



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

## ENERO 2017 - JUNIO 2017

### SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Desarrollo de Capacidades Ganaderas Competitivas en la RAAS

Nro. Proyecto: NI-S1016 - Proyecto No.: ATN/OC-14473-NI

**Propósito:** Pequeños y medianos ganaderos tienen acceso a crédito productivo, mejoran sus prácticas silvopastoriles, y establecen nuevos canales de comercialización de ganado.

**País Administrador**

NICARAGUA

**País Beneficiario**

NICARAGUA

**Agencia Ejecutora:**

FUNDACIÓN CODESPA NICARAGUA

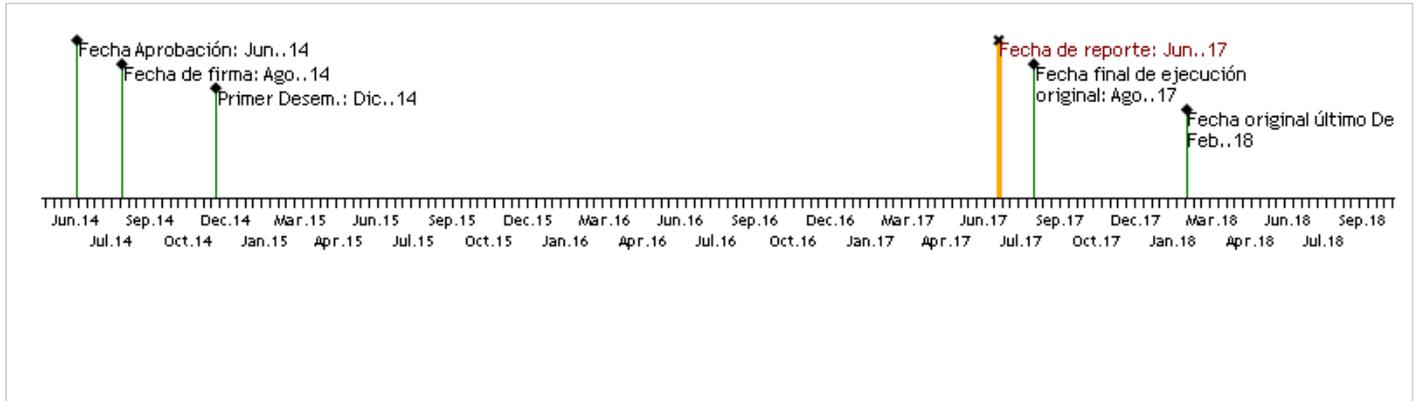
**Líder equipo de diseño:**

DIETER WITTKOWSKI

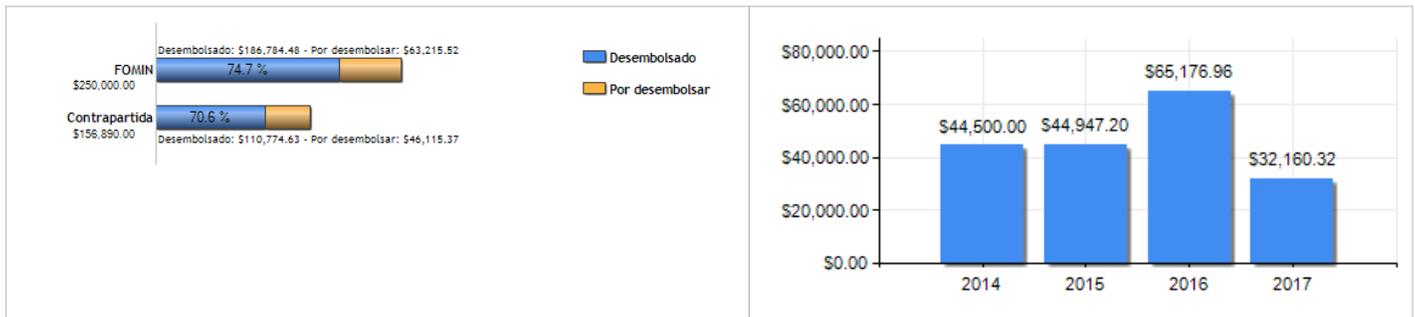
**Líder equipo de supervisión:**

GRISELDA SOTO BRAVO

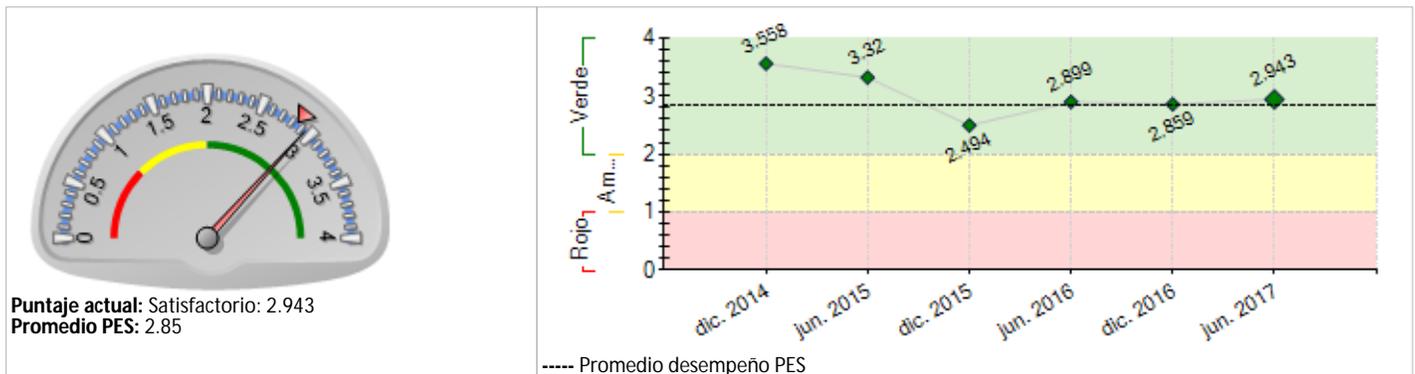
### CICLO DEL PROYECTO



### RECURSOS (EN MILES DE USD)



### PUNTAJE DE DESEMPEÑO



### RIESGOS EXTERNOS

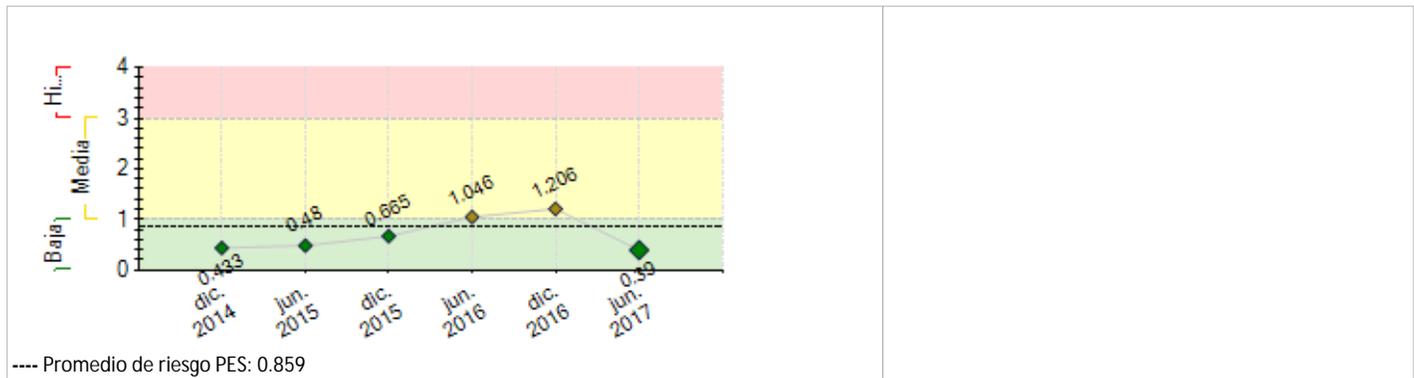
### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

**Riesgo**

**Administración Financiera:** Alto

**Adquisiciones:** Media

**Capacidad Técnica:** Media



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

### Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

