

FORTALECIENDO LA GOBERNANZA DE LA SEGURIDAD PÚBLICA EN BRASIL

BR-T1406

CERTIFICACIÓN

Por la presente certifico que esta operación fue aprobada para financiamiento por el **Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones Financiado con Capital Ordinario (INS)**, de conformidad con la comunicación de fecha 20 de febrero de 2019 suscrita por Kai Hertz (ORP/GCM). Igualmente, certifico que existen recursos en el mencionado fondo, hasta la suma de **US\$300.000** para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de cuatro (4) meses calendario contados a partir de la fecha de elegibilidad del proyecto para financiamiento. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares estadounidenses. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

Certificado por:	Original Firmado	4/29/19
	_____ Sonia M. Rivera Jefe Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento ORP/GCM	_____ Fecha

Aprobado por:	Original Firmado	5/3/19
	_____ Lea Raquel Gimenez Jefe División de Innovación para Servir al Ciudadano IFD/ICS	_____ Fecha

Documento de Cooperación Técnica

I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	República Federativa de Brasil
▪ Nombre de la CT:	Fortaleciendo la gobernanza de la seguridad pública en Brasil
▪ Número de CT:	BR-T1406
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Rodrigo Serrano-Berthet (ICS/CBR), Jefe de Equipo; Luciano Schweizer (CMF/CBR); Francisco Caldas (ICS/CBR); Cristina Marzo (LEG); Katia Sousa (ICS/CBR); Sonia Rojas (IFD/ICS).
▪ Taxonomía:	Apoyo al cliente
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	26 de febrero de 2019
▪ Beneficiario:	República Federativa del Brasil, por medio del Ministerio de Justicia y Seguridad Pública
▪ Agencia Ejecutora:	Banco Interamericano de Desarrollo a través de su Representación en Brasil
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones (INS)
▪ Financiamiento Solicitado del BID:	US\$300.000
▪ Contrapartida Local, si hay:	N/A
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	24 meses
▪ Fecha de Inicio requerido:	Abril 2019
▪ Tipos de consultores:	Consultores individuales, firmas consultoras
▪ Unidad de Preparación:	División de Innovación para Servir al Ciudadano IFD/ICS
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	Representación BID en Brasil
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	Si
▪ CT incluida en CPD (s/n):	Si
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Igualdad de género y diversidad y Fortalecimiento de la capacidad institucional y el Estado de derecho.

II. Objetivos y Justificación de la CT

2.1 **El objetivo general** de esta Cooperación Técnica (CT) es contribuir a fortalecer la gobernanza de la política de seguridad pública de Brasil. **Los objetivos específicos** son mejorar: (i) las capacidades organizacionales; (ii) las herramientas de planificación; y (iii) los instrumentos de financiamiento con los que cuenta el recientemente creado Ministerio de Justicia y Seguridad Pública (MJSP) para implementar una política de seguridad pública integrada.

2.2 **Justificación. Mejorar la seguridad ciudadana es uno de los desafíos más importantes para el desarrollo del Brasil.** El homicidio es el principal problema de seguridad. Con más de sesenta mil homicidios por año, Brasil concentra aproximadamente el 10% del total de homicidios en el mundo, y el 42% de los que ocurren en América Latina y el Caribe. De las 50 ciudades más violentas del mundo, 17 están en Brasil. Su índice de 28,9 homicidios por cada 100.000 habitantes casi duplica la mediana para la región (16,9) y ha aumentado 10,6% entre 2005 y 2015.

Tres cuartas partes de las víctimas son jóvenes de entre 15 y 24 años, en su mayoría varones y afrodescendientes o personas con bajo nivel de escolaridad. Si el homicidio es el delito más traumático, el robo y el hurto son los que más contribuyen al crecimiento de la victimización reportada, del 15,5% al 23,9%, y a la percepción de inseguridad del vecindario, del 33% al 51% durante la última década.

- 2.3 **El crimen y la violencia reducen el bienestar de los brasileños de múltiples maneras.** Además del trauma individual y el sufrimiento de las víctimas, el crimen y la violencia tienen un impacto negativo en el desarrollo económico (por ejemplo, ingresos no percibidos, peor clima de inversión), desarrollo social (por ejemplo, menor asistencia y aprendizaje escolar, aumento de lesiones, discapacidades y adicciones), y buen gobierno (por ejemplo, el crimen organizado fomenta prácticas corruptas para evadir el control, el delito deteriora la cohesión social y confianza cívica). Un estudio del BID calculó que el costo del crimen y la violencia en Brasil representa el 3,78% del PBI, o US\$124,3 mil millones en poder adquisitivo equivalente. Esto se compara con 2,75% en los Estados Unidos, 2,55% en el Reino Unido y 1,34% en Alemania. En términos absolutos, Brasil es el país con el mayor costo de la delincuencia entre los 17 países de América Latina y el Caribe en el estudio, lo que representa el 53% del costo total de la delincuencia en la región.
- 2.4 **El tamaño del problema se explica en parte por los desafíos enfrentados por el gobierno federal en materia de seguridad pública.** Históricamente, la seguridad pública en Brasil ha sido tratada como una responsabilidad casi exclusiva de los estados brasileños, a quienes mayoritariamente compete el manejo de la policía, y del sistema penitenciario. Un reflejo de esto es que el 80% del gasto en seguridad del país lo llevan a cabo los estados. El bajo protagonismo del gobierno federal se reflejaba, hasta hace poco tiempo, en la falta de una política nacional sólida en el área de seguridad ciudadana para que sea estable a pesar de los cambios de gobierno. A diferencia de otros sectores, como salud o educación, el gobierno federal no ha logrado establecer en materia de seguridad pública, prioridades nacionales, estándares mínimos de calidad de servicio, y la financiación adecuada para atender el problema de manera coherente y robusta, principalmente a nivel subnacional que es donde recae la responsabilidad de la provisión del servicio.
- 2.5 **Los desafíos de gobernanza de la seguridad pública se manifiestan en tres dimensiones:**
 - 2.5.1 **Débiles capacidades institucionales:** Dado que históricamente la seguridad pública en Brasil ha sido una responsabilidad estatal, el Gobierno Federal carecía, hasta hace poco tiempo, de herramientas de políticas en la materia. La Secretaria Nacional de Seguridad Pública (SENASP) del MJSP, que es el órgano rector de la política a nivel federal, no cuenta hasta el momento con un sistema oficial de estadísticas nacionales de crimen y justicia criminal que integre los datos de todos los estados del país. Este trabajo lo hace una organización de la sociedad civil, el Foro Brasileiro de Seguridad Pública (FBSP), con permanentes problemas de enfrentamiento con gobiernos estatales que cuestionan sus estadísticas. Tampoco existe a nivel nacional unidades organizacionales o agencias que regulen los estándares mínimos que debe tener la formación para la gestión de la seguridad pública, o que

sistematicen y difundan las buenas prácticas de gestión a nivel subnacional. No existen mecanismos de coordinación horizontal y vertical.

