



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

## ENERO 2015 - JUNIO 2015

### SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** CREACIÓN DE UN SISTEMA DE RECICLAJE INCLUSIVO EN TORREÓN, COAHUILA

Nro. Proyecto: ME-M1085 - Proyecto No.: ATN/ME-14004-ME

**Propósito:** Recolectores y mini-centros de Torreón logran vincularse a la cadena de valor del reciclaje de una manera justa y participativa.

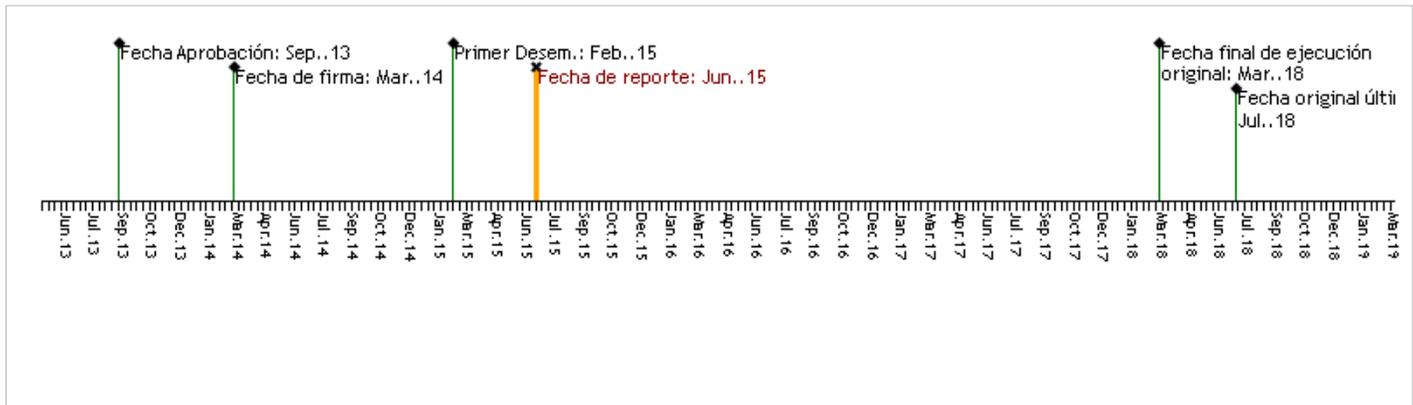
Pais Administrador	Pais Beneficiario	Grupo	Subgrupo
MÉXICO	MÉXICO	SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa	SMED - Pequeña y mediana empresa

**Agencia Ejecutora:** MUNDO SUSTENTABLE, A.C.

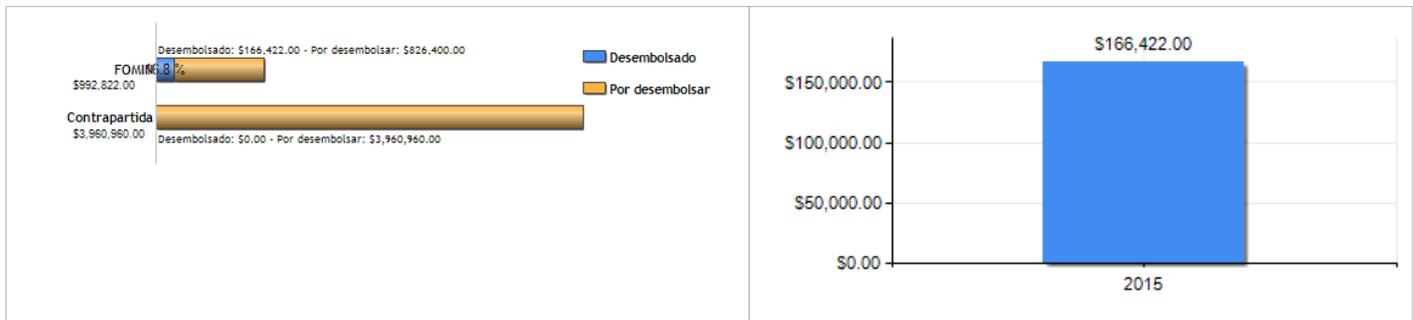
**Líder equipo de diseño:** ESTRELLA PEINADO-VARA

