

## EVALUACION DE LOS RESULTADOS DEL PROYECTO EXPIDER

El proyecto EXPIDER inició su ejecución en enero de 2004 y ha finalizado en diciembre de 2005. La naturaleza regional y experimental del Proyecto EXPIDER (Experiencias Piloto de Desarrollo Rural en América Latina) ha requerido una ejecución compleja y flexible. Compleja pues trabajar con tres países a la vez y más de 25 consultores internacionales y 10 locales, no era nada fácil. Flexible pues era necesario adaptarse a las características diferenciales de las tres zonas piloto de Honduras, Ecuador y Bolivia. Justamente, el aprendizaje en la ejecución ha sido muy importante y uno de los productos más interesantes de EXPIDER son las lecciones aprendidas en el diseño y ejecución de EXPIDER, documento que aporta información valiosa para futuras cooperaciones técnicas del tipo de EXPIDER.

Los resultados alcanzados son satisfactorios y en buena medida han respondido a lo esperado. En cuanto a la componente 1, en las tres zonas se ha fortalecido la institucionalidad local e incluso se ha formalizado en una entidad público-privada, la Agencia para el Desarrollo Económico Regional de los Valles Cruceños (Bolivia), la Corporación para el Desarrollo del Territorio del Chanchán y Chimbo (Ecuador) y el Consejo Regional de Desarrollo de Verdugo (Honduras).

En lo que respecta a la componente 2, se ha elaborado el Plan de Desarrollo en Valles Cruceños, pero sólo se ha iniciado el proceso en Chanchán y en Verdugo. En este sentido los logros en este componente han sido menores a los esperados. La razón es que no se ha podido avanzar a la vez con la misma intensidad en las componentes 1 y 2, y se optó por dar prioridad al componente 1 por considerarlo previo al proceso de planificación.

En lo que respecta al componente 3, se ha elaborado una metodología de evaluación clásica y una segunda metodología de evaluación innovadora. Ambas han sido instaladas en las zonas y se han hecho algunas aplicaciones. Por tanto los resultados han sido aceptables en este componente, aunque la falta de experiencia de las OLDER y la provisionalidad y reciente contratación de sus equipos técnicos, que son los destinatarios naturales de este componente, ha impedido su un óptimo aprovechamiento.

Por último, la componente 4, Taller final de Madrid y Washington, elaboración de las lecciones aprendidas de EXPIDER y redacción de las Buenas Prácticas de Desarrollo Territorial Rural, ha sido un digno colofón del Proyecto. El Taller final fue un gran éxito y los dos documentos elaborados por el equipo EXPIDER y discutidos en dicho taller, son los dos productos finales estrella del Proyecto, y se espera que sean de utilidad para preparar las nuevas operaciones de DTR en el Banco, en aplicación de la Estrategia y Política de Desarrollo Rural que próximamente aprobará el Directorio del Banco.

Se adjunta a continuación el diseño inicial del proyecto EXPIDER (cuadro 1), la consecución de los resultados en cada una de las tres zonas piloto y para cada uno de los componentes (cuadros 2, 3 y 4) y la comparación entre los resultados esperados y los resultados obtenidos (cuadro 5).

**CUADRO 1: DISEÑO DEL PROYECTO EXPIDER**

Objetivos	Inputs/Recursos	Actividades	Estrategia	Productos esperados	Resultados esperados
Apoyo Técnico a agrupaciones locales de desarrollo local. (C1)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Experiencia en Programa LEADER.</li> <li>Consultores poco convencionales, actores locales y gestores de programas de desarrollo rural.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Visitas de consultores a las zonas.</li> <li>Estancia de consultores locales de manera permanente en la zona.</li> <li>Talleres locales formativos y de intercambio de experiencias.</li> <li>Viajes a España para intercambio de experiencias.</li> <li>Redacción de borrador del PLACER.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Enfoque territorial.</li> <li>Enfoque participativo de abajo a arriba.</li> <li>Partenariado público-privado.</li> <li>Carácter innovador de las acciones.</li> <li>Enfoque integral y multisectorial.</li> <li>Cooperación entre territorios.</li> <li>Flexibilidad.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Talleres locales formativos y de intercambio de experiencias.</li> <li>Fortalecimiento institucional y de capacidades de actores locales.</li> <li>Organización Local de Desarrollo Económico Rural (OLDER).</li> <li>Alianzas con regiones españolas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Agencia para el Desarrollo Económico del Territorio constituida por públicos y privados y en marcha.</li> </ul>
Apoyo Técnico a la elaboración de los planes locales de desarrollo rural. (C2)				<ul style="list-style-type: none"> <li>Plan de Desarrollo Económico (PEDER).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plan de Desarrollo Económico del territorio elaborado de forma participativa y listo para su ejecución.</li> </ul>
Evaluación de experiencias en las zonas piloto . (C3)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Encuestas y evaluaciones realizadas durante la ejecución de EXPIDER.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Visitas de consultores a las zonas.</li> <li>Entrevistas realizadas a actores locales.</li> <li>Trabajo metodológico de consultores.</li> <li>Talleres para la formación de usuarios del SISEVA.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de visitas del personal técnico y su duración.</li> <li>Número de reuniones del personal técnico con las OLDER.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sistema de Seguimiento y Evaluación (SISEVA).</li> <li>Informe Evaluación del proceso de desarrollo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación del Proyecto EXPIDER.</li> </ul>
Identificar buenas prácticas de Desarrollo Rural Local. (C4)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación de EXPIDER y obtención de conclusiones.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Celebración de Taller Final EXPIDER</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de asistentes al Taller.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe Técnico Final.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Publicación y distribución del informe.</li> </ul>

