

## Program for the Improvement of the Efficiency and Management of Regional Investment • Programa de mejoramiento de la eficiencia y gestión de la inversión regional

**OBJECTIVE:** Support the expansion of government decentralization by improving the efficiency and management of regional investments that are aimed at socioeconomic development and improving the living conditions of the country's lowest-income groups. Under the institutional strengthening component, government agencies will receive financing to generate evaluation methodologies for new program areas and for innovative projects designed to address the needs of women and indigenous groups. It is expected that women also will benefit from investments in daycare centers, preschools, and domestic violence prevention and attention services.

"During the preparation of this project, Chilean authorities agreed that the social communication campaigns and the strategies for citizen participation include aspects related to gender and domestic violence." —*Pablo Roldán*

**OBJETIVOS:** Apoyar la profundización de la descentralización del gobierno mediante la mejora de la eficiencia y gestión de la inversión regional para promover el desarrollo socioeconómico y mejorar las condiciones de vida de la gente de menores ingresos del país. Bajo el componente de fortalecimiento institucional, agencias gubernamentales recibirán financiamiento para generar metodologías de evaluación para nuevas áreas del programa y para proyectos innovadores que aborden las necesidades de mujeres y grupos indígenas. Se espera que las mujeres se beneficien también de inversiones en guarderías infantiles, jardines de niños y servicios de atención y prevención de violencia doméstica.

"Durante la preparación de la operación, las autoridades chilenas estuvieron de acuerdo en que tanto las campañas de comunicación social como las estrategias de participación ciudadana incluyan temas de género y de violencia doméstica." —*Pablo Roldán*

## Chile

### Technology Development and Innovation Program • Programa de desarrollo e innovación tecnológica

**OBJECTIVE:** Increase the competitiveness of the Chilean economy by supporting technological innovation and development in strategic areas with particular emphasis on technological transfers within the entrepreneurial sector, especially to small and medium sized enterprises. A gender expert will be hired to address gender barriers and encourage the participation of women in projects to be financed under the program. Program activities are expected to contribute to an increase in women's involvement in the technology sector in Chile.

"Given the traditional gender division of labor, special efforts need to be directed to projects in the area of technology, to increase women's participation and contribute to the overall growth of the ICT sector." —*Paz Castillo-Ruiz*

**OBJETIVOS:** Incrementar la competitividad de la economía chilena apoyando la innovación tecnológica y el desarrollo en áreas estratégicas con un énfasis especial en transferencias tecnológicas dentro del sector empresarial, especialmente en las PYMES. Se contratará a un experto en género para que se ocupe de las barreras de género y fomente la participación de las mujeres en las actividades financiadas por el programa. Se espera que las actividades del programa contribuyan a que las mujeres se involucren más en el sector tecnológico chileno.

"Dada la división tradicional del trabajo por género, se necesita que se dirijan esfuerzos especiales hacia los proyectos en el área de tecnología para incrementar la participación de las mujeres y contribuir a un crecimiento general del sector de las tecnologías de la información y comunicación." —*Paz Castillo-Ruiz*

PR-2525 • 2000

IDB FINANCING •  
FINANCIAMIENTO DEL BID  
\$300 million

PROJECT TEAM •  
EQUIPO DE PROYECTO

Pablo Roldán,  
*Team Leader/Jefe de Proyecto*

Viola Espínola

Carlos Herrán

Arcindo dos Santos

Eduardo Rojas

Bernadette  
Buchsbaum

Rolando Castañeda

Judith Aguirre-  
Lavallee

PR-2532 • 2000

IDB FINANCING •  
FINANCIAMIENTO DEL BID  
\$100 million

PROJECT TEAM •  
EQUIPO DE PROYECTO

José M. Menezes,  
*Team Leader/Jefe de Proyecto*

Flora M. Painter,  
*Alternate Project  
Team Leader/Jefe de Proyecto Alternativo*

