

El desarrollo requiere más que recursos financieros. También es necesario que existan proyectos adecuados y la creación y transferencia de conocimientos y experiencias sobre los diferentes temas que, en forma conjunta, tienen un impacto sobre el desarrollo económico, social y político. Esto incluye áreas tradicionales como agricultura, desarrollo rural, infraestructura, mercados financieros, educación y reducción de la pobreza, así como también temas que, según se ha reconocido recientemente, tienen impacto sobre el desarrollo económico, como, por ejemplo, la función de las instituciones, la gobernabilidad y la sociedad civil, las contribuciones de las micro y pequeñas empresas y los efectos negativos de los desastres naturales, el VIH/SIDA, la violencia doméstica y la exclusión social.

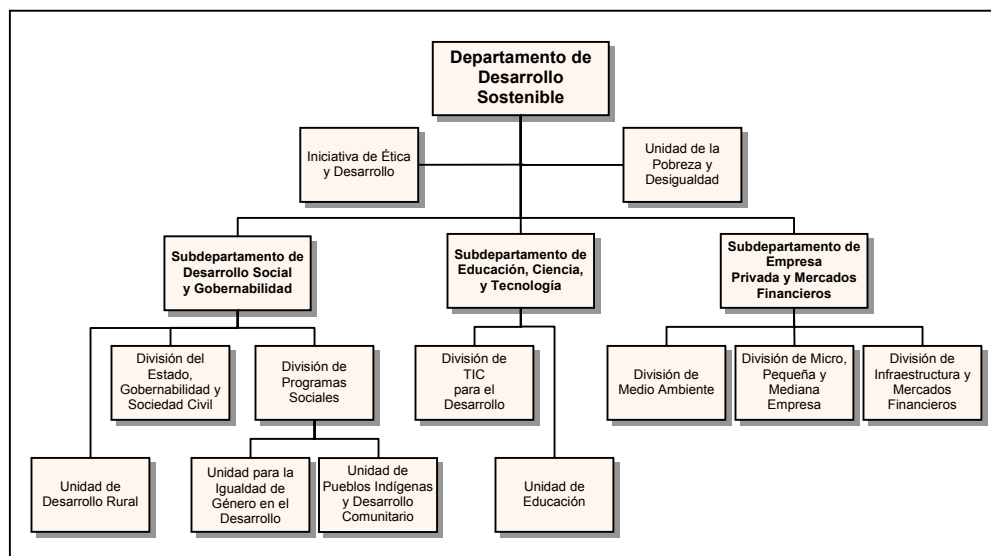
Reconociendo la importancia que tiene comprender a fondo las intrincadas relaciones entre todos estos temas y su impacto en el desarrollo económico y social, en 1994 el Banco Interamericano de Desarrollo creó el Departamento de Desarrollo Sostenible (SDS) como parte de su proceso de reorganización. La estructura original del Departamento incluía tres divisiones que tenían a su cargo los temas sociales, el medio ambiente y la infraestructura y los mercados financieros, y tres unidades técnicas dedicadas a cuestiones relacionadas con la mujer, los pueblos indígenas y la microempresa. Actualmente, SDS está formado por seis divisiones y cinco unidades (organizadas en tres subdepartamentos) capaces de proporcionar al Banco la capacidad técnica necesaria en la mayoría de las áreas de interés. Los tres subdepartamentos son los de: Desarrollo Social y Gobernabilidad; Empresa Privada y Mercados Financieros; y Educación, Ciencia y Tecnología.

El Subdepartamento de Desarrollo Social y Gobernabilidad cubre temas relacionados con los programas sociales, mujeres en el desarrollo, pueblos indígenas,

desarrollo comunitario, inclusión social, desarrollo rural, reforma del Estado, gobernabilidad y sociedad civil. El Subdepartamento de Empresa Privada y Mercados Financieros es responsable por las áreas de infraestructura, reforma y mercados financieros, medio ambiente y micro, pequeña y mediana empresa. El Subdepartamento de Educación, Ciencia y Tecnología trata los temas de educación y ciencia y tecnología, además de los de tecnología de la información y comunicación. SDS también está conformado por la Unidad de Pobreza y Desigualdad.

Todas estas áreas interactúan y contribuyen a los objetivos fundamentales de reducción de la pobreza y promoción de la equidad social, y de fomento del crecimiento económico sustentable.

Estructura de SDS



- La *Unidad de Pobreza y Desigualdad* brinda liderazgo técnico y estratégico en temas relacionados con la pobreza, así como apoyo y revisión del componente de reducción de la pobreza en estrategias de país, actividades sectoriales y operaciones de préstamo.