**CUADRO 2:**

**En Valles Cruceños. Bolivia.**

**C1: Apoyo Técnico a agrupaciones locales de desarrollo local y C2: Apoyo Técnico a la elaboración de los planes locales de desarrollo rural**

Actividad	Indicador de Actividad	Producto	Indicador de Producto	Resultados
Análisis y Estudio de la zona piloto de los Valles Cruceños.	Un mes de trabajo realizado por el consultor local de EXPIDER en la zona piloto.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Valoración del capital social e institucionalidad local, con sus fortalezas y debilidades.</li> <li>Identificación de experiencias en la zona, de programas y organizaciones de apoyo al desarrollo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe " Análisis Mancomunidad Valles Cruceños " (Henry Oporto)</li> </ul>	<b>Acuerdos institucionales</b> para la ejecución del Proyecto.
Estancias del consultor local en la zona piloto de los Valles Cruceños	Doce meses de trabajo del consultor local, Henry Oporto.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seguimiento y traslado de información al equipo EXPIDER en Washington.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informes de "Avance EXPIDER (I, II y III) "</li> <li>Informe " Ruta Crítica "</li> <li>Informe Final EXPIDER.</li> </ul>	Creación de la <b>Mesa de Interinstitucional</b> para la coordinación del trabajo de las organizaciones y programas existentes en la zona
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Hacer de enlace entre las diferentes misiones de consultores internacionales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento "Plan de trabajo Global Consultoría"</li> <li>Documento "Plan de Actividades MVC"</li> <li>Informe "Visita a Vallegrande"</li> </ul>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Borrador del Plan de Desarrollo de los Valles Cruceños.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento " Borrador PDER Valles Cruceños "</li> </ul>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Borrador de Estatutos para la Agencia de Desarrollo Económico de los Valles Cruceños.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento " Borrador Estatutos ADER Valles Cruceños "</li> </ul>	
Visitas de consultores internacionales a la zona piloto	1. Misión 25 mayo-4junio: Ecuación en el contexto del desarrollo rural. (Consultor: Vicente Longares)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Taller de Educación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe " Bolivia. Propuestas de trabajo". (Vicente Longares)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Acta de Compromiso por el Desarrollo de los Valles Cruceños</b> por parte de los alcaldes de los once municipios para trabajar por un proyecto conjunto de desarrollo del territorio</li> <li><b>Primera definición de la Agencia para el Desarrollo Económico (ADER)</b> como espacio de concertación público-privado con personalidad jurídica propia aunque vinculada con la MVC</li> </ul>
	2. Misión 3-15 junio: Sensibilización de autoridades locales. (Consultor: Juan García Baena)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Taller institucional con alcaldes de los municipios protagonistas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe " Fortalecimiento de la institucionalidad en los Valles Cruceños " (DAP)</li> </ul>	
	3. Misión 20 junio-1 julio: Evaluación y adquisición de capacidades; fortalecimiento organizativo de actores productivos. (Consultor: Juan José Manrique)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Taller de validación institucional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe " Misión de evaluación y adquisición de capacidades y fortalecimiento organizativo de actores locales " (DAP)</li> </ul>	

Actividad	Indicador de Actividad	Producto	Indicador de Producto	Resultados
	4. Misión 15 julio-30 julio: Turismo Rural. (Consultor: Juan Manuel Gutierrez)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Taller de Turismo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe "Taller sobre el desarrollo del turismo en los Valles Cruceños" (DAP)</li> <li>Encuesta y Evaluación del Taller.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Propuesta para la creación del Centro de Iniciativas Turísticas para los Valles Cruceños.</li> </ul>
	5. Misión 15 julio-30 julio: Cadenas productivas y comercialización. (Consultor: Antonia Hermsillo)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Taller de Comercialización.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe " Visión territorial de la comercialización de los productos de Los Valles Cruceños" (DAP)</li> <li>Encuesta y Evaluación del Taller</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Primera propuesta del PDER por parte del sector privado y acta de compromiso por el desarrollo del sector agropecuario de los Valle Cruceños y el fortalecimiento institucional</li> </ul>
	6. Misión 23 octubre-9 noviembre: Avances en el Plan de Desarrollo Económico Regional (PDER) de la MVC. (Consultor: Esther Cañizares y Vicente Longares)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Taller de fortalecimiento de la ADER y avances en el PDER.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe " Avance del Plan de Desarrollo económico regional de los Valles Cruceños " (DAP)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Constitución del Comité Impulsor del desarrollo de los Valles Cruceños para promover la constitución de la ADER</li> </ul>
Trabajo permanente en la zona piloto por parte del consultor local	<ul style="list-style-type: none"> <li>Doce meses de trabajo del consultor local, y actual Gerente de la ADER, Vicente Gutierrez.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecimiento y seguimiento del proceso desde la propia zona.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informes de " Avance 1 y 2 de EXPIDER "</li> <li>Informe General Julio.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Constitución de la <b>Agencia para el Desarrollo Económico de los Valles Cruceños</b> (ADER),</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Celebración de Talleres informativos en los once municipios que componen los Valles Cruceños.</li> <li>Reuniones con los sectores públicos, privados y sociales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboración de documento con los principios generales de la ADER y sus líneas estratégicas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento "Proyecto ADER"</li> </ul>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Socialización de la ADER de los Valles Cruceños.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento " Cartilla ADER "</li> </ul>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Constituirse en Gerente de la ADER.</li> </ul>	<hr/>	
Visita de formación de actores locales de la zona piloto a Andalucía, España.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Viaje de intercambio de experiencias a Andalucía por parte de doce actores locales más representativos de la zona piloto de los Valles Cruceños, del 10 al 21 de junio, para intercambio de experiencias con los actores españoles.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Talleres con actores locales de las zonas rurales de Andalucía (España)</li> <li>Negociación de un posible convenio de colaboración para la financiación de la ADER, con la Junta de Andalucía (España)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe Viaje a España (Vicente Gutierrez)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aprendizaje respecto a la constitución, organización y funcionamiento de entidades para el desarrollo económico territorial.</li> <li>Fortalecimiento del proceso de conformación y constitución legal de la Agencia de Desarrollo Económico Regional (ADER) de los Valles Cruceños</li> </ul>