- 2.5.2 **Ausencia de herramientas de planificación:** hasta mediados del 2018 no existía una política nacional de seguridad con un plan de largo plazo que estructurara las prioridades, directrices, objetivos y abordajes nacionales para enfrentar el problema de violencia y criminalidad en las últimas décadas. Uno de los desafíos para contar con esta política nacional es que las políticas sociales y urbanas (necesarias para abordar los factores de riesgo asociados a la delincuencia y la violencia) son escasas, no están estructuradas y no están bien focalizadas. Entre los problemas principales que requieren una planificación más profunda figura: (i) la reducción de homicidios, que carece de un programa nacional; y (ii) la debilidad de la infraestructura de datos e indicadores que permiten diseñar mejores diagnósticos para orientar la política de seguridad.
- 2.5.3 **Instrumentos de financiamiento inestables, complejos, e inefectivos:** los dos fondos nacionales con los que cuenta el gobierno federal, el Fondo Nacional de Seguridad Pública (FNSP) y el Fondo Penitenciario (FONPEN) se han caracterizado por su inestabilidad (grandes fluctuaciones en su nivel de financiamiento a lo largo de los años), bajo nivel de ejecución (por la complejidad administrativa para acceder a los mismos), y baja capacidad de inducción y orientación de la inversión hacia las prioridades del gobierno nacional (dada la ausencia de mecanismos de control y transparencia claros). Como resultado, los recursos de estos Fondos han financiado un gasto recurrente e insumos, sin una articulación clara con resultados. Uno de los elementos que ha faltado ha sido una orientación clara sobre el tipo de inversiones más costo efectivas, así como oportunidades de innovación, por ejemplo, aprovechando los avances en tecnología digital y los avances de la revolución tecnológica 4,0 (inteligencia artificial, aprendizaje de máquinas, *big data*, etc.). Adicionalmente, en Brasil, existe un sector privado muy dinámico que ha contribuido de manera significativa a financiar mejoras en la calidad de las políticas públicas en los sectores de educación y salud, pero que ha encontrado más dificultades para hacerlo en seguridad pública, lo cual es una oportunidad perdida para el sector.
- 2.6 **Esta situación empieza a cambiar en febrero del 2018 con la creación del Ministerio de Seguridad Pública (MSP) y se ha profundizado con la creación del Ministerio de Justicia y Seguridad Pública (MJSP) a partir de enero de 2019.** La creación del Ministerio ha iniciado la priorización del tema y la voluntad política de darle al gobierno federal un papel más activo en el establecimiento de directrices y en la coordinación institucional en el área:
- **Institucionalidad.** Con la aprobación en el Congreso Nacional del Sistema Único de Seguridad Pública (SUSP), se creó la arquitectura institucional para que el gobierno federal asuma el liderazgo en materia de seguridad pública, incluyendo: (i) los mecanismos de gobernanza y coordinación de la política nacional de seguridad con gobiernos subnacionales, academia y sociedad civil; y (ii) la creación de unidades y entidades subsidiarias para el establecimiento de directrices, estándares, y estrategias coordinadas entre las instituciones. Fortalecer esa institucionalidad requiere de una plataforma donde actores

públicos y no gubernamentales logren seleccionar a través de un proceso de revisión sistemática y rigurosa las iniciativas de seguridad pública nacionales y extranjeras que cuentan con evidencia científica de impacto, y facilitar así la generación de soluciones colaborativas y compartidas.

- **Planificación.** El MJSP ha creado el SUSP, la Política Nacional de Seguridad Pública y Defensa Social (PNSPDS), y el Plan Decenal Nacional de Seguridad Pública. Estas herramientas permitirán al gobierno federal establecer el rumbo de la política de seguridad para todo el país, alineando a los gobiernos subnacionales con la misma. La oportunidad está en ayudar a operacionalizar algunos de los objetivos y estrategias, como el relacionado con la reducción de homicidios y con el mejoramiento de los datos.
- **Financiamiento.** El MJSP está promoviendo una infusión adicional de recursos financieros para estados y municipios. Cuenta con dos herramientas fundamentales. Una es el aumento del financiamiento y estabilidad presupuestaria del Fondo Nacional de Seguridad Pública, a través del direccionamiento específico (*earmarking*) de parte de los recursos de la Lotería para el fondo. La otra herramienta es la alianza con el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social-BNDES (el mayor Banco de desarrollo del Brasil y uno de los más grandes del mundo) para crear líneas de crédito blando para los gobiernos subnacionales en materia de seguridad. El BNDES creó el Programa BNDES *Pro-Segurança Pública* en marzo de 2018, que da a este un papel más importante en la oferta de recursos para inversión en infraestructura, modernización de sistemas y mejoras en la gobernanza para seguridad pública. El BNDES aprobó una línea para estados y municipios, que hasta el momento ha financiado 250 millones de dólares. Estos recursos deberán alinearse con el Plan Decenal de Seguridad Pública. La falta de experiencia de BNDES en materia de seguridad pública ha llevado a que se acerque al Equipo de Seguridad Ciudadana del BID para una transferencia de *know-how* en el sector. La principal necesidad es poder construir un menú de proyectos de inversión que sean costo-efectivos, así como de oportunidades de innovación en tecnología digital y 4,0 aplicados a la seguridad. El BNDES también está promoviendo la movilización de recursos adicionales del sector privado.

2.7 **Esta cooperación técnica se nutrirá de la amplia experiencia que el Banco ha acumulado en materia de seguridad tanto en Brasil como en la región.** Con más de 30 préstamos en la región, el clúster de seguridad ciudadana se ha convertido en un referente en el país y la región en materia de políticas de seguridad basadas en evidencia científica. En Brasil cuenta con operaciones a nivel subnacional en los Estados de Amazonas (BR-L1385), Rio Grande do Sul (BR-L1334), Paraná (BR-L1331), y Espírito Santo (BR-L1387), y en el municipio de Vitória, tanto operaciones de apoyo presupuestario como de inversión. Esta CT apoyará el programa operativo del Banco (presente y futuro) en su alineamiento con la nueva política de seguridad pública del gobierno federal, en particular con los requisitos del SUSP y del Plano Nacional Decenal de Seguridad Pública. El Banco se encuentra actualmente en diálogo con el MJSP para el diseño de un posible préstamo de apoyo al PNDSP, por lo que esta CT es de importancia estratégica para consolidar y profundizar el mismo.