SUBDEPARTAMENTO DE DESARROLLO SOCIAL Y GOBERNABILIDAD

- La *División de Programas Sociales* trata cuestiones relacionadas con niños y jóvenes, servicios sociales, desarrollo urbano, prevención de la violencia, mercados laborales y salud.

Áreas de conocimientos de SDS

- Ciencia y tecnología
- Desarrollo del sector privado
- Desarrollo e inclusión social
- Desarrollo rural
- Educación
- Energía
- Gestión de riesgo de desastres
- Infraestructura
- Iniciativas regionales
- Medio ambiente y recursos naturales
- Mercados financieros
- Mercados laborales
- Micro, pequeña y mediana empresa
- Modernización del Estado
- Niños y jóvenes
- Pobreza y equidad
- Pueblos indígenas
- Salud y VIH/SIDA
- Sociedad civil
- Tecnología de la información y comunicación

- La *Unidad para la Igualdad de Género en el Desarrollo* tiene como objetivo promover la participación total y activa de las mujeres en programas financiados por el Banco, proporcionando apoyo en la revisión de proyectos y asistencia técnica a equipos de proyecto, además de llevar a cabo actividades de divulgación.
- La *Unidad de Pueblos Indígenas y Desarrollo Comunitario* se responsabiliza por asegurar que las operaciones del Banco en las áreas de pueblos indígenas, reasentamiento involuntario

y consulta y participación comunitarias respeten los correspondientes parámetros socioculturales. La Unidad también promueve un desarrollo con identidad.

- La *Unidad de Desarrollo Rural* brinda asistencia técnica y apoyo para el desarrollo de programas sostenibles de agricultura y de reducción de la pobreza rural.
- La *División del Estado, Gobernabilidad y Sociedad Civil* proporciona apoyo, conceptual y técnico, en la identificación y diseño de operaciones dirigidas a la modernización del Estado, la promoción y consolidación del estado de derecho y el fortalecimiento de la sociedad civil.

SUBDEPARTAMENTO DE EMPRESA PRIVADA Y MERCADOS FINANCIEROS

- La *División de Medio Ambiente* persigue la meta del desarrollo sostenible por medio del mejoramiento de la calidad ambiental de las operaciones del Banco. Esta División asegura que todos los proyectos cumplen con los objetivos y requisitos ambientales del BID, extrayendo lecciones de otras operaciones, la experiencia directa y la investigación y análisis de avanzada.

- La *División de Infraestructura y Mercados Financieros* tiene a su cargo temas relacionados con inversión y gestión de la infraestructura, desarrollo de mercados financieros y de capital y el desarrollo de la empresa privada.
- La *División de Micro, Pequeña y Mediana Empresa* es responsable de promover la creación de las condiciones necesarias para el desarrollo del sector de la micro, pequeña y mediana empresa en la región. También lleva a cabo operaciones en esta área.

SUBDEPARTAMENTO DE EDUCACIÓN, CIENCIA Y TECNOLOGÍA

- La *División de Tecnología de Información y la Comunicación para el Desarrollo* busca fortalecer los esfuerzos del Banco para dar apoyo al desarrollo de la tecnología de la información y la comunicación en la región por medio de la incorporación de componentes de TI en proyectos sectoriales (en áreas tales como salud, educación y modernización del Estado) y de apoyo a pequeñas y medianas empresas (PyME), depurando e implementando la estrategia del Banco para la tecnología de la información y la comunicación para el desarrollo.
- La *Unidad de Educación* se dedica a la concepción y diseño de nuevos proyectos de educación, ciencia y tecnología, además de desarrollar políticas y estrategias y de dar seguimiento a la cartera de préstamos en este sector. Además, hace seguimiento de la cartera de proyectos del Banco en esos sectores.

SDS le proporciona al Banco Interamericano de Desarrollo apoyo operativo en el diseño de proyectos y su cartera de préstamos. Específicamente, los especialistas de SDS evalúan y desarrollan metodologías de análisis de proyectos y participan en el diseño de proyectos para mejorar la calidad y hacer seguimiento de su implementación. Para crear y diseminar conocimientos, el personal de SDS ha desarrollado la capacidad y experiencia necesarias para llevar a cabo investigaciones sobre buenas prácticas; desarrollar estrategias, políticas y lineamientos sectoriales; producir y conducir cursos de capacitación profesional; generar manuales y materiales de capacitación; y llevar a cabo seminarios, conferencias, diálogos y reuniones para así diseminar conocimientos y ayudar a crear consenso en temas de importancia para los países y la región. Estas actividades son vitales para asegurar que las experiencias logradas y las lecciones aprendidas puedan utilizarse en forma efectiva en el diseño de futuros proyectos.