**C3: Seguimiento y Evaluación de la experiencia piloto de desarrollo rural**

<b>Actividad</b>	<b>Indicador de Actividad</b>	<b>Producto</b>	<b>Indicador de Producto</b>	<b>Resultados</b>
Evaluación de EXPIDER en los Valles Cruceños	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Cinco meses de trabajo por parte del equipo evaluador internacional.</li><li>▪ Encuestas realizadas a los actores más representativos del proceso.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Metodología de evaluación y plan de actuación.</li><li>▪ Evaluación externa del proyecto EXPIDER.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Documento "Metodología y Plan de actuación"</li><li>▪ A la espera del Informe Final de Evaluación.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪</li></ul>

**C4: Identificación de buenas prácticas de desarrollo rural en el ámbito local**

Actividad	Indicador de Actividad	Producto	Indicador de Producto	Resultados
Identificación de las lecciones aprendidas del proyecto EXPIDER y buenas prácticas de desarrollo rural	<hr/>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Seminario sobre Gestión de Desarrollo Rural, celebrado en Soria (España).</li> <li>▪ Taller Final sobre Experiencias de Desarrollo Rural Territorial en América Latina, celebrado en Madrid (España).</li> <li>▪ Seminario sobre el Proyecto EXPIDER, celebrado en la sede del BID en Washington</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Documento "Estudio de caso de Valles Cruceños. Bolivia"</li> <li>▪ Informe Taller Final EXPIDER "Seminario de Gestion del Desarrollo Rural y Taller de experiencias de DTR en Iberoamerica "</li> <li>▪ Documento "Lecciones aprendidas en el diseño ejecucion y evaluacion de EXPIDER"</li> <li>▪ Documento "Lecciones aprendidas de DTR"</li> <li>▪ Documento "Buenas prácticas de DTR"</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Declaración de intenciones de San Fernando de Henares para la creación de la <b>Red Iberoamericana de Desarrollo Rural (RIDER)</b></li> <li>▪ Distribución del documento Informe Taller Final EXPIDER</li> <li>▪ Distribución del documento "Lecciones aprendidas de DTR"</li> <li>▪ Distribución de documento "Buenas Prácticas de Desarrollo Rural Territorial"</li> <li>▪ Posibilidad de aprobación de Cooperación Técnica EXPIDER 2.</li> </ul>

**CUADRO 3:**

**En la Cuenca del Chanchán. Ecuador.**

**C1: Apoyo Técnico a agrupaciones locales de desarrollo local y C2: Apoyo Técnico a la elaboración de los planes locales de desarrollo rural**

Actividad	Indicador de Actividad	Producto	Indicador de Producto	Resultados
Análisis y Estudio de la zona piloto de la Cuenca del río Chanchán.	Dos meses de trabajo realizado por el consultor local de EXPIDER en la zona piloto.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Valoración del capital social e institucionalidad local, con sus fortalezas y debilidades.</li> <li>▪ Identificación de experiencias en la zona, de programas y organizaciones de apoyo al desarrollo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Informe " Análisis de la zona EXPIDER " (Manuel Chiriboga)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Identificación del turismo con <b>elemento vertebrador</b> del territorio.</li> </ul>
Estancias del consultor local en la zona piloto del Chanchán	Once meses de trabajo de los consultores locales, Manuel Chiriboga y Maria José Gil.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Seguimiento y traslado de información al equipo EXPIDER en Washington.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Informes periódicos de seguimiento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Preparación por parte del MAG de <b>acuerdo/convenio</b> con la Mancomunidad de la Cuenca del Chan-Chan y con la Prefectura de la Provincia de Chimborazo</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Hacer de enlace entre las diferentes misiones de consultores internacionales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Documentos de Plan de trabajo.</li> </ul>	
Visitas de consultores internacionales a la zona piloto	1. Misión 12-16 abril: Toma de contacto con la zona. (Consultores: Jose María Sumpsi, Manuel Chiriboga y María José Gil)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Toma de contacto con diversos actores locales representativos (productores, técnicos, ONG´s...), así como con las autoridades correspondientes de los Ministerios de Agricultura, Economía y Bienestar Social.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Informe "Misión EXPIDER Ecuador. Abril 2004"</li> </ul>	
	2. Misión 21 junio-29 junio: Presentación del Proyecto EXPIDER. (Consultores: Jose María Sumpsi y Serafín Fernández)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Taller Institucional con alcaldes y representantes de otras instituciones locales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Informe "Misión EXPIDER Ecuador. Junio 2004"</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asistencia cuarenta actores locales, (alcaldes y representantes institucionales), siendo la primera vez que esto ocurre en la zona.</li> <li>▪ Definición de la metodología y la planificación de trabajo de EXPIDER para la Cuenca del Chanchan.</li> </ul>
	3. Misión 29 junio-10 julio: Educación (Consultor: Vicente Longares)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Taller de Educación celebrado en el municipio de Guamote.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Informe "Misión Educación EXPIDER Ecuador. 2004"</li> <li>▪ Documento "Ecuador. Propuesta de Educación"</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se elabora una propuesta educacional para Mancomunidad Chanchán.</li> </ul>