2.8 **Alineación estratégica.** La presente CT es consistente con la Actualización de la Estrategia Institucional (UIS) 2010-2020 (AB-3008) y se alinea estratégicamente con el desafío de desarrollo de inclusión social e igualdad, al promover mejoras en las políticas de reducción de homicidios, los que impactan desproporcionadamente en las poblaciones socialmente más vulnerables (tanto las víctimas como los victimarios de homicidios se concentran desproporcionadamente en jóvenes afro-brasileros pobres de periferias urbanas). El programa también se alinea con los temas transversales de: (i) igualdad de género y diversidad, dado que el PNDSP promueve políticas subnacionales que atienden los factores de riesgo y de protección que contribuyan a reducir el número de homicidios de mujeres y jóvenes afrobrasileños; y (ii) instituciones y Estado de derecho, mediante el apoyo a agencias gubernamentales para fortalecer instrumentos tecnológicos y de gestión que mejorarán los servicios públicos brindados. Adicionalmente, el programa contribuye al Marco de Resultados Corporativos 2016-2019 (GN-2727-6). Esta CT está alineada con los objetivos del Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones Financiado con Capital Ordinario (GN-2819-1), en particular con el objetivo de fortalecimiento del Estado de Derecho, la seguridad ciudadana y la lucha contra la corrupción, y las prioridades de calidad de instituciones y políticas (decisiones de política basadas en evidencia), la capacidad de implementación (innovación en provisión de servicios), y del fortalecimiento y desarrollo de productos tecnológicos innovadores en instituciones subnacionales. También está alineada con la Estrategia Sectorial sobre las Instituciones para el Crecimiento y el Bienestar Social (GN-2587-2) puesto que respaldará la planificación de políticas públicas de seguridad ciudadana. y el Marco Sectorial de Seguridad Ciudadana y Justicia (GN-2771-7) en sus dimensiones 1 (prevención y atención social del delito y la violencia, en especial respecto de mujeres y jóvenes en riesgo), 2 (actuación policial orientada a problemas y con participación comunitaria) y 4 (gestión coordinada de políticas integrales de seguridad en los distintos niveles de gobierno). Esta cooperación está alineada con la Estrategia País con Brasil 2016-2018 (GN-2850), en lo que concierne al área estratégica de reducción de la inequidad y mejora de los servicios públicos, especialmente al contribuir a (i) políticas de seguridad ciudadana con un abordaje más integral; (ii) una mejor gestión de seguridad pública (más intercambio de información, recolección de información sobre seguridad, coordinación entre distintos órganos policiales y de la justicia); y (iii) apoyo a acciones de prevención y reducción de la vulnerabilidad de jóvenes afrodescendientes a través del Plan de Reducción de Homicidios (ver párrafo 3.51 de la estrategia). A nivel de objetivo estratégico se alinea con la ayuda para reducir la violencia y el crimen que involucra a la población joven (de 15 a 24 años)” (ver Anexo I de Estrategia País: Matriz de Resultados).

III. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto

3.1 **Componente 1. Fortaleciendo la Institucionalidad de la Seguridad Pública (US\$80.000).** Este componente tiene como objetivo fortalecer el papel del MJSP en la gobernanza de la seguridad pública como articulador de directrices nacionales para el enfrentamiento de la criminalidad y violencia y como agente de coordinación de programas, actividades y estrategias de seguridad pública. Incluye el apoyo a la implementación del SUSP y de la PDNSP, en particular financiará: (i) el desarrollo de una plataforma de conocimiento sobre soluciones de seguridad pública basadas en evidencia; y (ii) la organización de un evento para difundir y diseminar los productos de la Plataforma. Esta plataforma será de acceso público, y será mantenida y alimentada de manera periódica por los miembros de la plataforma para que no quede

obsoleta (grupo de especialistas en seguridad de Brasil tanto de gobierno, sociedad civil y sector privado). Un público clave que se pretende atender con esta plataforma son los usuarios de la Red Nacional de Educación a Distancia (RENAED) de la SENASP/MJSP, y de la Escuela Nacional de Policía que el MJSP está planeando crear, así como los responsables de evaluar y supervisar proyectos de seguridad pública en el BNDES.

- 3.2 **Componente 2. Fortaleciendo la Planificación de la Seguridad Pública (US\$110.000).** Este componente tiene como objetivo fortalecer las capacidades de planificación del MJSP y del BNDES a través de la mejora en los insumos de planificación que reciben del gobierno subnacional y que serán los que definan en la práctica el contenido concreto del primer Plan Nacional Decenal de Seguridad Pública. Específicamente este componente financiará: (i) el desarrollo de herramientas para apoyar el proceso de planificación de seguridad pública a nivel subnacional (diagnósticos locales como parte del Plan Nacional de Combate a la Criminalidad Violenta; guías para la elaboración de Planes Estatales de seguridad pública); (ii) el desarrollo de Planes Estatales y/o Municipales de Seguridad Pública; y (iii) taller de intercambio entre gobiernos municipales y estatales, gestores del MJSP y del BNDES y expertos internacionales con el objetivo de compartir buenas prácticas en Brasil y a nivel mundial en materia de planificación de la seguridad.
- 3.3 **Componente 3. Fortaleciendo el Financiamiento de la Seguridad Pública (US\$110.000).** Este componente tiene como objetivo contribuir al fortalecimiento técnico de los mecanismos de financiamiento de programas efectivos de enfrentamiento a la criminalidad y violencia y de incentivo para la adopción de buenas prácticas en el ámbito de políticas públicas para la seguridad en el MJSP, BNDES, y gobiernos subnacionales. Específicamente financiará: (i) la elaboración de menú de proyectos de inversión en seguridad pública a nivel municipal y estadual (especificaciones técnicas y costeo); (ii) mecanismos innovadores para el financiamiento de la seguridad pública (transferencias Fondo a Fondo, creación de un Fondo de Inversiones Privadas para la seguridad pública, Bonos de Impacto Social, etc.); y (iii) un taller de intercambio entre el MJSP, BNDES, gobiernos subnacionales y expertos internacionales con el objetivo de compartir buenas prácticas en materia de financiamiento de la seguridad pública
- 3.4 **Plan de monitoreo, comunicación y diseminación.** Informes de progreso serán presentados para informar sobre el avance en las actividades y en los resultados intermedios y finales de esta CT. El equipo de consultores técnicos producirá informes semi- anuales desde que se apruebe la CT. Los resultados y productos de la CT se diseminarán a través de seminarios y talleres de socialización y consulta con especialistas, así como a través de publicaciones y documentos de trabajo, y de los blogs institucionales del Banco. Se compartirán con la Secretaría Técnica del INS los productos y resultados de la CT, y se reconocerá al fondo adecuadamente en los productos de conocimiento y diseminación de resultados de la CT. Al momento del cierre de la CT se hará una evaluación de los logros y desafíos de esta.
- 3.5 El presupuesto total del proyecto será de US\$300.000, que serán financiados por el Fondo de Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones financiado con Capital Ordinario (INS) del BID. El siguiente cuadro resume las principales actividades y su costo:

