

ANEXO 1.

DESCRIPCIÓN DE LA METODOLOGÍA PARA LA "REVISIÓN Y EVALUACIÓN DEL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL AMBIENTAL" (REFINA)

1. ENFOQUE DE LA METODOLOGÍA

Estudio de las capacidades institucionales ambientales

La metodología buscó dar cuenta de la sistematización de las conclusiones específicas en el marco de una visión global que permita al Banco identificar aquellos aspectos que deben ser perfeccionados para alcanzar mejores niveles de fortalecimiento institucional efectivo derivado de sus operaciones.

El trabajo buscó generar aprendizaje para el diseño y ejecución de futuras operaciones. El fortalecimiento institucional no se entendió sólo como uso de procedimientos, inyección de recursos e involucramiento de actores, sino que también se consideró al conjunto de factores que se relacionan entre sí de manera dinámica, multivariable y diferencial entre un país y otro, para aplicar las políticas. La idea, en este caso, fue observar la evolución del fortalecimiento institucional, rescatando lecciones, aportes y elementos que ayudan a identificar principios de mejoramiento continuo para las operaciones del Banco.

La metodología comparó situaciones previas y posteriores a la ejecución de los programas, incluyendo la forma en que se diseñó y ejecutó la operación, la identificación de las principales lecciones adquiridas y la percepción de los actores en torno al proceso desplegado. Estuvo basada en los siguientes cuatro aspectos centrales:

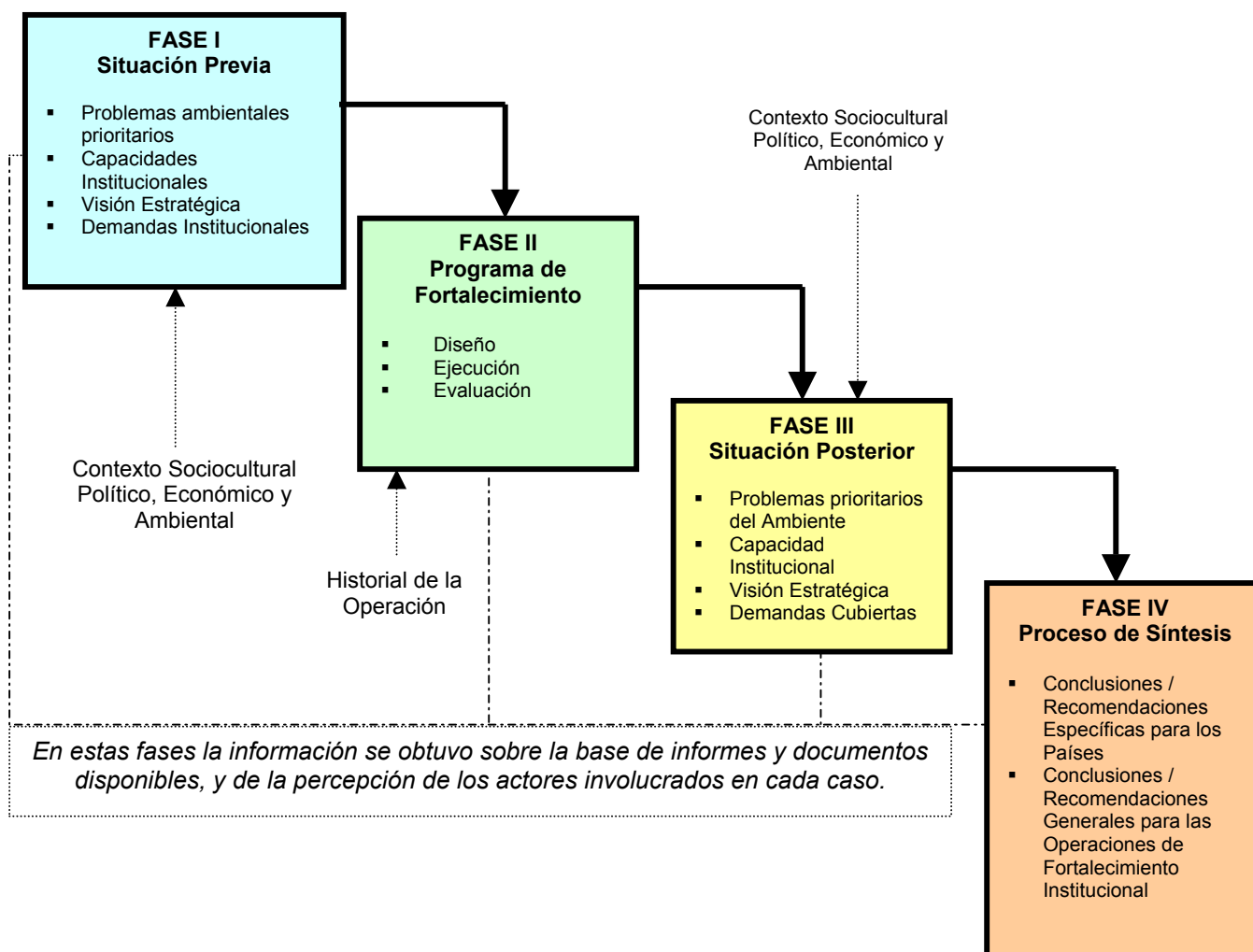
- a) Situación previa. Se incluye el análisis de la justificación inicial de la operación, la identificación de los problemas ambientales que dan origen a la operación, el dimensionamiento de las necesidades que serían cubiertas, la capacidad institucional ambiental disponible y el contexto del país antes de la ejecución de las respectivas operaciones de fortalecimiento.
- b) Proceso de fortalecimiento. Incluye el análisis del diseño, ejecución, seguimiento y evaluación de las operaciones, con énfasis en la percepción de los actores involucrados en cada etapa.
- c) Situación posterior. Incluye el análisis de los resultados de las operaciones respecto a la gestión ambiental, a la contribución a la institucionalidad, a la situación posterior de los problemas ambientales que le dieron origen, a la capacidad institucional después de la ejecución de las operaciones e identificación de sus aportes al país.
- d) Proceso de síntesis. Incluye las conclusiones y recomendaciones que surjan de la revisión de las intervenciones del Banco en respuesta al proceso de fortalecimiento institucional.

Se sistematizaron antecedentes documentales y de percepción de actores relevantes respecto al desarrollo de las cooperaciones y sobre lecciones aprendidas. Se buscó la identificación de factores críticos del contexto en que se iniciaron los proyectos de fortalecimiento y de cómo se dio respuesta o se impactó sobre la situación ambiental e institucional en los ámbitos o propósitos para los cuales fueron considerados. Se consideraron tanto procesos formales y no formales, así como los resultados colaterales significativos.

2. FASES DE LA METODOLOGÍA

La metodología se estructuró sobre la base de la aplicación de las cuatro fases identificadas en el enfoque anterior. El desarrollo de la secuencia siguió el esquema que muestra la **FIGURA 1**.

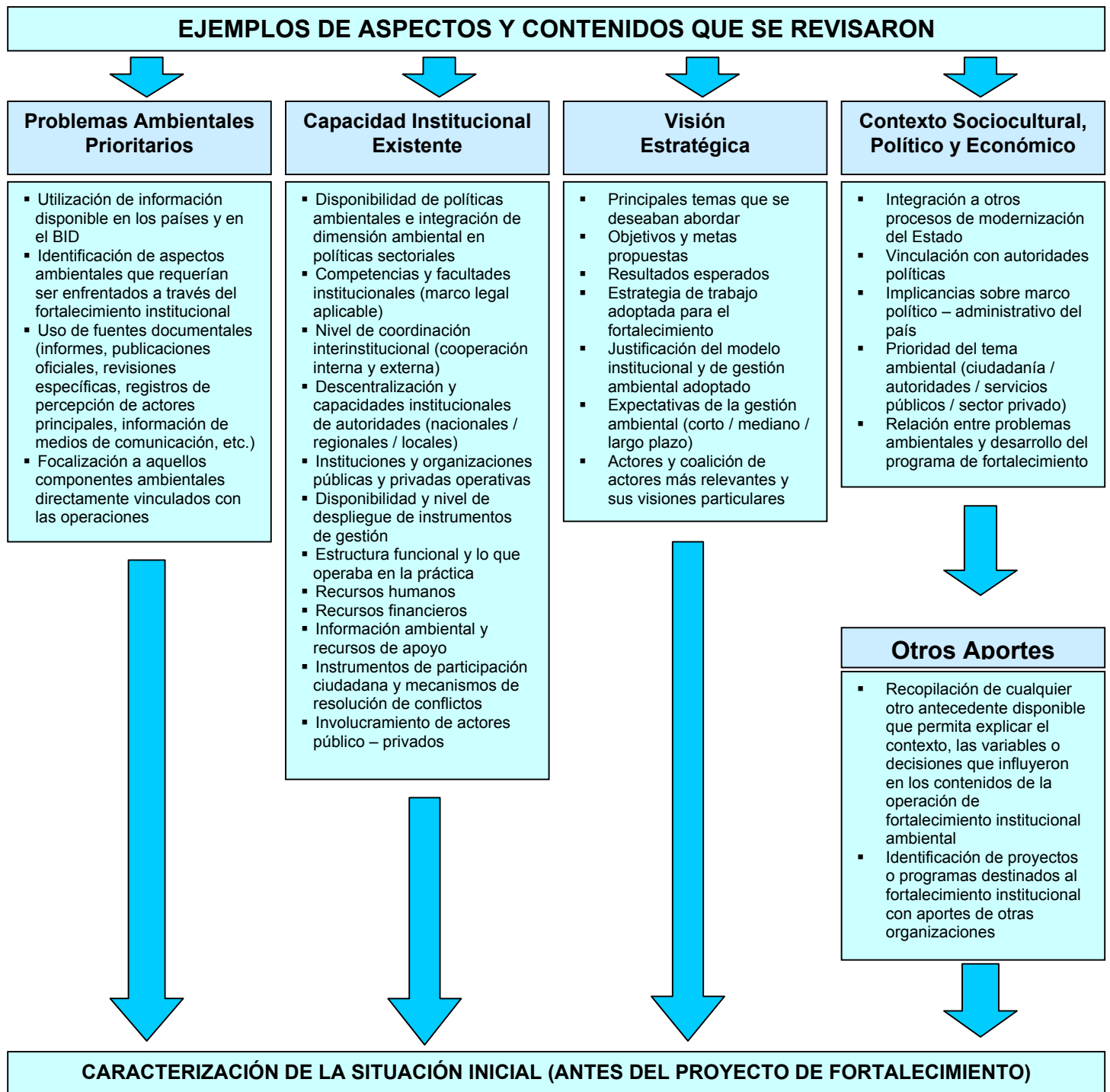
FIGURA 1. FASES DE LA METODOLOGÍA



2.1. Fase I: Revisión de la situación ambiental del país antes del proyecto

En esta fase se obtuvo información pertinente y relevante para establecer los factores claves que justificaron el diseño e implementación de la operación. En la **FIGURA 2** se muestra un esquema general de la Fase I con los temas claves que ameritan una revisión.