Actividad	Indicador de Actividad	Producto	Indicador de Producto	Resultados
Visitas de consultores internacionales a la zona piloto	4. Misión 24 julio – 4 agosto: Turismo Rural (Consultor: Domingo Lojo)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Taller de Turismo celebrado en el municipio de Guamote</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe "Misión EXPIDER Turismo Ecuador. Julio 2004"</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificación de la Mancomunidad del Río Chanchán como ente coordinador. Está constituida pero no funciona de facto.</li> <li>Avance en la identificación y "animación" de agentes locales relevantes.</li> <li><b>Primera propuesta de un Plan Turístico</b> para el Desarrollo del Chanchan.</li> <li>Comienzo de la elaboración de inventario de recursos turísticos de la zona.</li> </ul>
	5. Misión 6 – 17 septiembre: Turismo Rural (Consultor: Miguel Tejido)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Taller de trabajo con técnicos cantonales de Chunchi, Alausí, y Guamote celebrado en Chunchi.</li> <li>Taller "Experiencias Exitosas de Turismo Rural y Comunitario Nacional e Internacional", coordinado con la AME y celebrado en Riobamba.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe "Misión EXPIDER Turismo Ecuador. Septiembre 2004"</li> <li>Documento "Taller con técnicos cantonales"</li> <li>Documento "Taller con expertos en turismo"</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Socialización</b> del Proyecto EXPIDER entre los representantes del sector turístico.</li> </ul>
	6. Misión 6 – 17 septiembre: Presentación del Proyecto EXPIDER a los nuevos alcaldes electos. (Consultor: Jose María Sumpsi)	<hr/>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe "Crónica viaje relámpago al Chanchan"</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Por primera vez se logra reunir a los cuatro alcaldes de la Mancomunidad y al Prefecto de la provincia.</li> <li>Identificación del posible líder natural que impulse el proceso, así como los puntos fuertes y débiles de cada uno de los alcaldes.</li> <li>Establecimiento de las directrices de actuación para lograr que los actores locales se apropien de la futura ADER y del Plan de Desarrollo del Chanchán.</li> </ul>

Actividad	Indicador de Actividad	Producto	Indicador de Producto	Resultados
Visitas de consultores internacionales a la zona piloto	7. Misión 5 –20 diciembre: Importancia de la Mancomunidad para el Desarrollo Económico Territorial y su implementación en los cantones. (Consultor: Jorge Blanco)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Taller “Marketing Turístico y Experiencias locales en promoción de ciudades y destinos” en colaboración con la AME.</li> <li>Formula jurídica para la constitución de la ALDER.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe “Misión EXPIDER Turismo Ecuador. Diciembre 2004”</li> <li>Documento “Pasos para constituir una Corporación”</li> <li>Documento “Borrador de Estatutos de una Corporación”</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Definición definitiva del territorio</b> de intervención.</li> <li><b>Propuesta de organización institucional</b> para el Chanchan.</li> <li><b>Compromiso de constituir legalmente la Corporación</b> antes del 30 de abril del presente año.</li> <li><b>Acuerdo</b> entre los municipios del <b>Chanchán y AGADER</b> para apoyar económicamente a la Corporación .</li> <li>Incorporación del municipio de Pallatanga al territorio objetivo de desarrollo y a la futura Corporación.</li> <li>Incorporación de privados a la futura Corporación.</li> </ul>
	8. Misión 22 enero – 5 febrero: Misión de apoyo técnico a la constitución de la agrupación local de desarrollo rural del Río Chanchán y a la elaboración del Plan Local de Desarrollo Rural. (Consultores: Jose María Sumpsi, Mauro Cid, Rafael Crecente, Edelmiro López)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Firma de acuerdo entre alcaldes, prefecto y AGADER para la constitución de la Corporación.</li> <li>Borrador del Plan Turístico de Desarrollo Económico Regional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe “Crónica fiesta firma Cumandá”</li> <li>Informe “Misión Final EXPIDER Mauro Cid”</li> <li>Informe “Misión Final EXPIDER Rafael Crecente”</li> <li>Informe “Misión Final EXPIDER Edelmiro López”</li> <li>Documento “Acuerdo para la Constitución de la Corporación”</li> </ul>	
Visita de formación de actores locales de la zona piloto a Galicia, España.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Viaje de intercambio de experiencias a Galicia por parte de los alcaldes de la zona piloto del Chanchan, del 22 al 29 de noviembre, para intercambio de experiencias con los actores españoles.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Talleres con actores locales de las zonas rurales de Galicia (España)</li> <li>Negociación de un posible convenio de colaboración para la financiación de la Corporación, con AGADER (Agencia Gallega de Desarrollo Rural)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe “Visita a Galicia” (Manuel Chiriboga)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aprendizaje respecto a la constitución, organización y funcionamiento de entidades para el desarrollo económico territorial.</li> <li>Fortalecimiento del proceso de conformación y constitución legal de la Corporación para el Desarrollo Económico del Chanchán.</li> <li><b>Convenio de colaboración</b> por parte de AGADER para la financiación de la Corporación para el Desarrollo del Chanchan.</li> </ul>
Trabajo permanente en la zona piloto por parte de los consultores locales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cuatro meses de trabajo de los consultores locales Carlos Moreno y María José Gil.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecimiento y seguimiento del proceso desde la propia zona.</li> <li>Socialización de la existencia de la futuro Corporación con actores privados y demás organizaciones representativas del territorio.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe “Periodo de transición semana 28 febrero – 28 marzo”</li> <li>Informe “Periodo de transición semana 28 marzo – 11 abril”</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Constitución de la Corporación para el Desarrollo Económico del Chanchán.</b></li> </ul>