SDS proporciona apoyo técnico y operativo para el diseño de proyectos por medio de la participación de sus especialistas en equipos de proyecto y varios comités

de revisión (Comité de Revisión Gerencial y los Comités de Préstamos, Programación, Coordinación y del Sector Privado). El Departamento también preside el Comité sobre Impacto Ambiental y Social (CESI).

SDS prepara cooperaciones técnicas (incluyendo operaciones regionales, de fondos fiduciarios y de microempresa), operaciones financiadas por el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) y operaciones financiadas por el Programa del Empresariado Social (PES). En años recientes, el personal de SDS ha preparado, por año, cerca de 55 cooperaciones técnicas, 15 operaciones del FOMIN y 16 operaciones de PES. El personal de SDS también participa en equipos de proyecto y cooperaciones técnicas liderados por otros departamentos.

Para crear y diseminar conocimientos, SDS ha desarrollado capacidad y experiencia para llevar a cabo investigaciones sobre buenas prácticas; desarrollar estrategias sectoriales, políticas y lineamientos; diseñar y conducir cursos de capacitación profesional; preparar manuales y *toolkits*; y realizar seminarios, conferencias, diálogos y reuniones. El objetivo de estas actividades es diseminar conocimientos y crear consenso sobre temas de importancia nacional y regional. Estas actividades también son críticas para asegurar que las experiencias y lecciones aprendidas puedan ser aplicadas en forma efectiva en el diseño de futuros proyectos.

SDS ha coordinado el desarrollo de 29 estrategias que cubren la totalidad de los temas más importantes que están bajo su responsabilidad. El Departamento ha liderado el desarrollo de un nuevo marco estratégico que consiste de dos estrategias fundamentales (crecimiento económico sustentable y reducción de la pobreza y promoción de la equidad social), cuatro estrategias sectoriales (desarrollo social, competitividad, integración y modernización del Estado) y una estrategia interrelacionada (medio ambiente), que fuera endosada por el Directorio Ejecutivo del Banco en 2003. SDS también coordinó el diseño de las estrategias de desarrollo del sector privado y de participación ciudadana en actividades del Banco, ambas de las cuales fueron endosadas por el Directorio Ejecutivo en 2004. Los planes de implementación para las siete estrategias en áreas prioritarias, así como las de desarrollo del sector privado y de participación ciudadana, fueron aprobados y ya se los está llevando a cabo. Continúa, además, el proceso de consolidar e integrar otras estrategias sectoriales en el marco estratégico.

El Departamento publicó aproximadamente 800 documentos por medio de diferentes canales y medios. SDS publica una serie de documentos de buenas prácticas y de lecciones aprendidas, así como también de informes sobre investigación analítica aplicada. También se publica una variedad de libros, informes especiales y anuales,

boletines, anales de conferencias y documentos de trabajo. Además de las conferencias, seminarios, talleres y material impreso, la diseminación se llevó a cabo por medio del sitio de Internet del Departamento (del cual se descargan aproximadamente 400.000 archivos por mes), redes temáticas, CD-ROM y videos.

Los nuevos temas de desarrollo identificados por SDS son, posteriormente, incorporados en el programa de préstamos del Banco. Algunos temas innovadores que están actualmente siendo estudiados son la cohesión social, la prevención de la violencia, la responsabilidad social de la empresa, el mejoramiento del clima de negocios, los programas integrados de reducción de la pobreza y un mayor énfasis en la eficiencia y progresividad del gasto público.

Adicionalmente, SDS establece y mantiene contacto con otras instituciones donantes multilaterales y bilaterales, organizaciones no gubernamentales y otras agencias interesadas, lo cual es vital para crear un consenso regional en temas de importancia estratégica, así como para apalancar el impacto del financiamiento del Banco. SDS ha tenido el liderazgo técnico en la creación, junto con otras agencias bilaterales, de nuevos fondos fiduciarios sobre varias áreas que son de su responsabilidad (por ejemplo, el Fondo Fiduciario Italiano para el Desarrollo de la Microempresa, el Fondo Fiduciario Italiano para la Tecnología de la Información y Comunicación, el Programa BID-Países Bajos para la Gestión de Recursos Hídricos, el Fondo de Inclusión Social, los Fondos Fiduciarios Coreanos para la Pobreza y para Ciencia y Tecnología, etc.). SDS también ha presentado propuestas para el Programa Regional de Bienes Públicos.