



# INFORME TRIMESTRAL

## T2-2022

1ro de abril – 30 de junio

De conformidad con la Política de Acceso a Información, el presente documento está sujeto a divulgación pública.

## CONTENIDO

A.	Resumen Ejecutivo	2
B.	Desempeño Operativo y Financiero	3
C.	Avance en las Prioridades del Programa de Trabajo	4

## ANEXOS

- I. Convocatorias de Innovación
- II. Estado de avance Plan de Acción sobre recomendaciones de OVE

# A

## RESUMEN EJECUTIVO

Al 30 de junio, BID Lab alcanzó la aprobación de 21 proyectos por US\$24,9 millones. Del total aprobado al momento, 16 proyectos (US\$14,0 millones) corresponden a la cuenta propia de BID Lab y 5 proyectos (US\$10,9 millones) a movilización *core*. Mientras que el pipeline a la fecha cuenta con 44 proyectos por un total de US\$48 millones. Durante el tercer trimestre se espera un incremento significativo en el volumen de aprobaciones. Adicionalmente, BID Lab ha alcanzado retornos financieros por un total de US\$15,6 millones al 30 de junio, generando US\$8,6 millones en flujos financieros durante el trimestre.

La distribución temática de los proyectos aprobados en 2022 es la siguiente: inclusión financiera (19%), educación, talento y empleo (33%), salud (19%), agricultura y capital natural (24%) y servicios esenciales de infraestructura (14%), mientras corresponden los temas transversales de cambio climático y sostenibilidad ambiental (19%) y género y diversidad (29%)<sup>1</sup>. En cuanto a la distribución geográfica de las aprobaciones de 2022, 57% de los proyectos aprobados corresponden a países C&D, incluyendo 10% para países S&I. Acerca de la aprobación por subregión, se ha clasificado 24% para CID, 5% para CCB, 29% para CAN, 19% para CSC y 23% en proyectos que apoyan más de una subregión.

Las convocatorias en curso [BlueTech for Waste](#) para el Caribe permitirán estar en línea con las metas establecidas para países S&I y [Tokens Digitales para la Biodiversidad](#) con las metas de cambio climático, así como la contratación de personal con especialidades en este sector. La convocatoria que se lanzará en julio para promover el uso ético y responsable de inteligencia artificial para reducir las brechas sociales de desigualdad también contribuirá a generar una cartera relevante de proyectos que atiendan a las diferentes metas operativas.

Al final del segundo trimestre, la cartera activa de BID Lab alcanza un total de 452 operaciones (312 no reembolsables y 140 reembolsables) por US\$629,7 millones, mientras la cartera activa del PES registra un total de 148 operaciones (18 no reembolsables y 130 reembolsables) por un monto aprobado de US\$73,9 millones.

Al cierre del segundo trimestre, el saldo de liquidez de BID Lab es de US\$183,3 millones y el saldo del fondo es de US\$215,5 millones, los cuales han disminuido con respecto a las cifras del primer trimestre de 2022 (US\$205,5 millones y US\$216,7 millones, respectivamente). Estas disminuciones se deben a que los pagos realizados por los países Donantes para FOMIN III no alcanzaron los niveles esperados. Con los pagos realizados por El Salvador y Las Bahamas, al cierre del segundo trimestre 27 países han realizado pagos parciales o totales del MIF III (70,3% del total proyectado de US\$309 millones). Se sigue avanzando en las gestiones con el resto de los países.

Respecto a la Sostenibilidad Futura, en el segundo trimestre se aprobó el documento y comenzaron las consultas sobre la Resolución con los Donantes para llevar el documento y la Resolución al Directorio del BID/BID Invest para que se autorice su circulación a los Gobernadores del BID/BID Invest. En paralelo, BID Lab está trabajando muy de cerca con BID Invest que está desarrollando su nueva propuesta de valor que destaca a BID Lab como una pieza clave del continuum entre ambas organizaciones.

En cuanto a la función de conector y generador de conocimiento, BID Lab llevó a cabo la décima edición de [WeXchange: "Conectando mujeres STEMpreneurs con inversores"](#) y la **Reunión Anual de Gestores de Fondos** en Miami. Además, continuó con sus esfuerzos para conectar los ecosistemas de la región con otros fuera de la misma. Entre los eventos de conocimiento organizados se destaca el evento "Quince años del Microscopio Global de Inclusión Financiera: Evolución, Perspectivas, y Tendencias" y la presentación del informe "[Transformación educativa en América Latina y el Caribe](#)". Mientras sus dos iniciativas enfocadas en la construcción de ecosistema, fAlr LAC y LACChain, continuaron avanzando con importantes logros.

En colaboración con el resto del Grupo BID, BID Lab continuó su labor de creación de valor colectivo con varias iniciativas como son [Fuente de Innovación](#) co-liderada con WSA, Economía Plateada con SCL y SPH, [FINLAC](#) junto con BID Invest y el BID (específicamente CMF, KIC y ORP). Además, en este segundo trimestre, lanzó [GovTech LATAM](#), la plataforma de innovación abierta para acercar soluciones digitales a los retos municipales junto a la Red de Ciudades (HUD) y la convocatoria mencionada de [Tokens Digitales para la Biodiversidad](#), en colaboración con el Laboratorio de Capital Natural y el apoyo de LACChain.

---

<sup>1</sup> Los proyectos categorizados en más de una vertical y/o transversal son considerados para todas las categorías seleccionadas.