**C3: Seguimiento y Evaluación de la experiencia piloto de desarrollo rural**

<b>Actividad</b>	<b>Indicador de Actividad</b>	<b>Producto</b>	<b>Indicador de Producto</b>	<b>Resultados</b>
Evaluación de EXPIDER en la Cuenca del Chanchán	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Cinco meses de trabajo por parte del equipo evaluador internacional.</li><li>▪ Encuestas realizadas a los actores más representativos del proceso.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Metodología de evaluación y plan de actuación.</li><li>▪ Evaluación externa del proyecto EXPIDER.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Documento "Metodología y Plan de actuación"</li><li>▪ A la espera del Informe Final de Evaluación.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪</li></ul>

**C4: Identificación de buenas prácticas de desarrollo rural en el ámbito local**

Actividad	Indicador de Actividad	Producto	Indicador de Producto	Resultados
Identificación de las lecciones aprendidas del proyecto EXPIDER y buenas prácticas de desarrollo rural	<hr/>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Seminario sobre Gestión de Desarrollo Rural, celebrado en Soria (España).</li> <li>▪ Taller Final sobre Experiencias de Desarrollo Rural Territorial en América Latina, celebrado en Madrid (España).</li> <li>▪ Seminario sobre el Proyecto EXPIDER, celebrado en la sede del BID en Washington</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Documento "Estudio de caso de Cuenca del río Chanchán. Ecuador"</li> <li>▪ Informe Taller Final EXPIDER "Seminario de Gestion del Desarrollo Rural y Taller de experiencias de DTR en Iberoamerica "</li> <li>▪ Documento "Lecciones aprendidas en el diseño ejecucion y evaluacion de EXPIDER"</li> <li>▪ Documento "Lecciones aprendidas de DTR"</li> <li>▪ Documento "Buenas prácticas de DTR"</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Declaración de intenciones de San Fernando de Henares para la creación de la <b>Red Iberoamericana de Desarrollo Rural (RIDER)</b></li> <li>▪ Distribución del documento Informe Taller Final EXPIDER</li> <li>▪ Distribución del documento "Lecciones aprendidas de DTR"</li> <li>▪ Distribución de documento "Buenas Prácticas de Desarrollo Rural Territorial"</li> <li>▪ Posibilidad de aprobación de Cooperación Técnica EXPIDER 2.</li> </ul>

**CUADRO 4:**

**En Cuenca de Reitoca y Verdugo. Honduras.**

**C1: Apoyo Técnico a agrupaciones locales de desarrollo local y C2: Apoyo Técnico a la elaboración de los planes locales de desarrollo rural**