FIGURA 2. ESQUEMA GENERAL DE LOS CONTENIDOS DE LA FASE I “REVISIÓN DE LA SITUACIÓN INICIAL”



2.2. Fase II: Programa de fortalecimiento

Esta fase culminó con la preparación de información vinculada a: a) una descripción de la operación según sus principales características; y b) un historial de la operación con el análisis del diseño, ejecución, seguimiento y evaluación.

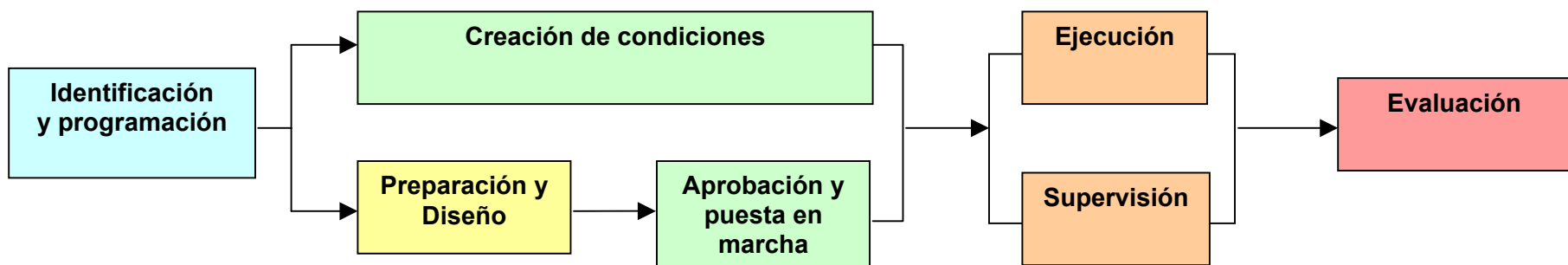
- a) La descripción estuvo basada en los contenidos conceptuales y operacionales de las operaciones.

En los aspectos conceptuales se incluyó: i) justificación inicial de la operación; ii) objetivos, y finalidad con que fue creado el proyecto de fortalecimiento institucional; iii) componentes de la operación; iv) riesgos identificados para la ejecución del proyecto y su manejo; v) organización y administración para la ejecución de las tareas; vi) disponibilidad de indicadores de éxito o de seguimiento del proyecto previsto en su diseño; vii) cambios introducidos durante la ejecución del proyecto; viii) factores internos y externos que afectaron el diseño, puesta en marcha y ejecución. ix) actores involucrados en cada etapa del proyecto; x) nivel de receptividad y resistencia por parte de los organismos involucrados; xi) expectativas y necesidades resueltas por el proyecto; xii) aplicación de resultados o de recomendaciones o ejecución de acciones; xiii) dificultades asociadas a los costos y financiamiento; xiv) sostenibilidad de las acciones con posterioridad a la operación; xv) rol del Banco en el diseño, supervisión y acompañamiento de la operación; xvi) difusión de las metas y resultados hacia los diversos actores; xvii) diversidad del proyecto en sus componentes e identificación de actividades no directamente institucionales; y xviii) vinculación con otras operaciones de fortalecimiento institucional.

En los aspectos operacionales, se buscó la caracterización de acuerdo a los siguientes elementos: i) costos asociados al diseño, preparación y seguimiento de la operación por categoría y fuente según: salarios; consultorías individuales; consultorías / estudios; capacitación; inversiones; infraestructura: gastos generales (equipos, evaluaciones / auditorías, contingencias, imprevistos); administración; gastos de diseño, preparación y seguimiento; y otros; ii) apoyos externos para la preparación y supervisión de las etapas de diseño, ejecución y evaluación del programa, tales como: misiones; expertos Banco; consultores; tiempo de consultoría; y iii) cuantificación de productos o resultados obtenidos según tipología (publicaciones, estudios, consultorías, personas capacitadas, talleres realizados, leyes o reglamentos operativos, proyectos financiados, entre otros).

- b) En relación al historial del proyecto, se buscó la reconstrucción de todo el proceso de desarrollo, considerando la caracterización de las diferentes etapas, desde la identificación y programación, hasta la evaluación y persistencia en el tiempo de los resultados obtenidos. En la **FIGURA 3** se muestra un esquema general del proceso y el tipo de caracterización que se buscó realizar en los componentes.

FIGURA 3. PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN DE LA OPERACIÓN Y ASPECTOS CLAVES A REVISAR MEDIANTE LA METODOLOGÍA

