



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

## ENERO 2013 - JUNIO 2013

### SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Fomento de la Responsabilidad Social Empresarial en Centroamérica

Nro. Proyecto: RG-M1139 - Nro. Operación: ATN/ME-12768-RG

**Resultado:** Implantar prácticas de RSE en las PyME, especialmente aquellas que forman parte de las cadenas de valor de grandes empresas.

**País Administrador**  
EL SALVADOR

**País Beneficiario**  
COSTA RICA, EL SALVADOR,  
GUATEMALA, HONDURAS

**Grupo**  
SME - Desarrollo de la pequeña y  
mediana empresa

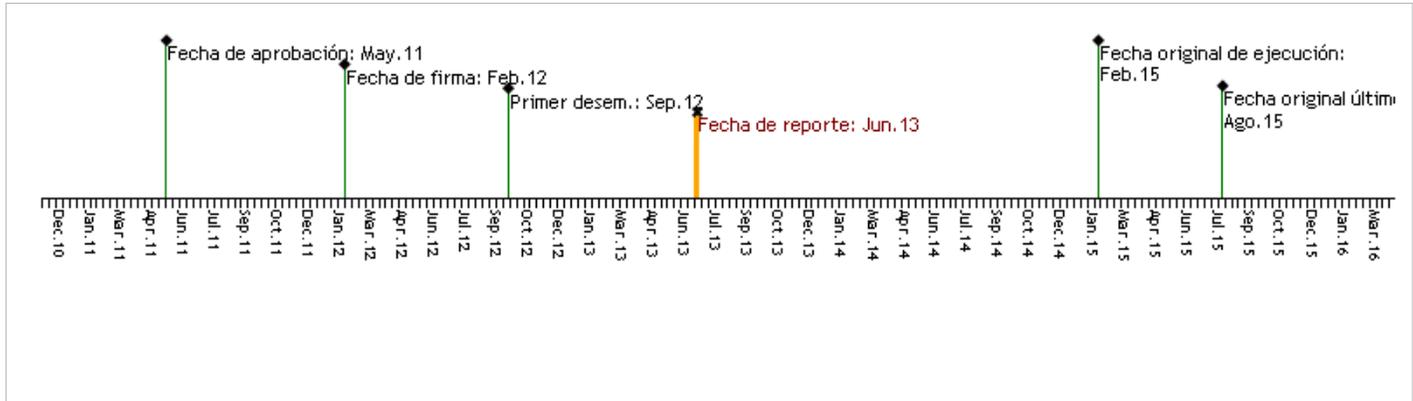
**Subgrupo**  
CSOR - Responsabilidad social  
empresarial

**Agencia Ejecutora:**

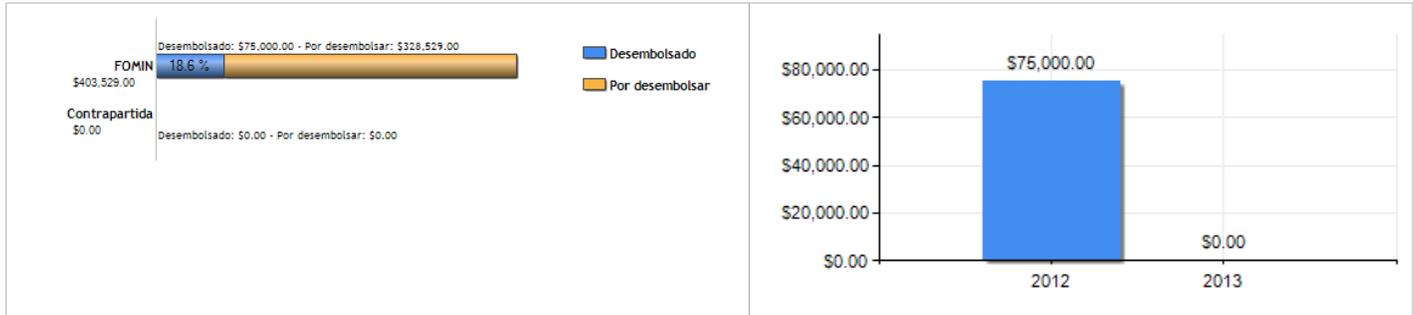
**Líder equipo de diseño:** Peinado-Vara, Estrella