Actividad	Indicador de Actividad	Producto	Indicador de Producto	Resultados
Análisis y Estudio de la zona piloto Subcuencas de Reitoca y Verdugo	Un mes de trabajo realizado por el consultor local de EXPIDER en la zona piloto. 1. Misión 29 junio – 5 julio: Presentación de EXPIDER (Consultores: Jose María Sumpsi, Jose Juan Romero)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Valoración del capital social e institucionalidad local, con sus fortalezas y debilidades.</li> <li>▪ Identificación de experiencias en la zona, de programas y organizaciones de apoyo al desarrollo.</li> </ul>	1. Informe "Análisis del Contexto Territorial y del Plan de Gestión Regional de Recursos Naturales de las Subcuenca de Reitoca " (Mayra Falck)	2. Redacción del texto <b>Convenio SAG-BID</b> para la ejecución de EXPIDER.
Búsqueda de nuevo consultor local	Aceptación por parte de PESA de ser la contraparte local de EXPIDER.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Presentación de Plan de trabajo consensuado con EXPIDER para los próximos meses.</li> </ul>	3. Documento "Plan de trabajo EXPIDER-Honduras"	4. Contratación de la Organización PESA como contraparte local de EXPIDER.
Estancias del consultor local en la zona piloto de Reitoca y Verdugo	Catorce meses de trabajo del consultor local PESA-MARENA.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Seguimiento y traslado de información al equipo EXPIDER en Washington.</li> </ul>	5. Informes de " Avance EXPIDER "	7. Puesta en común, entre las organizaciones presentes en el territorio, de las necesidades del mismo, así como el trabajo que cada una de ellas está realizando.
		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Convocatorias de la celebración de la Mesa de Coordinación Institucional</li> </ul>	6. Planes de trabajo para las visitas de consultores internacionales. 9. Documentos seguimiento Reuniones de Coordinación "Ayuda Memoria"	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Trabajo con los alcaldes y los candidatos a las próximas elecciones municipales, representantes de los Consejos y de otras instituciones representativas, para apoyar el trabajo de EXPIDER realizado hasta el momento.</li> </ul>	10. Documento " Pacto Político por el Territorio Reitoca y Verdugo "	11. <b>Pacto Político por el territorio de Reitoca y Verdugo</b> , para el manejo de recursos naturales y el desarrollo económico.
Visitas de consultores internacionales a la zona piloto	1. Misión 26 septiembre – 4 octubre: Presentación de EXPIDER (Consultores: Jose María Sumpsi, Francisco Amador y Jose Juan Romero)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Taller Institucional con la totalidad de alcaldes de la zona.</li> <li>• Propuesta de creación de una Mesa de Coordinación Interinstitucional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informe " Misión EXPIDER septiembre 2004 "</li> <li>• Documento " Guías y Planes de trabajo de EXPIDER en la zona de Honduras "</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asistencia de más de treinta actores locales, (alcaldes y representantes institucionales), siendo la primera vez que esto ocurre en la zona.</li> <li>• Definición de la metodología y la planificación de trabajo de EXPIDER para Reitoca y Verdugo.</li> </ul>

Actividad	Indicador de Actividad	Producto	Indicador de Producto	Resultados
	2. Misión 14 – 24 noviembre: Definición del territorio y elección de fórmula institucional para promover el desarrollo económico (Consultores: Manuel Leyva y Ervigio Nuñez)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Taller institucional con alcaldes de las mancomunidades MACSUR y MAMSURFM.</li> <li>▪ Taller institucional con AMHON (Asociación de Municipios de Honduras)</li> <li>▪ Reunión Cabildo Abierto, sobre el conflicto del agua en la zona.</li> <li>▪ Gira educativa para conocer la experiencia en Desarrollo Económico Local en Occidente.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Plan de trabajo de visita EXPIDER noviembre 2005</li> <li>▪ Informe " Misión EXPIDER noviembre 2004 "</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Reconocimiento de la zona así como de sus protagonistas. Identificación de sus debilidades y fortalezas.</li> </ul>
	3. Misión 6 – 17 febrero: Producción y Comercialización (Consultor: Ervigio Nuñez)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Taller de Comercialización en Reitoca con presencia elevada de productores locales.</li> <li>▪ Asamblea del Consejo de Subcuenca de Reitoca.</li> <li>▪ Taller institucional con alcaldes de MACSUR</li> <li>▪ Taller con productores de Ojojona.</li> <li>▪ Taller con la Mesa de Coordinación Interinstitucional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Plan de trabajo de visita EXPIDER febrero 2005</li> <li>▪ Informe " Misión EXPIDER febrero 2004 "</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Formalización de la constitución de la Mesa de Coordinación Institucional</b> para la coordinación del trabajo de las organizaciones y programas existentes en la zona.</li> </ul>
	4. Misión 27 marzo – 2 abril: Nueva Visión EXPIDER* (Consultores: Jose María Sumpsi y Francisco Amador)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Transmisión de la nueva Visión EXPIDER a MARENA, PESA, actores locales públicos y privados, representación del BID y MAG de Honduras.</li> <li>▪ Reunión con la Representación del BID Honduras, para difundir la Visión EXPIDER e incorporarla en la segunda fase de MARENA.</li> <li>▪ Reunión con la Viceministra de la SAG, encargada de MARENA, para explicarle los avances de EXPIDER, así como la nueva Visión.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Informe " Misión EXPIDER marzo 2004 "</li> <li>▪ Plan de trabajo para la comunicación y difusión de la Visión EXPIDER</li> <li>▪ Plan de trabajo para la implementación de la Visión EXPIDER</li> <li>▪ Documento " Eventos en la guía de trabajo EXPIDER "</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Definición y discusión</b> por los actores locales <b>de la nueva Visión EXPIDER</b> para el territorio de Reitoca y Verdugo.</li> <li>▪ <b>Fortalecimiento del liderazgo</b> de ciertos alcaldes de la Mancomunidad MACSUR y de los actores públicos del Consejo de Verdugo.</li> <li>▪ Refuerzo de la alianza estratégica entre EXPIDER y MARENA.</li> <li>▪ Desde la SAG apoyan a EXPIDER y su nueva Visión.</li> </ul>

\* La Visión EXPIDER para Reitoca-Verdugo consiste en colaborar en el fortalecimiento de municipios y mancomunidades para ejercer sus funciones tradicionales (servicios básicos e infraestructuras para la población rural), a las que se agregaría la función de gestión de los recursos naturales (Municipio Modelo) que será impulsada por MARENA, y centrarse en cambio en el fortalecimiento y reconversión de los Consejos Regionales hacia la función de promoción económica.