# B

## DESEMPEÑO OPERATIVO Y FINANCIERO

		Unidad	Meta 2022	Actual T2-2022	T2 - 2021	Status G/Y/R	Notas		
OPERACIONAL	PROYECTOS	Proyectos aprobados	# de proyectos aprobados (acumulativo)	#	83	21	28	Y	
		Monto de TC aprobado (Cuenta de BID Lab)(*)	\$ monto de operaciones de TC aprobadas (acumulativo)	\$mm	29	4.5	9.3	Y	
		Monto de LON/EQU aprobado (Cuenta de BID Lab)	\$ monto de operaciones LON/EQU aprobadas (acumulativo)	\$mm	29	9.5	10.4	Y	
		Mobilización core	\$ monto acumulado de financiamiento de terceros movilizado (administrado por BID Lab)	\$mm	30	10.9	15.1	G	
		Mobilización catalítica	\$ monto acumulado de contrapartida y financiamiento movilizado	\$mm	300	83.4	166.3	G	
		Programa Empresariado Social (PES)	\$ monto acumulado de operaciones PES aprobadas	\$mm	5	0	2	Y	
		Prototipo	# prototipos aprobados (acumulativo)	#	19	7	2	Y	
		Escala	% de proyectos finalizados replicados/escalados por el grupo BID o socios clave	%	20%	N/A	29%	G	1
	ALINEACIÓN ESTRATÉGICA	Países C&D 2021 (**)	% de operaciones aprobadas en países C&D en términos de #	%	45%	57%	67%	G	
		Países S&I 2021 (**)	% de operaciones aprobadas en países S&I en términos de #	%	17%	10%	19%	Y	
		Poblaciones pobres y vulnerables	% de proyectos aprobados para atender a poblaciones pobres y vulnerables	%	60%	62%	60%	G	
		Brechas de género	% de proyectos aprobados que abordan brechas de género	%	60%	67%	48%	G	
		Brechas de diversidad (CRF del BID)	% de proyectos aprobados que abordan deficiencias de diversidad (CRF del BID)	%	20%	14%	12%	Y	2
		Brecha de diversidad (BID Lab)	% de proyectos aprobados que abordan deficiencias de diversidad	%	20%	48%	20%	G	3
CARTERA	Tamaño de cartera activa de TC (***)	# de operaciones TC activas	#	N/A	312	309			
	Tamaño de cartera activa de LON/EQU (***)	# de operaciones LON/EQU activas	#	N/A	140	134			
	Monto desembolsado de TC para la cartera activa(**)	\$ monto desembolsado de TC para la cartera activa	\$mm	N/A	97.27	107.8			
	Saldo vigente de LON y EQU (***)	\$ saldo vigente de operaciones activas LON/EQU	\$mm	N/A	234.3	223.2			
	Calidad de cartera LON	\$ cartera en riesgo mayor a 90 días	\$mm	0	2.5	1.17			
	Desempeño de cartera EQU	# v valor total sobre capital desembolsado (TVPI) de operaciones activas	#	1	1.28	0.96	G		
	Programa Empresariado Social (PES)	# operaciones activas PES	#	210	148	169	G		
FINANCIAL	SALDO DE LIQUIDEZ Y DEL FONDO	Liquidez	\$ efectivo e inversiones	\$mm	147.7	183.3	195.3	G	
		Saldo del fondo	\$ saldo del fondo	\$mm	173.8	215.5	225.9	G	
	CONTRIBUCIONES POR DONANTES	Contribuciones recibidas al FOMIN III	\$ cant. de primeros pagos recibidos	\$mm	103.9	72.9	68.6	R	
			\$ cant. de segundos pagos recibidos	\$mm	103.9	72.3	65.9	R	
			\$ cant. de terceros pagos recibidos	\$mm	103.88	72.1	60.1	R	
PRESUPUESTO	Ejecución del presupuesto administrativo	\$ total gastado	\$mm	17.58	8.61	6.1	G		

\* Estos números incluyen aquellos TCs que tienen características de recuperación contingente.  
 \*\* Metas como promedio ponderado del período 2019-2023.  
 \*\*\* Incluye recursos de terceros (movilización core)

1. El indicador correspondiente a escala se calcula dos veces al año; se contará con un valor actualizado a agosto del 2022.  
 2. El CRF del BID incluye discapacidad, LGBTQ, pueblos indígenas.  
 3. Definición expandida que incorpora más grupos excluidos.

# C

## AVANCE EN LAS PRIORIDADES DEL PROGRAMA DE TRABAJO

### Financiamiento para inclusión con innovaciones transformadoras

**Nuevos proyectos.** En el segundo trimestre de 2022, BID Lab aprobó 7 proyectos por un total de US\$8,5 millones. El desglose por tipo de financiamiento sigue: (i) cuenta propia de BID Lab: 6 proyectos por US\$7,8 millones; y (ii) movilización core: 1 proyecto por US\$0,6 millones.

En la vertical de **Agricultura y Capital Natural** se aprobaron dos proyectos, un regional con Zuraley S.A. para invertir en el Fondo Gridx II que busca impulsar a las *startups* de base científico-tecnológica que abordan problemas medioambientales, de inequidad y de salud con mejoras tecnológicas en las ciencias biológicas (Bio Revolución) de forma sustentable, y cuyo derecho de coinversión será otorgado también a BID Invest para afianzar el continuum Lab-Invest; y un proyecto para la creación del primer fondo indígena capitalizado por la venta de tokens INDII cuyo valor inicial está basado en la valorización del capital natural en la Amazonía colombiana. El proyecto, que fue identificado por la Unidad de Coordinación Amazónica del BID, busca mejorar las condiciones de vida de las comunidades indígenas y la conservación del ecosistema del bioma amazónico, y podría ser escalado por la Organización de los Pueblos Indígenas de la Amazonía Colombiana a otros 64 pueblos indígenas y sus territorios. Ambos proyectos también aportan al área transversal de **Cambio Climático y Sostenibilidad Medioambiental**.