Marco Magrassi

Antonio Rossin

Kari Kiepi

Paz Castillo-Ruiz

Cristina Price

Rafael Millán

Alicia Campbell

PR-2562 • 2001

IDB FINANCING •  
FINANCIAMIENTO DEL BID  
\$34.8 million

PROJECT TEAM • EQUIPO DE  
PROYECTO

María Teresa  
Traverso, *Team  
Leader/Jefe de  
Proyecto*

Gustavo Cuadra

Tomás Engler

Arcindo dos Santos

Anne Deruyttere

Héctor Malarín

Emilio Cueto

Rafael Millán

Anita Artaza

Kenia Mendoza

# Chile

## Multiphase Program for the Integral Development of Indigenous Communities, Phase 1 • Programa multifase de desarrollo integral de comunidades indígenas, fase 1

**OBJECTIVE:** Improve the living conditions and promote the economic, social, cultural and environmental development and identity of the Aymara, Atacameño and Mapuche peoples in rural areas. Gender issues are well integrated into the different components of the project. Specific training activities are planned for indigenous communities in the area of women's leadership and gender. The participatory nature of the program's design promotes women's participation in identifying and prioritizing their needs, ensuring that they are reflected in planning and activities. Overall, it is expected that this program will foster social equity and development by strengthening the capacity of women, youth and indigenous communities.

"During the preparation of the project meetings were held with indigenous women who are micro-entrepreneurs. These women will be supported under the project's productive component through assistance to enhance opportunities for micro-enterprises and improve production and marketing activities." —*María Teresa Traverso*

**OBJETIVOS:** Mejorar las condiciones de vida y promover el desarrollo económico, social, cultural y ambiental y la identidad de los pueblos aymara, atacameño y mapuche en áreas rurales. Temas de género han sido bien integrados en los diferentes componentes del proyecto. Se han planeado actividades de capacitación para comunidades indígenas en temas de género y liderazgo de la mujer. La naturaleza participativa del diseño del proyecto promueve la intervención de las mujeres en la identificación y priorización de necesidades y asegura que éstas se vean reflejadas en la planeación y en las actividades del programa. En general, se espera que este programa fomente la equidad social y el desarrollo mediante el fortalecimiento de las capacidades de las mujeres, los jóvenes y las comunidades indígenas.

"Durante la preparación del proyecto se llevaron a cabo reuniones con mujeres indígenas microempresarias. Estas mujeres serán apoyadas por el componente de productividad del proyecto a través de ayuda para fortalecer la organización de sus microempresas y mejorar su producción y actividades de mercadeo." —*María Teresa Traverso*



WILLIE HENZ



## Colombia

### Social Safety Net Program • Programa red de apoyo social

**OBJECTIVE:** Mitigate the effects of the economic crisis on the very poor in Colombia, and in the medium and longer terms, provide an effective social safety net for vulnerable groups. Under the family support subprogram, school, nutrition and health grants directly paid to beneficiary mothers will be offered in exchange for the fulfillment of commitments by the family to increase and maintain investment in their children's well-being. Via direct receipt of cash grants, women not only play a key role in assuring children's school attendance and health, but also gain negotiating power within the family through increased decision-making power over family income. In addition, beneficiary mothers gain a new role as direct demanders of basic social services, also increasing their participation within the family and the community.

**BID: INVIRTIENDO EN LAS MUJERES**

**OBJETIVOS:** Mitigar los efectos de la crisis económica sobre los más pobres en Colombia, y en el mediano y largo plazo, proveer una red de apoyo social efectiva para los grupos vulnerables. El subprograma de apoyo familiar proveerá recursos para educación, salud y alimentación a las madres beneficiarias a cambio del compromiso por parte de la familia de incrementar y mantener el bienestar de los niños. Las mujeres, al ser las receptoras de los recursos económicos, no sólo ganan al asegurar que sus hijos vayan a la escuela y estén sanos sino también ganan poder de negociación dentro del hogar a través de un mayor poder de decisión sobre el ingreso familiar. Más aún, las madres beneficiarias obtienen un nuevo papel como demandantes directas de servicios sociales básicos, incrementando así su participación dentro de la familia y de la comunidad.

