Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL)

ENERO 2015 - JUNIO 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Fomento de la Responsabilidad Social Empresarial en Centroamérica

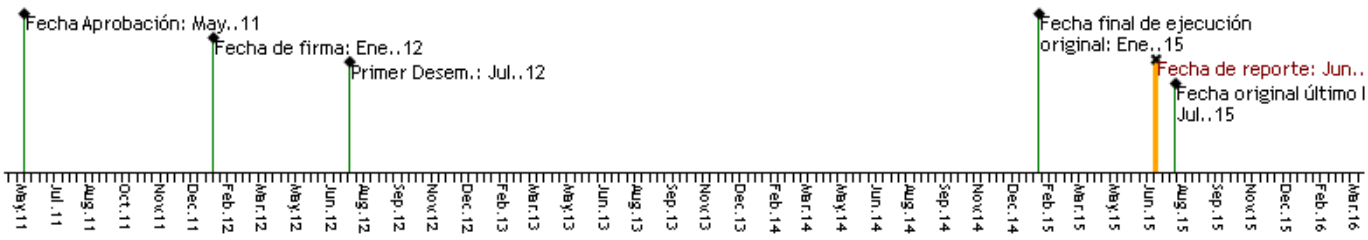
Nro. Proyecto: RG-M1139 - Proyecto No.: ATN/ME-12770-RG

Propósito: Implantar prácticas de RSE en las PyME,especialmente aquellas que forman parte de las cadenas de valor de grandes empresas.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
HONDURAS	COSTA RICA, EL SALVADOR, GUATEMALA, HONDURAS	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	CSOR - Responsabilidad social empresarial

Agencia Ejecutora:	FUNDACION HONDURENA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL	**Líder equipo de diseño:**	ESTRELLA PEINADO-VARA
		Líder equipo de supervisión:	LUIS ALEJANDRO MEJIA CANIZ

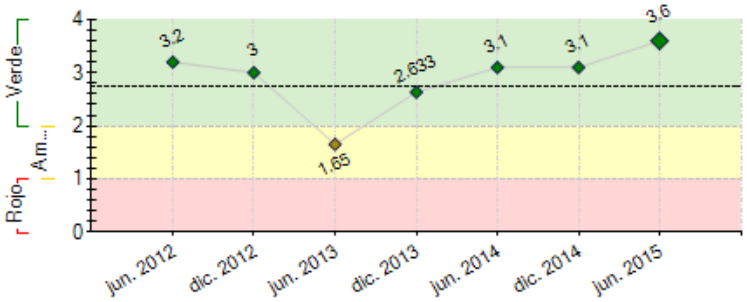
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	$117,616.00	$2,779.00	$114,837.00
Contrapartida	$0.00	$0.00	$91,948.37

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



----- Promedio desempeño FOMIN

SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

Los indicadores de desempeño e hitos del proyecto se alcanzaron permitiendo un avance significativo de la RSE en Honduras, logrando llegar a PyMEs y mejorar la relación comercial con GE permitiendo el desarrollo económico de Honduras. Para el periodo final del proyecto se cumplieron las metas planificadas los resultados alcanzados en los Componentes: **I Desarrollo de capacidad local y promoción de RSE**: 301 representantes del sector privado y público sensibilizado sobre RSE; 214 representantes de GE capacitados en herramientas de RSE y cadena de valor, 80 Grandes Empresa Sensibilización para trabajar con su cadena de valor; 8 consultores con capacidad de ejecutar proyectos de RSE. **II Adopción de RSE en PyME Centroamericanas**; 18 PyMEs intervenidas y 6 MiPYMEs adicionales beneficiadas, 250 empleados de PyMEs con conocimientos de RSE. **III Fortalecimiento de Red Centroamérica de RSE y difusión del Proyecto**; 60 empresarios de las ciudades de La Ceiba y Santa Rosa de Copan, Honduras con conocimientos de RSE, 520 representantes de Universidades (docentes, estudiantes, autoridades); representantes de empresa y sociedad con conocimientos de resultados del proyecto. Divulgación regional de resultados del proyecto en medios impresos y electrónicos, participación de empresarios en Conferencia Centroamericana CONVERTIRSE 2014. Como **herramientas de conocimiento**: Memoria de Casos del Proyecto, Guía de buen Gobierno Corporativo, Manual de Primeros Pasos de RSE en Honduras. La **sostenibilidad del proyecto** se respalda mediante las acciones y resultados del Proyecto Ética Empresarial en PyMEs Hondureñas, permitiendo la replicabilidad del proyecto y la sostenibilidad de la Unidad Ejecutora mediante el uso de las herramientas y ha permitido ampliar la oferta de servicios. **Resultados para los beneficiarios**: Elaboración de manual de Políticas y Procedimientos, Manual de Puestos y Funciones y el Código de Ética, Incremento en las ventas de productos, Reducción de costos por implementación de controles, Reducción de impacto Ambiental, Compromiso con las partes interesadas, Generación de Empleo, Elaboración del Plan estratégico. Los principales **riesgos** de la ejecución fueron la sensibilidad y compromisos de las Grandes Empresas en impulsar su cadena de valor y los aportes por cada PyME, además de responsabilidad de la PyME en implementar los planes de acción. A pesar de retrasos en la ejecución fue posible cumplir los objetivos e incrementar el desarrollo sostenible en Honduras.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