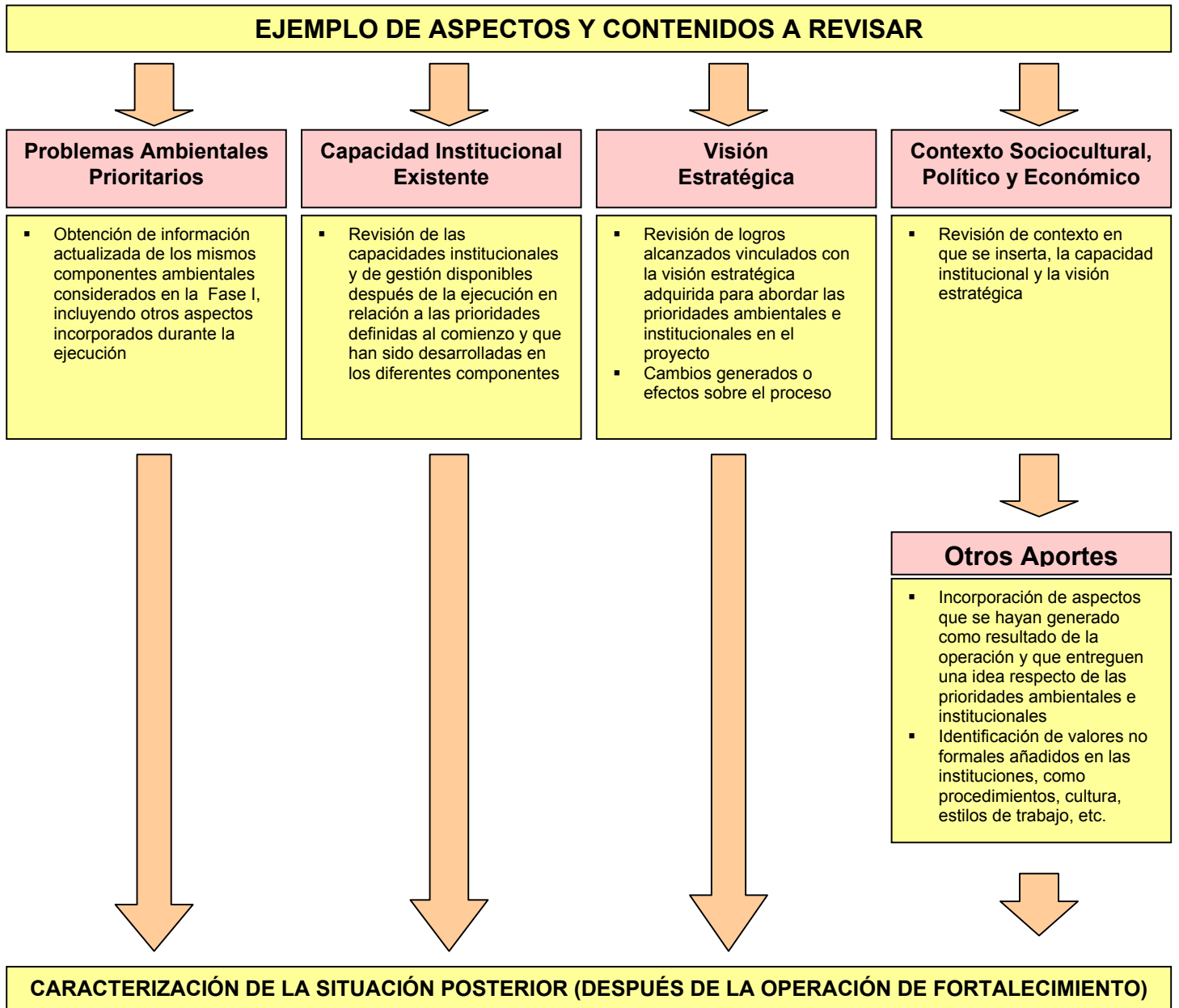


<ul style="list-style-type: none"> Justificación de la operación y de la priorización / selección de temas Objeto y razón fundacional de instituciones / leyes / instrumentos propuestos Claridad y consenso social de objetivos y metas Problemas ambientales donde se priorizó el trabajo Capacidades disponibles Identificación componentes principales y costos estimados Riesgos identificados Principales actores Otros 	<ul style="list-style-type: none"> Diagnósticos institucionales y ambientales Revisión de alternativa institucional impulsada por el Banco Desafíos para los países derivados de cláusulas contractuales, alternativa escogida y tamaño de proyectos Análisis de problemas intrínsecos (componentes / tamaño / costos / condicionamientos / ejecutores / etc.) Nivel de involucramiento de los actores claves Metodología utilizada y formas de trabajo Involucramiento de otras instancias relevantes (Ministerio de Finanzas / Contraloría / Ministerio Planificación / otros) Tipos de instrumentos de gestión ambiental asociados (EIA / Normas / Información / Auditorías / Ordenamiento Territorial / otros) Formas y tipos de asistencia técnica (apoyo nacional e internacional / consultorías individuales / estudios / etc.) Recursos disponibles (nacionales / Banco) Organización de la contraparte local Integración con otros programas de cooperación afines (en ejecución o por ejecutar) Otros 	<ul style="list-style-type: none"> Programas de entrenamiento / capacitación en temas ambientales, instrumentos, gestión de proyectos, etc. Difusión de objetivos, componentes y actividades diseñadas Involucramiento de actores Obtención de apoyo político para la puesta en marcha y ejecución Elaboración / perfeccionamiento legislación aplicable Modalidad de trabajo de contrapartes nacionales e instancias del Banco (Sede y Representaciones) Acciones específicas para enfrentar riesgos Organización y forma de administración adoptada Modificaciones de la operación o sus componentes Otros 	<ul style="list-style-type: none"> Número / propósitos / contenidos / misiones de asistencia técnica del BID Operatividad de la organización y forma de administración adoptada Métodos / técnicas / actividades realizadas para acompañar la ejecución Plazo de término de etapas Recepción, revisión y aprobación de productos y resultados operativos Sistemas de seguimiento utilizados y control de gestión en las etapas de ejecución Soporte tecnológico utilizado Mecanismos / criterios para la contratación de consultorías / asesorías / apoyo experto Calidad de los contenidos de los TdRs Mecanismos de control financiero Dificultades durante la ejecución del proyecto Medidas de corrección y contingencia aplicadas Mecanismos de incorporación de actores en los componentes Nivel de especialización del Banco para dar seguimiento Otros 	<ul style="list-style-type: none"> Mecanismos implementados para la evaluación (revisiones de medio término / informes anuales de avance / PCR con productos y resultados) Tipologías y aplicación de indicadores (cuantitativos / cualitativos) de acuerdo a consideraciones establecidas en la etapa de diseño y su verificación durante las instancias de evaluación Participación de los actores claves en los procedimientos de evaluación (Representación del Banco / Sede del Banco / contrapartes locales / actores involucrados en los componentes del proyecto) Disponibilidad de documentos e informes de evaluación y calidad de los contenidos respecto de la verificación de cumplimiento de objetivos, metas e impacto Percepción de los actores respecto del desarrollo de las etapas de diseño, ejecución y término (evaluación ex – post) Otros
--	--	--	---	---

2.3. Fase III: Revisión de la situación institucional después de la operación

En esta fase se buscó: a) reconocer los resultados obtenidos con el fortalecimiento; y b) identificar de qué manera se habían dado cuenta de cambios en la capacidad institucional. Esto requirió la contrastación con el contexto dado por la información obtenida en la Fase I. Las actividades contempladas en este ámbito se muestran en la **FIGURA 4**. Al igual que en la Fase I, el análisis se realizó sobre la base de información disponible y la percepción de los actores.

FIGURA 4. ESQUEMA GENERAL DE LOS CONTENIDOS DE LA FASE III “REVISIÓN DE LA SITUACIÓN POSTERIOR”



En ausencia de indicadores explícitos en las operaciones se usaron algunos aspectos de las capacidades de gestión para verificar el cumplimiento de metas, tal como los que se señalan en el **CUADRO 1**.

CUADRO 1. GENERACIÓN DE CAPACIDADES PARA LA GESTIÓN AMBIENTAL Y TIPOS DE PRODUCTOS ANALIZADOS	
a)	Políticas, estrategias, planes
b)	Legislación y reglamentos
c)	Recursos institucionales (presupuestos, personas, equipos, infraestructura)
d)	Instrumentos de gestión
e)	Inversiones publicas ambientales
f)	Apoyos externos (ONGs ambientales, otras instituciones públicas y privadas)

2.4. Fase IV: Lecciones y recomendaciones

El cruce de la información recogida permitió la identificación de factores críticos respecto de la incidencia efectiva de las operaciones de fortalecimiento sobre la situación ambiental e institucional de los países. En esta fase, se sistematizó la información y se obtuvieron lecciones y recomendaciones basadas en dos aspectos: la revisión de conclusiones específicas por etapas, y la formulación de conclusiones generales.

- a) Respecto al diseño, ejecución y evaluación de las operaciones, se establecieron lecciones y recomendaciones basadas en los resultados concretos de las operaciones. Se puso énfasis en los elementos destinados a evaluar el fortalecimiento institucional, tales como: i) contrastación de lo deseado por el proyecto con lo realmente existente; ii) estrategia usada para la superación de las deficiencias; iii) análisis de factores externos o determinados escenarios que afectaron o potenciaron los resultados; iv) identificación de factores claves, tales como nivel de complejidad, número de componentes, alteraciones de los proyectos por ocurrencia de desastres, dificultades de la implementación, efectos de los cambios en las prioridades de los gobiernos; v) ámbitos donde con mayor frecuencia se observan éxitos y fracasos; vi) Análisis de la medida en que las instituciones han sido útiles, identificando hasta dónde se ha podido producir el cambio deseado; vii) revisión de los supuestos de los modelos y las condiciones necesarias para su aplicación y análisis de los efectos que originó su aplicación; viii) comparación de los problemas que se querían enfrentar antes y después de la solución institucional; ix) análisis de las debilidades y falencias todavía existentes en los países a pesar de los avances hechos en relación con los proyectos de fortalecimiento; x) identificación de buenas prácticas de los proyectos en los ámbitos técnico-ambiental, administrativo, gestión, participación, manejo financiero, seguimiento, etc; xi) permanencia y sostenibilidad de los resultados y logros obtenidos a través del proyecto y que dan cuenta de cambios en la institucionalidad y la gestión de los temas ambientales claves definidos como eje estratégico de trabajo; xii) mejoramiento de condiciones en el país, tanto en el tema ambiental como en otros ámbitos de la gestión pública y privada una vez terminado el proyecto; xiii) vinculación de los impactos y logros del proyecto con la evolución del tema ambiental en los países; xiv) grado de adaptación de la institucionalidad a las realidades del país (inserción efectiva o superficial) sobre la base del contraste de la situación anterior y posterior; xv) aspectos que han sido mejorados y que son atribuibles al fortalecimiento institucional desarrollado, evaluando la utilidad práctica para el contexto general de la gestión ambiental de los países; xvi) nivel de institucionalización efectiva de los procesos desarrollados y su proyección a los niveles regionales y locales, incluyendo flexibilidad y dinamismo de las instituciones creadas en relación con los procesos cambiantes en los países.
- b) En relación a las lecciones y recomendaciones generales respecto al fortalecimiento institucional los aspectos claves de las operaciones a considerar para la formulación de conclusiones generales fueron, entre otros: i) situación de la capacidad institucional antes y después; ii) objetivos y metas; iii) razones / justificación que dieron origen o sustento a las operaciones; iv) características del diseño; v) actividades previstas; vi) características de la ejecución; vii) resultados obtenidos; viii) grado de cumplimiento de las metas de los proyectos; ix) criterios e indicadores de evaluación, seguimiento y éxito; x) correspondencia de las metas con las necesidades de los países; xi) permanencia en el tiempo de lo impulsado por las operaciones; xii)

grado de apropiación de resultados; xiii) lecciones aprendidas; xiv) principales debilidades que presentan las agencias; xv) herramientas comunes más utilizadas para el diseño, ejecución y evaluación de los proyectos; xvi) áreas donde el Banco debe trabajar; xvii) áreas donde el Banco no debe involucrarse; y xviii) prioridades temáticas y operativas.

3. CONFORMACIÓN DEL EQUIPO DE TRABAJO

Para la ejecución de las actividades previstas se organizó una estructura de funcionamiento que contempló: i) una contraparte formal del BID; ii) una asistencia técnico / operativa del BID; iii) una coordinación del programa; iv) unas consultorías individuales en cuatro países seleccionados; y v) puntos focales en las Representaciones del BID e instituciones nacionales ejecutoras. El **CUADRO 2** detalla el propósito de cada instancia y las personas que participaron en la estructura de trabajo.

CUADRO 2. INSTANCIAS DE LA ESTRUCTURA DE FUNCIONAMIENTO		
INSTANCIAS	PROPÓSITOS	INTEGRANTES
Contraparte Formal del BID	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Dar orientaciones a la marcha del trabajo 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ricardo Quiroga ▪ Charles Fortin ▪ Luis Estanislao Echebarría ▪ Gilbert Nolet
Asistencia Técnico / Operativa del BID	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Asegurar el cumplimiento de los propósitos y agenda de trabajo 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Virginia Alzina
Coordinador del Programa	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aplicar las medidas de gerenciamiento para ejecutar el trabajo de los puntos focales ▪ Mantener una estrecha vinculación con especialistas ambientales del BID respecto a niveles conceptuales y procedimentales 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Guillermo Espinoza
Consultores Individuales	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aplicar la metodología en cuatro países prioritarios, autorizados por el BID y propuestos por el coordinador 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Patricia Matus (Argentina) ▪ Andrés Jiménez (El Salvador) ▪ Eloisa Trellez (Perú) ▪ Francisco González (Colombia)
Puntos Focales en los Países	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Apoyar el desarrollo del trabajo y la coordinación interna para facilitar procesos 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Contrapartes locales: Eduardo Beaumont (Secretaría de Desarrollo Sustentable y Política Ambiental –Argentina); María Victoria Cifuentes (MINAMBIENTE – Colombia); Víctor Hugo Jovel (MARN - El Salvador); y Mariano Castro (CONAM – Perú) ▪ Apoyo en Representaciones BID: Rolando Jirón (Representación BID Argentina); Jairo Salgado (Representación BID Colombia); Luis Oberti (Representación BID El Salvador); y Alfonso Tique (Representación BID Perú)

4. HITOS RELEVANTES DE LA APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA

El desarrollo del trabajo contempló los hitos relevantes previstos en el **CUADRO 3**. En los párrafos siguientes se describen los contenidos y secuencia de cada hito considerado para la aplicación integrada del programa a los países seleccionados.