**PR-2524 • 2000**

**IDB FINANCING •  
FINANCIAMIENTO  
DEL BID**  
\$270 million

**PROJECT TEAM • EQUIPO DE  
PROYECTO**

Pablo E. Adam,  
*Team Leader/Jefe de  
Proyecto*

Amanda Glassman

Gregorio Arévalo

Miguel Székely

Patricia Sadeghi

Javier Cayo

Ana Lucía Muñoz

PR-2635 • 2001

IDB FINANCING •  
FINANCIAMIENTO  
DEL BID

\$22.4 million

PROJECT TEAM • EQUIPO  
DE PROYECTO

Rodrigo Tamayo,  
*Team Leader/Jefe  
de Proyecto*

Carlos Cordovez  
Mauricio Bertrand  
Betsy Murray  
Susana Sitja Rubio  
Dana V. Martin  
Oscar Flórez  
Brian Thomson

## Justice Administration Program, Phase 2 • Segunda etapa del programa de administración de justicia

**OBJECTIVE:** Make the administration of justice more accessible, equitable, dependable and efficient by improving institutional capacity to 1) develop crime prevention policies and projects, 2) protect the rights of the accused, 3) make prosecutorial activities more reliable and effective, 4) reduce congestion in the judicial system, and 5) improve judicial administration. The program specifically integrates gender-awareness activities and technical assistance into all project components. Specific actions will be undertaken to ensure that gender policies are institutionalized. These include drafting a gender policy for the judicial system and implementing an information system to monitor and evaluate all non-discriminatory and gender-related activities in the judiciary. Research on gender-related issues and draft proposals for the creation of interagency networks to allow gender-sensitive approaches to be concurrently introduced also will be financed. To ensure that all gender-related activities are adequately carried out by the different organizations of the judicial system, a Technical Secretariat, adjunct to the Gender Commission of the Judiciary, will be created as a condition to release the first disbursement of the Bank's loan.

**OBJETIVOS:** Hacer la administración de justicia más accesible, equitativa, confiable y eficiente, mediante el fortalecimiento de la capacidad institucional para: 1) desarrollar políticas y proyectos de prevención del crimen; 2) asegurar protección legal a todos los imputados; 3) hacer más confiable y eficaz la persecución de los delitos; 4) reducir la mora judicial; y 5) mejorar la capacidad gerencial del poder judicial. El programa integra específicamente actividades de género y asistencia técnica en todos sus componentes. Se llevarán a cabo acciones concretas para garantizar la institucionalización de políticas de género. Éstas incluyen la preparación de una política de género para el sistema judicial y la implementación de un sistema de información que controle y evalúe todas las actividades no discriminatorias y de género en el poder judicial. Se financiarán investigaciones en temas de género y propuestas para la creación de redes interagenciales que introduzcan simultáneamente estos temas. Para garantizar que todas las actividades de género sean llevadas a cabo adecuadamente por las diferentes organizaciones del sistema judicial, se creará, como condición previa al primer desembolso del préstamo, una secretaría técnica adjunta a la comisión de género del poder judicial.





WILLIE HENZ

## Dominican Republic República Dominicana

### Labor Training and Modernization Program • Programa de capacitación y modernización laboral

**OBJECTIVE:** Increase the employability of low-income individuals with less than secondary education. The Ministry of Labor will take an active role in designing programs targeted to populations not served through traditional training programs. This program will facilitate access to the labor market through work training, counseling and modernization of the Dominican Republic's regulatory framework. Special attention is paid to gender differences in the labor market and emphasis is placed on increasing employment opportunities for young women.