Actividad	Indicador de Actividad	Producto	Indicador de Producto	Resultados
	5. Misión 12 – 19 junio: Fortalecimiento del proceso de reconversión de los Consejos Regionales en ADER (Consultores: Javier Robles y Vicente Longares)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Taller de motivación con el Consejo de Reitoca para informar de la nueva Visión EXPIDER.</li> <li>Taller de motivación con instituciones, a través de la Mesa de Coordinación Interinstitucional para informar de la nueva Visión EXPIDER.</li> <li>Taller de motivación con el Consejo de Verdugo para informar de la nueva Visión EXPIDER.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sistematización de los trabajos de los Talleres.</li> <li>Informe “ Misión Honduras Junio 2005 ”</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Apropiación</b> por parte de los actores protagonistas, <b>del proceso</b> de reconversión del Consejo de Verdugo en Agencia de Desarrollo Económico del territorio (ADER)</li> </ul>
	6. Misión 7 – 12 agosto: Fortalecimiento del proceso de reconversión de los Consejos Regionales en ADER (Consultor: Jose Juan Romero)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aceptación de la propuesta para la puesta en marcha de un fondo rotatorio.</li> <li>Aceptación de la propuesta de contratación de un equipo técnico por parte de los Consejos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe “ Proyecto EXPIDER en Reitoca y Verdugo. Agosto 2005 “</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Constitución de una <b>Comisión de Reglamento</b> para la elaboración de nuevos estatutos para el Consejo Regional, dentro de la nueva Visión EXPIDER.</li> </ul>
	7. Misión 3 – 9 agosto: Gerencia estratégica de proyectos, fortalecimiento de organizaciones de productores, Comercialización y Cadenas productivas. (Consultor: Ervigio Nuñez)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Taller para el fortalecimiento de los productores del Consejo de Reitoca.</li> <li>Taller para el fortalecimiento de los productos del Consejo de Verdugo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe Memoria “ Taller para el fortalecimiento productores Consejo Reitoca “</li> <li>Informe Memoria “ Taller para el fortalecimiento productores Consejo Verdugo “</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboración del <b>Borrador de los nuevos Estatutos</b> para la modificación del Consejo Regional hacia una ADER.</li> </ul>
	8. Misión 18 – 25 septiembre: Evaluación del proceso de reconversión y fortalecimiento de los Consejos Regionales contenida en la nueva Visión EXPIDER. (Consultor: Jose María Sumpsi y Francisco Amador)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Firma de Acuerdo de Compromisos para el fortalecimiento del Consejo Regional de Verdugo por parte de EXPIDER, PESA, MARENA, MACSUR y el Consejo Regional de Verdugo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe “ Misión EXPIDER a Reitoca y Verdugo. Septiembre 2005 “</li> <li>Documento “ Acuerdo de compromisos para el fortalecimiento del Consejo Regional de Verdugo “</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Empoderamiento</b> de los actores locales, especialmente de los alcaldes líderes del Consejo Regional de Verdugo y de MACSUR.</li> <li><b>Compromisos</b> por parte de cada uno de los firmantes con fechas y financiación para el periodo 1 octubre – 31 diciembre.</li> </ul>
Visita de formación de actores locales de la zona piloto a España.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Viaje de intercambio de experiencias a Andalucía por parte de doce actores locales más representativos de la zona piloto de Reitoca y Verdugo, del 10 al 21 de junio, para intercambio de experiencias con los actores españoles.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Talleres con actores locales de las zonas rurales de Andalucía (España)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe “ Valoración Experiencia Andalucía. España “ (Elmer Mauricio Cruz)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecimiento del proceso transformación de los Consejos Regionales de Reitoca y Verdugo en Agencia para el Desarrollo Económico del territorio.</li> <li>Aprendizaje respecto a la constitución, organización y funcionamiento de entidades para el desarrollo económico territorial.</li> </ul>

**C3: Seguimiento y Evaluación de la experiencia piloto de desarrollo rural**

Actividad	Indicador de Actividad	Producto	Indicador de Producto	Resultados
Evaluación de EXPIDER en la Subcuencas de Reitoca y Verdugo	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Cinco meses de trabajo por parte del equipo evaluador internacional.</li> <li>▪ Encuestas realizadas a los actores más representativos del proceso.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Metodología de evaluación basada en la herramienta Perfil, del Modelo EFQM.</li> <li>▪ Evaluación externa del proyecto EXPIDER realizada mediante la herramienta Perfil, basada en el Modelo de Evaluación de la Calidad EFQM, por un equipo de evaluadores de la empresa española TEPRO.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Documento "Modelo EFQM adaptado a EXPIDER"</li> <li>▪ Informe " Evaluación Externa del Protecto EXPIDER-Honduras "</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ El Proyecto EXPIDER ha obtenido una puntuación de 490.2 puntos sobre un total de 1000. Hay que señalar que con la filosofía del modelo EFQM, de mejora continua, las organizaciones más excelentes que han sido evaluadas y que han recibido premios internacionales, no han obtenido puntuaciones superiores a los 750 puntos, por lo que se trata de una muy buena puntuación.</li> </ul>

