

**APORTES DE LA PRIMERA REUNION DE DISCUSION DEL MARCO  
ESTRATEGICO DE PARTICIPACION DE LA SOCIEDAD CIVIL REALIZADA  
POR EL BID EN EL PERU  
20-12-2000**

**SOBRE CONCEPTUALIZACION DE LA SOCIEDAD CIVIL**

Trabajar el marco conceptual de SC, conversar y solicitar apoyo a las Universidades.

Recoger aportes de Manuel Castells, en repensar la sociedad y los roles.

A partir de una noción clara identificar las vicisitudes y problemas de la SC.

El marco teórico del documento es un poco antiguo debe definirse. El concepto de organizaciones de sobrevivencia ha sido superado, sé esta hablando de OSB

Mejorar la conceptualización de SC. Debe caracterizarse a partir de la calidad de su intervención en los procesos sociales.

La SC no es la suma de organizaciones e instituciones.

En cualquier definición que se haga de la SC debe tenerse encuentra la condición de pobreza de la población. Esto limita el desarrollo de las personas.

Cómo hablar de SC en un país con esta situación?.

Se requiere una definición operativa de SC, esto implica prescindir de los partidos políticos y se van a los directamente interesados en los proyectos.

**BALANCE DE LA SOCIEDAD CIVIL**

La SC también ha fracasado, muchas de las cosas que hemos dicho no se han cumplido. También debe haber una autocrítica.

Esta oportunidad debe construir un Puente de mediano y largo plazo. También hay mortandad de SC.

Hay una gran riqueza de nuevos movimientos sociales que no estamos incorporando.

Debe haber información transparente para todos de la SC. El Estado y la Cooperación Externa.

Las metodologías de evaluación están en función de la eficacia del proyecto y no en función del país. No se han logrado éxitos en el campo de la transformación y solución de la pobreza.

## **ESTRATEGIAS DE PARTICIPACION DE LA SOCIEDAD CIVIL**

Incluir las iniciativas de la SC que se han hecho sentido común y se han institucionalizado a través del E.

SC debe alcanzar niveles de participación mayores.

Los Ministerios deben tener organismos de asesoría de la SC preestablecido

Relación BID – SC

- La OSC pueden influir en las políticas y estrategias del país y el BANCO
- Las orientaciones por sector deben de articularse en los proyectos.

El banco debe fortalecer la SC, a ambos les interesa tener interlocutores fuertes.

Debe diferenciarse de la participación en la función de diseño y ejecución de la de función de vigilancia.

Debe establecerse instrumentos que permitan discutir las políticas macro - económicas.

La participación de la SC, no debe elegirse por negociación en las alturas.

Este esfuerzo debe ser todas las multilaterales, debe existir una cultura de evaluar los proyectos en relación al impacto.

Información debe ser un bien publico, no debe ser secreta

Hay que lograr institucionalizar espacios que permitan a los actores participar.

Puentes entre el Estado y la SC, no solo para participar, sino para rendir cuentas. Mejorar la relación Gobierno - Ciudadanos.

Los mecanismos de participación de la SC que debe autoregularse desde la propia SC.

El problema es como institucionalizar esta relación tripolar. El Banco debe elaborar una estrategia y discutirlo con la SC y el Estado.

La SC no es la suma de organizaciones e instituciones.

El BID debe tener estrategias que permitan la promoción y fortalecimiento de la SC

Los cambios de autoridades no permiten establecer sociedades a largo

En la transición llegan siempre los Buenos, aprovechemos esta oportunidad, llevemos por el dicho, lo provisional se vuelve permanente.

Debe pensarse ahora cuales pueden ser los mecanismos legales que permitan institucionalizar estos procesos.

El BID desde un perfil bajo debe promover cosas que puedan permitir deslitzar la participación de la SC.

Situación de informalidad en las organizaciones sociales, el sistema legal no ofrece un menú de ofertas para su formalización.

La informalidad permite el desarrollo de políticas populistas.

Impulsar la importancia que tiene el reconocimiento legal.

La participación ciudadana en los gobiernos locales debe rescatarse y el Banco debe fortalecer los vínculos entre SC y GL.