**Logros:** a) 188 productores pecuarios con créditos otorgados; 108 créditos verdes y 80 de largo plazo, sobre cumpliendo las metas establecidas en 8% y 14% respectivamente, representando una colocación de 859,000.00 dólares, entre fondos BID y contrapartida (96% respecto al contrato de préstamo), b) 88 productores capacitados en buenas prácticas pecuarias, c) a excepción de la Auditoría y Evaluación Final, están finalizadas todas las consultorías planificadas por el proyecto, de igual manera se ha cumplido con los ocho hitos programados, d) Se logró la firma de tres alianzas de trabajo en los rubros cacao, café y ganado entre la cooperativa y Exportadora del Atlántico (EXPASA), CISA Exportadora y el proyecto Progresia Caribe (PROCA) implementado por Technoserve. e) el 100% de los productores capacitados aplican al menos dos buenas prácticas pecuarias en sus fincas, predominando la siembra de pastos mejorados, rotación de potreros y cercas vivas. **Obstáculos:** El comportamiento cíclico de los precios tanto de carne como de leche ha venido afectando los ingresos de los productores y por ende las colocaciones de créditos, situación que se agudizó en el periodo comprendido entre septiembre 2015 y diciembre 2016. **Proyecciones:** Se espera para el último periodo del proyecto fortalecer la capacidad técnica y organizativa de la Unidad de Asistencia Técnica, agotar el monto de colocaciones pendiente y llevar el proceso de capacitación al último grupo de productores pecuarios.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

