

BID

**Hoja de Ruta de la
Administración para
Implementar las
Recomendaciones de la
Evaluación OVE sobre
Salvaguardias Ambientales y
Sociales**

Diciembre 2018

Recomendación 1. Revisar el actual marco de políticas de salvaguardias del Grupo BID

Actividades	Hitos	Cronograma
<p>Modificar los lineamientos de implementación de las políticas a fin de asegurar que la interpretación y la aplicación de las políticas concuerden, en la medida de lo posible, con las normas relativas a buenas prácticas en los ámbitos donde se han encontrado brechas en la evaluación.</p>	<p>Guías operativas modificadas, según sea necesario.</p>	<p>Q2 2019</p>
<p>Realizar un estudio comparativo entre el marco de políticas de salvaguardias del BID y los de instituciones homólogas, entre ellas instituciones bilaterales de desarrollo.</p>	<p>Evaluación comparativa: comparación de las políticas de salvaguardias ambientales y sociales del BID y los procesos asociados con instituciones financieras multilaterales (MFIs) selectas, sobre la base del trabajo ya realizado por el Banco y por estas MFIs.</p>	<p>Q1 2019</p>
<p>Realizar estudios técnicos para detectar brechas en sistemas nacionales de salvaguardias ambientales y sociales selectos.</p>	<p>Encuesta: revisión de los desarrollos recientes en materia de salvaguardias ambientales y sociales en América Latina y el Caribe (ALC). Esta encuesta identificará tendencias y brechas en impactos ambientales y sociales y en riesgos de financiamiento de proyectos; y profundizará en las mejores prácticas en países selectos en ALC.</p> <p>Documento técnico con alternativas para abordar las brechas sobre la base de los resultados del estudio de evaluación comparativa y la encuesta.</p>	<p>Q1 2019</p> <p>Q2 2019</p>
<p>Elaborar un plan de acción integral, basado en los estudios antedichos, para fortalecer el marco de salvaguardias ambientales y sociales del BID.</p>	<p>Propuesta de Perfil de Política para actualizar el marco de políticas de salvaguardias, incluido el tratamiento de aspectos de <i>mainstreaming</i> y el fortalecimiento de los sistemas nacionales. La propuesta incluirá el alcance, proceso, necesidades presupuestarias y cronograma.</p> <p>Borrador de Propuesta de Marco de Políticas de Salvaguardias post consulta pública.</p>	<p>Junio 2019</p> <p>Diciembre 2020 (Estimado)</p>

Recomendación 2. Indicar sistemáticamente proyectos con un enfoque de marco en materia de salvaguardias y aplicar los requisitos de preparación en materia de salvaguardias para obras múltiples

Actividad	Hito	Cronograma
Examinar distintas medidas para lograr una mayor alineación entre el tipo de préstamo y el uso de un enfoque de marco, como la actualización del Manual Operativo del Banco.	Informe de avance sobre las acciones implementadas por la Administración para atender esta recomendación.	Q2 2019

Recomendación 3. Fortalecer la supervisión y la presentación de informes en materia de salvaguardias

Actividades	Hitos	Cronograma
Elaborar un enfoque para determinar el grado apropiado de apoyo para proyectos de riesgo moderado y bajo.	Propuesta para mejorar la supervisión de proyectos de bajo y moderado riesgo basado en análisis de opciones para garantizar que la información sobre el riesgo socio-ambiental se actualice periódicamente y el desempeño de salvaguardias se administre adecuadamente.	Q1 2019
Brindar apoyo de ESG a todos los proyectos con un riesgo elevado o sustancial.	<p>2019: Supervisión de salvaguardias para el 80% de los proyectos con riesgo alto y sustancial (línea de base: 60% en 2018).</p> <p>2020: Supervisión de salvaguardias para el 100% de los proyectos con riesgo alto y sustancial.</p>	<p>Inicio Q1 2019</p> <p>Inicio Q1 2020</p>
Ampliar los programas de capacitación orientados a fortalecer la capacidad de supervisión de todo el personal operativo del Banco en la sede y en las Oficinas de País.	Sesiones de capacitación para desarrollar la capacidad del personal del BID con miras a mejorar la supervisión de los aspectos ambientales y sociales de todos los proyectos.	Inicio Q3 2019
De ser necesario, transferir a especialistas con conocimientos en materia ambiental y social a las Representaciones del Banco en los países y hacer un mayor uso de consultores locales.	Propuesta para la transferencia gradual de especialistas del Banco a las oficinas de país para responder a la exposición de la cartera de alto riesgo.	Q2 2019