**Líder equipo de supervisión:** Villacorta, Guillermo

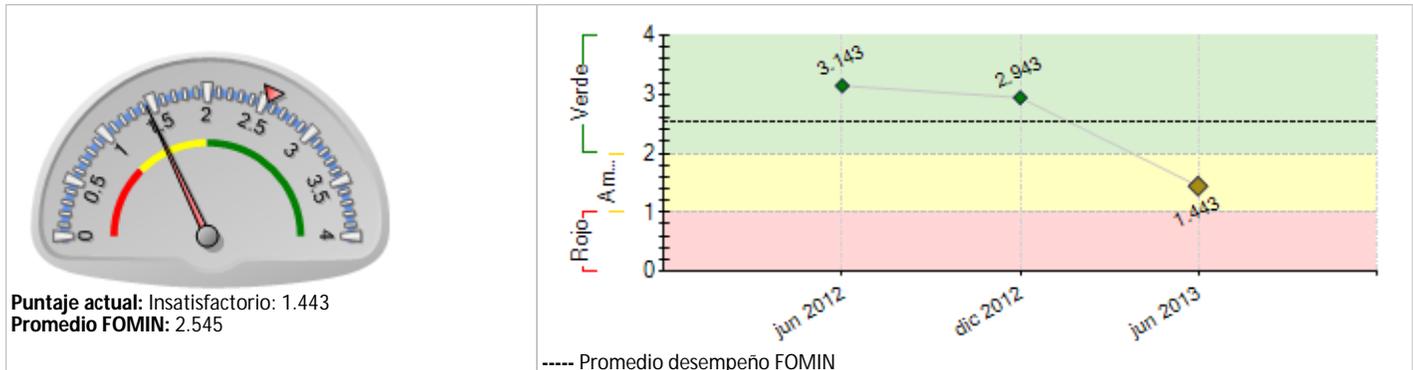
### CRONOLOGÍA DE EVENTOS



### RECURSOS



### PUNTAJE DE DESEMPEÑO



### RIESGOS EXTERNOS

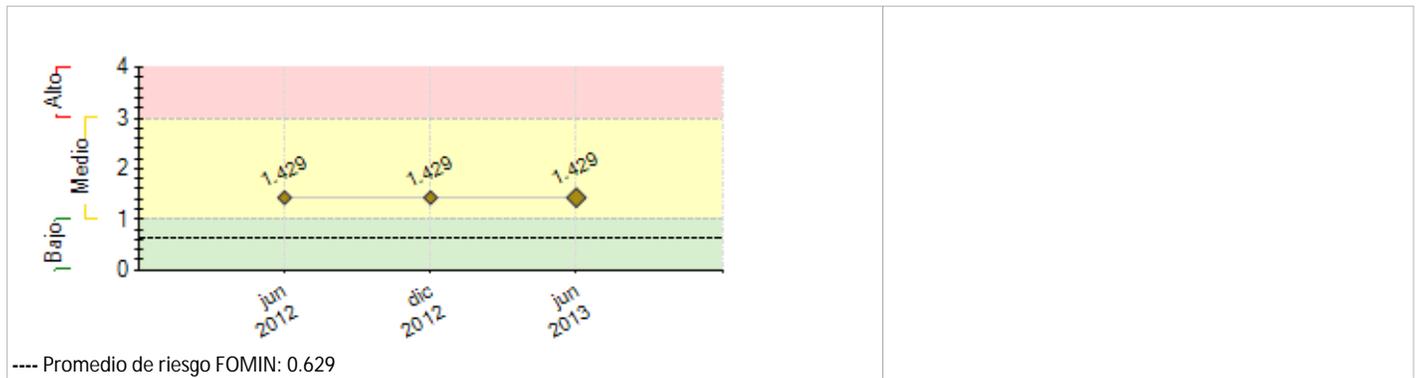
### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