**C4: Identificación de buenas prácticas de desarrollo rural en el ámbito local**

Actividad	Indicador de Actividad	Producto	Indicador de Producto	Resultados
Identificación de las lecciones aprendidas del proyecto EXPIDER y buenas prácticas de desarrollo rural	<hr/>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Seminario sobre Gestión de Desarrollo Rural, celebrado en Soria (España).</li> <li>▪ Taller Final sobre Experiencias de Desarrollo Rural Territorial en América Latina, celebrado en Madrid (España).</li> <li>▪ Seminario sobre el Proyecto EXPIDER, celebrado en la sede del BID en Washington</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Documento "Estudio de caso de Cuenca de Reitoca y Verdugo. Honduras"</li> <li>▪ Informe Taller Final EXPIDER "Seminario de Gestion del Desarrollo Rural y Taller de experiencias de DTR en Iberoamerica "</li> <li>▪ Documento "Lecciones aprendidas en el diseño ejecucion y evaluacion de EXPIDER"</li> <li>▪ Documento "Lecciones aprendidas de DTR"</li> <li>▪ Documento "Buenas prácticas de DTR"</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Declaración de intenciones de San Fernando de Henares para la creación de la <b>Red Iberoamericana de Desarrollo Rural (RIDER)</b></li> <li>▪ Distribución del documento Informe Taller Final EXPIDER</li> <li>▪ Distribución del documento "Lecciones aprendidas de DTR"</li> <li>▪ Distribución de documento "Buenas Prácticas de Desarrollo Rural Territorial"</li> <li>▪ Posibilidad de aprobación de Cooperación Técnica EXPIDER 2.</li> </ul>

**CUADRO 5: RESULTADOS ESPERADOS Y RESULTADOS OBTENIDOS**

Zona Piloto	Objetivos	Resultados esperados	Resultados obtenidos	Porcentaje de cumplimiento
Valles Cruceños (Bolivia)	Apoyo Técnico a agrupaciones locales de desarrollo local. (C1)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Agencia para el Desarrollo Económico del Territorio constituida por públicos y privados y en marcha.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Agencia para el Desarrollo Económico de los Valles Cruceños</b>, constituida por actores públicos y privados, con un directorio funcionando, estatutos aprobados, aportes económicos de los socios y un gerente trabajando en la parte técnica.</li> </ul>	100 %
Cuenca del Chanchán (Ecuador)			<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Corporación para el Desarrollo Económico del Chanchán</b>, constituida fundamentalmente por actores públicos, con estatutos aprobados, aportes económicos de los socios y con directorio elegido pero no funcionando de forma regular.</li> </ul>	80 %
Subcuencas Reitoca y Verdugo (Honduras)			<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Consejo Regional de la Subcuenca de Verdugo</b>, en proceso de transformación hacia una Agencia para el Desarrollo Económico, con estatutos modificados para tal efecto, aportes económicos de las partes implicadas y con directorio existente.</li> </ul>	60 %
Valles Cruceños (Bolivia)	Apoyo Técnico a la elaboración de los planes locales de desarrollo rural. (C2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plan de Desarrollo Económico del territorio elaborado de forma participativa y listo para su ejecución.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Plan de Desarrollo Económico de los Valles Cruceños</b> elaborado de forma participativa, aprobado por la Mancomunidad y listo para su ejecución a través de la ADER.</li> </ul>	90 %
Cuenca del Chanchán (Ecuador)			<ul style="list-style-type: none"> <li>No existe aún Plan para el Desarrollo Económico del Chanchán.</li> </ul>	30 %
Subcuencas Reitoca y Verdugo (Honduras)			<ul style="list-style-type: none"> <li>No existe aún Plan para el Desarrollo Económico de Verdugo</li> </ul>	30 %
Valles Cruceños (Bolivia)	Evaluación de experiencias en las zonas piloto . (C3)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación del Proyecto EXPIDER.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Evaluación</b> del Proyecto EXPIDER realizada por evaluadores externos (DAP) en base a sistema de índices e indicadores para medir el desarrollo del territorio y <b>SISEVA elaborado</b>.</li> </ul>	80 %
Cuenca del Chanchán (Ecuador)			<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Evaluación</b> del Proyecto EXPIDER realizada por evaluadores externos (DAP) en base a sistema de índices e indicadores para medir el desarrollo del territorio y <b>SISEVA elaborado</b>.</li> </ul>	60 %
Subcuencas Reitoca y Verdugo (Honduras)			<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Evaluación</b> del Proyecto EXPIDER en, realizada por evaluadores externos (TEPRO), en base al Modelo de Excelencia EFQM y <b>SISEVA elaborado</b>.</li> </ul>	70 %
Valles Cruceños (Bolivia) Cuenca del Chanchán (Ecuador) Subcuencas Reitoca y Verdugo (Honduras)	Identificar buenas prácticas de Desarrollo Rural Local. (C4)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Publicación y distribución del informe.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Declaración de intenciones de San Fernando de Henares para la creación de la <b>Red Iberoamericana de Desarrollo Rural (RIDER)</b></li> <li><b>Distribución del documento</b> "Lecciones aprendidas de DTR" y "Buenas Prácticas de Desarrollo Rural Territorial"</li> <li><b>Talleres Finales en Madrid y Washington.</b></li> </ul>	100 %