"The project team considered gender in our diagnostic which helped us identify labor market behaviors for females and males and information asymmetries, especially within the young adult age bracket."  
—Carola Alvarez

**OBJETIVOS:** Aumentar las posibilidades de empleo de la población de menores ingresos con un nivel educativo menor al secundario. La Secretaría de Estado de Trabajo (SET) tendrá un papel activo en el diseño de programas que atiendan a una población objetivo distinta a la atendida actualmente por la oferta de capacitación tradicional. Este programa facilitará las oportunidades de acceso al mercado laboral a través de capacitación y orientación laboral y de la modernización del marco regulatorio laboral dominicano. Se dará especial atención a las diferencias de género en el mercado laboral y se pondrá énfasis en aumentar las oportunidades de empleo para mujeres jóvenes.

"El equipo de proyecto consideró el tema de género en el diagnóstico lo cual nos ayudó a identificar el comportamiento de hombres y mujeres en el mercado laboral y asimetrías en la información, especialmente dentro del grupo de adultos jóvenes." —Carola Alvarez

PR-2400 • 1999

IDB FINANCING •  
FINANCIAMIENTO DEL BID  
\$16.9 million

PROJECT TEAM •  
EQUIPO DE PROYECTO

Carola Alvarez, *Team  
Leader/Jefe de Proyecto*

Diego Buchara

Gustavo Márquez

Armando José Namis

Lesley O'Connell

Richard Pelczar

Katherine Taylor

PR-2604 • 2001

IDB FINANCING •  
FINANCIAMIENTO  
DEL BID

\$20 million

PROJECT TEAM •  
EQUIPO DE PROYECTO

Silvia Raw, *Team  
Leader/Jefe de  
Proyecto*

Pablo Adam

Luis Antola

Ashu Handa

Stuart Hughes

Kevin McTigue

Ethel Muhlstein

Anne-Marie Urban

# Guyana

## Social Impact Amelioration Program (SIMAP), Phase 3 • Programa de mejoramiento del impacto social (SIMAP III)

**OBJECTIVE:** Improve the living standards of the poorest and most vulnerable communities of Guyana, and increase their capacity to identify and meet their priority needs. In addition to financing demand-driven, small-scale social and economic infrastructure in poor communities, the project includes a pilot community-services component to finance the delivery of selected services to vulnerable groups through NGOs. This will directly target single parents, at-risk youth, abused and battered women, and individuals affected by HIV. The project also will fund the development of a menu of projects for Amerindian communities, designed to increase the quality of life in these communities and alleviate the work burdens of women and children.

“In the previous two phases of the operation, women were most active as project sponsors for the education project, due to their high level of involvement in PTAs. In SIMAP III, specific efforts will be made to extend women’s participation throughout the project cycle—from project identification and preparation to execution and evaluation. An explicit focus on gender is included in the local capacity-building training modules that will accompany most of the infrastructure projects.” —*Anne-Marie Urban*

**OBJETIVOS:** Mejorar los niveles de vida de las comunidades más pobres y vulnerables de Guyana e incrementar su capacidad para identificar sus necesidades prioritarias y actuar al respecto. Además de financiar proyectos de infraestructura social y económica adecuados a la demanda de las comunidades pobres, el proyecto incluye un componente piloto de servicios comunitarios que financiará la prestación de servicios determinados a grupos vulnerables a través de ONGs. Este componente se dirigirá a familias encabezadas por una sola persona, jóvenes en riesgo, mujeres sometidas a abusos y maltratadas y gente afectada por el VIH/SIDA. El proyecto también desarrollará un menú de proyectos para las comunidades amerindias desarrollado para mejorar la calidad de vida en estas comunidades y aliviar la carga de trabajo de mujeres y niños.