Recomendación 4. Reforzar las capacidades del personal del BID para manejar asuntos ambientales y sociales

Actividades	Hitos	Cronograma
<p>Examinar y fortalecer su labor en el ámbito del conocimiento y el aprendizaje para asegurar que todo el personal correspondiente de VPC y VPS siga un criterio uniforme en la aplicación de salvaguardias ambientales y sociales en la gestión de riesgos ambientales y sociales.</p>	<p>Talleres sectoriales, en colaboración con KIC, para desarrollar y fortalecer la experiencia en materia de salvaguardias.</p> <p>Proceso establecido y/o programa de capacitación para el personal a fin de mejorar la aplicación consistente de las salvaguardias ambientales y sociales.</p> <p>Desarrollo y lanzamiento de un curso introductorio en línea sobre salvaguardias para el personal de VPS y VPC, y según sea necesario, el resto del personal del Banco.</p>	<p>Inicio Q1 2019</p> <p>Q2 2019</p> <p>Inicio Q3 2019</p>

Recomendación 5. Fortalecer la capacidad de los clientes para gestionar los riesgos ambientales y sociales

Actividades	Hitos	Cronograma
<p>Elaborar una estrategia con el fin de fortalecer la capacidad de los prestatarios para gestionar asuntos ambientales y sociales (organismos ejecutores y sistemas nacionales, cuando sea posible) y señalar medidas y actividades complementarias a nivel de país, así como los recursos que podrían necesitarse. Eso incluye la integración transversal de actividades y el fortalecimiento de los sistemas nacionales.</p>	<p>Plan de fortalecimiento de sistemas ambientales y sociales a nivel nacional, estatal y/o municipal.</p> <p>Capacitación en gestión de riesgos ambientales y sociales para los organismos ejecutores.</p>	<p>Q2 2019</p> <p>Inicio Q3 2019</p>
<p>Llevar a cabo evaluaciones específicas a fin de examinar y documentar la capacidad de los prestatarios para cumplir los requisitos del BID en materia de salvaguardias y señalar opciones relativas a la creación de capacidad para reforzar los ámbitos que requieran mejoras.</p>	<p>Mejoras en las herramientas de evaluación institucional existentes para incorporar los requisitos de salvaguardias ambientales y sociales y las opciones de desarrollo o fortalecimiento de capacidades.</p> <p>Propuesta de marco para el uso de sistemas nacionales para profundizar el uso de estos sistemas.</p>	<p>Inicio Q2 2019</p> <p>Q2 2019</p>
<p>Examinar oportunidades para ampliar la práctica de incorporar requisitos en materia de salvaguardias en los talleres de arranque de proyectos.</p>	<p>Requisitos de evaluación de salvaguardias integrados en los talleres de arranque de proyectos.</p>	<p>Inicio Q2 2019</p>

Hoja de Ruta de la Administración para Implementar las Recomendaciones de la Evaluación OVE Sobre Salvaguardias Ambientales y Sociales

Diciembre 2018

Recomendación 1. Actualizar la Política de Sostenibilidad Ambiental y Social de BID Invest

Actividades	Hitos	Cronograma
<p>Revisar la Política de Sostenibilidad Ambiental y Social de BID Invest (2013). Reexaminar el requisito de utilizar múltiples normas de terceros en favor de exigir que los prestatarios cumplan un único conjunto coherente de normas. En vista del uso generalizado de las Normas de Desempeño de IFC por BID Invest y el sector privado de la región y de la escala y los recursos limitados de BID Invest, la adopción de las normas de IFC podría ser una solución práctica y de bajo costo.</p>	<p>Propuesta para la actualización de la Política de Sostenibilidad Ambiental y Social de BID Invest, incluyendo alcance, proceso y requisitos presupuestarios.</p> <p>Borrador de Política de Sostenibilidad Ambiental y Social de BID Invest.</p> <p>Borrador de Política de Sostenibilidad Ambiental y Social del BID Invest post consulta pública.</p>	<p>Q2 2019</p> <p>Q3 2019</p> <p>Diciembre 2019</p>
<p>Brindar mayor claridad sobre los lineamientos de implementación y los manuales de procedimientos aplicables para las Normas de Desempeño de IFC, con el objeto de abarcar no solo los procesos, sino también el enfoque práctico de BID Invest para la interpretación y aplicación de dichas normas a sus distintos tipos de operaciones y clientes.</p>	<p>Nueva Guía Ambiental y Social para facilitar la implementación de la nueva Política de Sostenibilidad Ambiental y Social de BID Invest y ofrecer mayor claridad en la aplicación de las Normas de Desempeño.</p>	<p>Q1 2020</p>

