous les biens du projet à l'aide d'un autocollant afin d'inventorier tous les biens du Projet.

### **Commentaires de l'UE. -**

Tous les biens et équipements du programme sont inventoriés et inscrits dans la liste d'inventaire. Cependant au moment de l'audit certains matériels informatiques réceptionnés n'étaient pas encore codifiés. Entre temps, le nécessaire a été fait.

## **Retard de paiement des fournisseurs**

### **Condition. -**

Au cours de notre audit, nous avons constaté des retards significatifs dans le paiement d'un fournisseur du projet ainsi que les fournisseurs des incitations.

### **Effets. -**

- Risque de conflit avec ce fournisseur et de paiement de pénalités par le Projet ;
- Risque de retard dans l'exécution des travaux d'incitation.

### **Recommandations. -**

Nous recommandons à l'UE du Projet de s'assurer que la BRH effectuée à temps le virement sur les comptes des fournisseurs et que les opérateurs de services envoient à temps la liste pour le paiement des fournisseurs d'incitation.

### **Commentaires de l'UE. -**

Peut-être qu'il s'agit du fournisseur de pompes d'irrigation à énergie solaire. Si c'est le cas il est important de souligner que les paiements se font à travers une lettre de crédit émise par la BRH. Ainsi le retard enregistré n'est pas imputable à l'administration du programme qui a eu des échanges réguliers avec la BRH.

Concernant les fournisseurs vendant des biens et services dans le cadre des incitations agricoles l'UE reste très sensible et en a toujours assuré un suivi rapproché, notamment auprès des parties prenantes, notamment les opérateurs.

**SUIVI DES RECOMMANDATIONS DE LA PERIODE ANTERIEURE**

<b>Faiblesse relevée et recommandation formulée lors de l'audit précédent</b>	<b>Commentaires des auditeurs</b>	<b>Mise en œuvre</b>	<b>En cours</b>	<b>Non implémentée</b>	<b>Commentaires du Client</b>
<b>Audit technique des incitations</b> L'audit précédent a révélé que le consultant chargé de l'audit technique des incitations n'a pas encore été recruté	Nous sommes au courant que ce consultant vient d'être recruté.		V		Le consultant recruté a réalisé une première mission d'audit et a déjà produit et soumis pour commentaires un rapport préliminaire.

Faiblesse relevée et recommandation formulée lors de l'audit précédent	Commentaires des auditeurs	Mise en œuvre	En cours	Non implémentée	Commentaires du client
<p><b>Recrutement d'un spécialiste en Ciblage, d'un conseiller technique senior et d'un spécialiste en système d'information géographique</b></p> <p>L'audit précédent a révélé que ces cadres n'ont pas été encore recrutés.</p>	<p>Le conseiller technique senior est remplacé par un spécialiste technique des incitations qui est déjà opérationnel et le spécialiste en SIG remplit aussi les tâches en système d'information géographique. Cependant le spécialiste en ciblage n'est pas encore recruté.</p>		V		<p>Le spécialiste en ciblage a été recruté et a démarré ses prestations le 18 octobre 2021.</p>

Faiblesse relevée et recommandation formulée lors de l'audit précédent	Commentaires des auditeurs	En cours	Non implémentée	Commentaires du client
<p><b>Comité pilotage</b></p> <p>L'audit précédent a révélé que le comité de pilotage n'a pas tenu de rencontre à date.</p>	<p>Nous n'avons obtenu aucun document de la mise en place de ce comité.</p>		V	<p>Le MARNDR a pendant l'année 2021 réitéré sa demande auprès du MEF pour la désignation de ses deux représentants, d'autant qu'il avait sorti en 2020 une circulaire mettant en place le comité de pilotage. Malheureusement aucune suite n'est encore donnée à la correspondance du MARNDR.</p>

Faiblesse relevée et recommandation formulée lors de l'audit précédent	Commentaires des auditeurs	Mise en œuvre	En cours	Non implémentée	Commentaires du client
<p><b>Paiement au moyen des virements bancaires</b></p> <p>L'audit précédent a révélé l'absence de confirmation des fournisseurs pour les paiements effectués au moyen des virements bancaires.</p>	<p>Certaines dépenses sont encore dépourvues de ce document.</p>		V		<p>Ce problème a été résolu suite à la rédaction du lexique des pièces justificatives élaboré d'un commun accord avec le bailleur. En effet le lexique précise toutes les pièces justificatives que doit contenir un dossier.</p>

Faiblesse relevée et recommandation formulée lors de l'audit précédent	Commentaires des auditeurs	Mise en œuvre	En cours	Non implémentée	Commentaires du client
<p><b>Système comptable</b></p> <p>L'audit précédent a révélé la faiblesse suivante :</p> <p>1) Le système ne fournit pas de rapport cumulatif des dépenses.</p>		V			