“En las dos etapas anteriores de la operación las mujeres tuvieron una participación muy activa como impulsoras del proyecto de educación dada su alta participación en las Asociaciones de Padres y Profesores (PTAs). En el SIMAP III, se harán esfuerzos especiales para que las mujeres expandan su participación a lo largo del proyecto—desde la identificación y preparación de proyecto hasta su ejecución y evaluación. Un enfoque explícito de género se incluye en los módulos de capacitación para el fortalecimiento de la capacidad local que acompañarán a la mayoría de los proyectos de infraestructura.” —*Anne-Marie Urban*

# Honduras

## Program to Support Indigenous and Black Communities (PAPIN) • Programa de apoyo a las comunidades indígenas y negras (PAPIN)

**OBJECTIVE:** Improve the environment for infrastructure investments in indigenous and black communities in Honduras. PAPIN is the first and only project to do minor infrastructure works respecting and understanding cultural diversity and traditional values of the different indigenous populations. The project attempts to use an ethno-engineering model, and to promote social and gender equity in government, civil society and ethnic groups. Women's active involvement is included in the identification of community needs, as well as in the design, execution and project-maintenance phases of the program.

"After observing women's vital role in the day-to-day activities of several remote indigenous villages, the team realized the positive influence of promoting and strengthening women's participation and leadership in project design and execution for the community. We developed a nationwide component that would train groups of indigenous women on different activities chosen by themselves according to their own needs." —*Diego Belmonte*

**OBJETIVOS:** Mejorar el entorno para inversiones en infraestructura en las comunidades indígenas y negras de Honduras. El PAPIN es el primer proyecto que trabaja con obras menores de infraestructura respetando la diversidad cultural y los valores tradicionales de las diferentes poblaciones indígenas. El proyecto busca utilizar un modelo de etnoingeniería y promover la equidad social y de género entre las etnias, gobierno y sociedad civil. Se busca la participación activa de las mujeres en la identificación de las necesidades de la comunidad y en el diseño, ejecución y mantenimiento del proyecto.

"Después de observar la importancia de las mujeres en las actividades diarias de los pueblos, comprendimos la influencia positiva que la promoción y el fortalecimiento de la participación y el liderazgo de las mujeres en el diseño y ejecución del proyecto tendría en la comunidad. Desarrollamos un componente de capacitación para grupos de mujeres indígenas en diferentes actividades elegidas por ellas de acuerdo a sus necesidades." —*Diego Belmonte*

## Comprehensive Pilot Program to Fight Urban Poverty • Programa piloto integral de combate a la pobreza urbana

**OBJECTIVE:** Develop innovative approaches to improve human development by focusing on collaboration between organizations and transient vulnerable groups working in the historic center of Tegucigalpa. Based on creating healthy environments for children and youth to develop their potential, the program aims at enhancing the working conditions, opportunities and working hours of poor women. These activities include: care services for boys and girls under six years; after school care and cultural activities for children between 7 and 14 years of age; and vocational training for male and female adolescents to facilitate their access to formal employment.

**OBJETIVOS:** Crear enfoques innovadores para el desarrollo humano por medio de la colaboración entre organizaciones y grupos itinerantes vulnerables trabajando en el centro histórico de Tegucigalpa. Con base en la creación de ambientes sanos para que niños y jóvenes desarrollen su potencial, el programa busca aumentar las oportunidades de trabajo de las mujeres pobres y mejorar sus condiciones y horarios de trabajo. Estas actividades incluyen: servicios de atención para niños(as) menores de 6 años; actividades extraescolares y culturales para niños(as) de 7 a 14 años; y capacitación técnica para jóvenes de 14 a 18 años para facilitar su acceso al empleo formal.