CUADRO 3. HITOS RELEVANTES	
PASOS	FINALIDAD
I. ORGANIZACIÓN	
a) Conformación de núcleo central	▪ Dar un marco conceptual al trabajo
b) Preparar TdR y selección de consultores	▪ Especificar metodologías y agenda de trabajo
c) Designación de contrapartes locales	▪ Coordinar actividades locales
d) Definición de punto focal en Representaciones del BID	▪ Coordinar actividades con el Banco
II. INFORMACIÓN GENERAL SOBRE PROYECTOS	
a) Agenda de trabajo, incluyendo índice de informe final	▪ Definir actividades específicas para alcanzar los propósitos perseguidos
b) Identificación de documentos en países prioritarios (4)	▪ Disponer de información general
c) Ver otros proyectos de agencias relacionadas en los 4 países	▪ Disponer de información general
d) Información proyectos complementarios en otras operaciones del BID (década 1990 - 2000)	▪ Disponer de información general
e) Resumen de proyectos institucionales en países	▪ Disponer de información general
III. DIAGNÓSTICO DE PAÍSES	
a) Preparación de acuerdos formales y motivación de los países para apoyo local	▪ Disponer de acuerdos formales
b) Ajustes de metodologías y requisitos según país	▪ Ajustar metodología
c) Ejecución de tareas en los países	▪ Aplicar metodología
IV. MARCO GENERAL	
a) Plan General de trabajo	▪ Definir marco conceptual y operativo
b) Planes por países	▪ Ajustar metodología a realidad de operaciones
c) Talleres	
- Iniciales	▪ Acordar métodos y formas de trabajo
- Talleres nacionales	▪ Validar resultados en los países
- Talleres de término	▪ Validar resultados en el Banco
d) Informes de progreso	▪ Verificar la marcha del trabajo
e) Informes finales	▪ Presentar resultados por país y globales

5. ACTORES INVOLUCRADOS

5.1. Entrevistas

En cada país se involucraron actores relevantes mediante entrevistas semiestructuradas y asistencia a los talleres de validación. Los temas considerados en las entrevistas fueron: i) identificación y relación con la operación; ii) rol en la institucionalidad ambiental del país; iii) contexto en que se desarrolló la operación; iv) características de las distintas etapas de la operación; v) condiciones de arranque de la operación; y vi) principales resultados / conclusiones / recomendaciones.

5.2. Talleres

5.2.1. Taller inicial de especialistas. Al inicio del trabajo, se convocó a los consultores de cada país para analizar los productos esperados, recoger inquietudes, aclarar conceptos y definir criterios comunes de trabajo. También se analizaron los alcances de las entrevistas e identificación de los actores que serían considerados. Como resultado de este taller, los consultores ajustaron la metodología a la realidad de cada operación. Estos antecedentes fueron incluidos en los respectivos Planes de Trabajo de cada país. La reunión inicial fue realizada en Santiago de Chile, los días 3 y 4 de diciembre del 2001. Los objetivos de la reunión fueron: i) discutir los alcances del trabajo; ii) definir las necesidades de información; iii) acordar la estructura de trabajo; iv) revisar el plan de trabajo general; y v) acordar los contenidos de los planes de trabajo por país. La metodología utilizada en el taller estuvo basado en: i) una exposición de los alcances generales del proyecto; ii) un análisis de la realidad de los países; iii) una discusión sobre conceptos y productos; y iv) se registrarán los acuerdos del taller, los que serán incorporados como un anexo del plan general de trabajo.

5.2.2. Taller Argentina. El 27 de mayo se realizó el taller de validación en Buenos Aires, con la participación de 17 actores relevantes. La agenda de trabajo del taller fue la siguiente:

<i>Fecha:</i>	<i>27 de mayo de 2002</i>
<i>Hora:</i>	<i>9:30 a 13:00 horas</i>
<i>Lugar:</i>	<i>Representación del Banco Interamericano de Desarrollo Esmeralda 130, piso 16</i>
<i>9:30</i>	<i>Palabras de bienvenida, Jorge Elena, Representante del BID</i>
<i>9:40</i>	<i>Proyecto REFINA, Guillermo Espinoza, Coordinador General del proyecto</i>
<i>9:50</i>	<i>Evaluación del PRODIA, Patricia Matus, Consultora</i>
<i>10:45</i>	<i>Café</i>
<i>11:00</i>	<i>Comentarios Sra. Patricia Galán, Consultora</i>
	<i>Comentarios Sr. Raúl Castellini, Ex coordinador del PRODIA</i>
	<i>Comentarios Sr. Eduardo Beaumont, Asesor Secretaría de Desarrollo Sustentable y Política Ambiental, Ministerio de Desarrollo Social y Medio Ambiente</i>
<i>11:30</i>	<i>Comentarios y discusión, aportes de los participantes</i>
<i>13:00</i>	<i>Clausura del taller</i>

5.2.3. Taller Colombia. El taller de validación se desarrolló el 21 de mayo. La agenda de trabajo del taller fue la siguiente:

<i>Fecha:</i>	<i>21 de Mayo de 2002</i>
<i>Hora:</i>	<i>8:00 a.m. - 12:00 m</i>
<i>Lugar:</i>	<i>Facultad de Estudios Ambientales y Rurales de la Pontificia Universidad Javeriana</i>
<i>Dirección:</i>	<i>Transversal 4 No. 42 – 00 Piso 8 – Sala de Consejo</i>
<i>8:15 AM.</i>	<i>Palabras de Bienvenida y presentación del taller (Francisco González).</i>
<i>8:20 AM.</i>	<i>Evaluación de proyectos de Desarrollo Institucional en Medio Ambiente. Doctor Guillermo Espinosa – Coordinador General del Proyecto BID.</i>
<i>8:30 AM.</i>	<i>Análisis del programa de Fortalecimiento Institucional Ambiental de Colombia. Francisco González L. De G.</i>
<i>9:45 AM</i>	<i>Café</i>
<i>10:00 AM.</i>	<i>Presentación: Orlando Saenz Zapata. Director Programa de Medio Ambiente y Habitat de Colciencias.</i>
<i>10:30 AM.</i>	<i>Comentarios y discusión. Proyectos para mejorar el informe presentado: Ideas a incorporar, Ideas a profundizar, Ideas a recomendar. Aportes de los participantes.</i>
<i>12:30 AM.</i>	<i>Clausura del Taller.</i>

5.2.4. Taller El Salvador. El taller nacional de consulta se realizó el 11 de mayo. La agenda de trabajo del taller fue la siguiente:

<i>8:00-8:10 hrs.</i>	<i>Palabras de Inauguración Dra. Ana María Majano, Ministra</i>
<i>8:10-8:15 hrs.</i>	<i>Contexto del estudio realizado, Guillermo Espinoza</i>
<i>8:15-9:15 hrs.</i>	<i>Resultados, Andrés Jiménez</i>
<i>9:20-9:30 hrs.</i>	<i>Comentarios de Lic. José Benjamín Yánes, Jefe de la Unidad Ambiental del MOP, sobre los resultados de ambas asistencias técnicas incluido en el estudio realizado</i>
<i>9:30-9:40 hrs.</i>	<i>Intervención de la Lic. Sonia Ivett Sánchez, Directora de Normas y Políticas del MARN, sobre los resultados respecto al SINAMA, con énfasis a la Política Nacional del Medio Ambiente</i>
<i>9:40-9:50 hrs.</i>	<i>Opinión del Ing. Hernán Romero Chavaría, Especialista Sectorial del BID, sobre resultados de ambas Asistencias Técnicas relacionadas en el informe REFINA</i>
<i>10:00–10:30hrs.</i>	<i>Coffee Breack</i>
<i>10:30-12:00 hrs.</i>	<i>Discusión general sobre los resultados y lecciones</i>
<i>12:00 hrs.</i>	<i>Almuerzo</i>

5.2.5. Taller Perú. El taller de validación fue realizado el día 26 de abril. La agenda de trabajo del taller fue la siguiente:

15:00 hrs.	<i>Palabras de Bienvenida, y presentación del Taller (Rafael Millán, Subrepresentante del BID).</i>
15:15 hrs.	<i>Evaluación de Proyectos de Desarrollo Institucional en Medio Ambiente – Guillermo Espinoza, Coordinador general proyecto BID.</i>
15:45 hrs.	<i>Análisis del Programa de Fortalecimiento Institucional Ambiental del Perú – Eloísa Tréllez Solís, Consultora BID.</i>
16:30 hrs.	<i>Panel de expertos: Dr. Mariano Castro, CONAM. Dr. José Reyes, Red Ambiental Peruana. Ana María González, DIGESA.</i>
17:00 hrs.	<i>Debate abierto de los participantes. Propuestas para mejorar el informe presentado: Ideas a incorporar; Ideas a profundizar; Ideas a reconsiderar.</i>
18:00 hrs.	<i>Clausura del Taller.</i>

5.2.6. Taller de síntesis. El taller de Washington se realizó los días 10 y 11 de junio de 2002, y se discutieron los resultados obtenidos según la agenda siguiente.