Pense que el BID iba a realizar una autocrítica. Esto es fundamental.

## **BENEFICIOS Y DIFICULTADES DE LA PARTICIPACION DE LA SOCIEDAD CIVIL**

Iniciativas de la SC han modificado las políticas publicas.

La participación incrementa la eficiencia y permite el empoderamiento

La SC no es la suma de organizaciones e instituciones.

No somos socios estamos en camino. No miramos proyectos pequeños estamos preocupados en programas, esto sucede con algunas ONG's.

Lo difícil en un proceso participativo

- Evitar que se desborde
- Ausencia de información de los participantes
- Falta de concreción que permita establecer estrategias.
- No hay difusión de los resultados.

## **FORMAS DE REPRESENTACION DE LA SOCIEDAD CIVIL EN EL COMITE DE ASESORAMIENTO DE LA SC (CASC)**

Definir cual es el rol de consultivo.?

En el largo plazo hay que empezar a desarrollar reuniones sectoriales y también lo regional y geográfico.

Debe irse incorporando los diferentes grupos, empecemos con los de mayor visibilidad

El CASC debe consolidarse como una alianza estratégica con la SC y el BID.

### **CRITERIOS DE ARTICULACION SECTORIAL \ TERRITORIAL**

#### **OBSERVACIONES AL COMPORTAMIENTO DEL BID**

El Banco no es de los gobiernos, es de los Estados.

El BID, el FMI y el BM son instituciones que han determinado las políticas en el Perú.

Lo que hemos visto es proyectismo, sectorialismo, sin articulación.

Hay eficacia focalizada pero ineficacia global.

Hay transición y contra - transiciones.

### **OPINIONES DE LOS PARTICIPANTES EN LA REUNION:**

#### 1. Rosa María Alfaro:

- \* Trabajar el marco conceptual de SC, conversar y solicitar apoyo a las Universidades.
- \* Recoger aportes de Manuel Castells, en repensar la sociedad y los roles.
- \* A partir de una noción clara identificar las vicisitudes y problemas de la SC.

#### 2. PINA HUAMAN: Presidenta de la ONG Alternativa

- \* Apoyo lo dicho, tener claro E y SC.
- \* Debemos colocar todos los componentes de la SC.

- \* Incluir las iniciativas de la SC que se han hecho sentido común y se han institucionalizado a través del E.

### 3. LOPEZ GUERRA, Presidente de la Cámara Forestal

- \* Hasta definir SC. Debemos hablar de los gremios.
- \* Gremios como trampolín político.
- \* SC debe alcanzar niveles de participación mayores.
- \* Los Ministerios deben tener organismos de asesoría de la SC preestablecido

### 4. FEDERICO ARNILLAS Secretario Ejecutivo de la Asociación Nacional de Centros.

- \* Iniciativas de la SC han modificado las políticas publicas.
- \* El Banco no es de los gobiernos, es de los Estados.
- \* Relación BID – SC
- \* La OSC pueden influir en las políticas y estrategias del país y el BANCO
- \* Las orientaciones por sector deben de articularse en los proyectos.
- \* El Banco debe fortalecer la SC, a ambos les interesa tener interlocutores fuertes

### 5. HUMBERTO ORTIZ, Director Ejecutivo de CEAS, el Agustino

- \* Participación de la SC, como es? Diseño y/o ejecución, o es participación en todo el proceso.
- \* Debe diferenciarse de la participación en la función de diseño y ejecución de la de función de vigilancia.
- \* Cómo coordina el BID con el BM y el FMI?,
- \* Debe establecerse instrumentos que permitan discutir las políticas macro - económicas.
- \* Como serian los mecanismos de participación de la SC. Han habido experiencias en las experiencias de los Fondos de Contravalor, Como se elige la participación de la SC, no debe elegirse por negociación en las Alturas.
- \* El marco teórico del documento es un poco antiguo debe definirse. El concepto de organizaciones de sobrevivencia ha sido superado, sé esta hablando de OSB

### 6. Carlos Aramburu, Director del CIES de la U del Pacífico

- \* Este esfuerzo debe ser todas las multilaterales, debe existir una cultura de evaluar los proyectos en relación al impacto.
- \* Información debe ser un bien publico, no debe ser secreta