En las verticales de **Inclusión Financiera** y de **Servicios Esenciales de Infraestructura** se aprobó el proyecto en Uruguay con NudaProp para estructurar un vehículo financiero que permita aumentar las transacciones de compra y venta de propiedades, enfocadas en segmentos de adultos mayores de bajos ingresos y particularmente mujeres, prototipo identificado a través de la Convocatoria de Economía Plateada que complementa la operación de préstamo UR-T1246 “El futuro es plateado: generando un ecosistema para la economía plateada”, y que servirá para que HUD transfiera el conocimiento adquirido a hacedores de política en Uruguay y a otros países de la región.

En la vertical de **Educación, Talento y Empleo**, el proyecto regional con *Bridge for Billions* para crear una Red “Glocal” de Programas de Incubación, fortalecerá los servicios de incubación en los ecosistemas de emprendimiento en Costa Rica, El Salvador, Honduras, Guatemala y Panamá a través de una red de apoyo inclusivo y sostenible para que PyMEs y emprendedores incubados puedan sobrevivir y crear empleo, evitando la emigración, especialmente en el Triángulo Norte. Este proyecto está alineado con la estrategia de CTI, y las prioridades relacionadas con el fomento de financiamiento de tecnología e innovación para PyMEs y empresas emergentes, así como la creación de un entorno propicio para los negocios y la innovación.

En la vertical de **Salud**, los dos proyectos también se identificaron a través de la Convocatoria de Economía Plateada. El proyecto en México con Paz Mental SAPI de CV permitirá profesionalizar el modelo de atención a la dependencia funcional de los adultos mayores y pacientes en casa, incorporando la tecnología (ANA, Auxiliar de Enfermería Automatizado) en la formación de cuidadores para mejorar sus condiciones laborales y personales. El proyecto se alinea a la operación del BID, ME-T1439 “Apoyo al desarrollo de un sistema LTC en el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS)” para apoyar el desarrollo de un modelo de servicio de atención a largo plazo dentro del Instituto Mexicano del Seguro Social; y, en Brasil, con el apoyo de la Iniciativa de Japón para mejorar la calidad de la infraestructura, la resiliencia a los desastres y la salud, un modelo innovador proporcionará cuidado oftalmológico a poblaciones indígenas, particularmente mujeres, mejorando el acceso a diagnóstico efectivo a través de inteligencia artificial y dispositivos médicos portátiles. El proyecto se diseñó en colaboración con SPH para contribuir a la identificación y estructuración de proyectos similares de la cartera de más de 10 operaciones del Grupo BID.

En el área transversal de **Género y Diversidad**, la inversión de capital para el proyecto “Ya Ventures”, el primer fondo de su tipo en la región apoyará a empresas lideradas por fundadores subrepresentados (mujeres o afrodescendientes) ofreciéndoles capital flexible y adaptado a sus necesidades para incrementar su potencial de escala. El proyecto complementa los objetivos estratégicos de BID Invest que está considerando un fondo

similar para empresas más maduras lideradas por fundadores subrepresentados, por lo que podría financiar algunas de las empresas resultantes de este fondo a medida que alcancen escala.

**Nuevas inversiones y salidas de fondos regionales de capital emprendedor donde participa BID Lab.** En el segundo trimestre, nueve fondos de capital emprendedor invirtieron en un total de 55 empresas de índole variada por un total de US\$46,1 millones de sus recursos levantados con un conjunto de inversionistas, incluyendo BID Lab. Con respecto a salidas, en mes de abril el *retailer* brasileño Lojas Renner adquirió el 100% de Uello Tecnología, una compañía invertida por el fondo Invest Tech. Uello, creada en 2017, es una empresa de logística (logtech) enfocada en entregas urbanas que ofrece soluciones de gestión logística para medianos y grandes clientes, incluyendo entregas de última milla con gestión de rutas, seguimiento y notificación de pedidos, así como una aplicación para conductores. Adicionalmente, en abril, UOL Edtech adquirió Qulture.Rocks, una compañía brasileña invertida por el fondo Redpoint eventures. Qulture.Rocks es una plataforma SaaS de *'team performance management'* con sinergias relevantes para el negocio vertical de UOL Edtech que es la unidad de negocios educativos de uno de los medios de comunicación de noticias por Internet más grandes de Brasil.

**Retornos financieros de la cartera reembolsable.** BID Lab ha alcanzado retornos financieros por un total de US\$15,57 millones al 30 de junio, generando US\$8,58 millones en flujos financieros durante el segundo trimestre (correspondientes a retornos de principal por US\$6,83 millones, más ingresos por intereses y ganancias de capital por US\$1,75 millones). El total de retornos del segundo trimestre, además de los reflujos provenientes de algunos fondos de capital emprendedor que realizaron distribuciones de sus salidas de compañías invertidas, incluyen US\$2,0 millones provenientes del Fideicomiso Resiliencia, en Ecuador, que otorgó créditos a pequeñas empresas que fueron afectadas por el terremoto de 2016, para la rehabilitación, recuperación y expansión de sus negocios y medios de producción (una recuperación del 100% del monto desembolsado por BID Lab). Como parte de la estrategia del manejo de cartera dinámica, se están explorando oportunidades de ventas secundarias de ciertas operaciones reembolsables. Está en proceso de negociación la primera transacción de esta naturaleza, que incluye 7 inversiones vigentes de BID Lab en fondos de capital emprendedor. Estos fondos "vintage" ya han cumplido sus metas de impacto, no tienen alineación estratégica con el enfoque actual de BID Lab o no están mostrando nivel de desempeño financiero sólido. Se espera cerrar la transacción en el tercer trimestre.