AGENDA DEL TALLER EN WASHINGTON	
Lunes 10 junio	
14:00 - 14:15 hrs.	<i>Presentación del Taller (W. Arensberg - G. Espinoza)</i>
14:15 - 15:15 hrs.	<i>Resultados para Perú (E. Tréllez)</i>
15:15 - 16:15 hrs.	<i>Resultados para el Salvador (A. Jiménez)</i>
16:15 - 16:30 hrs.	<i>Descanso</i>
16:30 - 17:30 hrs.	<i>Resultados para Colombia (F. González)</i>
Martes 11 junio	
09:00 - 10:00 hrs.	<i>Resultados para Argentina (P. Matus)</i>
10:00 - 10:45 hrs.	<i>Ronda de conclusiones con los 4 expositores</i>
10:45 - 11:00 hrs.	<i>Descanso</i>
11:00 - 13:00 hrs.	<i>Discusión General</i>

6. LISTADO DE ACTORES POR PAÍS

6.1. Argentina

NOMBRE	CARGO
1. Aldo Rodríguez Salas	Universidad Mendoza
2. Alfredo Luis Curri	Consejal de Rosario
3. Ariel Carvajal	Director de tecnologías, procesos y servicios ambientales
4. Arturo González	Emergencias Ambientales, Agencia Córdoba Ambiente
5. Carlos Merenson	Secretario de Desarrollo Sustentable y Política Ambiental
6. Claude Della Paolera	Sistema Nacional Ambiental
7. Claudio Colombano	Fundación Argentina Siglo 21
8. Daniel di Gusto	Vicerrector Universidad Nacional de Córdoba
9. Diego Moyano	GEOS Córdoba
10. Eduardo Beaumont Roveda	Asesor SRN y DS
11. Eduardo Soza	OIKOS Mendoza
12. Federico Moyano	PNUD
13. Ferrari Bono	Estructuras Institucionales para el manejo de Cuencas
14. Gabriela Bretti	Gerente de Sistemas de Información, Agencia Córdoba Ambiente
15. Graciela Pigretti	Ex Coordinadora Legal PRODIA
16. Hugo Alfredo Pedonne	Director de Gestión Ambiental Municipalidad de Río Tercero, Provincia de Córdoba
17. Jorge Aguilar	Ex coordinador PRODIA
18. Jorge González	Rector Universidad Nacional de Córdoba

NOMBRE	CARGO
19. José Ángel Perlino	Inspector Ente Provincial de Agua y Saneamiento Mendoza
20. Lidia Rodríguez	Fortalecimiento Institucional
21. Lilian Boiry	Ex Coordinadora PRODIA
22. Lorenzo González Videla	Ex Coordinador PRODIA
23. Luis Eduardo Brioso	Asesor legislativo H. Cámara de Diputados de la Nación
24. Mario Ogara	CIPURE- INTI
25. Marta Peffer	Ex Coordinadora Educación PRODIA
26. Marta Susana Juliá	Directora Vocal Agencia Córdoba Ambiente
27. Néstor Bárbaro	Ex Director Agencia Córdoba Ambiente
28. Norma Cadoppi	Fundación Argentina Siglo 21
29. Patricia Galán	Control de la Contaminación Industrial
30. Raul Castellini	Ex Coordinador General PRODIA
31. Raúl Lasso	Prevención y Control, Agencia Córdoba Ambiente
32. Ricardo Jileck	Jefe de Asesores de Senadora Directora de Comisión de Ecología del Senado de la Nación
33. Ricardo Sani	Gerente de Fábrica ATANOR Río Tercero
34. Rolando Jirón	BID
35. Sonia Carrasco	PNUD
36. Susana Laura Fagot	Subsecretaria de Medio Ambiente, Ministerio de Medio Ambiente y Obras Públicas Mendoza
37. Virgilio Cozzi	Asesor internacional

6.2. Colombia

NOMBRE	CARGO
1. Alberto Galán	Ex Director Unidad Política Ambiental, DNP
2. Angela Andrade	Directora Técnica de Ecosistemas, MMA
3. Antonio Merlano	Coordinador del Componente en el ICFES
4. Carlos Costa	Director Unidad Política Ambiental, DNP
5. Claudia Martínez	Viceministra del Medio Ambiente (MMA)
6. Constanza Chacón	Asesora Dirección de Investigación, Educación y Participación DIEP. Directora (E)
7. Ernesto Guh	Ex Viceministro del Medio Ambiente
8. Fabio Arjona	Ex Viceministro del Medio Ambiente
9. Francisco Arias	Director del INVEMAR
10. Francisco Canal	Director Asocar
11. Francisco González	Equipo consultoría - Universidad Javeriana
12. Gerardo Viña	Director General Ambiental Sectorial, MMA
13. Germán Beltrán	Profesional Especializado, DIEP MMA
14. Gladys Pinzón	Fondo Nacional Ambiental, FONAM, MMA
15. Gloria Inés Quintana	MMA - Dirección de Planeación
16. Guillermo Espinoza	CED - Chile
17. Hernán Aspiazú	BID
18. Hugo Muñoz Berrío	MMA - Unidad Coordinadora
19. Javier Cuervo	BID
20. John Bejarano	DNP – Unidad de Política Ambiental
21. Jorge Ahumada	Equipo consultoría - Fundación Tecnos
22. Juan Mayr	Ministro del Medio Ambiente
23. Juana Marino	Directora de Población y Ordenamiento Ambiental, MMA
24. Judith Atencia	MEN.
25. Lilian García de González	ICFES
26. Luis Alfonso Sierra	MMA - Dirección de Planeación
27. Luis Carlos Roncancio	Asesor División Sector Primario – SENA
28. Luis Posada	ICFES
29. Luz Marina Mantilla	Directora del Instituto SINCHI
30. Manuel Rodríguez	Ex Ministro del Medio Ambiente
31. María Victoria Cifuentes	Jefe de la Unidad Coordinadora
32. Mario Sarmiento	DIEP, MMA
33. Maritza Torres	Coordinadora de educación ambiental, Ministerio de Educación

NOMBRE	CARGO
34. Mary Gomez	Directora Planeación y Coordinación del Sina, MMA
35. Mauricio Galindo	Equipo consultoría
36. Myriam Corredor	Ministerio de Educación
37. Orlando Sáenz	Comentarista – Colciencias
38. Pablo Manuel Hurtado	Componente de Microcuencas
39. Ricardo Carrillo	Ex Director Unidad Política Ambiental, DNP
40. Rosalba Ordóñez	MMA - Dirección de Planeación
41. Ruben Dario Guerrero	Componente de Microcuencas

6.3. El Salvador

NOMBRE	CARGO
1. Alfonso Sermeño Martínez	MARN
2. Ana María Majano	MARN
3. Ana María Soledad Ferrer	MARN
4. Benjamín Yánes	MOP, Jefe UA
5. Bruno Urbina	FGR, Jefe UA
6. Carlos Armando Linares	PADCO
7. Carlos Humberto Sosa	Exfuncionario de ANDA
8. Cesar Raymundo Funes	MARN
9. Cristóbal Mejía	MAG, Jefe UA
10. Edmidia Guzmán de Crespín	MAG
11. Edmundo Antonio García	MARN
12. Elizabeth Granados	MSPAS, Jefe UA
13. Ernesto Arce	MARN
14. Francisco Chávez	PADCO, Consultor
15. Francisco José Delgado	MARN
16. Hernán Romero Cavaría	BID
17. José Antonio Calderón	MARN
18. José Benjamín Yánes Paredes	MOP (excoordinador 4336)
19. José Luis Rodríguez	MARN, Directora de Normas
20. José Mauricio Tobar	MARN
21. José Roberto Ramírez	MARN
22. José Roberto Ramírez	MARN, Jefe División
23. Luis Angel Oberti Izquierdo	BID
24. Luis Arturo Celis	Coordinador de la 5025
25. Luis Ernesto Zepeda	MARN
26. Magno Tulio Sandoval	PADCO, Consultor
27. María Luisa Reyna de Aguilar	MARN
28. María Luisa Reyna de Aguilar	MARN, Dra de Planificación y GE
29. Oscar Armando Chinchilla Chicas	MARN
30. Oscar Francisco Aguilar	MARN
31. Rafael Ernesto Góchez	MARN/PNUD, Oficial del PNUD
32. Rafael Guillén Morales	MARN
33. Rina Elizabeth de Jarquín	MARN
34. Roberto Antonio Rivas Alberto	MARN
35. Rosario Arely de Ayala	MARN
36. Saúl Carrillo	MARN, Consultor
37. Sonia Ivett Sánchez	MARN
38. Víctor Hugo Jovel Galindo	MARN
39. Xiomara Guadalupe Estrada	MARN

6.4. Perú

NOMBRE	CARGO
1. Ada Alegre	Perú
2. Alberto Gonzales-Zúñiga	Director del Fondo Nacional del Ambiente FONAM

NOMBRE	CARGO
3. Alexandra Cugler D.	Red Ambiental Peruana – RAP
4. Alfonso Tique	Especialista sectorial encargado de Medio Ambiente en la Representación del BID en Perú.
5. Ana Maria González	Dirección de Ecología y Medio Ambiente de la Dirección General de Salud Ambiental – DIGESA del Ministerio de Salud.
6. Andrés Millones	Director de Administración y Finanzas de CONAM
7. Antonio Brack	Asesor del PNUD
8. Arnold Millet	Municipalidad de Lima
9. Carlos Amat y León	Centro de Investigaciones U. Del Pacífico
10. Carlos Aranda	Presidente Comité de Asuntos Ambientales de la Sociedad Nacional de Minería y Petróleos
11. Carlos Gasco	Coordinador del proyecto APGEP/SENREM/AID
12. Carlos López Ocaña	BID Washington
13. Carlos Loret de Mola	Presidente de CONAM
14. Carlos Ponce del Prado	Miembro del Consejo Directivo, Director de CONAM – representante del Gobierno Central, Presidente Conservación Internacional.
15. Carmen Mora	Directora de la Dirección de Asuntos Ambientales, Vice Ministerio de Industria, Ministerio de Industria, Turismo, Negociaciones Comerciales Internacionales MITINCI.
16. Catalina Silo	Panamá
17. Cecilia Rosell	Coordinadora Comisión de Medio Ambiente de la Sociedad Nacional de Industrias – SIN
18. César Cervantes	Director de Calidad Ambiental y Recursos Naturales de CONAM.
19. Cesar Villacorta	Director y Coordinador Nacional del Proyecto Capacidad XXI. Director de Gestión Transectorial Territorial en CONAM.
20. Daniel Sanchez	Ministerio de Transportes y Comunicaciones
21. David Solano	Director de Educación y Cultura Ambiental, coordinador del SINIA.
22. David Tither	BID Washington
23. Doris Balvín	Presidenta de la Sociedad Nacional del Ambiente SNA.
24. Edilberto Alarcón	Director del Proyecto SENREM/AID, funcionario de Medio Ambiente en AID.
25. Eduardo Figueroa	BID Washington
26. Efraín Cruz	Ministerio de Industria, Dirección de Asuntos Ambientales
27. Eloísa Tréllez Solís	Consultora
28. Esteban Horna	Director CONAM, Rector Universidad del Santa y coordinador CAR Chimbote
29. Flavio Bazán	Especialista sectorial, BID Perú.
30. Francisco Martínez	Chile
31. Genaro Colchado	ex presidente de la Comisión Medio Ambiente y Amazonía del Congreso, autor de la Ley de creación de CONAM
32. Gonzalo Galdos	ex Presidente CONAM
33. Guillermo Espinoza	Chile
34. Guillermo Manrique	Director Servicios Geográficos y de Medio Ambiente GEMA.
35. Jaime Nalvarte	Presidente de la Red Ambiental Peruana –RAP
36. Jorge Caillaux	Presidente de la Sociedad Peruana de Derecho Ambiental SPDA
37. Jorge Millones	Director de Medio Ambiente Rural, INRENA
38. José Reyes	Secretario ejecutivo de la Red Ambiental Peruana –RAP
39. Julio Bonelli	Director General Dirección de Asuntos Ambientales del Ministerio de Energía y Minas.
40. Julio Díaz Palacios	Director del Foro Ecológico
41. Lorena Torres	Chile
42. Luis Masson Meiss	Miembro del Consejo Directivo, Director de CONAM – representante de los gobiernos regionales, presidente NCTL.
43. Luisa Elena Guinand	Comunidad Andina – CAN
44. Ma. Cecilia Rozas	Directora de la Dirección de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible, Ministerio de Relaciones Exteriores.
45. Manuel Pulgar Vidal	SPDA
46. Marcelo Cousillas	Uruguay
47. María Davey	Directora de Auditoría interna en CONAM
48. Maria Luisa del Río	Gerente de Recursos Naturales de CONAM