7. CARMEN ROSA BALBI, Representante de la Pontificia Universidad Católica del Perú, Gerencia Social

- \* Cuáles son los mecanismos de participación que se han generado?
- \* Hay que lograr institucionalizar espacios que permitan a los actores participar.
- \* La participación incrementa la eficiencia y permite el empoderamiento

8. ELENA COTERNO, Representante del Ministerio de la Presidencia (MIPRE)  
Dos retos importantes:

- \* Puentes entre el Estado y la SC, no solo para participar, sino para rendir cuentas. Mejorar la relación Gobierno - Ciudadanos.
- \* Los mecanismos de participación de la SC que debe autoregularse desde la propia SC.

9. MARTHA CUENTAS Directora (e) ONG, FOVIDA

- \* Reto significativo pasar de una relación bipolar a una tripolar. Esto implica institucionalizar la participación/
- \* El problema es como institucionalizar esta relación tripolar. El Banco debe elaborar una estrategia y discutirlo con la SC y el Estado.
- \* Mejorar la conceptualización de SC. Debe caracterizarse a partir de la calidad de su intervención en los procesos sociales.

10. MARISOL CASTAÑEDA, Presidenta de la ONG CALANDRIA

- \* Faltan estrategias concretas que diferencien los roles en el diseño, ejecución del control y vigilancia.
- \* La SC no es la suma de organizaciones e instituciones.
- \* El BID debe tener estrategias que permitan la promoción y fortalecimiento de la SC
- \* Mirar el corto plazo es mirar el largo plazo.
- \* Fortalecer la SC como contrapeso de la gestión pública
- \* SC vaso comunicante entre la GP y la ciudadanía.

11. ROSA ALAYZA . Presidenta de la ONG BARTOLOME DE LAS CASAS.

- \* En cualquier definición que se haga de la SC debe tenerse en cuenta la condición de pobreza de la población. Esto limita el desarrollo de las personas. Cómo hablar de SC en un país con esta situación?.

12. VICTORIA VILLANUEVA Directora Ejecutiva y Presidenta de la ONG MANUELA RAMOS

- \* Qué es la cooperación y que somos nosotros, que es la SC?

- \* No somos socios estamos en camino. No miramos proyectos pequeños estamos preocupados en programas, esto sucede con algunas ONG's.
- \* Los cambios de autoridades no permiten establecer sociedades a largo plazo.
- \* Definir cual es el rol de consultivo.?

13. HECTOR BEJAR, miembro del Directorio de la ONG CEDEP y Coordinador de la CONADES.

- \* El BID, el FMI y el BM son instituciones que han determinado las políticas en el Perú.
- \* Es deseo que esto sea determinado por el Gobierno y la SC pero esto no es así.
- \* En la transición llegan siempre los buenos, aprovechemos esta oportunidad, llevemos por el dicho, lo provisional se vuelve permanente.
- \* Debe generarse mecanismos de vigilancia provisional ahora para que pueda desarrollarse permanentemente.
- \* Debe pensarse ahora cuales pueden ser los mecanismos legales que permitan institucionalizar estos procesos.
- \* El BID desde un perfil bajo debo promover cosas que puedan permitir des - elitizar la participación de la SC.

14. MARCELA CHUECA , Coordinadora de la Maestría en Gerencia Social de la PUCP.

- \* Cuales son los lineamientos de política encaminados al desarrollo.

15. Luis Chirinos, Presidente de PAC PERU.

- \* Debemos de conocer la dinámica de relación que existe entre el Estado y la SC,
- \* criterios jurídicos que si tienen que ver:
- \* Situación de informalidad en las organizaciones sociales, el sistema legal no ofrece un menú de ofertas para su formalización.
- \* La informalidad permite el desarrollo de políticas populistas.
- \* Impulsar la importancia que tiene el reconocimiento legal.
- \* El Banco debe promover la participación.
- \* La participación ciudadana en los gobiernos locales debe rescatarse y el Banco debe fortalecer los vínculos entre SC y GL.