Presupuesto Indicativo

Componente /actividad	Descripción	BID/INS (US\$)
Componente 1. Fortaleciendo la Institucionalidad de la Seguridad Pública		80.000
1.1	Desarrollo de una plataforma de conocimiento sobre seguridad pública basada en evidencia que sirva al MJSP y BNDES para orientar sus decisiones.	60.000
1.2	Evento de difusión	20.000
Componente 2. Fortaleciendo la Planificación de la Seguridad Pública		110.000
2.1	Guías para apoyar el proceso de planificación seguridad pública a nivel subnacional	45.000
2.2	Desarrollo de Planes Estatales y/o Municipales de Seguridad Pública	40.000
2.3	Taller de intercambio	25.000
Componente 3. Fortaleciendo el Financiamiento de la Seguridad Pública		110.000
3.1	Menú de proyectos de inversión en seguridad pública a nivel municipal y estadual (especificaciones técnicas y costeo)	60.000
3.2	Mecanismos innovadores para el financiamiento de la seguridad pública (fondos privados, bonos de impacto social, etc.)	30.000
3.3	Taller de intercambio	20.000
TOTAL		300.000

IV. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 4.1 El Organismo Ejecutor (OE) de esta CT será el Banco, a través de la División de Innovación en Servicios al Ciudadano (ICS/IFD) y para eso se cumplen los requisitos de la Política de Cooperación Técnica del Banco (GN-2470-2) en su sección 4.5: (i) el país beneficiario esté de acuerdo; y (ii) las actividades propuestas son congruentes con la estrategia y programa de país del Banco. El Banco supervisará los servicios de consultoría y el beneficiario podrá brindar insumos técnicos a los informes de los consultores.
- 4.2 La justificación para la ejecución por parte del Banco tiene que ver con la capacidad institucional que se requiere para implementar la CT de manera rápida y eficiente en materia de contrataciones. Los procesos de contrataciones en la administración brasilera suelen ser muy demorados, más aún cuando se trata de involucrar a múltiples actores. La ejecución por parte del Banco contribuirá a la articulación de esfuerzos de los diferentes programas y entidades involucradas a nivel federal (MJSP, BNDES), estatal y municipal, así como sociedad civil. Se creará una instancia de coordinación entre el Banco, el MJSP y el BNDES, para dar seguimiento periódico a las actividades de la CT.
- 4.3 **Adquisiciones.** El Banco contratará consultores individuales y firmas consultoras, de acuerdo con las políticas y procedimientos de adquisiciones vigentes del Banco. Por lo tanto, para la contratación de firmas consultoras se aplicarán las Políticas para Selección y Contratación de Empresas Consultoras para Trabajo Operativo Ejecutado por el Banco (GN-2765-1); para las contrataciones de consultores individuales las normas de recursos humanos (AM-650) y para los gastos relacionados a materiales de diseminación, las políticas de adquisiciones corporativas (GN-2303-20), y sus modificaciones posteriores.

V. Riesgos importantes

- 5.1 El riesgo identificado para esta operación es la complejidad de la coordinación entre el gobierno federal, el BNDES, y los gobiernos subnacionales, por lo cual se propone como medidas de mitigación: (i) el rol del Banco como OE responsable de las adquisiciones, así como la definición temprana de los beneficiarios de cada producto; y (ii) la creación de una instancia de coordinación entre el Banco, el MJSP y el BNDES, para dar seguimiento periódico a las actividades de la CT.

VI. Excepciones a las políticas del Banco

- 6.1 El proyecto no considera excepciones a ninguna de las políticas del Banco.

VII. Salvaguardias Ambientales

- 7.1 Dadas las características del proyecto no se esperan riesgos ambientales ni sociales negativos, por lo que la clasificación de esta operación de acuerdo a la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias (OP-703) es "C". Ver [Safeguard Policy Filter \(SPF\) y Safeguard Screening Form \(SSF\)](#).

Anexos Requeridos:

- Anexo I: Solicitud del cliente
- Anexo II: Matriz de Resultados
- Anexo III: Términos de Referencia
- Anexo IV: Plan de Adquisiciones



6685769



08001.004358/2018-41



MINISTÉRIO EXTRAORDINÁRIO DA SEGURANÇA PÚBLICA

Aviso nº 244/GM-MESP

Brasília, DF, em 5 de julho de 2018.

A Sua Senhoria o Senhor

HUGO FLOREZ TIMORAN

Representante do Banco Interamericano de Desenvolvimento no Brasil

Setor de Embaixadas Norte, Quadra 802, Conjunto F, Brasília-DF

Endereço eletrônico: hugof@iadb.org

Assunto: Proposta de Cooperação Técnica entre o Banco Interamericano de Desenvolvimento e o Ministério Extraordinário da Segurança Pública.