**Parcialmente de acuerdo. Si bien durante el periodo de reporte el Sistema PSR-FOMIN generó algunos inconvenientes, el informe entra a distiempo y no contiene todos anexos en la pestaña de ejecución; por tanto, se procesa bajo la condición de retomar la retroalimentación que se realice en el marco de la consultoría de valoración de resultados, sostenibilidad y lecciones aprendidas al cierre de Proyecto, para reflejarlo en el PSR final del Proyecto.**

**Este Proyecto forma parte del Programa de Empresariado Social, con un componente de cooperación técnica ejecutado por Fundación CODESPA y un componente de préstamo de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Fondo Campesino San Antonio (COOPEFACSA R.L.).**

### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

**Logros:** a) 53 créditos aprobados; 25 de largo plazo y 28 crédito verde, colocándose un monto de U\$ 246,700.00, b) Se dio por finalizada la consultoría de contratación de Especialista en Agro negocios dando como resultado la capacitación a un grupo de personas de la cooperativa en técnicas de investigación de mercado, además se elaboraron dos planes de negocios en los rubros de café y cacao. c) La cooperativa San Antonio continua retomando el alto desempeño en sus indicadores financieros convenidos con el banco, d) Se logró la firma de tres alianzas de trabajo en los rubros cacao, café y ganado entre la cooperativa y Exportadora del Atlántico (EXPASA), CISA Exportadora y el proyecto Progresia Caribe (PROCA) implementado por Technoserve. e) **Dificultades:** Afortunadamente se produjo un pequeño incremento de los precios de la carne, pero por otra parte el precio de la leche sufrió una disminución drástica que afectó la economía de los productores, lo cual afectó las colocaciones de créditos. **Proyecciones al próximo semestre:** a) Antes del 10 de agosto se espera dar por cumplidas las metas del proyecto en cuanto a colocaciones. Asimismo, se capacitarán 31 productores en buenas prácticas pecuarias, ejecutar el intercambio de experiencias y la consultoría de sistematización, asimismo se pretende continuar fortaleciendo las capacidades de la UATC por medio de una consultoría basada en acompañamiento agronómico, comercial y de gestión.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora  
Parcialmente de acuerdo.

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
R.1 Número de productores con acceso a crédito ganadero de COOPEFACSA	109	140	180		320	311	
	Ago. 2014	Ago. 2015	Ago. 2016		Ago. 2017	Jun. 2017	
R.2 Valor total de cartera activa de COOPEFACSA en crédito ganadero, en miles de US\$	490	630	810		1265	1393	
	Ago. 2014	Ago. 2015	Ago. 2016		Ago. 2017	Jun. 2017	
R.3 Número de productores que emplean sistemas productivos mejorados (incremento de animales por manzana, siembra de pastos mejorados, inseminación de vaquillas)	0	50	80		120	88	
	Ago. 2014	Ago. 2015	Nov. 2016		Ago. 2017	Jun. 2017	
R.4 Número de productores que acceden y usan crédito ganadero de 4 años o más.	0	23	45		70	70	
	Ago. 2014	Ago. 2015	Ago. 2016		Ago. 2017	Jun. 2017	
R.5 Diferencia de precio por kilo vendido por medio del centro de acopio u otros canales de comercialización (en porcentaje).	0	5			5	0	
	Ago. 2014	Ago. 2016			Ago. 2017	Jun. 2017	

**Propósito:** Pequeños y medianos ganaderos tienen acceso a crédito productivo, mejoran sus prácticas silvopastoriles, y establecen nuevos canales de comercialización de ganado.