**Inversiones en fondos de capital emprendedor.** Durante el segundo trimestre fue aprobada la inversión en GridX II, fondo con estrategia sectorial en *deeptech* y particular énfasis en startups de base científico-tecnológica, y se completó la debida diligencia de Valor Venture Fund IV, fondo con estrategia de regionalización, para aprobación a inicios del próximo semestre. Asimismo, tras analizar propuestas de más de 20 gestores de fondos recibidas durante el primer trimestre a través de la [Convocatoria de inversiones de capital emprendedor](#), el fondo BuenTrip Ventures II, de Ecuador, con enfoque en ecosistemas emergentes, obtuvo elegibilidad para avanzar con el proceso de debida diligencia.

**Hacia adelante.** En el marco de la primera edición 2021 del concurso "Desafío de la Bioeconomía Amazónica: Un Trillón de Árboles" desarrollado con el Foro Económico Mundial y 1t.org, se identificó una iniciativa para apoyar la bioeconomía regenerativa en Ecuador, que se encuentra bajo diseño. En abril de 2022 la segunda edición del concurso atrajo 64 propuestas que están en proceso de evaluación. BID Lab y la Iniciativa Amazonía han reservado US\$1,5 millones para cofinanciar las mejores. De igual forma, para reforzar la transversal de género y diversidad, la convocatoria sobre Género e Inteligencia Artificial para promover el uso ético y responsable de inteligencia artificial (IA) para reducir las brechas sociales de desigualdad se lanzará el 7 de julio próximo. Más detalles sobre las convocatorias en el Anexo I.

## Gestión de conocimiento y conexiones

**fAIR LAC.** Culminaron dos programas de aceleración: la segunda edición de PASIA del Tec de Monterrey en México y la primera edición de APPS.CO *powered by fAIR LAC*, ambas con la participación de 22 empresas, 14 mentores y el apoyo de entidades como AWS, Microsoft, Google, IBM y Universidad de los Andes. Estos programas permiten a fAIR LAC no solo tener mayor tracción en el uso de los marcos y herramientas para el apoyo a emprendimientos tecnológicos, sino que también son una fuente de conocimiento detallado sobre las prácticas de desarrollo tecnológico en el ecosistema regional. Aunado a los programas de aceleración, fAIR LAC ofrece sesiones especializadas en espacios académicos como los desarrollados con la Universidad de los Andes y la Pontificia Universidad Católica de Chile. En materia de eventos, fAIR LAC organizó junto con la

Universidad Católica de Estados Unidos el "[Segundo Encuentro: IA Ética y el rol de las universidades de ALC](#)"; tres sesiones con el Madrid Innovation Lab: "[Panorama de la inteligencia artificial en ALC](#)", "[¡Lleva tu solución a otro nivel!](#)" e "[IA Ética en HealTech y EdTech](#)". Igualmente, fAIR LAC participó en el Brazil Investment Forum, en el "[IFAD Innovation Day: Leveraging AI for transformative country programs](#)" y compartió sus avances en la [Semana de la Sostenibilidad de BID Invest](#).

**LACChain.** Se confirmó la participación de LACChain como uno de los socios estratégicos del programa [LACPass](#), iniciativa multipaís que busca la implementación del certificado de vacunación digital en 9 países de la región. Durante el evento [Conectaton](#), el líder de la OMS invitó a LACChain a un grupo de trabajo del G20 sobre interoperabilidad global. Por su parte, se anunció la alianza de [BNDES con el Tribunal de Cuentas TCU](#) para establecer la Red Blockchain Brazil en producción, la cual está basada en los protocolos de LACChain. Como parte de los reconocimientos globales, se publicaron nuevas especificaciones en [ISO](#) y [ETSI](#), siendo LACChain elemento de contribución y referencia. Por último, se publicaron dos productos de conocimiento: [protocolo de distribución de gas de la red](#) y el [protocolo de rotación de nodos validadores](#).

**WeXchange.** Se llevó a cabo la décima edición de [WeXchange: "Conectando mujeres STEMpreneurs con inversores"](#) que incluyó una sesión de pitches de 15 emprendedoras STEM a más de 120 inversores potenciales de la región y Miami. Las emprendedoras fueron seleccionadas a través de una convocatoria regional a la cual postularon 349 aplicantes de 24 países. Adicionalmente, las 15 startups seleccionadas participaron en un *bootcamp* organizado con Google, que incluyó talleres y mentoría de expertos. El objetivo de este evento fue conectar compañías lideradas por mujeres con oportunidades de financiamiento. Las emprendedoras reportaron que en promedio continuarán conversaciones con al menos 5 contactos (mentores e inversores) realizados a través de WeXchange.

**Point Zero Forum.** BID Lab participó en este [evento](#) en Zúrich en junio, organizado por los gobiernos de Suiza y de Singapur, que reunió a líderes globales, fundadores, e inversores para discutir el futuro de los servicios financieros descentralizados, Web 3.0, y otros temas afines, así como promover la actividad inversora al juntar a fundadores líderes con fondos de capital emprendedor, clientes de la banca privada, empresas familiares y firmas con capital privado. El panel donde participó BID Lab se enfocó en la oportunidad de mercado para temas ambientales, sociales y de gobierno corporativo y cómo puede la inversión sostenible crear valor, y específicamente en cómo BID Lab puede ser una puerta de entrada a la región.