Faiblesse relevée et recommandation formulée lors de l'audit précédent	Commentaires des auditeurs	Mise en œuvre	En cours	Non implémentée	Commentaires du client
<p><b>Pièces justificatives</b></p> <p>L'audit précédent a révélé les anomalies suivantes :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1- Absence de plusieurs pro-forma.</li> <li>2- Absence de tableau de comparaison de prix.</li> <li>3- Absence d'ordre de paiement ;</li> <li>4- Absence d'accusé de réception</li> </ol>	<p>Au cours de cet exercice, nous avons encore identifié des cas similaires pour l'absence d'accusé de réception surtout au niveau du paiements des incitations.</p>		V		

**TABLEAU DES ENGAGEMENTS DE PITAG AU 30 SEPTEMBRE 2021**

**ANNEXE 1.**

Date signature contrat	Firme/Fournisseurs/Consultants	Description	Montant Gourdes	Montant USD	Décaissement Gdes	Décaissement USD	Solde Gdes au 30 septembre 2021	Solde USD au 30 septembre 2021
20/09/2018	Solutions S. A	Adaptation du système informatisé de gestion des incitations.	18,754,060.00		11,856,490.28		6,897,569.72	
20/08/2018	AVSI	Gestion des incitations et fourniture d'assistance technique auprès des agriculteurs et agricultrices bénéficiaires dans les départements du Nord-Est et du sud.	318,391,635.12		119,055,658.77		199,335,976.35	
30/10/2018	AAI	Gestion des incitations et fourniture d'assistance technique auprès des agriculteurs et agricultrices bénéficiaires dans les départements du Nord-Est et de la Grand 'Anse.	339,992,830.00		278,063,318.50		61,929,511.50	
28/09/2019	Montpelier SupAgro	Assistance technique dans le cadre du suivi qualitatif des activités et des résultats du PITAG		179,400.00		77,988.00		101,412.00
11/3/2019	Unigestion Holding S.A	Entité Financière pour la gestion des fonds d'Incitations du PITAG	35,337,200.00				35,337,200.00	
13/03/2019	Philippe Monneveux	Appui à la direction d'innovation sur l'ensemble de la composante I	112,500.00	55,500.00	40,000.00	34,546.03	72,500.00	20,953.97

25/04/2019	Consortium Chibas/Unig/CIAT	Mise en œuvre d'un sous-programme de recherche formation-développement agricole destiné à affronter les problèmes majeurs se posant au sein des systèmes rizicole dans les régions de l'Artibonite et du sud.	80, 286,452.00		26,214,104.80		54,072,347.20	
27/06/2019	Consortium AVSF-AUC/CBH-AYITIKA-CIRAD-CATIE	Mise en œuvre d'un sous-programme de recherche formation-développement agricole destiné à affronter les problèmes majeurs se posant au sein du système de culture dans le domaine cacaoyer dans les départements de la Grand 'Anse	118, 243,531.00		37,740,125.09		80,503,405.91	
16/08/2019	Consortium AVSF-AUC-UCNH	Mise en œuvre d'un sous-programme de recherche formation-développement agricole destiné à affronter les problèmes majeurs se posant au sein du système de culture dans le domaine agroforesterie à dominante caféier dans les départements de la Grand-Anse et du nord (Relance).	118, 696,645.78		35,970,916.86		82,725,728.92	
22/08/2019	CIRAD	Elaboration détaillée des paquets techniques identifiés		154,493.75				154,493.75
1/10/2019	Firme Turnier	Audit externe des états financiers et du processus de passation des marchés du programme	9,760,000.00		3,544,000.00		6,216,000.00	
31/12/19	Michel Materne Edouard Rosio	Assistance à la maîtrise d'ouvrage dans le suivi du dossier de mise à jour du SIGI		21,300.00				15,800
								5,500.00

15/01/20	Rony Lucien	Consultant charge d'assurer la maintenance du Syscop	4,000,000.00			2,080,000.00		1,920,000.00	-
21/04/20	Universal Motors SA	Acquisition de trois véhicules pour Pitag		134,500.00			134,500.00		-
24/09/19	Consortium ISTEAH- ULAVAL-Agro Consult Haiti SA UAC	Mise en oeuvre d'un sous-programme de recherche formation développement agricole destiné à affronter les problèmes majeurs se posant au sein des systèmes de cultures maraichages de plaines et de montagne	78,102,960.00			3,460,723.00		74,642,237.00	-
11/8/2020	Adermus Joseph	Evaluation du potentiel en eaux	5,104,025.00			5,104,025.00			
23/09/2020	Philippe Monneveux	Appui à la Direction d'Innovation sur l'ensemble de la Composante I	120,000.00					120,000	-
23/09/2020	Philippe Monneveux	Appui à la Direction d'Innovation sur l'ensemble de la Composante I		192,000.00			54,000		138,000.00
23/09/20	Universal Motors S. A	Acquisition de trois véhicules		92,700.00			92,700		-
29/09/20	Groupement Grades Agro en Action CFM	Concevoir et mettre en oeuvre un projet spécial de recherche formation-vulgarisation relatif au développement de la petite mécanisation	21,862,770.60			2,563,615.42		19,299,155.18	-
29/09/20	Groupement Grades Agro en Action CFM	Concevoir et mettre en oeuvre un projet spécial de recherche formation-vulgarisation relatif au développement de la petite mécanisation		269,757.90			79,291.41		190,466.49
24/09/20	Consortium Chibas/Uniq/Université Laval/CIAT	Mise en oeuvre d'un sous-programme de recherche-formation-développement agricole( Artibonite-Sud)	80,041,160.00			2,430,543.00		77,610,617.00	-