Senhor Representante do Banco Interamericano de Desenvolvimento no Brasil,

1. Ao cumprimentar Vossa Senhoria, permita-me apresentar proposta de cooperação técnica entre o Banco Interamericano de Desenvolvimento e o Ministério Extraordinário da Segurança Pública, sendo fundamental que, em uma primeira etapa, o Fórum Brasileiro de Segurança Pública preste suporte técnico para a estruturação das minutas dos atos necessários à implementação do Sistema Único de Segurança Pública (SUSP), incluindo protocolos para financiamento, padronização de estatísticas e interoperabilidade, incluindo:

a) desenvolvimento de um programa de ação para projetos de impacto social com egressos, que contenha:

I - compilação e identificação de diferenças entre os diversos indicadores utilizados para cálculo da reiteração/reincidência criminal no Brasil;

II - definição de indicadores para avaliação das atividades e elaborar proposta de Matriz de Resultados padronizada, incluindo, para cada indicador: definição, unidade de medida, periodicidade, fontes de informação, metodologia de cálculo, de forma que estes sejam facilmente compreendidos e comparáveis;

III - desenvolvimento de proposta de plano de trabalho com modelo de projeto de impacto social que contenha os requisitos necessários para o desenvolvimento de projetos que apoiem egressos do sistema penitenciário, assim como iniciativas que promovam trabalho e estudo no sistema penitenciário e que reduzam a reincidência de egressos; e

IV - elaboração de minuta de Chamada Pública para seleção de projetos de impacto social que poderão ser apoiados pelo Ministério da Segurança Pública;

V - casoteca de projetos exitosos de prevenção e enfrentamento da violência e da criminalidade: produção de uma casoteca/repositório expondo estudos de casos de boas práticas e experiências bem-sucedidas nas instituições de segurança pública do país e no exterior. No primeiro eixo, pretender-se-á documentar e sistematizar práticas exitosas na redução da violência letal e de conflitos envolvendo jovens e/ou gangues. Com base nos requisitos e características identificados, o segundo eixo

fará um mapeamento de práticas nacionais que já adotam tais pressupostos e se avaliará as condições e condicionalidades para que essas ações nacionais possam ser fortalecidas e outras induzidas;

b) apoio na estruturação de novos mecanismos de financiamento e avaliação da segurança pública; e

c) apoio na estruturação do projeto de criação e implantação da Escola de Altos Estudos em Segurança Pública.

2. São de suma importância os eixos propostos, referentes à institucionalização do Instituto Nacional de Segurança Pública (INESP), a políticas de prevenção da violência, à contratação de consultoria para avaliação do sistema de justiça criminal e para construção de modelos eficientes de governança para o setor da segurança pública.

Atenciosamente,

Assinado Eletronicamente

RAUL JUNGSMANN

Ministro de Estado Extraordinário da Segurança Pública



Documento assinado eletronicamente por **RAUL JUNGSMANN, Ministro de Estado Extraordinário da Segurança Pública**, em 05/07/2018, às 18:23, conforme o § 1º do art. 6º e art. 10 do Decreto nº 8.539/2015.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://sei.autentica.mj.gov.br> informando o código verificador **6685769** e o código CRC **3A81B87E**

O trâmite deste documento pode ser acompanhado pelo site <http://www.justica.gov.br/acesso-a-sistemas/protocolo> e tem validade de prova de registro de protocolo no Ministério da Justiça.

Results Matrix

Outcomes

Outcome: 1 Políticas de seguridad pública en Brasi a nivel subnacional alineadas con SUSP							
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	EOP	
1.1 Public security subnational program designed using (i) evidences contained in the platform, and (ii) investment and planning guides for SUSP.		Programa	0.00	2018	Public security program published in the Official Diary of the subnational government	P	1.00
						P(a)	
						A	

CRF Indicator

Outputs: Annual Physical and Financial Progress

1 Strengthening the Public Safety Institution						Physical Progress				Financial Progress				Theme	Fund	Flags		
Outputs	Output Description	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	2019	2020	2021	EOP	2019	2020	2021	EOP					
1.1 Virtual platforms designed	Platform for Public Safety Policies based on evidence	Platforms (#)	0	2018	active website	P	1	0	0	1	P	60000	0	0	60000	Citizen Security	INS	
						P(a)	1	0	0	0	P(a)				0			
						A					A							
1.2 Workshops organized	Platform Diffusion Event	Workshops (#)	0	2018	Workshop Report	P	1	1	0	2	P	20000	0	0	20000	Citizen Security	INS	
						P(a)	1	1	0	1	P(a)				0			
						A					A							
2 Strengthening Public Safety Planning						Physical Progress				Financial Progress				Theme	Fund	Flags		
Outputs	Output Description	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	2019	2020	2021	EOP	2019	2020	2021	EOP					
2.1 Methodologies designed/strengthened	Guidelines to support public safety planning at the subnational level	Methodologies (#)	0	2018	Methodologies report	P	1	1	0	2	P	20000	25000	0	45000	Citizen Security	INS	
						P(a)	1	1	0	1	P(a)				0			
						A					A							
2.2 Policies designed	Development of national public safety plans	Policies (#)	0	2018	Policy Document	P	0	1	1	2	P	20000	20000	0	40000	Citizen Security	INS	
						P(a)	0	1	1	2	P(a)				0			
						A					A							
2.3 Workshops organized	Exchange and diffusion workshop	Workshops (#)	0	2018	workshop report	P	1	1	0	2	P	12500	12500	0	25000	Citizen Security	INS	
						P(a)	1	1	0	1	P(a)				0			
						A					A							
3 Strengthening the Financing of Public Security						Physical Progress				Financial Progress				Theme	Fund	Flags		
Outputs	Output Description	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	2019	2020	2021	EOP	2019	2020	2021	EOP					
3.1 Technical notes created	Menu of investment projects in public security at subnational level (with technical specifications and indicative costing)	Notes (#)	0	2018	Technical Notes Report	P	1	2	0	3	P	30000	30000	0	60000	Citizen Security	INS	
						P(a)	1	2	0	2	P(a)				0			
						A					A							
3.2 New financial instruments developed	Innovative mechanisms for financing public security (private funds, social impact bonds, etc.)	Instruments (#)	0	2018	Report with proposed financial instruments	P	0	1	0	1	P	0	30000	0	30000	Social Development	INS	
						P(a)	0	1	0	1	P(a)				0			
						A					A							
3.3 Workshops organized	Exchange workshop	Workshops (#)	0	2018	workshop report	P	0	1	1	2	P	10000	10000	0	20000	Citizen Security	INS	
						P(a)	0	1	1	2	P(a)				0			
						A					A							

Other Cost

Total Cost

	2019	2020	2021	Total Cost
P	\$172,500.00	\$127,500.00		\$300,000.00
P(a)				
A				

CRF Indicator

Standard Output Indicator

COMPONENTE 1

Contratação de Firma para fortalecer a governança da segurança pública no Brasil. Plataforma de políticas de segurança pública baseadas em evidências no Brasil

BR-T1406

ICS/CBR

1. Justificativa

Há mais de vinte anos, o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) vem realizando projetos na área de Segurança Pública em América Latina, tornando-se uma referência regional na promoção de Segurança Pública Baseada em Evidências. O conjunto dos programas tem produzido uma massa crítica de conhecimento e experiência na área, as quais podem ser replicadas e potencializar a adoção do paradigma de Segurança Pública Baseada em Evidências na região. Entre eles estão no Brasil o Programa para a Promoção de Oportunidades e Direitos (BR-L1343), o Programa Paraná Seguro (BR-L1331), e o Programa Estado Presente (BR-L1387).