**Reunión Anual de Gestores de Fondos.** El evento tuvo lugar en Miami, fue organizado por BID Lab junto a BID Invest, y realizado antes del VC Latam Summit. Reunió a más de 80 gestores de fondos de capital emprendedor y capital privado que forman parte de la cartera de inversiones de BID Lab y BID Invest, con el propósito de compartir perspectivas sobre la coyuntura actual de la industria de capital emprendedor, y fomentar el intercambio de lecciones aprendidas y buenas prácticas en la formación y gestión de fondos. Participaron como oradores gestores de fondos como Riverwood Capital, Nazca, Dila y GridX, quienes abordaron temáticas como coinversiones con inversores globales, así como la reducción de la brecha entre capital emprendedor y capital privado en la región. El evento concluyó con la formalización del ingreso de BID Lab como inversor a los fondos Nazca III, The Yield Lab y SP Ventures - GEF. Además, se organizó un evento de *networking* en el contexto del VC Latam Summit. Se contó con la participación de Brian Requarth, fundador de LATITUD, quien habló sobre el futuro de venture capital a nivel regional a una audiencia de cerca de 300 personas.

**¿Cómo crear puentes entre los ecosistemas?** Se realizó un [evento](#) para compartir aprendizajes del proyecto "[LAC-Korea Deep Tech Exchange Program](#)". Los socios del proyecto, Born2Global y Centraal, presentaron lecciones, mejores prácticas, y recomendaciones de cómo estructurar programas de colaboración internacional, sacadas de ejemplos de *joint ventures* internacionales para impulsar impactos en la región a través de compañías tecnológicas (un informe se publicará posteriormente).

**Conexiones con el ecosistema emprendedor español.** BID Lab e ICEX *Invest In Spain* lanzaron la convocatoria al [programa ScaleUp Latam](#) abierto a *investees* de BID Lab y *startups/scaleups* de la red de BID Lab que estén interesadas en establecer una presencia en España como puerta de entrada al mercado europeo. Hasta 10 empresas participantes serán seleccionadas por BID Lab e ICEX *Invest in Spain* para un programa de inmersión de 5 días en Madrid y Barcelona (a realizarse a cargo del ICEX en octubre) donde se

reunirán y establecerán contacto con los principales actores del ecosistema emprendedor español. La inscripción es gratuita, pero las empresas participantes serán responsables de los gastos de viaje y alojamiento.

**Pagos Digitales.** Se lanzó la publicación "[Acelerando los pagos digitales en América Latina y el Caribe](#)," recalcando el estado y el uso de pagos digitales que representan un aspecto fundamental de la actividad económica, la inclusión financiera y el crecimiento empresarial en la región. La publicación presenta una serie de obstáculos para la adopción de pagos digitales, así como una serie de principios clave y soluciones para el crecimiento de los pagos digitales en la región. El estudio se publicó junto con el Foro Económico Mundial bajo la iniciativa con BID Lab "Pagos para Avanzar un Crecimiento para Todos".

**Microscopio.** Se realizó el evento "Quince años del Microscopio Global de Inclusión Financiera: Evolución, Perspectivas, y Tendencias" en el que se compartieron tendencias y regulaciones que están impactando al ecosistema de inclusión financiera a raíz del uso más extenso de tecnologías digitales. En el evento se presentaron también los hallazgos del estudio "[Repensando el Microscopio global para la inclusión financiera: Reporte de hallazgos clave 2021](#)", cerrando un ciclo de 15 años para pasar a un trabajo integrado como Grupo BID bajo la iniciativa FinLAC. Todos los reportes del Microscopio pueden accederse [aquí](#).

**Hacia adelante.** En colaboración con Meta, BID Lab lanzará en el tercer trimestre una convocatoria de conocimiento y exploración para identificar una nueva generación de creadores de soluciones del metaverso con impacto social y enfoque responsable. Se mapearán distintos casos de uso, así como entidades practicantes de tecnologías inmersivas. También se desarrollará un informe dirigido a hacedores de política, innovadores y audiencias interesadas en tecnología en la región. Expertos han denominado el metaverso la próxima esfera multidimensional de la Web 3.0, espacio que combina la interacción real con la realidad extendida (XR, por sus siglas en inglés). Para personas de escasos recursos estos espacios de interacción virtual tienen el potencial de cerrar brechas sociales y económicas. La educación/capacitación y el desarrollo urbano son dos áreas con casos de uso potencial donde el metaverso podrá acelerar la creación de empleo para este segmento, al permitirles participar en la toma de decisiones de la planeación urbana, por ejemplo. Esta Convocatoria le dará a BID Lab la oportunidad de conocer dónde están emergiendo estas experiencias para apoyarlas con un enfoque de impacto social más integral, responsable y ético.

## Excelencia operativa

**Estados Financieros Auditados.** KPMG concluyó su auditoría 2021 a los estados financieros de BID Lab y fueron presentados al Comité de Donantes el 1ro de junio. No se identificaron incorrecciones materiales, de manera que espera un informe de auditoría limpio/no calificado.

**Evaluación de BID Lab a cargo de OVE.** En mayo, OVE completó la validación de la relevancia y evaluabilidad del Plan de Acción de BID Lab para atender las recomendaciones de la evaluación, y dio este paso de planificación cumplido. Se establecieron procesos internos para dar seguimiento a la implementación del Plan de Acción y se utilizará el Sistema de Seguimiento de las Recomendaciones de las Evaluaciones (ReTS) para su monitoreo. El Anexo II resume los avances de las actividades asociadas a las tres recomendaciones dirigidas a la Gerencia de BID Lab y planeadas para el 2022.