**Líder equipo de supervisión:** ALBERTO BUCARDO

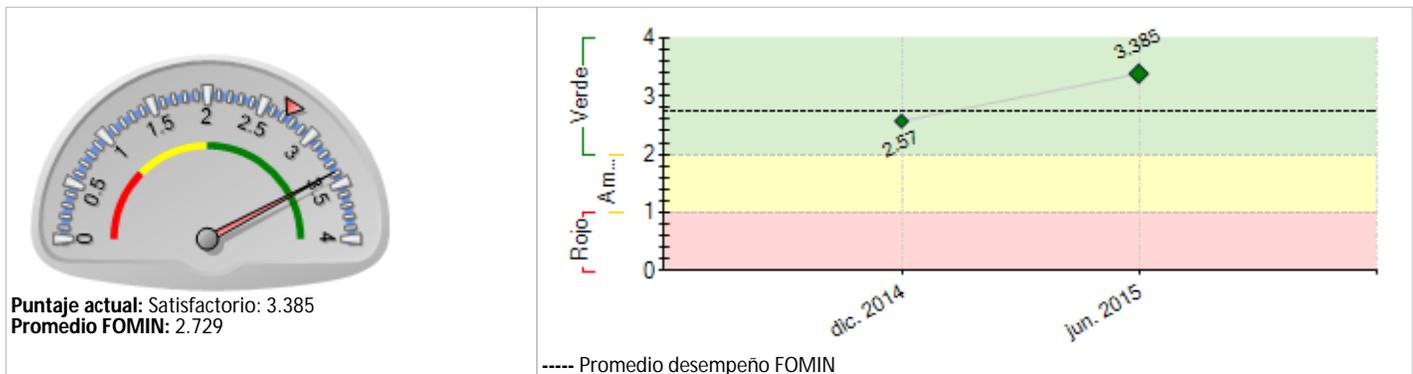
### CICLO DEL PROYECTO



### RECURSOS



### PUNTAJE DE DESEMPEÑO

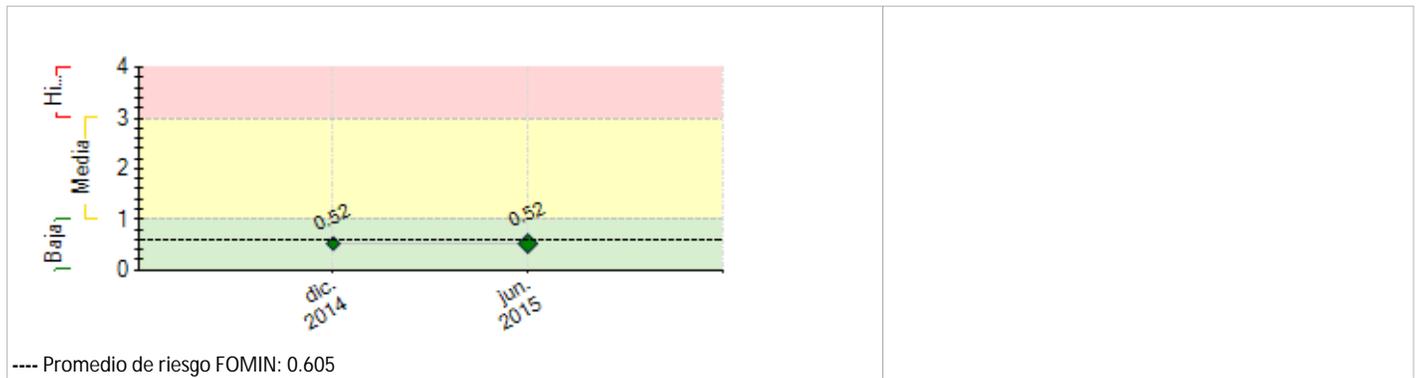


### RIESGOS EXTERNOS

### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

**Riesgo**

Administración Financiera: Alto  
Adquisiciones: Alto  
Capacidad Técnica: Baja



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

### Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Se rebasó la meta de registro de pepenadores. La meta para diciembre 2015 es llegar a mil. De estos mil, 500 pepenadores estarán incorporados formalmente al programa por lo que portarán gafete, uniforme, y seguirán reglas. Además venderán sus productos a centros de acopio participantes del proyecto. A diciembre 2015 habrá 108 centros de acopio registrados, y 20 incluidos formalmente en el programa. Estos últimos deberán cumplir diferentes reglamentaciones ambientales, de protección civil y vender preferentemente al Centro Municipal de Acopio de Reciclables los productos. 20 escuelas estarán participando formalmente en el programa y una empresa formará parte formal del programa. Se dificultó el registro de los pepenadores y de los centros de acopio en un inicio básicamente por desconfianza. La construcción del Centro Municipal de Acopio de Reciclables se ha retrasado dado que el municipio tuvo que otorgar un nuevo terreno para el proyecto debido a problemas legales con el terreno el cual había comprometido en un inicio. Se tiene ya parte de la maquinaria en el terreno y el diseño final para iniciar la construcción. La contratación del administrador del proyecto se ha retrasado. Al ser una contratación sensible, el proceso ha estado en manos de la administración de Mundo Sustentable y la persona que se había contratado en inicio renunció a la semana. El proyecto está funcionando como se planteó en un inicio y nos sentimos confiados de que avanzara como previsto.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Se realizó una visita técnica en el primer semestre y se constató el avance en las actividades del proyecto.

### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

**Componente I.** Registro de 608 pepenadores urbanos, la mayoría de ellos registrados alrededor de los centros de acopio de reciclables. Se inició con la entrega de gafetes de identificación oficial por parte del municipio. Se vinculó a los pepenadores con los programas sociales existentes en los diferentes niveles de gobierno. Registro de 95 centros de acopio. Conformación en coordinación con el Estado de Coahuila y el municipio de Torreón de requisitos simplificados para su formalización en especial para que puedan obtener el permiso estatal que requieren. El municipio brindó direcciones de centros que cumplen con licencias de funcionamiento, se realizaron recorridos por diferentes sectores de la ciudad. **Componente III.** Gestión de 8 acuerdos para el reciclaje con 4 escuelas públicas, 2 privadas, y 2 fundaciones para niños de escasos recursos. Se les dotó con botes para separar residuos y supersacos para los reciclables. No se ha concretado el esquema de premiación y se les ha ofrecido reportarles las emisiones de GEI evitadas y difundir sus logros en la página de Facebook del programa. Se visitaron 2 empresas y se tuvo reunión con 8 empresas para presentar el programa e invitarlos a participar, 6 empresas mostraron interés. Se elaboró un video sobre el programa, está en construcción la página de internet y se tiene una página de Facebook.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El proyecto está recuperando parate del retraso generado al arranque de actividades.

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Linea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado	
								Mar. 2014
<b>Propósito:</b>  Recolectores y mini-centros de Torreón logran vincularse a la cadena de valor del reciclaje de una manera justa  y participativa.	R.1	0	500	750	1000	1800	0	
	R.2	0	20	40	60	80	0	
	R.3	0	1	2	3	4	0	
	R.4	0	20	45	75	100	0	
	R.5	0				1	0	

<b>Componente 1:</b> Formalización de recolectores y minicentros de acopio y mejora del volumen de negocio.  <b>Peso:</b> 74%  <b>Clasificación:</b>	C1.11	0	600	1000		1500	608	En curso
	C1.12	0				1		
	C1.13	0	30	60	90	120	95	En curso
	C1.14	0	1300	1400	1600	1800		

		minicentros de acopio en miles de dólares	Dic. 2015	Dic. 2016	Dic. 2017	Dic. 2018		
<b>Componente 2:</b> Fortalecimiento de habilidades para la vida de los recolectores, miembros de los minicentros de acopio y otros miembros de la comunidad. <b>Peso:</b> 6% <b>Clasificación:</b>	C2.11	Centro Comunitario de Aprendizaje (CCA) en funcionamiento	0			1		
						Dic. 2015		
	C2.12	Recolectores que inician gestiones ante las autoridades competentes para acceder a programas y/o beneficios sociales (tales como salud, educación, previsión social, etc.)	0	200	400	600		
				Dic. 2016	Dic. 2017	Dic. 2018		
	C2.13	Recolectores capacitados en habilidades para la vida y otros temas como salud, educación, temas ambientales y empleo.	0	100	1500	1800		
				Dic. 2015	Dic. 2016	Dic. 2017		
	C2.14	Personas de la comunidad capacitadas en habilidades para la vida y otros temas como salud, educación, temas ambientales y empleo.	0	400	600	800		
				Mar. 2016	Mar. 2017	Mar. 2018		
<b>Componente 3:</b> Integración de los generadores de residuos en el sistema inclusivo de reciclaje <b>Peso:</b> 18% <b>Clasificación:</b>	C3.11	Ciudadanos de Torreón que reciben información sobre separación en la fuente y reciclaje	0			50		
						Mar. 2018		
	C3.12	Escuelas con las que se inicia el proceso de incorporación al sistema de reciclaje inclusivo	0	60		120	14	En curso
				Mar. 2016		Mar. 2017	Jun. 2015	
	C3.13	Empresas sensibilizadas sobre separación en la fuente y reciclaje	0	4		8	8	En curso
				Mar. 2016		Mar. 2017	Jun. 2015	
<b>Componente 4:</b> Generación de conocimiento y comunicación estratégica <b>Peso:</b> 2% <b>Clasificación:</b>	C4.11	Eventos de presentación de los casos de Mexicali y Torreón	0	1		2		
				Mar. 2016		Mar. 2018		
	C4.12	Estudio de caso Mexicali	0			1		
						Mar. 2018		
	C4.13	Nota Técnica de sistematización del modelo	0			1		
						Mar. 2018		
	C4.14	Nota Técnica sobre marco legal de la gestión de residuos sólidos en México	0			1		
					Dic. 2015			
	C4.15	Estudio de caso Torreón	0			1		
						Mar. 2018		
	C4.16	Propuesta de nuevo Reglamento de Limpieza del Municipio de la ciudad de Torreón	0			1		
						Mar. 2017		