NOMBRE	CARGO
49. Mariano Castro	Secretario Ejecutivo de CONAM y Coordinador del Programa de Fortalecimiento Institucional Ambiental – CONAM /BID.
50. Mark Dourojeanni	BID, Brasil
51. Mercedes Picón	Municipalidad del Callao y coordinadora CAR Callao
52. Patricia Fernández Dávila	Directora del proyecto BIOFOR/SENREM/AID
53. Patricia Iturregui	Jefe Unidad de Cooperación Técnica de Cambio Climático, CONAM.
54. Paul Remy	ex Presidente CONAM
55. Rodolfo Vicentti	Sociedad Nacional de Minería y Petróleos
56. Rosa Salas	Coordinadora del proyecto SENREM/AID en CONAM
57. Sergio Praus	Chile
58. Sulma Carrasco	Directora de la Dirección de Medio Ambiente, Ministerio de Pesquería.
59. Víctor Mora	Administrador BID en Perú.

7. LITERATURA UTILIZADA PARA EL ANÁLISIS DE LOS PROYECTOS

a) Información directa vinculada a las operaciones:

- Informes de proyecto, incluyendo anexos al contrato
- Manuales operativos de los proyectos
- Informes anuales
- Informes de medio término
- Misiones de supervisión (ayuda-memoria)
- Informes finales (PCR)
- Informes de revisión / evaluación
- Informes de consultorías
- Intercambio de aprobación / revisión entre ejecutor y consultores
- Modificación de contratos
- Correspondencia entre banco y ejecutor
- Documentos surgidos del diseño y preparación del proyecto (diagnóstico, propuestas conceptuales, modelos institucionales, etc)
- Memorias de informes de ejecutores
- Términos de referencia de consultorías

b) Información indirecta disponible en documentos de los países y/o del BID:

- Informes nacionales de cada país
- Memorias institucionales
- Informes sobre presupuestos de ejecutores
- Informe país del BID
- Estrategia ambiental del BID para el país
- Publicaciones de ONGs / universidades / otros
- Encuestas de opinión
- Documentos de otros proyectos relacionados (PNUD, Banco Mundial, Unión Europea, AID, GEF, etc.)
- Documentos BID relacionados con otros proyectos sectoriales / territoriales (Unidades ambientales, cuencas, municipios, etc.)

7.1. Argentina

- Gobierno de Mendoza, Ministerio de Medio Ambiente Urbanismo y Vivienda, Instrumentos de la Organización ambiental Federal. Separata n° 1 Programa de Investigación y Difusión del derecho ambiental, 1994.
- Susana Laura Fagot, Documento Síntesis PRODIA Subprograma B: Componente Control de la Contaminación Industrial, Unidad Subejecutora Mendoza, 1999.
- www.mendoza.gov.ar, Gobierno de Mendoza, Funciones y objetivos del Ministerio de Ambiente y Obras

- Públicas, 2002.
- www.medioambiente.gov.ar, Directorio de ONGs Ambientalistas
 - Tetrattech/Chemonics, Informa Final de Proyecto 1996-1999.
 - Fernando Soares Bretas, Informe de Terminación de Proyecto (PCR), BID 1999.
 - Banco Interamericano de Desarrollo, Propuesta de préstamo para un programa de desarrollo institucional, Agosto 1993.
 - PRODIA, Comentarios sobre experiencias nacionales y de otros países relativas a aspectos institucionales en la gestión de cuencas hidrográficas, 1998.
 - PRODIA, reseña informativa de las actividades del Componente estructuras institucionales de manejo de cuencas hidrográficas.
 - PRODIA, la auditoría ambiental como herramienta del sistema de control ambiental, Informe final, 1998.
 - PRODIA, Pautas metodológicas para el diseño, ejecución, evaluación y transferencia del Proyectos Piloto Demostrativos de Control de la Contaminación Industrial, 1999.
 - PRODIA, Objetivos, ejecución y resultados del PRODIA (1994-1999).
 - PRODIA, Informe final, 1999.
 - PRODIA, Bases de la política ambiental para la República de Argentina, Resolución 311, 1999.
 - FARN, Hacia un régimen jurídico institucional de determinación y aplicación de estándares ambientales en la república Argentina, Estudio analítico n° 6, 1997.
 - Daniel Chudnovsky, et al, La prevención de la contaminación en la gestión ambiental de la industria argentina. Documento de Trabajo, CENIT, 1997.
 - CEPAL, La inserción de la dimensión ambiental en la institucionalidad pública de la república Argentina, 1990.
 - CEPAL, Marcos regulatorios e institucionales ambientales de América Latina y el Caribe en el contexto del proceso de reformas macroeconómicas: 1980 – 1990, 1999.
 - www.desarrollosocial.gov.ar, Secretaría de Desarrollo Sustentable y Política Ambiental, Misiones y funciones, 2002.
 - Agencia Córdoba Ambiente, Síntesis Informe de Gestión, 2001.
 - www.cba.gov.ar, de Mendoza, Agencia Córdoba Ambiente, estructura funcional, 2002.
 - Banco Interamericano de Desarrollo, Informes de Inspección (11), 1999 a 2001.
 - Banco Interamericano de Desarrollo, Correspondencia interna.
 - Secretaría de Recursos Naturales y Desarrollo Sustentable, Objetivos, Ejecución y Resultados del PRODIA (1994-1999), 1999.
 - CEPAL, Impactos ambientales de los cambios en la estructura exportadora en nueve países de América Latina y el Caribe: 1980 – 1995. Octubre 2000.
 - Raúl Brañes, Política, derecho y administraciones ambientales en América Latina y el Caribe: problemas y perspectivas de la gestión ambiental en los inicios del siglo XXI, curso Políticas Públicas para el Desarrollo Sostenible en CEPAL, 2000.
 - PNUMA, GEO 2000 América Latina y el Caribe, Perspectivas del medio ambiente, 2000.
 - Banco Interamericano de Desarrollo, Documento: Propuesta de préstamo para un programa de gestión ambiental de la cuenca Matanza-Riachuelo, 1997.
 - Banco Interamericano de Desarrollo, Documento: Propuesta de préstamo para un ajuste del sector público, 1991.
 - Banco Interamericano de Desarrollo, Documento: Propuesta de préstamo para un proyecto de saneamiento ambiental y control de las inundaciones en la Cuenca del Río Reconquista, 1993.
 - Banco Interamericano de Desarrollo, Fortalecimiento del organismo regulador de aguas y saneamiento de la provincia de Buenos Aires, 1998.
 - Agencia Córdoba Ambiente, Principales normativas ambientales, Agosto 2001.
 - Agencia Córdoba Ambiente, Ley n° 7343, principios rectores para la preservación, conservación, defensa y mejoramiento del ambiente, 1985.
 - Agencia Córdoba Ambiente, Decreto n° 2131, Reglamento del Capítulo IX “Del impacto Ambiental” de la ley 7343.
 - Agencia Córdoba Ambiente, Síntesis Informe de Gestión, 2001.
 - República Argentina, Presupuesto Nacional 2000.
 - Secretaría de Desarrollo Sustentable y política ambiental, Informe sobre líneas de crédito e instrumentos económicos existentes para la financiación de proyectos ambientales, enero 2000.
 - Fichas (12) de proyectos del Banco Interamericano de Desarrollo realizados en Argentina de 1996 a 2001.

7.2. Colombia

a) Programa ambiental y subprogramas distintos del de Fortalecimiento Institucional

- Banco Interamericano de Desarrollo (BID) “Evaluación de medio término, componente de fortalecimiento

institucional”, Bogotá, 1998.