**Actualización del Presupuesto Administrativo de BID Lab y del Presupuesto para MiPyME.** En términos de gastos reales, el avance, aunque ligeramente mayor, está en línea con lo proyectado y es consistente con los gastos del año anterior. La principal diferencia en comparación con el segundo trimestre de 2021 es el nivel de ejecución de los acuerdos de nivel de servicio (SLA, según sus siglas en inglés) y otros acuerdos internos, que es mucho mayor. Durante el 2022, la firma y el desembolso del acuerdo con BID Invest sucedió en este trimestre, a diferencia del 2021, en que el mismo acuerdo se firmó durante el tercer trimestre de ese año. Adicionalmente, el desarrollo y la ejecución de un nuevo plan de capacitación, y la reanudación de los viajes de misión, ha hecho que la ejecución de los costos no laborales haya incrementado en comparación con el mismo trimestre el año pasado. La ejecución de otros fondos administrativos también ha progresado según lo planificado.

**Avance en Marco de Gestión de Riesgo.** Se continuó con la implementación de las guías y herramienta de gestión de riesgos de proyectos a través de un seguimiento a los equipos que tienen proyectos en diseño. Las pruebas para la digitalización de las herramientas en los reportes PSU (*Project Status Update*) y PSR (*Project Status Report*) se finalizarán en tercer trimestre. También se definieron los apetitos de riesgos por productos

reembolsables y no reembolsables. A nivel corporativo, se identificaron los riesgos que pudiesen impactar el cumplimiento de los objetivos del Plan de Negocios 2022-2023. Dichos riesgos, identificados por las diferentes Unidades de BID Lab serán revisados por el grupo gerencial y posteriormente las Unidades definirán planes de acción para mitigarlos. Este ejercicio también permitirá la actualización del apetito de riesgo para el 2022-2023.

**Avance en los esfuerzos de digitalización.** Los cuatro productos del plan de crecimiento digital se encuentran avanzados. BASECAMP, el repositorio de documentos y procesos de BID Lab, ha lanzado ya una versión 2.0. GENOMA, la herramienta que utiliza inteligencia artificial para extraer conocimiento del portafolio, desarrolló en el trimestre pruebas para mejorar su rendimiento. Se está trabajando en una versión mejorada del PORTAL web de BID Lab. En cuanto a DRIVE, despliegue en Salesforce de los procesos operativos y gestión de relaciones con clientes, se continuó con la mejora y rediseño de las herramientas de gestión operativa PSU y PSR orientadas a integrar datos de riesgos e impacto a nivel de cartera, y con la extensión del DICI (instrumento para la evaluación de integridad y capacidad de clientes) que incorporará la firma digital, respondiendo a OII. También, se ha creado un módulo para dar seguimiento a las oportunidades que se comparte con BID y/o BID Invest. Además, continúan los esfuerzos para una gestión basada en datos con mejores visualizaciones y la armonización con el CRF del BID. Finalmente, se ha puesto en marcha el diseño de un cuadro de mando que utiliza datos del registro de horas reportadas por trabajadores para informar la gestión de los recursos.

**Revisión de la Cartera Activa.** A fin de monitorear las operaciones no reembolsables y de recuperación contingente en cada país, se ha desarrollado una herramienta que sistematiza las revisiones semestrales, se nutre de los sistemas del BID, y permite visualizar la información consolidada facilitando el seguimiento de cartera-país y la toma de decisiones. Entre otras mejoras, se integrará la matriz de riesgos y el monitoreo de recuperación/cobranza de operaciones de recuperación contingente. Como resultado del ejercicio durante el primer semestre, se identificó que el 16% de las operaciones tenía un desempeño excepcional, el 73% buen desempeño; el 11% bajo desempeño, y se logró reducir en un 59% las cláusulas contractuales expiradas. Asimismo, la revisión de la cartera de operaciones reembolsables (préstamos e inversiones de capital) basada en lo reportado via *Project Status Updates (PSU)* permitió validar su desempeño (banderas verdes, amarillas, rojas) y definir acciones de mejora. Entre otros resultados, se transfirieron a la categoría de activos especiales 9 operaciones (7 de inversiones de capital y 2 de préstamo) y se identificaron operaciones con monto no desembolsado por cancelar (\$7.57 millones). Adicionalmente, la revisión permitió confirmar que el nivel de reflujos de 2022 está en el buen camino para alcanzar el monto proyectado de \$27 millones.

**Hacia adelante.** Con respecto a la Sostenibilidad Futura, el 1ro de junio se aprobó el el documento y comenzaron las consultas sobre la Resolución con los Donantes para llevarla junto con el documento aprobado al Directorio del BID/BID Invest para que autorice su circulación a los Gobernadores del BID/BID Invest. BID Lab está trabajando muy de cerca con el equipo de BID Invest que está desarrollando su nueva propuesta de valor (BID Invest 2.0). Si bien los procesos de BID Lab y BID Invest son independientes, corren en paralelo, por lo que se están identificando las sinergias entre la visión futura de BID Lab y el modelo 2.0 de BID Invest, para el fortalecimiento del continuum de oferta al sector privado de ambas instituciones.

## Creación de valor conjunto con el Grupo BID

**Economía Plateada.** En este segundo trimestre, se aprobaron tres proyectos adicionales, en colaboración con SCL y otras áreas del Grupo BID (ver detalles en la primera sección). En este trimestre se destaca que Paz Mental, agencia ejecutora del proyecto en México, ganó el premio de la Fundación MAPFRE sobre la Innovación Social en España (BID Lab colaboró como parte del jurado). Asimismo, BID Lab participó en eventos virtuales del tema organizados en Chile y España.