El proyecto ha sido relevante ya que ha demostrado la efectividad del modelo de relación de una Gran Empresa (GE) con una Pyme de su cadena de valor, permitiendo a esta entrar al mundo de la RSE y obtener los beneficios asociados. Esta experiencia de la Fundación Hondureña de Responsabilidad Social Empresarial (FUNDAHRSE) de trabajar también con Pymes, abre espacios interesantes no sólo para incrementar la membresía de socios de la Fundación, si no para llegar a implantar la RSE a muchos más y diversos sectores ampliamente representados por las Pymes a nivel nacional. Para una Pyme, el ser reconocida como una empresa con prácticas responsables, le da opciones y la posiciona en mejor estatus ante potenciales GE que buscan nuevos mercados y socios dispuestos a producir bienes y ofrecer servicios responsablemente. En cuanto a las acciones de sostenibilidad al concluir el proyecto, FUNDAHRSE ha manifestado su compromiso de continuar con el programa de encadenamiento responsable de Pymes con GE, mediante la prestación de servicios de capacitación presencial y virtual, asistencia técnica y desarrollo de alianzas estratégicas.

Evaluación final

n/a

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios del evaluador

De acuerdo con el evaluador. Reflejó adecuadamente la ejecución del proyecto y gestión de la unidad ejecutora, así como los retos que hay para atender el tema de sostenibilidad.

Evaluación final http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=40034556

SECCIÓN 3: INDICADORES

		Indicadores	Línea de base	Planificado	Logrado	Porcentaje
Propósito: Implantar prácticas de RSE en las PyME,especialmente aquellas que forman parte de las cadenas de valor de grandes empresas. **Clasificación:** Satisfactorio	R.1	Al menos 8 PyME muestran mejoras del 10% en los indicadores de RSE (INDICARSE) en relación a las metas acordadas en el Plan de Acción de cada PyME.	0	8	18	0 %
	R.2	Por lo menos el 70% de las PyME beneficiadas directamente por el Proyecto reportan una mejor relación comercial con las GE y un nivel de satisfacción positivo con respecto a la asistencia recibida.	0	70	70	0 %
	R.3	Al menos 2 GE implementando buenas prácticas de RSE con PyME de sus cadenas de valor.	0	2	4	0 %
Componente 1: Componente I: Desarrollo de la capacidad local y promoción de la RSE **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Al menos 75 representantes del sector privado y del sector público sensibilizados sobre la RSE.	0	75	289	0 %
	C1.I2	Al menos 50 representantes de GE capacitados sobre herramientas prácticas de RSE.	0	50	151	0 %
	C1.I3	Al menos 2 nuevas grandes empresas (que no son parte del Proyecto) comprometidas a implementar prácticas de RSE en las PyME de su cadena.	0	2	2	0 %
	C1.I4	Un artículo sobre RSE publicado en medios regionales	0	1	1	0 %
Componente 2: Componente II: Adopción de la RSE en las PYME Centroamericanas **Peso:** 50% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Sistema de seguimiento y gestión de la intervención en las PyME implementado.	0	1	1	0 %
	C2.I2	Al menos 10 PyME con prácticas de RSE implementadas.	51	10	18	0 %
	C2.I3	Se cuenta con 10 informes finales de PyME beneficiarias.	0	10	18	0 %
Componente 3: Componente III: Fortalecimiento de la Red Centroamericana de RSE y difusión de resultados del proyecto **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Plan de la red virtual de RSE validado.	0	1	1	0 %
	C3.I2	Red virtual operando con al menos 25 empresas (entre los cinco países) compartiendo información sobre prácticas en los siete ejes de RSE.	0	5	0	0 %
	C3.I3	Al menos cuatro (4) artículos en medios de comunicación regionales sobre la Red Centroamericana y los resultados	0	1	1	0 %
	C3.I4	Al menos 500 representantes del sector privado y del sector público con conocimiento de los resultados del Proyecto.	0	500	532	0 %

