# PROJECT STATUS REPORT

01/01/2021 - 06/30/2021

### **SECTION 1: PROJECT SUMMARY**

**Operation number:** EC-T1454

Suboperation number: ATN/ME-18306-EC

Project Name: Flavors of Ecuador: Food Tech for Innovation in the Food Chain

Purpose: Indicadores de resultado

Country admin: Country beneficiary: Group: SubGroup:

Ecuador D

Executing Agency: Fundación para los Emprendimientos Gastronómicos y las Oportunidades Sostenibles

Team Leader: PAULAA

Score Image: Total Score: 2.427

Project cycle:

Report Date: 2021-07-01Original Execution End Date:Approval Date: 2020-10-30Current Execution End Date:

Signature Date: 2020-12-06 Original Last Disbursement Date: 2023-12-06

First Disbursement Date: 2020-12-21 Last Current Disbursement Date: 2023-12-06

### **SECTION 2: PERFORMANCE**

#### Project's performance summary in the last 6 months

Se realizó un proceso sistemático de búsqueda y selección de los otros dos laboratorios integrantes de la Red. Se llevó a cabo un proceso de negociación con Ecodecisión y Gruppo Salinas y se suscribieron acuerdos de colaboración con ambos. Adicionalmente, se están gestionando alianzas estratégicas con organizaciones como MashpiLab y universidades como la Universidad San Francisco de Quito. Se llevó adelante un proceso abierto de selección de coordinación de la Red y se formalizó con la incorporación de Ana Lobato. Adicionalmente, y también siguiendo un proceso competitivo de selección, se incorporó al equipo una empresa de asesoría comunicacional estratégica, Unpaid Intern, y el comunicador interno de la iniciativa, Mauro Solórzano. El laboratorio de innovación culinaria Iche llevó a cabo un proceso de identificación de las cadenas de valor al rededor de las cuales quiere trabajar, se identificaron los equipos necesarios y se inició el proceso de importación, concluyéndose el 30 de julio de 2021. Finalmente, pero no menos importante, se negoció y suscribió el contrato con el Basque Culinary Center como órgano asesor de la iniciativa. Adicionalmente, se ha avanzado en la definición del modelo de negocio de la Red así como en la creación de protocolos de investigación e identificación de cadenas de valor.

### **Supervision Team Leader comments**

El proyecto si bien tuvo un arranque lento, ya está en plena actividad con el restaurante Iche funcionando y los alumnos ya seleccionados para la escuela. Asimismo se ha avanzado con la red de Laboratorios y el convenio con el Basque Culinary Center.

### **SECTION 3: INDICATORS AND MILESTONES**

C1: Fortalecimiento de actores del sector gastroalimentario		Weight 0%		<b>Qualification</b> Satisfactory		
	Indicators	Baseline		Planned	Achieved	Status
<b>I</b> 1	Número de productores acompañados y capacitados (target un 60% mujeres) (indicador será desagregado por género y rango de edad)*		0	<b>80</b> ( 2023-12-06)		In progress
12	Número de innovaciones productivas adoptadas por los productores apoyados por el proyecto*		0	9 ( 2023-12-06)		In progress
	Número de emprendedores gastronómicos acompañados y capacitados por la Escuela					
<b>I</b> 3			0	<b>100</b> ( 2023-12-06)		In progress

ICHE (target un 60% mujeres) (indicador será desagregado por género y rango de edad)\*

Número de jóvenes formados como gestores gastronómicos (target un 60% mujeres) (indicador será desagregado por género y rango de edad)\*

**36** ( 2023-12-06) **111093** ( 2021-07-24)

) Finished

Qualification Satisfactory

C2:	Conformació	ón de 1	a Red de	<ul> <li>Laboratorios</li> </ul>	de Innovación	Culinaria	Weight 79%

	Indicators	Baseline	Planned	Achieved	Status
I1	Número de investigadores que participan en intercambios (indicador será desagregado por género y rango de edad)*	0	<b>18</b> ( 2023-12-06)	<b>6</b> ( 2021-08-04)	In progress
<b>I2</b>	Número de protocolos de investigación y co-creación generados *	0	8 ( 2023-12-06)	<b>0</b> ( 2021-08-05)	In progress
13	Número de prototipos desarrollados por los investigadores en la red *	0	<b>3</b> ( 2023-12-06)	<b>0</b> ( 2021-08-05)	In progress
<b>I4</b>	Diseño del modelo de negocios de la red de laboratorios	0	1 ( 2022-12-06)	<b>0</b> ( 2021-08-05)	In progress
15	Número de prototipos desarrollados seleccionados en los desafíos de innovación *	0	<b>12</b> ( 2023-12-06)	<b>0</b> ( 2021-08-05)	In progress
<b>I</b> 6	Diseño del arreglo institucional de la red de laboratorios.	0	1 ( 2022-12-06)	<b>57244</b> ( 2021-07-24)	Finished