**Convocatorias de Innovación.** En línea con los compromisos de BID Lab para combatir el cambio climático, resaltados en el Plan de Negocios 2022-2023, el 6 de junio se lanzó la [Convocatoria de Tokens Digitales para la Biodiversidad](#), en colaboración con el Laboratorio de Capital Natural Capital y el apoyo de LACChain, misma que permanecerá abierta hasta el 12 de agosto, y que busca atraer soluciones innovadoras que aprovechen el poder de los tokens digitales como herramienta para avanzar la acción climática. La [Convocatoria de Innovación BlueTech for Waste](#) lanzada en colaboración con el GEF y WSA para buscar soluciones innovadoras para la gestión sostenible de químicos y residuos peligrosos en la región del Caribe, cerró el 31 de mayo con 50 aplicaciones, 36 de las cuales se encuentran bajo evaluación. Más detalles en el Anexo II.

**MIGnnovación.** Esta iniciativa junto a MIG organizó el [evento de presentación](#) del estudio regional sobre las barreras de acceso al mercado laboral para las poblaciones migrantes con discapacidad. El

[laboral de personas con discapacidad. El caso de la migración venezolana en Argentina](#)" fue realizado en alianza con OIM Argentina y la plataforma Incluyeme.com en coordinación con MIG y GDI. Además, se aprobó una inversión en la FinTech chilena Migrante para mejorar el acceso a préstamos y servicios financieros de los migrantes, especialmente venezolanos, que en su éxodo dejan atrás registros, historial financiero, educativo o de identificación que son fundamentales para su efectiva inclusión en los países de acogida. Esta *startup* ofrece productos financieros para sus necesidades específicas y la inversión de BID Lab permitirá explorar nuevos productos financieros para alcanzar migrantes subatendidos, en particular mujeres.

**Fuente de Innovación.** Esta [alianza](#) co-liderada con WSA junto a KIC llevó a cabo varios eventos virtuales: "[Diseño de Pilotos y Validaciones](#)" (en conjunto con [Isle Utilities](#) que contó con 90 asistentes), "[Agua Digital: Lecciones Aprendidas sobre Pilotos Tecnológicos en América Latina y el Caribe](#)" (en el que se presentaron cuatro pilotos desarrollados en Argentina, Brasil y Perú, y contó con 117 participantes), "[Oportunidades de cooperación y financiamiento](#)" (junto a [Isle Utilities](#) que tuvo 303 asistentes), "Open Innovation Day Brasil" (evento cerrado con la representación de Brasil que contó con 389 asistentes) para promover el conocimiento estructurado sobre innovación abierta y compras públicas de innovación, Pitch Day: sistemas de telemetría en el sector de agua en Perú (evento cerrado que tuvo 72 asistentes), donde se presentaron cuatro soluciones innovadoras para la mejora de la información sobre los servicios de agua y saneamiento en zonas rurales de Perú. Asimismo, se mantuvieron conversaciones con donantes potenciales y se espera en el corto plazo contar con contribuciones adicionales para expandir las intervenciones.

**Corporate Impact Venturing - CIV LAC.** La iniciativa de BID Lab y BID Invest junto a Wayra de Telefónica que busca fomentar la relación entre corporaciones y emprendimientos tecnológicos, lanzó su primer desafío de innovación abierta en junio, buscando startups *Climate tech*. El desafío se construyó junto a 8 corporativos a través de una serie de sesiones de trabajo. Las subáreas priorizadas son: (i) transporte y logística; (ii) economía circular; (iii) materiales y métodos constructivos de bajo impacto; (iv) uso, almacenamiento y distribución de energías renovables; (v) captura, remoción y almacenamiento de GEI; (vi) gestión y almacenamiento de GEI. Adicionalmente, en el marco del VC Latam Summit se realizó un taller con 25 empresas con el propósito de incorporar miembros adicionales y socializar el desafío *ClimaTech*. De las 25 que expresaron interés, 11 se encuentran en proceso de revisión para ser incorporadas. También se realizó una serie de webinars y talleres como el webinar "[Colaboración e Innovación frente al cambio climático](#)" (contraseña Xeb^%7\$L) y el taller cerrado para empresas sobre procesos de *scouting*.

**GovTech LATAM.** La [plataforma](#) de innovación abierta para acercar soluciones digitales a los retos municipales fue lanzada junto a la Red de Ciudades (HUD). Este año se trabajará con los equipos de los gobiernos locales de Santo Domingo, Renca y Guayaquil, quienes ya están recibiendo formación y trabajando en la identificación de los retos que estarán abordando. Además, se ha lanzado en este trimestre el *scouting* de *startups* para el *bootcamp* GovTech que tendrá lugar en julio.

**Laboratorio de Seguridad Social Digital.** Se presentó el [Laboratorio de Seguridad Social Digital](#), una continuación del Laboratorio de Ahorro para el Retiro de BID Lab con LMK, y una de las iniciativas ganadoras del premio de Crecimiento Económico otorgado por la VPC. Durante el evento se puso especial énfasis en las intervenciones dirigidas a los trabajadores de plataformas digitales, que recogen las lecciones aprendidas sobre la economía del comportamiento y de las nuevas tecnologías, para probar nuevos productos de aseguramiento que se adapten a las necesidades de los trabajadores independientes.

**FINLAC.** La [iniciativa](#) sobre inclusión financiera para impulsar los pagos digitales, la digitalización de los actores tradicionales y el financiamiento abierto a través del desarrollo de productos de conocimiento y la comunicación a las partes interesadas internas y externas para fomentar las asociaciones de BID Lab junto con BID Invest y el BID (específicamente CMF, KIC y ORP) inició el trabajo para crear un *dashboard* de inclusión financiera que incluirá indicadores a nivel de país para monitorear el progreso en la inclusión financiera. El tablero incluirá indicadores provenientes de terceros complementados con indicadores propios del BID.