- Carpeta de ayuda de memoria.
- Colombia; Programa Ambiental (CO-0041); Propuesta de préstamo.
- Corantioquia y Centro de Información Ambiental. “Memorias del Primer encuentro nacional de centros de documentación e información del SINA”, CD ROM, Medellín 1 y 2 de noviembre de 2001.
- Criterios para la formulación de proyectos a ser presentados para financiación a través del Subprograma de Inversiones ambientales BID-FONAM. Mayo 2001.
- Decreto No. 954 del 2 de junio de 1999 por el cual se reglamenta el funcionamiento del Fondo de Compensación Ambiental.
- Esquema de ejecución del programa, febrero de 1994.
- Informe de ejecución primer semestre de 1994.
- Informe de ejecución primer semestre de 1995.
- Informe de ejecución primer semestre de 1995.
- Informe de ejecución primer semestre de 1996.
- Informe de ejecución segundo semestre de 1994.
- Informe de ejecución segundo semestre de 1996.
- Informe de gestión 1997.
- Informe de gestión 1998.
- Informe de gestión 1999.
- Informe de gestión 2000.
- Informe de gestión primer semestre de 1998.
- Informe semestral enero-junio de 1999.
- Informe semestral enero-junio de 2000.
- Reglamento operativo Programa Ambiental BID. Subprograma A y B. DNP Ministerio del Medio Ambiente, Unidad Coordinadora del Programa Ambiental y de Manejo de Recursos Naturales.
- Reglamento operativo Programa Ambiental BID. Subprograma C, Inversiones ambientales. DNP Ministerio del Medio Ambiente, Unidad Coordinadora del Programa Ambiental y de Manejo de Recursos Naturales.
- Unidad Coordinadora, Ministerio del Medio Ambiente. Primera aproximación a la síntesis de las experiencias del Subprograma de Microcuencas, 1999.
- Unidad Coordinadora. Programa Ambiental, créditos BID 774 OC-CO y 910 SF-CO, Evaluación de la ejecución a marzo 2002.

b) Subprograma de Fortalecimiento Institucional

- Estrategia de formación y capacitación SINA y MMA.
- Informe semestral de los proyectos; subprograma de fortalecimiento institucional, agosto de 1996.
- Otero, Héctor Alfonso. Evaluación de término medio, componente Fortalecimiento Institucional. Julio de 1998.
- Plan de fortalecimiento institucional del SINA, agosto 4 de 1999.
- Relación de convenio con entidades ejecutoras de componentes de capacitación.MMA.
- Van der Sluys, Caroline et al. Comentarios al informe del equipo técnico BID para la misión de término medio.
- Wills Herrera, Eduardo. “Diseño de un Proceso de Discusión y Negociación para Generar un Acuerdo Institucional sobre el SIAC”, Informe final, Bogotá, octubre de 2000.

c) Componente de Capacitación Continuada para Extensionistas Rurales

- Convenios interadministrativos 063, 100, 054 entre el MMA y el SENA.
- Mayorga, Sandra. Guía de aprendizaje del módulo de diagnóstico participativo.
- Proyecto de capacitación continuada para extensionistas rurales, Bogotá, 1992.
- Proyecto de capacitación continuada para extensionistas rurales, documento síntesis. Minambiente-SENA, 2000.
- Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA). Impacto ambiental en cuencas hidrográficas; metodología para la realización de estudios. 1998.
- Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA). Sistema de capacitación continuada para extensionistas y comunidades en materia de recursos naturales. Bogotá, junio de 1992.

d) Componente de Capacitación para Profesionales del Sector Ambiental

- Boletín informativo No. 1.Capacitación para profesionales del sector ambiental. Minambiente-ICFES, 1996-1997.
- Capacitación de Funcionarios de las Corporaciones Autónomas Regionales participantes en el Programa

- Plan de Acción Forestal para Colombia (informe ejecutivo).
- Contrato interadministrativo 055, entre el MMA y el ICFES.
- Convenio interadministrativo 107 entre el MMA y el ICFES.
- Curso "Caracterización y manejo de las zonas de Páramo". Minambiente-ICFES, 23-27 de febrero de 1998.
- Curso "Control ambiental del ruido". Minambiente-ICFES, 18-22 de noviembre de 1997.
- Curso "Cuentas ambientales y economía de la sostenibilidad". Minambiente-ICFES, 17-21 de marzo de 1997.
- Curso "Evaluación y manejo de la contaminación urbana". Minambiente-ICFES, 3-7 de febrero de 1997.
- Curso "Fundamentos sociales para la participación ambiental", 16-21 de marzo de 1998.
- Curso "Legislación ambiental". Minambiente-ICFES, 9-13 de junio de 1993.
- Curso "Manejo de ecosistemas de mangar y arrecifes de coral". Minambiente-ICFES, 24-8 de marzo de 1998.
- Curso "Normatividad, gestión y administración de fauna silvestre". Minambiente-ICFES, 21-25 de abril de 1998.
- Curso "Planificación de proyectos de educación ambiental". Minambiente-ICFES, 9-13 de septiembre 1996.
- Curso-Taller "Control de la dispersión de la rana toro". Minambiente-ICFES, 12-15 de noviembre de 1997.
- Instituto Colombiano para el Fomento de la Educación Superior (ICFES). Proyecto 'Capacitación de funcionarios de las CAR participantes en el PAFC' (Resumen Ejecutivo).
- Propuesta de cambio de ejecutor en el desarrollo del proyecto "Capacitación para profesionales para el sector ambiental" Unidad Coordinadora del Programa ambiental y de Manejo de Recursos.
- Seminario "Biodiversidad y manejo de fauna silvestre". Minambiente-ICFES, 1-13 de febrero de 1997.
- Seminario "Corporatividad y gerencia del sistema nacional ambiental (SINA)". Minambiente-ICFES, abril 24 y 25 de 1996.
- Seminario "Identificación, manejo y resolución de conflictos ambientales". Minambiente-ICFES, 2001.
- Seminario de ordenamiento territorial. Minambiente-ICFES, abril de 2000.

e) Componente de Educación Ambiental de Niños

- Angel Maya, Augusto. El retorno a la Tierra: Introducción a un método de interpretación ambiental. Serie documentos especiales. MEN, noviembre de 1998.
- Angel Maya, Augusto. La Tierra herida: las transformaciones tecnológicas del ecosistema. Serie documentos especiales. MEN, julio de 1995.
- Angel Maya, Augusto. La trama de la vida: las bases ecológicas del pensamiento ambiental. Serie documentos especiales. Men, mayo de 1996.
- Contrato interadministrativo Minambiente-MEN No. 0053. 30 de septiembre de 1996.
- Contrato interadministrativo Programa ambiental Minambiente-MEN No. 00201.13 de julio de 1995.
- Convenio interadministrativo marco "Programa ambiental DNP-Minambiente-MEN". DNP, 25 de octubre de 1994.
- Convenio No. 118/98 suscrito entre el Minambiente, el MEN y la SECAB. 28 de diciembre de 1998.
- Educación ambiental para un futuro sostenible en América latina I. Serie memorias, OEA, Universidad Distrital, MEN, febrero de 2001.
- Educación ambiental para un futuro sostenible en América latina: experiencias significativas. Serie estudios, OEA, Universidad Distrital, MEN, noviembre de 2001.
- Ejecución administrativa y financiera del proyecto (Incorporación de la dimensión ambiental en la educación básica en zonas rurales y pequeño urbanas del país)
- Incorporación de la dimensión ambiental en la Educación básica en zonas rurales y pequeño urbanas del país, MEN, 1996.
- Informe ejecutivo del Proyecto "Incorporación de la dimensión ambiental en la Educación básica en zonas rurales y pequeño urbanas del país". MEN, 2001.
- La educación ambiental en el Ministerio de Educación Nacional: historia y proyecciones. Serie Documentos de trabajo. MEN, marzo de 1995.
- Lineamientos generales para una política nacional de educación ambiental. Documento de apoyo. Serie Documentos de trabajo. MEN, agosto de 1992.
- Maritza Torres Carrasco: Reflexión y acción: el diálogo fundamental para la educación ambiental
- Memorias del tercer encuentro internacional "Formación de dinamizadores en educación ambiental". Serie memorias. MEN, ICFES, Universidad Distrital, Fondo Fen, abril de 2001.
- Metas físicas: Consolidación de la educación ambiental en el sistema educativo.
- Ministerio de Educación Nacional. Incorporación de la dimensión ambiental en la Educación básica en zonas rurales y pequeño urbanas del país. Bogotá, el Ministerio. Mayo de 1996.
- Primera adición al Contrato interadministrativo Minambiente-MEN No. 0053. 30 de abril de 1998.
- Primera adición al Convenio No. 118/98 suscrito entre el Minambiente, el MEN y la SECAB. s.f.
- Programa de educación ambiental: Informe de gestión. MEN, 2001.

- Proyecto incorporación de la dimensión ambiental en la educación básica del área rural y pequeño urbana del país (Convenio MEN-MAA, Crédito BID) Agosto 2001. Exploración investigativa: proyección de los elementos conceptuales básicos de la educación ambiental, construidos por los docentes para el desarrollo de los proyectos ambientales escolares (Praes). Bases fundamentales: aspectos conceptuales y de diseño metodológico y estratégico.
- Proyecto incorporación de la dimensión ambiental en la educación básica del área rural y pequeño urbana del país (Convenio MEN-MAA, Crédito BID) Trabajo de sistematización, análisis y texto elaborado por el equipo responsable del proyecto. Responsable Maritza Torres Carrasco. 21 de noviembre 2001.
- Proyecto incorporación de la dimensión ambiental en la educación básica en zonas rurales y pequeño urbanas del país (Presentación del proyecto)
- Re-conozcamos nuestra ciudad. Presidencia-MEN, mayo de 1994.
- Torres Carrasco, Maritza. La dimensión ambiental: un reto para la educación de la nueva sociedad. Proyectos ambientales escolares. Serie documentos especiales. Men, mayo de 1996.
- Una nueva escuela en construcción: "Desde los procesos formativos para el desarrollo ambiental local". Serie estudios, OEA, Men MMA, febrero de 2001.
- Una nueva escuela en construcción: desde los procesos formativos para el desarrollo ambiental local. Proyecto de semiescolarización tutoriada. Una alternativa para el desarrollo ambiental local Colegio Alberto Alzate Patiño (Punta Verde, Planeta Rica Córdoba) Proyecto ambiental educativo ganador del primer concurso de proyectos ambientales significativos del país. Febrero 2001.

f) Otros temas relacionados

- Corantioquia. Memorias, Primer encuentro nacional de centros de documentación e información del SINA. Medellín, Noviembre 1 y 2 de 2001.
- Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca, Ministerio del Medio Ambiente. Las voces del SINA; Reportaje al Sistema Nacional Ambiental, SINA. Bogotá, La Corporación-el Ministerio. 2002.
- Departamento Nacional de Planeación, Ministerio del Medio Ambiente. Proyecto Colectivo Ambiental
- Departamento Nacional de Planeación. Autorización al Gobierno Nacional para la contratación de créditos externos con la banca multilateral destinados al Programa Ambiental y de Manejo de Recursos Naturales (Documento CONPES-2660-DNP-UDA-DEPAC-INDERENA). Bogotá, CONPES. Junio 22 de 1993.
- Departamento Nacional de Planeación. El Plan de Acción Forestal para Colombia en la Revolución Pacífica 1990-1994. Bogotá, el Departamento.1994.
- Departamento Nacional de Planeación. Estrategia de endeudamiento con la banca multilateral y bilateral (Documento CONPES-3119. Bogotá, CONPES. Junio 4 de 2001.
- Departamento Nacional de Planeación. Plan de Acción Forestal para Colombia (Documento DNP-2429-UDA). Bogotá, CONPES. Junio 7 de 1989.
- Departamento Nacional de Planeación. Plan de Acción Forestal para Colombia. Bogotá, el Departamento.s.f.
- Departamento Nacional de Planeación. Una política ambiental para Colombia (Documento DNP-2544-DEPAC. Bogotá, CONPES. Agosto 1 de 1991.
- Galán Sarmiento, Alberto. Racionalización del gasto en el SINA: afianzamiento institucional hacia la descentralización (Resumen ejecutivo).Bogotá, DNP. 1999.
- González L. De G, Francisco. Reflexiones acerca de la relación entre los conceptos ecosistema, cultura y desarrollo, Bogotá, PUJ, 1996.
- Ley 99 de 1993.
- Política de Bosques. MMA.
- Rodríguez Becerra, Manuel. La reforma ambiental en Colombia. Bogotá, Tercer Mundo-FES.1998.
- World Commission on Environment and Development. Our Common Future, Oxford, Oxford University Press, 1987.