16. MARIO RIOS, Director Ejecutivo de CARITAS DEL PERU

- \* Pense que el BID iba a realizar una autocrítica. Esto es fundamental.
- \* La SC también ha fracasado, muchas de las cosas que hemos dicho no se han cumplido. También debe haber una autocrítica.

- \* Esta oportunidad debe construir un Puente de mediano y largo plazo. También hay mortandad de SC.
- \* Hay una gran riqueza de nuevos movimientos sociales que no estamos incorporando.
- \* Debe haber información transparente para todos de la SC. El Estado y la Cooperación Externa.
- \* Debe buscar representatividad más territorial.

#### 17. ORTIZ DE ZEVALLOS , Presidente del Instituto APOYO.

- \* La participación debe estructurarse bien.
- \* Lo difícil en un proceso participativo
- \* Evitar que se desborde
- \* Ausencia de información de los participantes
- \* Falta de concreción que permita establecer estrategias.
- \* No hay difusión de los resultados.
- \* Estos elementos esenciales no se hacen bien y trunca los procesos participativos

#### 18. JUAN ARROYO (UPCH)

- \* Lo que hemos visto es proyectismo, sectorialismo, sin articulación.
- \* Hay eficacia focalizada pero ineficacia global.
- \* Hay transición y contra - transiciones.
- \* Un tema que se abre es si entramos a discutir proyecto nacional hacia adelante o es restauración.

#### 19. AGUSTO MEDINA, Presidente Confederación Nacional de la Micro y pequeña empresa (CONAMIPE)

- \* Participar en las estrategias que el Banco va a desarrollar.

#### 20. JOSE MENDIVIL , Presidente da la Confederación Nacional Agraria - CAN.

- \* Se requiere una definición operativa de SC, esto implica prescindir de los partidos políticos y se van a los directamente interesados en los proyectos.
- \* La participación depende del proyecto político que esta en el Estado.
- \* El BID debe poner el acento en el problema tierra.
- \* Precisar los mecanismos de participación frente a los problemas concretos, estamos discutiendo temas concretos y no agenda PERU

#### 21. Susana Pinilla, Presidenta del IDESI NACIONAL

- \* Precisar bien los objetivos del BID.
- \* Como influir en las políticas del Estado peruano.

- \* En el largo hay que empezar a desarrollar reuniones sectoriales y también lo regional y geográfico.
- \* Debe irse incorporando los diferentes grupos, empecemos con los de mayor visibilidad
- \* La relación entre la SC y la política es un tema que debe tratarse

## 22. PINA HUAMAN

- \* El BID nos plantea la función de influir, a través de seminarios, foros, etc. No se están proponiendo mecanismos contundentes.
- \* Como se organiza y participa la SC y debemos definir el rol de los partidos políticos.

## 23. ROSA MARIA

- \* Debe fortalecerse la SC en relación con la ciudadanía.
- \* La SC esta desarticulada de la Ciudadanía.
- \* Debe considerarse la comunicación entre SC y ciudadanía.
- \* Las metodologías de evaluación están en función de la eficacia del proyecto y no en función del país. No se han logrado éxitos en el campo de la transformación y solución de la pobreza.

## 24. ALBERTO NAJAR Presidente del proyecto de la MACROREGION SUR (sector privado)

- \* El tema que me parece importante a tratar por el BID es la descentralización
- \* En el sur hemos desarrollado una propuesta de SC que ha sido presentado como el principal modelo en el Perú.
- \* El CASC debe consolidarse como una alianza estratégica con la SC y el BID.
- \* Nuestra propuesta de trabajo en el sur no es exclusiva, ni excluyente de ningún sector.

## 25. José Luis Bermuy (CONAMIPE)

- \* Es muy importante la posición del BID por tratar de hacer que la SC inflencie en las políticas y en la transición.
- \* El fortalecimiento de las organizaciones y tener el dialogo con los partidos políticos. Una preocupación debe ser la pesca de consumo humano.

## 26. MARIA QUISPE Representante de la ASOCIACION DE PRODUCTORES SANTA ANITA)

- \* Es muy importante que el BID coordine directamente con nosotros