26/11/20	Consortium IICA CATIE	Réalisation de formation au profit des fournisseurs	25,989,478.83	-	5,604,121.89	-	20,385,356.94	
26/11/20	Consortium IICA CATIE	Réalisation de formation au profit des fournisseurs	-	19,116	-	2,830.52	-	16,285.48
30/11/20	Consortium Chibas/Uniq/Université/CIAT/CIP	Mise en œuvre d'un sous-programme de recherche-formation-développement agricole (Artibonite,Nord,Nord'est, Grand Anse et Sud	28,358,310	-	2,467,206	-	25,891,104	-
30/11/20	Consortium Chibas/Uniq/CIAT/CIP	Mise en œuvre d'un sous-programme de recherche-formation-développement agricole (Artibonite,Nord,Nord'est, Grand Anse et Sud		736,086.84		20,816.43		715,270.41
30/12/20	Green Energy Solutions SA	Acquisition de 10 pompes	-	1,013,154.93	-	709,208.45	-	303,946.48
26/01/21	Groupement AAI- FAMV	Mise en œuvre d'un projet spécial de recherche formation-vulgarisation	34,036,442.21	-	1,142,275.82	-	32,894,166.39	-
26/01/21	Groupement AAI- FAMV	Mise en œuvre d'un projet spécial de recherche formation-vulgarisation	-	145,441	-	4,369.55	-	141,071.45
30/3/21	Groupement Alliance Agricole Internationale ( AAI- FAMV)	Concevoir et mettre en œuvre un projet spécial de recherche formation vulgarisation relatif à la mise au point de méthodes d'amélioration de fertilité des sols	23,445,661.52	-	576,774.05	-	22,868,887.47	-

30/3/21	Groupement Alliance Agricole Internationale (AAI- FAMV)	Concevoir et mettre en œuvre un projet spécial de recherche formation vulgarisation relatif à la mise au point de méthodes d'amélioration de fertilité des sols	-	262,899	-	8,376.20	-	254,522.80
16/04/21	CIRAD	Assistance technique dans le cadre du renforcement des ressources humaines impliquées dans le suivi ou la mise en œuvre des activités de recherche	140,250	-	14,025	-	126,225	-
16/04/21	CIRAD	Assistance technique dans le cadre du renforcement des ressources humaines impliquées dans le suivi ou la mise en œuvre des activités de recherche	-	4,600	-	460	-	4,140
30/11/20	INCAH	Appui technique au PITAG	950,000	-	935,852	-	14,148	-
26/12/20	DIA	Sécurisation des sites d'installation d'une quinzaime de pompe d'irrigation	8,999,300	-	7,192,000	-	1,807,300	-
11/8/2021	Wendell Harryford	Conception en CMYK du bulletin d'information du PITAG	336,000	-	67,200	-	268,800	-
10/9/2021	Consortium Agro en Action CFM – GRATIES- CATIE	Opérateurs prestataires de services pour l'implantation des Champs écoles Paysans	27,524,743.21	-	-	-	27,524,743.21	-
10/9/2021	Consortium Agro en Action CFM – GRATIES- CATIE	Opérateurs prestataires de services pour l'implantation des Champs écoles Paysans	-	522,994.84	-	-	-	522,994.84
<b>TOTAL</b>			<b>1,378,585,955.27</b>	<b>3,624,544.26</b>	<b>546,122,975.48</b>	<b>1,156,898.59</b>	<b>832,462,979.79</b>	<b>2,467,645.67</b>

Date signature contrat	Firme/Fournisseurs/Consultants	Description	Montant Euros	Décaissement Euros	Solde Euros au 30 septembre 2021
16/04/21	CIRAD	Assistance technique dans le cadre du renforcement des ressources humaines impliquées dans le suivi ou la mise en œuvre des activités de recherche	82,130	8,213	73,917
<b>TOTAL</b>			<b>82,130</b>	<b>8,213</b>	<b>73,917</b>