C3: Establecimiento de una Aceleradora Gastroalimentaria	Weight 21%	Qualification Satisfactory
----------------------------------------------------------	------------	----------------------------

	Indicators	Baseline	Planned	Achieved	Status
I1	Número de emprendimientos o negocios incubados *	0	<b>12</b> ( 2023-12-06)		In progress
12	Establecimiento de la primera aceleradora especializada en el sector gastroalimentario del Ecuador	0	1 ( 2021-12-06)		In progress
13	Desarrollo y puesta en funcionamiento de una plataforma virtual de la aceleradora gastronómica	0	1 ( 2021-12-06)		In progress
<b>I4</b>	Número de emprendimientos acelerados *	0	<b>3</b> ( 2023-12-06)		In progress
15	Publicación con reflexiones sobre los avances y desafíos de la co-creación en red.	0	1 ( 2023-12-06)		In progress

Milestones	Planned Value	Achieved Value	<b>Due Date</b>	Achieved Date	Status
Condiciones Previas / Prior Conditions	1	1	2021-06-06	2021-01-21	Achieved
Protocolos de generación de prototipos generados.	1	0	2021-12-15		Pending
Laboratorios equipados	1	0	2022-06-30		Pending
Al menos 3 Prototipos gastroalimentarios co-creados	3	0	2022-12-15		Pending
Al menos 2 Emprendimientos incubados	2	0	2023-06-30		Pending

# Critical facts that have affected project's performance

• Purchase difficulties

# **SECTION 4: RISKS**

Impact Area	Severity	Prob.	Date	Responsible	Mitigation action
Final Outcome,					
Intermediary					
Outcome,					
Conformación de					
la Red de					
Laboratorios de					
Innovación					

Complicaciones con la pandemia	Culinaria, Establecimiento de una Aceleradora Gastroalimentaria, Fortalecimiento de actores del sector gastroalimentario	(3) Medium	High 80%	2021-08-05	Executing Agency	Desarrollo de capacidades para la gestión virtual del proyecto
Conflictividad interna	Final Outcome, Intermediary Outcome, Conformación de la Red de Laboratorios de Innovación Culinaria, Establecimiento de una Aceleradora Gastroalimentaria, Fortalecimiento de actores del sector gastroalimentario	(4) High	Low 40%	2021-08-05	Executing Agency	Mecanismos decisorios acordados participativamente
Empeoramiento de la situación económica	Final Outcome, Intermediary Outcome, Conformación de la Red de Laboratorios de Innovación Culinaria, Establecimiento de una Aceleradora Gastroalimentaria, Fortalecimiento de actores del sector gastroalimentario	(4) High	Medium 60%	2021-08-05	Executing Agency	Manejar escenarios de gestión austera del proyecto.

SECTION 5: SUSTAINABILITY

**IN EFFECT RISKS: 3** 

Indicate likelihood of project sustainability after project completion: P

#### Justification:

FUEGOS deberá fortalecer la Red de Laboratorios Gastronómicos para darle sostenibilidad a esta iniciativa

[There were no aspects reported during this period]

**TOTAL RISKS QUANTITY: 3** 

### Actions related to sustainability which have been implemented in the project:

Actualmente se está trabajando en el modelo de negocio de la Red, que tiene como uno de sus principales objetivos la sostenibilidad de la Red luego de concluir el apoyo financiero del BID Lab. Para ello se está contando con la asesoría personalizada del Basque Culinary Center para el proyecto.

NOT IN EFFECT RISKS: 0

MITIGATED RISKS: 0

# **SECTION 6: PRACTICAL LESSONS**

	Relative to	Author	Date
Tras una búsqueda competitiva, identificamos una empresa importadora con altos niveles de eficacia que nos permitirá agilizar el siguiente proceso de importación	Implementation	Coordinador de la Red de Laboratorios	2021-05-20
Acordar col Basque Culinary Center un cronograma bien definido y un acompañamiento		Director ejecutivo de	

permanente que permita el cumplimiento de la planificación del proyecto	Implementation	Fundación Fuegos	2021-04-01
Separación del rubro de comunicación en dos líneas: la primera, una asesoría estratégica alto nivel; y la segunda, en la incorporación de un integrante del equipo que se encarga de implementación de la estrategia		Director ejecutivo de Fundación Fuegos	2021-05-01
Movilizar recursos adicionales teniendo como base el equipamiento y espacio adecuado c el apoyo del BID Lab	on Business environment	Equipo de trabajo	2021-07-15