7.3. El Salvador

- Convenio de Cooperación Técnica no reembolsable: Programa de apoyo al Programa Ambiental de El Salvador (ATN/SF-4336-ES).
- Plan de Operaciones Apoyo al Programa Ambiental de El Salvador (TC-92-02-32).
- Propuesta de Préstamo: Programa Ambiental de El Salvador (ES-0024).
- Contrato de préstamo entre la República de El Salvador y el BID (PAES), préstamo no 886/OC-ES, resolución DE-124/95.
- Alberto Uribe y Henrik Franklin., Memorias del Taller Regional "Gestión Ambiental y Disminución de la vulnerabilidad a desastres naturales", San Salvador, 3-5 marzo 1999 - CND, Bases para el plan de nación., San Salvador, 1998.
- CND, Acciones iniciales del plan de Nación, San Salvado.,1999.
- CND.,Temas claves para el Plan de Nación: consulta especializada, San Salvador, 2000.

- FEPADE., El Libro Verde: El desafío salvadoreño. De la paz al Desarrollo Sostenible, ed. Algier's Impresores San Salvador, 1997Estrategia Nacional de Diversidad Biológica de El Salvador, ed. MARN, PNUD, GEF, San Salvador 2000.
- FUSADES., Estudio Determinación del agua de consumo humano de las familias rurales: Estudio Socio económico, de FUSADES, agosto 2001
- FUSADES., Informe sobre el estado del aire de Swiss Contact/PROECO y FUSADES, 1999.
- Informe de FUSADES sobre los efectos de los terremotos de enero y febrero del 2001, San Salvador 2001.
- PNUD., El estado de la nación en desarrollo humano 1999, ed. Algier's Impresores, San Salvador 1999.
- PNUD., El estado de la región en desarrollo humano sostenible, ed. Editorama, Costa Rica 1999.
- PNUD., Informe sobre desarrollo Humano: El Salvador 2001., ed. Algier's Impresores, San Salvador 2001.
- UNICEF, Informe de Evaluación de Medio Término, 1997-1999. San Salvador 1999.

7.4. Perú

- Banco Interamericano de Desarrollo - BID. 1996. Convenio de Cooperación Técnica no Reembolsable entre la República del Perú y el Banco Interamericano de Desarrollo. Programa de Fortalecimiento Institucional Ambiental – ATN/JF-5123-PE Resolución DE-3/96. 1996. Lima, Perú.
- Centro Peruano de Estudios Sociales. 2001. Debate Agrario, Análisis y Alternativas. Lima, Perú.
- Consejo Nacional del Ambiente – CONAM y Banco Interamericano de Desarrollo - BID.
- 1999a. Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental. Lima, Perú.
- 1999b. Instrumentos Económicos para la Gestión Ambiental. Lima, Perú.
- 1999c. MEGA – Marco Estructural de Gestión Ambiental. Lima, Perú.
- Consejo Nacional del Ambiente. 1996a. 1er. ECODIALOGO 96, Hacia una Agenda de Acción Ambiental. IPAE, Lima, Perú.
- 1996b. Diagnostico de la Situación de la Gestión y la Legislación Ambiental en el Perú. Lima, Perú.
- 1996c. Plan de Acción Ambiental 1996 – 1997. Lima, Perú.
- 1997. Bosques: Bases para una Nueva Política. Lima, Perú.
- 1999a. Comisión Ambiental Regional Cusco. Plan de Acción Ambiental. Lima, Perú.
- 1999b. Comisión Ambiental Regional Cusco. Agenda Ambiental Regional 1999-2000. Lima, Perú.
- 1999c. Proyecto Capacidad 21, Gestión Regional y Local para el Desarrollo Sostenible. Lima, Perú.
- 1999d. SINIA – Sistema Nacional de Información Ambiental. Lima, Perú.
- 1999e. ECODIALOGO 99, Compromiso para el Desarrollo Sostenible. IPAE, Lima, Perú.
- 2001a. Agenda Ambiental al 2002, Reporte Ejecutivo. Lima, Perú.
- 2001b. Ley del Sistema Nacional de Evaluación del Impacto Ambiental, Ley N°27446. Lima, Perú.- 2001c. Informe Nacional sobre el Estado del Ambiente Geo Peru 2000. PNUMA, Lima, Perú.
- 2001d. La Propuesta CONAM. www.conam.gob.pe. Lima, Perú.
- 2001e. Guía de Participación Ciudadana para la Protección Ambiental en la Industria Manufacturera RM N°027-2001-MITINCI. Serie de Normas Ambientales. Lima, Perú.
- 2001e. Límites Máximos Permisibles de Emisiones Contaminantes para Vehículos Automotores que Circulen en la Red Vial. DS N°047-2001-MTC. Serie de Normas Ambientales. Lima, Perú.
- Política Ambiental Peruana. Lima, Perú.
- Dames & Moore y Servicios Geográficos & Medio Ambiente S.A. – GEMA. 1998a. Instrumentos Económicos y Mecanismos Financiero, Informe Consolidado. Lima, Perú.
- 1998b. Capacitación y Difusión, Informe Consolidado. Lima, Perú.
- 1998c. Estándares de Calidad Ambiental y Límites Máximos Permisibles, Informe Consolidado. Lima, Perú.
- 1998d. Políticas y Procedimientos de Evaluación de Impacto Ambiental, Informe Consolidado. Secciones del 1 al 4. Lima, Perú.
- 1998e. Políticas y Procedimientos de Evaluación de Impacto Ambiental, Informe Consolidado. Sección 5. Informe Consolidado. Lima, Perú.
- 1998f. Marco Estructural de Gestión Ambiental, Informe Consolidado. Lima, Perú.
- 1998g. Instrumentos Complementarios de Gestión Ambiental, Informe Consolidado. Lima, Perú.
- 1998h. Sistema Nacional de Información, Informe Consolidado. Lima, Perú.
- Del Castillo, L. 2001. Legislación Agraria y Desarrollo Sostenible, un análisis de las principales normas del sector agrario emitidas en el periodo 1992 – 2000, Instituto de Desarrollo y Medio Ambiente, Lima, Perú.
- De Bono, Edward . 1991. Aprender a Pensar. pág. 16 y siguientes. Plaza & Janés. Editores. Barcelona, España
- El Comercio S.A., Editora. El Comercio anuario 2000 – 2001. Apoyo, Comunicaciones. Lima, Perú.
- Espinoza, G. y Alzina, V., Editores. 2001. Revisión de la Evaluación de Impacto Ambiental en Países de América Latina y el Caribe. Banco Interamericano de Desarrollo BID, Centro de Estudios para el Desarrollo CED, Santiago de Chile.
- Instituto Nacional de Estadística e Informática – INEI. 1998a. Encuesta Nacional de Hogares 1997. Lima, Perú. Versión en diskette.

- 1998b. Estadísticas del Medio Ambiente 1997. Lima, Perú. Versión en diskette.
- 1998c. Estadísticas del Medio Ambiente 1997. Lima, Perú. Versión en diskette.
- 2000. Estadísticas del Medio Ambiente 2000. Lima, Perú. Versión en diskette.
- Ministerio de Salud e Instituto Nacional de Protección del Medio Ambiente para la Salud. 1995. Compendio de Legislación Ambiental Peruana, Tomo I. Lima, Perú.
- 1995. Compendio de Legislación Ambiental Peruana, Tomo II. Lima, Perú.
- 1996. Legislación Ambiental Peruana 1995. Lima, Perú.
- 1997. Legislación Ambiental Peruana 1996. Lima, Perú.
- 1998. Legislación Ambiental Peruana 1997. Lima Perú.
- PERU – Informe Nacional preparado por la Comisión Nacional – CNUMAD 92 – Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo. Lima, Febrero de 1992. Empresa Gráfica Cosmos. Lima, Perú.
- Proyecto Conservación y Manejo de la Diversidad Biológica y Ecosistemas Frágiles del Perú – BIOFOR. 1999. Capacidades de Gestión y Necesidades de Capacitación en Seis Ecosistemas Frágiles del Perú. Lima, Perú.
- Pulgar-Vidal, Manuel, 1997. Análisis de la Legislación y Gestión Ambiental en el Perú. Lima, Perú.
- Sociedad Nacional del Ambiente - SNA. 2001. Boletín de la Sociedad Nacional del Ambiente N°1. Lima, Perú.
- Sociedad Peruana de Derecho Ambiental – SPDA. 1992. Código del Medio Ambiente actualizado, concordado y comentado. Lima, Perú.
- Sociedad Peruana de Derecho Ambiental - SPDA, Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía y Comisión de Derecho Ambiental de la UICN. 2000. Foro 10 Años Código del Medio Ambiente, Oportunidades en el Contexto, de la Globalización Económica. Lima, Perú.- Tréllez, E., Compiladora. 1997. Legislación y Gestión Ambiental en los Países Andinos. Tomos I y II. CIEDLA, Fundación Konrad Adenauer. Lima, Perú.
- 1998. La Protección Normativa de la Biodiversidad en los Países Andinos. Tomos I y II. CIEDLA, Fundación Konrad Adenauer. Lima, Perú.