PR-2617 • 2001

IDB FINANCING •  
FINANCIAMIENTO DEL BID  
\$1.55 million

PROJECT TEAM • EQUIPO DE  
PROYECTO

Diego Belmonte,  
*Team Leader/Jefe de Proyecto*

Carlos Perafán

María Margarita  
Nuñez

Juan Pablo Severi

Dana Martin

Gerhard Lair

Teresa Aparicio

Alex Reising

Yolanda Galaz also  
contributed/también  
contribuyó

# Honduras

PR-2521 • 2000

IDB FINANCING •  
FINANCIAMIENTO  
DEL BID

\$8.1 million

PROJECT TEAM • EQUIPO DE  
PROYECTO

Martha Preece, *Team  
Leader/Jefe de Proyecto*

Sara Bojorge-Sáenz

Beatriz Harretche

Cristina Landáruzi

Marta Mejía-Zampieri

Carlos Miranda

Plinio Montalván

Jorge Torres

# Jamaica

PR-2505 • 2000

IDB FINANCING •  
FINANCIAMIENTO DEL BID

\$31.5 million

PROJECT TEAM •  
EQUIPO DE PROYECTO

Michelle Fryer, *Team Leader/Jefe de Proyecto*

Gregorio Arévalo

Mario Loterszpil

Francisco Vieira

Eduardo Rodal

Valnora Leister

Brigitte Naroskyin

Everett Allen and/y Amparo Omaña also contributed/ también contribuyeron

## Primary Education Support Project • Proyecto de apoyo a la educación primaria

**OBJECTIVE:** Improve performance, efficiency and equity of the primary education system through a revised primary school curriculum; national assessment standards; targeted teacher education; strengthening of educational management capacity; and an increased coverage for children of lower socioeconomic backgrounds. In order to address gender issues, the active participation of stakeholders including teachers, educational administrators, public officials and civil society will be sought throughout project implementation. Gender issues related to boys' absenteeism in schools will be addressed through community interventions and workshops.

**OBJETIVOS:** Contribuir al mejoramiento del rendimiento, la eficiencia y la equidad del sistema de educación primaria a través de un plan de estudios revisado, de estándares de evaluación nacionales, de educación dirigida a maestros, del fortalecimiento de la capacidad de gestión educativa, y de la ampliación del suministro de servicios educativos a los niños de los sectores de más bajos ingresos. Para abordar temas de género, se buscará la participación activa a lo largo de la implementación del proyecto de los involucrados incluyendo maestros, administradores, funcionarios públicos y la sociedad civil. A través de actividades comunitarias y talleres se tratarán asuntos de género relacionados con el absentismo de los niños a la escuela.

# Jamaica

PR-2529 • 2000

IDB FINANCING •  
FINANCIAMIENTO DEL BID

\$22 million

PROJECT TEAM • EQUIPO DE PROYECTO

Gabriel Montes, *Team Leader/Jefe de Proyecto*

Hernán Aspiazú

Cesar Falconi

Javier Cayo

Steven W. Stone

Giovanna Mahfouz also contributed/ también contribuyó

## Agricultural Support Services Program • Programa de servicios de apoyo a la agricultura

**OBJECTIVE:** Enhance the competitiveness of Jamaican agriculture and increase the incomes of agricultural producers through the provision of agricultural support services, the consolidation of agricultural and food safety and the financing of high-payoff productive activities. Special attention is given to gender issues in the design of outreach services and training programs. The program will target female farmers, preparing 200 of them as trainers in areas related to crop production, processing and marketing, so they can teach these skills to other women in their respective communities.

**OBJETIVOS:** Mejorar la competitividad de la agricultura en Jamaica e incrementar el ingreso de los productores agrícolas, a través de la prestación de servicios de apoyo, de la consolidación de los servicios agrícolas y de inocuidad de alimentos y del financiamiento de actividades con nivel alto de rendimiento. Se dará atención especial a los temas de género en el diseño de servicios de extensión y programas de capacitación. El programa seleccionará a 200 mujeres agricultoras a las que se les dará capacitación sobre producción, procesamiento y mercadeo de cosechas para que ellas a su vez se vuelvan capacitadoras en sus respectivas comunidades.

"A very curious aspect of Jamaica's countryside is that most of the intermediaries ("higglers") are women. The relationship between farmers and intermediaries has always been a difficult one. This means that the program, mainly in the marketing aspect, must work at improving this relationship." —Gabriel Montes

"Un aspecto muy curioso del campo en Jamaica es que la mayoría de los intermediarios ("higglers") son mujeres. La relación entre los agricultores y los intermediarios siempre ha sido difícil. Esto implica que el programa debe trabajar principalmente en el aspecto de mercadeo para mejorar esta relación." —Gabriel Montes