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1 Presentar los permisos, requeridos por las autoridades correspondientes, para el establecimiento del Centro de Acopio de materiales reciclables	1	Sep. 2014	1	Dic. 2014	Logrado tarde
H1 Condiciones previas	10	Dic. 2014	10	Dic. 2014	Logrado
H2 Organización de la unidad ejecutora, gestores y actividades iniciales con recolectores y gobierno municipal	2	Sep. 2015	1	Mar. 2015	
H3 Desarrollo de la unidad ejecutora, gestores y actividades con recolectores y gobierno municipal.	3	Sep. 2016			
H4 Consolidación de actividades con recolectores, Centro Nodriza y gobierno municipal.	4	Jun. 2017			

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO**  
*[No se reportaron factores para este período]*

**SECCIÓN 4: RIESGOS**

**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Otro riesgo sectorial es la volatilidad de los precios de los materiales reciclables.	Baja	Para mitigar este riesgo, se contempla establecer un mix de materiales y los mecanismos de información sobre los precios suficientes para que se puedan compensar las variaciones en precio y no sufran los ingresos de los recolectores o de los centros de acopio.	Project Guest
2. Uno de los riesgos identificados como sectorial es que la legislación no siempre es favorable para la implementación de modelos de inclusión con la suficiente escala.	Baja	Para ello, el proyecto contempla estudiar la legislación vigente y plantear posibles mejoras a los órganos competentes. Se modificara el reglamento de limpia de Torreón y se adecuaran o elaboraran otros instrumentos normativos que se requieren.	Project Guest

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

**SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD**

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

*[No se reportaron factores para este período]*

**Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

Se están elaborando los acuerdos definitivos entre los inversionistas, y el municipio de Torreón, que se desprenden del acuerdo firmado entre ambos, y que fue un pre requisito para iniciar con el proyecto. Se sostuvieron reuniones con la Secretaría de Medio Ambiente del Estado de Coahuila por lo que además de contar con su apoyo se está logrando que este proyecto se tome como base para aplicarse en todo el Estado de Coahuila. Se definió con el apoyo del programa modificar la Ley de Estatal de Gestión de Residuos para permitir la inclusión social de los recolectores urbanos, y de los centros de acopio. También se desarrollara una norma técnica específica que reconozca, y regule la actividad del reciclaje tal y como está ocurriendo en las ciudades del Estado de Coahuila. Así mismo se iniciaron las gestiones para modificar el reglamento de limpia municipal. Se tuvieron reuniones con mas de 10 empresas. En un principio seis empresas han

mostrado interés en participar. Se han sostenido diferentes reuniones con miembros de la sociedad civil de Torreón de cámaras empresariales, ecologistas, estudiantes y organizaciones de la sociedad civil para explicar el programa y recibir su apoyo.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	<b>Relativo a</b>	<b>Autor</b>
1. En una ciudad con un número grande de recolectores urbanos es más recomendable hacer el registro de los mismos en las inmediaciones de los centros de acopio de reciclables donde venden sus productos.	Implementation	Vidaurri, Alejandro
2. Cuando un municipio otorgue un terreno para realizar proyectos como este, es importante no sólo contar con su compromiso por escrito sino también demostrar que es posible hacer uso del mismo. En nuestro caso el municipio tuvo que otorgar un nuevo terreno dado que privados han dificultado la liberación del primer terreno que se había otorgado.	Design	Vidaurri, Alejandro
3. Es importante contar con el apoyo de las autoridades estatales para este tipo de proyectos cuando menos en México, dado que los centros de acopio de reciclables son regulados por la autoridad estatal. En este caso se ha logrado involucrarlos de manera exitosa.	Design	Vidaurri, Alejandro
4. Hace más sentido modificar las reglamentaciones locales de la gestión de residuos que las reglamentaciones federales como se tenía pensado en el diseño del proyecto. A nivel federal la toma de decisiones es más compleja, además no se pueden mostrar datos y resultados de todo un país. En cambio en el Estado y en la ciudad donde se desarrolle el proyecto sí es posible.	Design	Vidaurri, Alejandro
5. Existe una resistencia inicial de los recolectores informales y de los centros de acopio de reciclables para brindar información y participar en el programa. Esto se puede romper si se utilizan las estrategias adecuadas y se continúa con el trabajo contando con el apoyo de los diferentes actores.	Implementation	Vidaurri, Alejandro