Para alavancar os aprendizados gerados pelo BID, a equipe de Segurança Cidadã do Banco estabeleceu uma parceria com o governo federal do Brasil (Ministério de Justiça e Segurança Pública - MJSP, e Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social- BNDES) para apoiar a implementação do recentemente criado Sistema Único de Segurança Pública (SUSP). O objetivo da CT BR-1406 é exatamente fortalecer a governança da segurança pública no Brasil a través melhorar suas capacidades organizacionais, ferramentas de planejamento e de financiamento. Para isso, uma das ações estratégicas é a criação de uma plataforma de conhecimento que permita o acesso dos tomadores de decisão, e particularmente dos policiais e funcionários de segurança pública, ao conhecimento sobre o que funciona e não funciona na área de segurança pública.

2. Objetivo

O objetivo da consultoria é promover o desenvolvimento de uma plataforma de conhecimento sobre políticas de Segurança Pública Baseada em Evidências. A plataforma deve oferecer um repositório de materiais de pesquisa e práticas (internacionais e nacionais) como referência na formulação de programas, novas pesquisas e políticas de segurança pública e prevenção da violência sempre baseadas em evidências. Essa plataforma deve ser organizada de forma colaborativa entre o governo federal, os governos subnacionais, a sociedade civil, e a academia, junto a parceiros como o BID

3. Escopo de Serviços

Empresa e/ou entidade especializada em desenvolvimento de plataformas comunicacionais on-line, e desenvolvimento de conteúdos sobre segurança pública.

4. Atividades Principais

- Elaboração de uma estratégia editorial para a plataforma
- Wireframe da plataforma
- Projeto gráfico
- Proposta de grade de conteúdos
- Elaboração de conteúdos
- Estratégia de comunicação
- Desenvolvimento tecnológico

5. Relatórios / Entregáveis

- Produto 1: Cronograma de atividades.
- Produto 2: Protótipo da plataforma
- Produto 3: Versão final da plataforma

6. Cronograma de Pagamentos

As condições de pagamento serão baseadas nas etapas do projeto ou nos resultados obtidos. O Banco deseja receber a proposta de custo mais competitiva para os serviços aqui descritos.

Calendário de Pagamentos	
Resultado	%
1. Cronograma de trabalho	20%
2. Protótipo	40%
3. Versão final da plataforma	40%
TOTAL	100%

7. Supervisão e Prestação de Contas

A firma consultora vai prestar contas ao Rodrigo Serrano Berthet, Especialista Principal em Segurança Cidadã, ICS/CBR.

COMPONENTE 2

Contratação de Consultor/es para Guia de Planejamento e Planos Subnacionais (contratos individuais separados para nível estadual e municipal)

BR-T1406

ICS/CBR

Contexto:

A equipe de Segurança Cidadã do Banco estabeleceu uma parceria com o governo federal do Brasil (Ministério de Justiça e Segurança Pública - MJSP, e Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social-BNDES) para apoiar a implementação do recentemente criado Sistema Único de Segurança Pública (SUSP). O objetivo da CT BR-1406 é exatamente fortalecer a governança da segurança pública no Brasil através de melhorar suas capacidades organizacionais, ferramentas de planejamento e de financiamento.

A equipe:

Há mais de vinte anos, o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) vem realizando projetos na área de Segurança Pública em América Latina, tornando-se uma referência regional na promoção de Segurança Pública. O conjunto dos programas tem produzido uma massa crítica de conhecimento e experiência na área, as quais podem ser replicadas e potencializar a adoção do paradigma de Segurança Pública Baseada em Evidências na região. Entre eles estão no Brasil o Programa para a Promoção de Oportunidades e Direitos (BR-L1343), o Programa Paraná Seguro (BR-L1331), e o Programa Estado Presente (BR-L1387).

O que você fará:

O objetivo é (i) elaborar uma guia de planejamento de segurança pública a nível subnacional, para estados e municípios, e (ii) aplicar a guia para o apoio a um estado e um município na elaboração do seu plano de segurança pública. O trabalho será feito por dois consultores, um para a parte estadual e outro para a parte municipal.

Atividades Principais

Como parte de seu trabalho, o Consultor deverá:

1. Desenvolver uma Guia de Planejamento em Segurança Pública (estados ou municípios) que deve incluir orientações técnicas para produzir um documento que tenha em conta, no mínimo, as seguintes dimensões:
 - a. Marco legal e de política pública na área de segurança
 - b. Diagnóstico criminal
 - c. Resumo do Plano (objetivo, missão, visão, valores e premissas)
 - d. Diretrizes, Objetivos estratégicos, metas, indicadores, programas e ações (para as dimensões criminal, operacional, de integração, e estrutural)
 - e. Monitoramento e avaliação

2. Aplicar a Guia a um governo subnacional (estado o município), tendo como resultado um Plano de Segurança Pública.
3. Participar de reuniões com a equipe do BID, MJSP, e BNDES e outros consultores

Entregáveis e cronograma de pagamentos:

Serão preparados os seguintes relatórios

- i) Produto 1: cronograma de trabalho
- ii) Produto 2: Guia de planejamento
- iii) Produto 3: Avanço de Plano subnacional
- iv) Produto 4: Plano subnacional de segurança pública

A modalidade de pagamento dos honorários do consultor será de “Valor Global”, conforme a apresentação e aprovação dos seguintes produtos:

- 20% contra entrega do Produto 1
- 25% na entrega do Produto 2
- 25% na entrega do Produto 3
- 30% na apresentação do Produto 4

Qualificações

- Título/Nível Acadêmico/Anos de Experiência Profissional: O (a) profissional a ser contratado (a) deverá possuir no mínimo 10 anos de experiência na área de segurança pública, incluindo trabalhos anteriores em análise e/ou revisão de processos de gestão de recursos Humanos Públicos. Experiência prévia em projetos de desenvolvimento de gestão pública e grau acadêmico de doutorado ainda que em andamento.
- Idiomas: Domínio oral e escrita em 01 ou mais idiomas do BID.
- Áreas de especialização: Segurança Pública, Planejamento, Avaliações de impacto, Análise criminal.