# **INFORME TRIMESTRAL**

**T2-22**  
abril – junio 2022

# **ANEXOS**

**ANEXO I. Convocatorias de innovación**

**ANEXO II: Estado de avance Plan de Acción sobre recomendaciones de OVE**

# ANEXO I: Convocatorias de Innovación

Nombre	Objetivo	Alcance Geográfico (países beneficiarios)	Fecha de Lanzamiento	Fecha de Cierre	Aplicaciones Seleccionadas	Proyectos en Pipeline	Proyectos Aprobados
<b>Economía Plateada</b>	Convocatoria liderada por BID Lab en alianza con SCL y SPH para identificar soluciones innovadoras que respondan a la demanda de la población de adultos mayores con el fin de incrementar su autonomía y mejorar su calidad de vida, con enfoque especial en la población pobre y vulnerable.	ALC	16 junio 2021	31 julio 2021	9 aplicaciones AR, BR, CH, JA, ME, PE, PR, RD, UR	2 proyectos AR, PR	7 proyectos: RD "FÁCIL: Inclusión Financiera para la Economía Plateada" (DR-T1232) PE "Ecosistema Plateado en Perú: Maximizando el Valor de la Experiencia" (MIF/AT-1738) JA "Servicios de Cuidados Innovadores de Base Comunitaria para Adultos Mayores en Jamaica" (MIF/AT-1736) CH "Open Seniors" (MIF/AT-1739) ME "ANA Care: Mejora de Atención a la Dependencia para la Población Mayor de Bajos Ingresos Aprovechando las Tecnologías" (MIF/AT-1743) UR "NudaProp: Oportunidades de Inversión con Impacto en la mejora de la Calidad de Vida de Personas Mayores" (ATN/ME-19291-UR) BR "Prevención de la ceguera y la discapacidad visual en Brasil mediante el uso de dispositivos médicos adjuntos de teléfonos inteligentes para oftalmología" (ATN/JF-19297-BR)
<b>Blue-Tech for Waste</b>	Convocatoria liderada por BID Lab en alianza con la Global Environment Facility (GEF), que además será co-financiadora del Desafío, que busca apoyar a las islas del Caribe a adoptar soluciones innovadoras que controlen el flujo de sustancias, productos y desechos químicos en sus territorios. En colaboración con WSA Y CSD.	CCB y algunos países de la OECS	19 abril 2022	31 mayo 2022	50 recibidas, 36 bajo evaluación		
<b>Tokens Digitales para la Biodiversidad</b>	Convocatoria regional para identificar nuevas soluciones que aprovechen el poder de los tokens digitales para avanzar en la conservación de la biodiversidad y la acción climática.	ALC	6 junio 2022	12 agosto 2022			
<b>Género e Inteligencia Artificial (IA)</b>	Convocatoria regional liderada por BID Lab dentro del marco de la iniciativa fAlr LAC para promover el uso ético y responsable de inteligencia artificial (IA) para reducir las brechas sociales de desigualdad de género.	ALC	7 julio 2022	31 agosto 2022			
<b>Innovación responsable para el Metaverso</b>	Convocatoria regional de exploración que incluirá dos componentes: (i) identificación de creadores de soluciones inmersivas para el metaverso con impacto social; y, (ii) investigación aplicada sobre ética y responsabilidad de adopción.	ALC	T3 2022				

## ANEXO II: Estado de avance Plan de Acción sobre recomendaciones de OVE

RECOMENDACION	AVANCE	COMENTARIOS
<p><b>#3.</b> Focalizar, esclarecer y comunicar en mayor medida las prioridades estratégicas de BID Lab.</p>	<p>66%</p>	<p>A través de un proceso de consultas y análisis, BID Lab ha revisado sus prioridades estratégicas y áreas temáticas, agregando enfoque y claridad en varios documentos estratégicos como el Plan de Negocios y los documentos sobre la Sostenibilidad Futura de BID Lab. El proceso de afinar prioridades estratégicas y la propuesta de valor de BID Lab continúa mientras se avanza en discusiones sobre el futuro de BID Lab. La propuesta de valor de BID Lab dentro del Grupo BID también se ha reafirmado en ejercicios de coordinación, como los Grupos de Trabajo de Barranquilla, también reflejados en documentos estratégicos del Grupo BID.</p> <p>A partir de la definición de las prioridades estratégicas y áreas temáticas plasmadas en el Plan de Negocios, se han realizado una serie de campañas de comunicación dentro de BID Lab y en otras áreas del BID y BID Invest para dar a conocer el enfoque renovado de BID Lab.</p>
<p><b>#4.</b> Reforzar la capacidad de BID Lab para hacer seguimiento de los resultados e informar sobre ellos y para aprender de sus actividades.</p>	<p>15%</p>	<p>Están en progreso casi todas las actividades relacionadas a las mejoras de la capacidad de seguimiento de la cartera activa de BID Lab. Estas actividades prevén el desarrollo de guías, procesos, herramientas de captura de datos, y ajustes a los sistemas de información digital para una captura y sistematización de datos más eficiente que permita generar inteligencia y apoye en la toma de decisiones operativas y estratégicas. Se espera completar las actividades restantes al final del 2022.</p>
<p><b>#5.</b> Reforzar la capacidad de BID Lab para obtener una mejor comprensión de cómo evolucionan las soluciones respaldadas tras la conclusión de los proyectos.</p>	<p>0%</p>	<p>Las actividades asociadas a entender mejor los procesos de escala han iniciado y están bien encaminadas para su debida culminación al final del 2022. La consultoría principal asociada a esta recomendación está en progreso habiendo empezado el proceso de análisis y captura de información tanto operativa como estratégica necesaria para el desarrollo de un nuevo marco conceptual y procesos para la sistematización de la escala de los proyectos.</p>