<b>Componente 1:</b> Financiamiento Reembolsable <b>Peso:</b> 50% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C1.11	ROE Coopefacsa (igual o mayor a 7)	9	7	7		7	5.17	Atrasado
			Ago. 2014	Ago. 2015	Ago. 2016		Ago. 2017	Jun. 2017	
	C1.12	Cobertura de Cartera en Riesgo > 30 días	56	70	85		100	195.03	En curso
			Ago. 2014	Ago. 2015	Ago. 2016		Ago. 2017	Jun. 2017	
	C1.13	Cartera en riesgo > 30 días (institucional)	2.4	5	5		5	0.64	Atrasado
			Ago. 2014	Ago. 2015	Ago. 2016		Ago. 2017	Jun. 2017	
	C1.14	% de clientes ganaderos femeninas (clientes de crédito)	20	20	20		20	28.93	En curso
			Ago. 2014	Ago. 2015	Ago. 2016		Ago. 2017	Jun. 2017	
<b>Componente 1:</b> Centro de Acopio Ganadero <b>Peso:</b> 20% <b>Clasificación:</b> Insatisfactorio	C1.11	Unidad de Asistencia Técnica y comercial operando	0	1			1	1	En curso
			Ago. 2014	Sep. 2016			Ago. 2017	Jun. 2017	
	C1.12	Identificación de capacidades del mercado local pecuario en Nueva Guinea y de las potencialidades de la Cooperativa San Antonio dentro de la actividad de acopio de ganado en pié.	0				1	1	Finalizado
			Ago. 2014				Oct. 2015	Dic. 2015	
	C1.13	No. de personas contratadas para la Unidad de Asistencia Técnica y Comercial	0				2	3	Finalizado
			Ago. 2014				Feb. 2017	Nov. 2016	
	C1.14	Número de planes escalonados de producción agropecuaria y/o de comercialización implementándose	0				2	2	Finalizado
							Ago. 2017	Jun. 2017	
<b>Componente 2:</b> Monitoreo y gestión de conocimiento del Proyecto <b>Peso:</b> 10% <b>Clasificación:</b> Insatisfactorio	C2.11	Sistema de seguimiento y monitoreo desarrollado	0				1	1	Finalizado
			Ago. 2014				Oct. 2015	Jun. 2016	
	C2.12	Estudio de caso sobre resultados y lecciones aprendidas del paquete de crédito integrado con asistencia técnica en buenas prácticas ganaderas publicado	0				1		
			Ago. 2014				Ago. 2017		
	C2.13	No. de personas que participan en intercambio de buenas prácticas ganaderas	0	8			15		Atrasado
			Ago. 2014	Ago. 2016			Ago. 2017		
<b>Componente 3:</b> Asistencia Técnica Ganadera <b>Peso:</b> 20% <b>Clasificación:</b> Insatisfactorio	C3.11	No. de personas formadas en metodología MATEC-GH	0	5			8	8	Finalizado
			Ago. 2014	May. 2015			Ago. 2017	Jun. 2017	
	C3.12	Planes de asistencia técnica y capacitación de grupos homogéneos en mejores prácticas ganaderas elaborados	0	3			6	5	En curso
			Ago. 2014	Ago. 2015			Ago. 2017	Jun. 2017	
	C3.13	No. de ganaderos formados en buenas prácticas ganaderas a través de MATEC-GH	0	50	80		120	88	En curso
			Ago. 2014	Ago. 2015	Nov. 2016		Ago. 2017	Jun. 2017	

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado	
H7	Condiciones previas	1	Feb. 2015	9	Nov. 2014	Logrado
H0	[*] Personas formadas en Metodología MATEC-GH	5	Mar. 2015	5	Ene. 2015	Logrado
H1	[*] Productores seleccionados y con crédito aprobado para el programa integrado semi-intensivo	50	Mar. 2015	50	Mar. 2015	Logrado
H2	Adquisición del Terreno del Centro de Acopio	1	Nov. 2015	1	Dic. 2015	Logrado
H3	Finalizado estudio sobre capacidades del mercado local pecuario de Nueva Guinea y potencialidades de COOPEFACSA dentro de la actividad de acopio de ganado en pié.	1	Nov. 2015	1	Dic. 2015	Logrado
H4	[*] Productores seleccionados (segundo grupo) y con crédito aprobado para el programa integrado semi-intensivo	30	Dic. 2016	39	Dic. 2016	Logrado
H5	[*] Unidad de Asistencia Técnica y comercial inicia operaciones	1	Dic. 2016	1	Nov. 2016	Logrado
H6	[*] Alianzas entre COOPEFACSA y principales operadores de demanda en el rubro de Ganado y café.	2	Mar. 2017	2	Mar. 2017	Logrado

[\*] Indica que el hito ha sido reformulado

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO**

- [X] Falta de compromiso de la Agencia Ejecutora  
[X] Falta de un sistema de seguimiento y evaluación  
[X] Insuficiencia de fondos de contrapartida

**SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. El riesgo de un incremento significativo en el costo de los insumos ganaderos principales o una reducción en el precio de venta de la carne podría afectar la rentabilidad de la actividad ganadera.	Media	Aunque el proyecto difícilmente puede mitigar este riesgo, las nuevas técnicas de manejo y producción promovidas por el proyecto e implementadas en las fincas de los pequeños ganaderos les ayudarán a minimizar sus costos y tiempos productivos y asegurar la provisión de forrajes cultivados en sus propias fincas, lo cual minimizará el impacto de este riesgo en los ganaderos. A partir de diciembre 2017 se ha registrado un incremento en los precios de la carne lo cual se ha traducido en un incremento de las colocaciones de créditos ganaderos	Project Coordinator
2. El riesgo que el impacto que podrían tener los posibles fenómenos climatológicos (lluvias fuertes, sequías, huracanes) en los niveles esperados de productividad de los ganaderos y productores, y por tanto la recuperación de la cartera colocada.	Baja	Aunque este riesgo no es controlable, COOPEFACSA coloca sus créditos en una variedad de actividades agropecuarias y no agropecuarias, lo cual diversificará la cartera y reducirá este riesgo. En el caso de presentarse un fenómeno natural que afecta los socios de la Cooperativa, COOPEFACSA elaboraría un plan de contingencia financiera y de apoyo a los socios que tome en cuenta la situación particular de cada socio. Hasta el mes de junio 2017 no se han presentado casos relevantes de afectaciones a las inversiones realizadas por los productores.	Project Coordinator
3. Como todo proceso de innovación tecnológica, existe el riesgo que por la fuerte tradición de la ganadería extensiva en la zona, no se identifica un número suficiente de ganaderos dispuestos a hacer el cambio a una ganadería semi-intensiva.	Baja	Los mitigantes incluyen la fidelización de los clientes con las actividades promovidas por COOPEFACSA y CODESPA, la promoción del producto entre las comunidades meta y sus beneficios económicos para los ganaderos, la asistencia técnica en campo y el propio diseño del producto crediticio en condiciones atractivas a los ganaderos. Un 100% de los productores atendidos por la unidad ejecutora han	Project Coordinator

		implementado al menos dos prácticas recomendados por la asistencia técnica	
4. Existe el riesgo que la relación entre COOPEFACSA y CODESPA se deteriore durante la ejecución del proyecto debido desacuerdos institucionales, afectando negativamente la coordinación, y por tanto, el logro de las metas y los objetivos del proyecto.	Baja	Los mitigantes incluyen: (i) la relación existente de más de tres años entre las dos entidades que han establecido una base sólida de entendimiento mutuo y coordinación efectiva; (ii) el acuerdo interinstitucional de coordinación que se suscribirá entre las dos partes, que establecerá claramente las responsabilidades, y obligaciones de cada una; (iii) los incentivos compartidos de las dos entidades para cumplir con los objetivos del proyecto acordados con el Banco y mostrar que son capaces de ejecutar el proyecto en forma eficaz; y (iv) las reuniones y/o visitas de seguimiento y supervisión que MIF/CNI realiza, en las cuales se podrá identificar medidas de fortalecimiento para una coordinación efectiva entre ambos ejecutores	Project Coordinator
5. El riesgo que los productores identificados no vean atractivos los beneficios ofertados por el proyecto debido a que tienen obligaciones crediticias pendientes con la cooperativa u otro organismo financiero.	Baja	Para mitigar este riesgo, una vez identificado, la cooperativa deberá realizar campañas de promoción para la captación de nuevos asociados que se dediquen al sector pecuario. Al mes de junio 2017 se ha logrado colocar el 90% de la cartera proyectada, proyectando un cumplimiento de 100% para el cierre del proyecto.	Project Coordinator
<b>NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:</b> Baja <b>NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:</b> 7 <b>RIESGOS VIGENTES:</b> 7 <b>RIESGOS NO VIGENTES:</b> 0 <b>RIESGOS MITIGADOS:</b> 0			

### SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** PP - Poco Probable

#### FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

##### Factor

[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo

##### Comentarios

#### Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Desde el punto de vista de la sostenibilidad financiera, la cooperativa inició la implementación de los planes de negocios de café y cacao; en estos momentos se han financiado las primeras 50 manzanas de café. En el tema de cacao se han implementado tres parcelas demostrativas con la empresa EXPASA con el objeto de identificar la mejor variedad para cultivarse en el año 2018 en función de las condiciones de la zona.

Por otra parte, en vista de los buenos resultados obtenidos hasta la fecha, la cooperativa se encuentra elaborando una iniciativa de proyecto que le permita continuar financiando el tema de ganadería ambiental sostenible.

### SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

*[No se encontraron lecciones aprendidas]*