Resumo da oportunidade

- Tipo de contrato e modalidade: Contratual por Produtos e Serviços Externos, Montante Fixo.
- Duração do Contrato: 90 dias, a ser trabalhados em um prazo máximo de 9 meses.
- Data de início: xx
- Localização: local onde mora
- Pessoa Responsável: A coordenação dessa consultoria ficará a cargo de Rodrigo Serrano Berthet, Especialista em Segurança Cidadã (ICS/CBR), Chefe de Equipe do Projeto.
- Requisitos: Deve ser cidadã/o de um dos 48 países membros do BID e não ter familiares que trabalhem atualmente no Grupo BID.

Nossa cultura: Trabalhando conosco, você estará rodeada/o de um grupo diverso de especialistas em todo tipo de campos do desenvolvimento, incluindo transporte, saúde, gênero e diversidade, comunicações e mais.

Sobre nós: No Banco Interamericano de Desenvolvimento, estamos dedicados a melhorar vidas. Desde 1959, temos sido uma fonte importante de financiamento a longo prazo para o desenvolvimento econômico, social e institucional na América Latina e o Caribe. No entanto, fazemos mais do que emprestar. Nos associamos com nossos 48 países membros para proporcionar à América Latina e o Caribe pesquisas de vanguarda sobre temas de desenvolvimento relevantes, assessoramento de políticas para informar suas decisões e assistência técnica para melhorar o planejamento e a execução de projetos. Para isso, precisamos de pessoas que não somente tenham as habilidades adequadas, mas que também tenham paixão por melhorar vidas.

Pagamento e Condições: A compensação será determinada de acordo com as políticas e procedimentos do Banco. O Banco, em conformidade com as políticas aplicáveis, poderá contribuir com os gastos de viagem e mudança. Adicionalmente, os candidatos deverão ser cidadãos de um dos países membros do BID.

Consanguinidade: De conformidade com a política do Banco aplicável, os candidatos com parentes (incluindo quarto grau de consanguinidade e segundo grau de afinidade, incluindo cônjuge) que trabalhem para o BID, BID Invest, ou FOMIN como funcionário ou contratual da força contratual complementar, não serão elegíveis para prover serviços ao Banco.

Diversidade: O Banco está comprometido com a diversidade e inclusão e a igualdade de oportunidades para todos os candidatos. Acolhemos a diversidade sobre a base de gênero, idade, educação, origem nacional, origem étnica, raça, incapacidade, orientação sexual, e religião. Encorajamos a candidatura de mulheres, afrodescendentes e pessoas de origem indígena.

COMPONENTE 3

Contratação de Consultor/es para menu de projetos

(contratos individuais separados para diferentes consultores)

ICS/CBR

Contexto:

A equipe de Segurança Cidadã do Banco estabeleceu uma parceria com o governo federal do Brasil (Ministério de Justiça e Segurança Pública - MJSP, e Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social-BNDES) para apoiar a implementação do recentemente criado Sistema Único de Segurança Pública (SUSP). O objetivo da CT BR-1406 é exatamente fortalecer a governança da segurança pública no Brasil através de melhorar suas capacidades organizacionais, ferramentas de planejamento e de financiamento.

A equipe:

Há mais de vinte anos, o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) vem realizando projetos na área de Segurança Pública em América Latina, tornando-se uma referência regional na promoção de Segurança Pública. O conjunto dos programas tem produzido uma massa crítica de conhecimento e experiência na área, as quais podem ser replicadas e potencializar a adoção do paradigma de Segurança Pública Baseada em Evidências na região. Entre eles estão no Brasil o Programa para a Promoção de Oportunidades e Direitos (BR-L1343), o Programa Paraná Seguro (BR-L1331), e o Programa Estado Presente (BR-L1387).

O que você fará:

O objetivo é elaborar um menu de projetos de segurança pública organizado em três eixos (segurança pública a nível estadual, sistema de justiça e prisões a nível estadual, e programas integrais de segurança a nível municipal). Para cada eixo o trabalho da equipe de consultores será identificar as intervenções com evidência de impacto e elaborar uma ficha técnica para cada intervenção.

Atividades Principais

Como parte de seu trabalho, o Consultor deverá:

4. Propor um listado de intervenções dentro da área do menu de projetos de sua responsabilidade.
5. Elaborar uma ficha para cada tipo de intervenção priorizada. A ficha deve conter, entre outros campos: descrição dos objetivos da intervenção, análise dos problemas de segurança para os quais é mais adequado, arranjos institucionais, custos fixos e variáveis, lições para uma boa implementação, evidências de impacto, análise da existência de fornecedores no Brasil e no exterior para implementação, etc.
6. Participar de reuniões com a equipe do BID, MJSP, e BNDES e outros consultores
7. Consultas com governos subnacionais para ter feedback sobre o conteúdo das fichas.

Entregáveis e cronograma de pagamentos:

Serão preparados os seguintes relatórios

- v) Produto 1: listado de intervenções
- vi) Produto 2: Informe de avanço
- vii) Produto 3: Informe final

A modalidade de pagamento dos honorários do consultor será de “Valor Global”, conforme a apresentação e aprovação dos seguintes produtos:

- 30% contra entrega do Produto 1
- 30% na entrega do Produto 2 – Informe de avanço
- 40% na apresentação do Produto 3 – Relatório Final ajustado mediante a consolidação das informações/comentários recebidos após a circulação do documento internamente.

Qualificações

- Título/Nível Acadêmico/Anos de Experiência Profissional: O (a) profissional a ser contratado (a) deverá possuir no mínimo 10 anos de experiência na área de segurança pública, incluindo trabalhos anteriores em análise e/ou revisão de processos de gestão de recursos Humanos Públicos. Experiência prévia em projetos de desenvolvimento de gestão pública e grau acadêmico de doutorado ainda que em andamento.
- Idiomas: Domínio oral e escrita em 01 ou mais idiomas do BID.
- Áreas de especialização: Segurança Pública, Avaliações de impacto, Análise criminal.