**Riesgo**

**Administración Financiera:** Bajo

**Adquisiciones:** Bajo

**Capacidad Técnica:** Bajo



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

### Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los principales resultados alcanzados en forma acumulada son: (i) 300 personas de la gran empresa sensibilizadas en el evento "Gestión sostenible de la cadena de proveedores", (ii) 20 pymes autodiagnosticadas 5 de las cuales entraron en el proyecto como parte de la cadena de Fruit of the Loom (iii) Dos convenios firmados 1 con Fruit of the Loom y 5 de sus pymes proveedores y con Fundazucar, Asociación Azucarera y los 6 ingenios del país y 18 pymes. (iv) Firma de 2 consultorías, 1 para la realización de Línea base y sistema de monitoreo del programa y 1 para la atención a pymes de la Cadena de Valor de Fruit of the Loom. El proyecto tuvo dificultades a la hora de reportar pymes auto diagnosticadas ya que no todas entraron a formar parte del programa y solo se reportaron las que formaron parte de una cadena. Entre los riesgos más importantes se presenta la dificultad de concluir a tiempo el sistema de monitoreo y línea de base ya que al ser una medición regional se necesita el acuerdo de todas las unidades ejecutoras. Las perspectivas futuras del proyecto en cuanto al logro de sus objetivos son altamente optimistas la razón de esta afirmación es que desde la firma del convenio en febrero 2012, ya se han firmado 7 empresas anclas y 23 pymes. Las proyecciones de esta unidad ejecutora son (i) firma de 2 convenios con 2 anclas y 8, (ii) la implementación del sistema de monitoreo, (iii) La realización de un evento de difusión del programa.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El programa es satisfactorio en su ejecución y se ha avanzado notablemente. Notar que uno de los hitos no se cumplió, lo cual podría afectar los desembolsos si no se cumple oportunamente; se recomienda mantener un seguimiento de los hitos. Por otra parte, se ha avanzado en la construcción de la Línea de base y se recomienda que una vez finalizada la consultoría, se implemente el sistema, coordinadamente con los otros programas del proyecto regional.

### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los principales logros alcanzados durante el semestre fueron: (i) La consolidación de 2 convenios firmados con empresas anclas: Fruit of the Loom y los 6 Ingenios Azucareros del país, (ii) la contratación de dos consultorías una de atención a pymes de Fruit of the Loom y una para la evaluación inicial y línea base del proyecto, (iii) Se realizó evento de sensibilización para las pymes de AES de El Salvador para que entraran a formar parte del proyecto. (iv) Se llevó a cabo un evento de capacitación en RSE para personal de GE denominado "Gestión sostenible de la cadena de proveedores", (v) Se realizó un reunión de directores de la RED INTEGRARSE que forman parte de las agencias ejecutoras del proyecto en la región.

Por otro lado se presentaron retrasos en el cumplimiento del hito Pymes auto diagnosticadas en 100% únicamente se pudieron realizar 5 por que aun no se había consolidado la entrada de mas empresas en el proyecto. No se ha identificado obstáculos durante el semestre que deban ser reportados. El próximo semestre esta unidad ejecutora espera lograr lo siguiente: (i) la consolidación de dos convenios mas de AES con 3 pymes y Walmart con 5 pymes, (ii) la implementación del sistema de monitoreo y línea base del proyecto. (iii) La realización de un evento de difusión del programa para lograr la entrada de mas empresas al proyecto. (iv) La implementación del sistema de monitoreo y datos de línea de base determinados para El Salvador.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Satisfactorio durante la ejecución en el semestre. No obstante, hay un hito no cumplido y esto afecta el desempeño del semestre.