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Conditions Prior	5	Jul. 2012	5	Jun. 2012	Logrado
H1	[*] Herramientas y materiales para la implantación de la RSE en Pymes de Honduras elaboradas	1	Dic. 2012	1	Nov. 2012	Logrado
H2	[*] Al menos 3 cartas de compromiso firmadas entre GE y FUNDAHRSE.	3	Feb. 2013	3	Feb. 2013	Logrado
H3	Al menos 5 PYME participantes con respectivas autoevaluaciones realizadas.	5	Mar. 2013	6	Sep. 2013	Logrado tarde
H4	[*] Ha iniciado el proceso de Metodología para la Implementación de Buenas Practicas de RSE en el primer grupo de 5 Pymes.	5	Ago. 2013	5	Ago. 2013	Logrado
H5	[*] Ha iniciado el proceso de Metodología para la Implementación de Buenas Practicas de RSE en el segundo grupo de 5 Pymes.	5	Dic. 2013	5	Dic. 2013	Logrado
H6	[*] Asistencia técnica terminada para al menos 10 PyMEs	10	Jun. 2014	10	Jun. 2014	Logrado
H7	[*] Al menos ocho estudios de casos documentados y distribuidos	8	Nov. 2014	10	Nov. 2014	Logrado
H8	Estrategia de sostenibilidad finalizada	1	Dic. 2014	1	Dic. 2014	Logrado
H9	Los resultados del proyecto han sido difundidos a audiencias estratégicas y con interés de incorporar la RSE.	300	Abr. 2015	350	Abr. 2015	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Otros, cuáles?: Toma de decisiones a lo interno de la gran Empresa para iniciar el programa con las pymes de su cadena de valor seleccionadas

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 7 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 7

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable
FUNDAHRSE ha manifestado su compromiso de continuar con el programa de encadenamiento responsable de Pymes con GE, mediante la prestación de servicios de capacitación presencial y virtual, asistencia técnica y desarrollo de alianzas estratégicas. Para ello, se ha preparado una estrategia de sostenibilidad.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

la Unidad de Desarrollo a la PyME de FUNDAHRSE es una dependencia de FUNDAHRSE dirigida a la pequeña y mediana empresa (Pyme) por medio de la cual brindar servicios especializados de capacitación, consultoría, asesoría, investigación y tecnología, con el enfoque de la Responsabilidad Social Empresarial (RSE).
A continuación se muestra el plan de actividades de la estrategia de sostenibilidad:
1. Desarrollar e impulsar la cadena de proveedores de las empresas miembros: Asegurar la capacidad organizativa, administrativa y operativa de la Unidad PyME de Fundahrse. Desarrollar e implementar programas para la gestión responsables de las PyMEs hondureñas.
2. Plataforma tecnológica integrada: Desarrollar un espacio en la difusión de la RSE que permitan la interacción y el intercambio temas de la RSE.
3. Desarrollo de Alianzas Estratégicas: Generar alianzas con universidades. Establecer alianzas con instituciones privadas y públicas. Formular y gestionar proyectos.
4. Programas de Consultoría: Ampliar la cartera de servicios. Oferta de servicios ampliada para GE y PyMEs. Promoción en espacios de intercambio empresarial.

Plan de Sostenibilidad http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=40034552

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lecciones Aprendidas	Relativo a	Autor
1. Oferta de servicios de la Unidad Ejecutora, debido a la ejecución del proyecto se amplió la oferta de servicios además de la solicitud de nuevas empresas distintas al proyecto de realizar programas a la medida de sus necesidades y programas de intervención de RSE en PyMEs s	Sustainability	Caballero Amaya , Ruth Elizabeth
2. Actualización de Metodología. Debido a la realidad de los países al finalizar la ejecución del proyecto y con el apoyo del equipo técnico de consultores la coordinación del proyecto realizó una revisión y actualización de la metodología y estructura de aplicación del programa a fin de hacerlo sostenible. Considerando la experiencia de cada actor una vez finalizada la ejecución total del proyecto.	Sustainability	Caballero Amaya , Ruth Elizabeth
3. Proyecto Ética Empresarial; para garantizar la sostenibilidad del proyecto se revisó la metodología de implementación haciendo ajustes a las actividades de implementación y readecuando las herramientas para generar oportunidades de réplica del proyecto. Se formuló y ejecutó el proyecto de ética empresarial en PyMEs generando impactos positivos además de garantizar la sostenibilidad y la creación de una nueva oferta de servicios. Objetivo: Sensibilizar y capacitar a las PYMES en temas de ética empresarial que involucran el buen gobierno empresarial, los empleados, el mercadeo, los proveedores, el ambiente, la comunidad y las relaciones con el Estado Implementación. Se definieron 56 horas de apoyo a PyMEs. Talleres Fortalecimiento Empresarial: Guía buen Gobierno Corporativo, Gestión Estratégica, Mercadeo Responsable, Legalidad Empresarial, Técnicas 5´s. Apoyo Técnico Consultor. Empresas han expresado su interés en continuar con el proyecto.	Sustainability	Caballero Amaya , Ruth Elizabeth