Resumo da oportunidade

- Tipo de contrato e modalidade: Contratual por Produtos e Serviços Externos, Montante Fixo.
- Duração do Contrato: 20 dias, a ser trabalhados em um prazo máximo de 3 meses.
- Data de início: xx
- Localização: local onde mora
- Pessoa Responsável: A coordenação dessa consultoria ficará a cargo de Rodrigo Serrano Berthet, Especialista em Segurança Cidadã (ICS/CBR), Chefe de Equipe do Projeto.
- Requisitos: Deve ser cidadão/o de um dos 48 países membros do BID e não ter familiares que trabalhem atualmente no Grupo BID.

Nossa cultura: Trabalhando conosco, você estará rodeada/o de um grupo diverso de especialistas em todo tipo de campos do desenvolvimento, incluindo transporte, saúde, gênero e diversidade, comunicações e mais.

Sobre nós: No Banco Interamericano de Desenvolvimento, estamos dedicados a melhorar vidas. Desde 1959, temos sido uma fonte importante de financiamento a longo prazo para o desenvolvimento econômico, social e institucional na América Latina e o Caribe. No entanto,

fazemos mais do que emprestar. Nos associamos com nossos 48 países membros para proporcionar à América Latina e o Caribe pesquisas de vanguarda sobre temas de desenvolvimento relevantes, assessoramento de políticas para informar suas decisões e assistência técnica para melhorar o planejamento e a execução de projetos. Para isso, precisamos de pessoas que não somente tenham as habilidades adequadas, mas que também tenham paixão por melhorar vidas.

Pagamento e Condições: A compensação será determinada de acordo com as políticas e procedimentos do Banco. O Banco, em conformidade com as políticas aplicáveis, poderá contribuir com os gastos de viagem e mudança. Adicionalmente, os candidatos deverão ser cidadãos de um dos países membros do BID.

Consanguinidade: De conformidade com a política do Banco aplicável, os candidatos com parentes (incluindo quarto grau de consanguinidade e segundo grau de afinidade, incluindo cônjuge) que trabalhem para o BID, BID Invest, ou FOMIN como funcionário ou contratual da força contratual complementar, não serão elegíveis para prover serviços ao Banco.

Diversidade: O Banco está comprometido com a diversidade e inclusão e a igualdade de oportunidades para todos os candidatos. Acolhemos a diversidade sobre a base de gênero, idade, educação, origem nacional, origem étnica, raça, incapacidade, orientação sexual, e religião. encorajamos a candidatura de mulheres, afrodescendentes e pessoas de origem indígena.

PLAN DE ADQUISICIONES PARA OPERACIONES EJECUTADAS POR EL BID														
País: Brasil							Agencia Ejecutora: BID				UDR: BR			
Número de Proyecto: BR-T1406							Nombre del Proyecto: Fortaleciendo la gobernanza de la seguridad pública en Brasil							
Periodo cubierto por el Plan: 18 meses							Monto Total del Proyecto: \$ 300,000							
Componente	Tipo de Adquisición (1) (2)	Tipo de Servicio (1) (2)	Descripción	Costo estimado del contrato (US\$)	Método de Selección (2)	Tipo de Contrato	Fuente de Financiamiento y Porcentaje				Fecha estimada del anuncio de adquisiciones	Fecha estimada del inicio de contrato	Duración estimada del contrato	Comentarios
							IDB/MIF		Otro Donante Externo					
							Monto	%	Monto	%				
Componente 1	A. Servicio de Consultoría	Firma Consultora (GN-2765)	Desarrollo plataforma de conocimiento	\$ 60,000	SCS	Suma Alzada	\$ 60,000	100%		0%				
Componente 1	C. Servicio de no Consultoría	Compra Corporativa (GN-2303)	Talleres de intercambio	\$ 20,000	TO	Selecc. Tipo de Contr:	\$ 20,000	100%						
Componente 2	A. Servicio de Consultoría	Consultor Individual (AM-650)	Consultores individuales para desarrollo de Guías de planificación y planes subnacionales de seguridad pública	\$ 85,000	CCI	Suma Alzada	\$ 85,000	100%						
Componente 2	C. Servicio de no Consultoría	Compra Corporativa (GN-2303)	Taller de diseminación final	\$ 25,000	TO		\$ 25,000	100%						
Componente 3	A. Servicio de Consultoría	Consultor Individual (AM-650)	Consultor/es para elaborar el menu de proyectos y mecanismo de financiamiento	\$ 90,000	CCI	Suma Alzada	\$ 90,000	100%						
Componente 3	C. Servicio de no Consultoría	Compra Corporativa (GN-2303)	Taller de diseminación final	\$ 20,000	TO		\$ 20,000	100%						
Preparado por:			TOTALES	\$ 300,000			\$ 300,000	100%	\$ -	0%				

(1) Se recomienda el agrupamiento de adquisiciones de naturaleza similar, tales como publicaciones, viajes, etc. Si hubiesen grupos de contratos individuales similares que van a ser ejecutados en distintos períodos, éstos pueden incluirse de forma agrupada bajo un solo rubro, con una explicación en la columna de comentarios indicando el valor promedio individual y el período durante el cual serían ejecutados. Por ejemplo: en un proyecto de promoción de exportaciones que incluye viajes para participar en ferias, se incluiría un ítem que diría "Pasajes aéreos Ferias", el valor total estimado en US\$5 mil y una explicación en la columna Comentarios: "Este es un agrupamiento de aproximadamente 4 pasajes para participar en ferias de la región durante el año X y X1".

(2) (i) Consultor Individual: CCI: Calificación Consultor Individual; SD: Selección Directa o de Fuente Única. Proceso de selección debe ser de acuerdo con la AM-650.

(2) (ii) Firma Consultora: Según GN-2765-1, Métodos de selección para Firms Consultoras en operaciones ejecutadas por el Banco con: Selección de Fuente Única (SD); Selección Competitivo Simplificado (<250K) (SCS); Selección Competitiva Integral (>250K) (SCI); y Convenio Marco - Orden de Tarea (TO). Todos los procesos de selección de firmas consultoras bajo esta política deben utilizar el módulo en Convergencia.

(2) (iii) Bienes: Según GN-2765-1, par. A.2.2.c: "las adquisiciones de bienes y servicios conexos, salvo cuando tales bienes y servicios sean necesarios para conseguir los objetivos del trabajo operativo que ejecute el Banco y estén incluidos en el contrato de servicios de consultoría y representen menos del 10% del valor de dicho contrato".