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
<b>Resultado:</b> Implantar prácticas de RSE en las PyME, especialmente aquellas que forman parte de las cadenas de valor de grandes empresas.	<b>P.11</b> Al menos 32 PyME muestran mejoras del 10% en los indicadores de RSE (INDICARSE) en relación a las metas acordadas en el Plan de Acción de cada PyME.	0	16 Jun 2014		32 Feb 2015	0	
	<b>P.12</b> Por lo menos el 70% de las PyME beneficiadas directamente por el Proyecto reportan una mejor relación comercial con las GE y un nivel de satisfacción positivo con respecto a la asistencia recibida.	0	35 Jun 2014		70 Feb 2015	0	
	<b>P.13</b> Al menos 4 GE implementando buenas prácticas de RSE con PyME de sus cadenas de valor.	0			4 Feb 2015	0	
<b>Componente 1:</b> Componente I: Desarrollo de la capacidad local y promoción de la RSE <b>Peso:</b> 25% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	<b>C1.11</b> Manual del consultor para usar la Guía de Aprendizaje de RSE del FOMIN. [ES]	0			1 Feb 2012	3 Ene 2011	
	<b>C1.12</b> Al menos 100 representantes del sector privado y del sector público sensibilizados sobre la RSE en ES.	0			100 Jul 2012	300 Jun 2012	Finalizado
	<b>C1.13</b> Al menos 25 representantes de GE de El Salvador capacitados sobre herramientas prácticas de RSE.	0			25 May 2014		
	<b>C1.14</b> Al menos 2 nuevas grandes empresas (que no son parte del	0			2 Jun 2013		

	Proyecto) comprometidas a implementar prácticas de RSE en las PyME de su cadena.					Feb 2015	Jun 2013	
<b>Componente 2: Componente II: Adopción de la RSE en las PYME Centroamericanas</b> <b>Peso: 50%</b> <b>Clasificación: Satisfactorio</b>	C2.11 Sistema de seguimiento y gestión de la intervención en las PyME implementado.	0				1		
	C2.12 Al menos 40 PyME de El Salvador con prácticas de RSE implementadas.	51	25			Jul 2013	Jun 2013	
	C2.13 Prácticas Documentadas de RSE en PYMES		Feb 2012	Jun 2014		40	Feb 2015	Jun 2013
		0				40	Feb 2015	Jun 2013
<b>Componente 3: Componente III: Fortalecimiento de la Red Centroamericana de RSE y difusión de resultados del proyecto</b> <b>Peso: 25%</b> <b>Clasificación: Satisfactorio</b>	C3.11 Red virtual operando con al menos 25 empresas (entre los cinco países) compartiendo información sobre prácticas en los siete ejes de RSE.	0	12			25		
			Feb 2014			Dic 2014	Jun 2013	
	C3.12 Al menos cuatro (4) artículos sobre RSE regionales y/o sobre El Salvador en medios de comunicación sobre la Red Centroamericana y los resultados	0	1	2	3	4	2	Finalizado
			Abr 2013	Jul 2013	Dic 2013	May 2014	Ene 2013	
C3.13 Al menos 500 representantes del sector privado y del sector público con conocimiento de los resultados del Proyecto.	0	100	300		500			
			Ago 2013	Abr 2014		Feb 2015	Jun 2013	
C3.14 Pagina Web de la RED (Red Virtual) actualizada para El Salvador	0				1			
					Feb 2015	Jun 2013		