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

1. Reconocimiento de Buenas prácticas en Pymes
2. Guía práctica para Pymes 2015
3. Manual de primeros pasos de la RSE en Honduras

Productos principales del proyecto

[Ene. 2013] Plan Estrategico Integrarse (Other)

Autor: Integrarse

[Ene. 2013] Plan Virtual Integrarse (Other)

Autor: Integrarse

[Nov. 2014] Reconocimiento de Buenas Practicas en PyMEs (Other)

Autor: Fundahrse

[Nov. 2014] Memoria de Resultados (Other)

Autor: FUNDAHRSE

[Nov. 2014] Memoria de Resultados (Other)

Autor: FUNDAHRSE

[Nov. 2014] Memoria de Resultados (Other)

Autor: FUNDAHRSE

[Nov. 2014] Memoria de Resultados (Other)

Autor: FUNDAHRSE

[Nov. 2014] Memoria de Resultados (Other)

Autor: FUNDAHRSE

[Nov. 2014] Memoria de Resultados (Other)

Autor: FUNDAHRSE

[Nov. 2014] Memoria de Resultados (Other)

Autor: FUNDAHRSE

[Nov. 2014] Memoria de Resultados (Other)

Autor: FUNDAHRSE

[Nov. 2014] Memoria de Resultados (Other)

Autor: FUNDAHRSE

[Nov. 2014] Memoria de Resultados (Other)

Autor: FUNDAHRSE

[Nov. 2014] Memoria de Resultados (Other)

Autor: FUNDAHRSE

[Nov. 2014] Memoria de Resultados (Other)

Autor: FUNDAHRSE

[Nov. 2014] Memoria de Resultados (Other)

Autor: FUNDAHRSE

[Nov. 2014] Memoria de Resultados (Other)

Autor: FUNDAHRSE

[Dic. 2014] Memoria del Programa de Fortalecimiento a la Cadena de Valor (Other)

Autor: FUNDAHRSE / BID -FOMIN

[Dic. 2014] Memoria del Programa de Fortalecimiento a la Cadena de Valor (Other)

Autor: FUNDAHRSE / BID -FOMIN

[Jun. 2015] Guía Practica para PyMEs 2015 (Other)

Autor: Estrategia y Negocios

[Jul. 2015] Resultados de Ejecucion (Lessons learned/best practices)

Autor: Ruth Caballero Amaya

[Jul. 2015] EVALUACIÓN DEL PROGRAMA REGIONAL “FOMENTO DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL EN CENTROAMÉRICA” (Other)

Autor: Miguel Cabal

[Jul. 2015] Manual de Primeros Pasos de la RSE en Honduras (Technical publications)

Autor: FUNDAHRSE

SECCIÓN 7: DOCUMENTOS		
14/MAR./2011	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=35789568]
06/MAY./2011	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=36162926]
20/JUN./2011	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=36242105]
02/JUN./2015	Informe de Evaluación Intermedia	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39660271]
02/JUN./2015	Informe de Evaluación Intermedia	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39660272]
02/JUN./2015	Informe de Evaluación Intermedia	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39660274]
02/JUN./2015	Informe de Evaluación Intermedia	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39660289]
02/JUN./2015	Informe de Evaluación Intermedia	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39660293]
02/JUN./2015	Informe de Evaluación Intermedia	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39660294]
02/JUN./2015	Informe de Evaluación Intermedia	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39660303]
20/DIC./2015	Informe de Evaluación Intermedia	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=40034555]
30/JUL./2015	Informe de Evaluación Final	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39763457]
30/JUL./2015	Informe de Evaluación Final	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39763468]
30/JUL./2015	Informe de Evaluación Final	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39763473]
30/JUL./2015	Informe de Evaluación Final	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39763478]
31/JUL./2015	Informe de Evaluación Final	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39766119]
31/JUL./2015	Informe de Evaluación Final	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39766129]
31/JUL./2015	Informe de Evaluación Final	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39766149]
31/JUL./2015	Informe de Evaluación Final	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39766160]
31/JUL./2015	Informe de Evaluación Final	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39766163]
31/JUL./2015	Informe de Evaluación Final	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39766169]
31/JUL./2015	Informe de Evaluación Final	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39766176]
31/JUL./2015	Informe de Evaluación Final	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39766198]
31/JUL./2015	Informe de Evaluación Final	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39766199]
20/DIC./2015	Informe de Evaluación Final	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=40034556]
20/DIC./2015	Plan de Sostenibilidad	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=40034552]
20/DIC./2015	Plan de Sostenibilidad	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=40034553]
Ficha del proyecto		http://apps.fomin.org/public/psr/projectprofile.aspx?proj=RG-M1139&lg=SP