Recomendación 2. Fortalecer la supervisión y presentación de informes de salvaguardias

Actividades	Hitos	Cronograma
<p>Prestar más atención al seguimiento de los riesgos e impactos ambientales y sociales más allá de las operaciones inicialmente consideradas de alto riesgo y realizar visitas sobre el terreno con mayor regularidad, en especial en las operaciones que no tienen supervisión de terceros.</p>	<p>Mayor presencia en el terreno de especialistas ambientales y sociales para estar más cerca a los clientes y facilitar las tareas de supervisión, además de realizar un mayor número de visitas de campo.</p> <p>Utilización continua de especialistas locales bajo contrato para asistir en períodos de trabajo intenso.</p>	<p>Inicio Q4 2019</p> <p>Inicio Q1 2019</p>
<p>Implementar un sistema informático para que los funcionarios de SEG y la Administración puedan realizar un control más sistemático y eficiente del cumplimiento y los resultados en materia ambiental y social de cada operación y de la cartera.</p>	<p>Ajustes al sistema de seguimiento en Maestro para mejorar el monitoreo de cumplimiento y la gestión de datos utilizados para supervisión.</p> <p>Mapas de riesgo “heat maps” del portafolio para reralizar un seguimiento a los proyectos de alto riesgo. Estos mapas serán incluidos en las presentaciones trimestrales revisadas por el Comité de Supervisión de Portafolio.</p>	<p>Q4 2019</p> <p>Q1 2019</p>

Recomendación 3. Reforzar las capacidades del personal de BID Invest para manejar los asuntos ambientales y sociales

Actividad	Hito	Cronograma
<p>Proporcionar capacitación en asuntos ambientales y sociales a los equipos de proyecto de BID Invest, a fin de aumentar su conocimiento acerca de las políticas, normas y procedimientos aplicables en materia de salvaguardias, así como al personal de SEG, para asegurar la uniformidad en la aplicación de las diversas políticas y normas de salvaguardias.</p>	<p>Cursos de capacitación para empleados de BID Invest sobre las Normas de Desempeño incluidos en la Política de Sostenibilidad.</p>	<p>Anualmente a partir de Q3 2019</p>
	<p>Talleres específicos por sector para aumentar la capacidad y especialización en salvaguardias.</p>	<p>Anualmente a partir de Q4 2019</p>
	<p>Actualización de los módulos ambientales y sociales en el programa de Onboarding para los nuevos empleados de BID Invest.</p>	<p>Anualmente a partir de Q2 2019</p>
	<p>Participación mandatoria de funcionarios clave de BID Invest en los talleres de la Semana de la Sostenibilidad.</p>	<p>Anualmente a partir de Q4 2019</p>

Recomendación 4. Proseguir y ampliar los esfuerzos para fortalecer la capacidad de los clientes para gestionar los riesgos ambientales y sociales

Actividades	Hitos	Cronograma
<p>Proseguir los esfuerzos de fortalecimiento de capacidad como, por ejemplo, la Semana de la Sostenibilidad que se celebra cada año.</p>	<p>Desarrollo de materiales para la Semana de la Sostenibilidad 2019, enfocados en el aumento de la capacidad de los clientes en las áreas que lo requieran y los sectores estratégicos de BID Invest.</p> <p>Semana de la Sostenibilidad.</p>	<p>Q2 2019</p> <p>Q4 2019</p>
<p>Reexaminar los criterios de asignación de fondos de cooperación técnica (CT) a fin de aumentar la disponibilidad de recursos para reforzar las capacidades de los clientes en materia ambiental y social en los casos que pueden generar externalidades.</p>	<p>Propuesta de CT y propuesta estratégica de movilización de recursos para aumentar la capacidad de BID Invest para mejorar la capacidad de los clientes en materia ambiental y social.</p>	<p>Q2 2019</p>