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0 Materiales de capacitación elaborados 100%	1	Feb 2012	3	Ene 2011	Logrado
H1 Materiales de Asistencia Técnica 100%	1	Feb 2012	1	Oct 2011	Logrado
H2 Conditions Prior	5	Ago 2012	5	Jul 2012	Logrado
H3 Consultores capacitados en la metodología de cadena de Valor	10	Ago 2012	19	Oct 2011	Logrado
H4 Pymes Autodiagnosticadas en 100%	10	Abr 2013	5	Abr 2013	No Logrado
H7 Evento de capacitación en RSE para personal de GE	1	May 2013	1	Mar 2013	Logrado
H8 [*] Reunión de Directores de la RED	1	Jun 2013	1	Jun 2013	Logrado
H9 PYMES Autodiagnosticadas 100% (Acumuladas: 20)	10	Jul 2013	10	Jun 2013	Logrado
H6 [*] Sistema para Línea de Base y Sistema de monitoreo completado.	1	Jul 2013	0	Jun 2013	
H11 Evento de Difusión de Programa RSE	1	Jul 2013	0	Jun 2013	
H10 [*] PYMES con Planes de Implementación al 100%	15	Sep 2013	0	Jun 2013	
H12 [*] Sistema de monitoreo implementado, y Datos de Línea De base Determinados, para El Salvador	1	Sep 2013	0	Jun 2013	
H13 Consultoría para Documentar casos de Estudios, contratado	1	Oct 2013	0	Jun 2013	
H14 Pymes con planes de implementación al 50%	15	Nov 2013	0	Jun 2013	
H15 PYMES autodiagnosticadas (100%). (30 acumuladas)	10	Dic 2013	0	Jun 2013	
H16 CASOS DE ESTUDIOS, PUBLICADOS	20	Abr 2014	0	Jun 2013	
H17 PYMES autodiagnosticadas al 100% (40 pymes acumuladas)	10	May 2014	0	Jun 2013	
H18 PYMES con Planes de implementación al 100% (25 acumulados) y 15 con avance del 50%	15	Jun 2014	0	Jun 2013	
H19 Casos de Estudios-Documentación de la Práctica	20	Feb 2015	0	Jun 2013	
H20 PYMES con planes de Implementación al 100% (40 acumulados)	15	Feb 2015	0	Jun 2013	

[\*] Indica que el hito ha sido reformulado

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO**

- [X] Falta de un sistema de seguimiento y evaluación
- [X] Otros, cuáles?: El seguimiento de los hitos ha afectado el desempeño del Programa en este semestre.

**SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Adecuación de las propuestas de intervención de las GE visà-vis los criterios de elegibilidad del Proyecto.	Medio	Acción de mitigación	Invitado Proyecto
2. Existe interés por parte de las GE y el público en general en RSE.	Medio	Accion de mitigacion.	Invitado Proyecto
3. Las grandes empresas mantienen su compromiso de participar en el Proyecto.	Medio	Accion de mitigacion	Invitado Proyecto
4. La situación económica no empeora considerablemente.	Medio	Acción de mitigación	Coordinador del proyecto
5. Se identifican PyME que forman parte de la cadena de valor de GE.	Medio	Accion de mitigacion	Invitado Proyecto

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 7 **RIESGOS VIGENTES:** 7 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

**SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD**

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

**Factor**  
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN

**Comentarios**  
FUNDEMAS debe abordar este tema desde el inicio del programa

[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo

FUNDEMAS debe abordar este tema desde el inicio del programa

**Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

Esta unidad ejecutora considera que la sostenibilidad del proyecto se debe al compromiso de las empresas que ha decidido formar parte de la iniciativa para mejorar las oportunidades de mercado de las pymes que forman parte de su cadena de valor. se muestra un interés muy fuerte de empresas que aun no son parte del proyecto de entrar en el y así poder mejorar a las empresas pymes proveedoras.

**SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS**

1. El monitoreo del cumplimiento de los hitos e indicadores es clave para lograr un avance satisfactorio del programa. Se debe fomentar la aplicación de esta disciplina en este proyecto.

**Relativa a**  
Implementation

**Autor**  
VILLACORTA, GUILLERMO  
*[FOMIN]*