



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

PSRDEF

JULIO 2016 - DICIEMBRE 2016

SECTION 1: PROJECTSUMMARY

PROJECTNAME: Produccion de energia limpia para la Isla de Galapagos

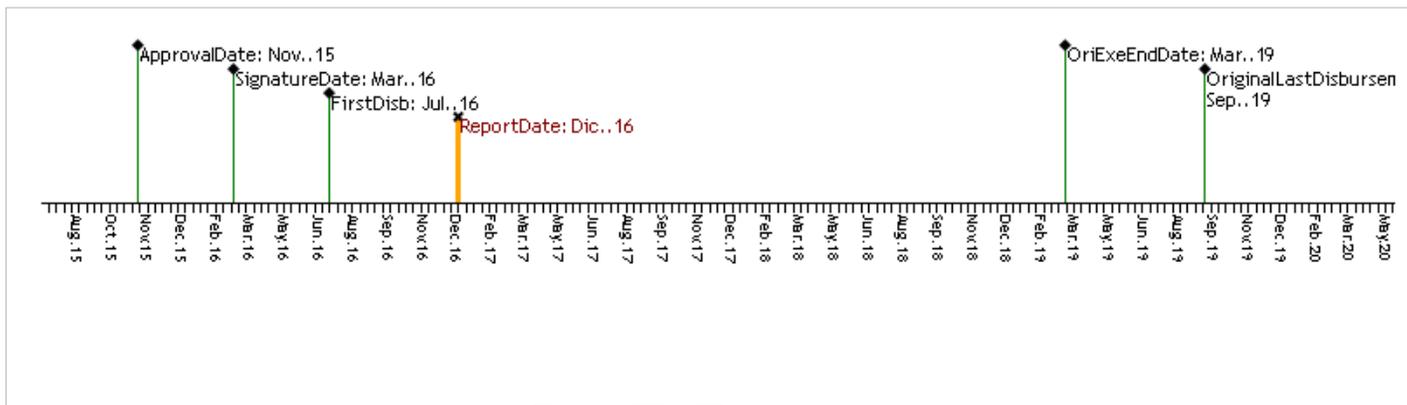
ProjectNum: EC-M1075 - OperationNum: ATN/ME-15255-EC

Purpose: Aumentar la productividad de AVP de piñon de las cooperativas de productores y recolectores en la provincial de Manabi.
Lograr que los actores primarios: (recolectores/productores/cooperativas y centros de acopio) operen formalmente en la cadena de valor del biocombustible en Ecuador.

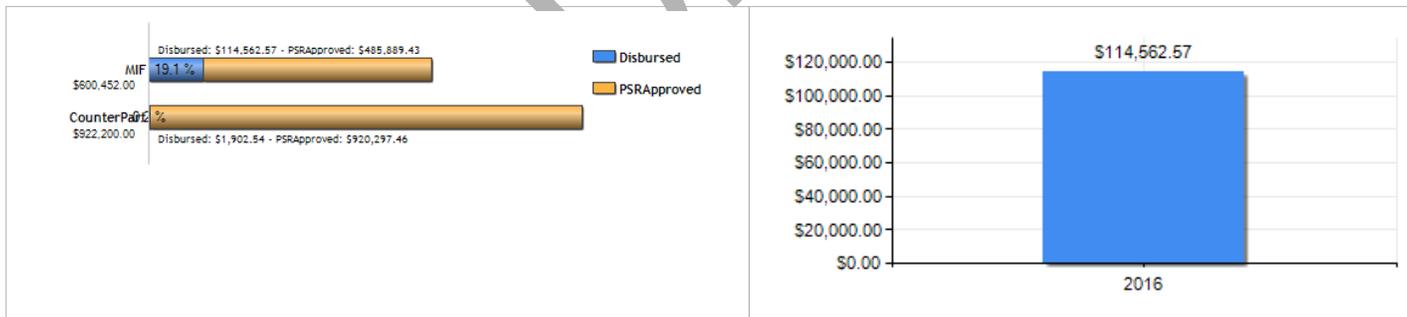
CountryAdmin	CountryBeneficiary	Group	SubGroup
ECUADOR	ECUADOR	ENV - Medio ambiente	CLEN - Mercados de energías limpias

EA:	INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA	DesignTeamLeader:	LISSY VELEZ INTRIAGO
		SupervisionTeamLeader:	LISSY VELEZ INTRIAGO

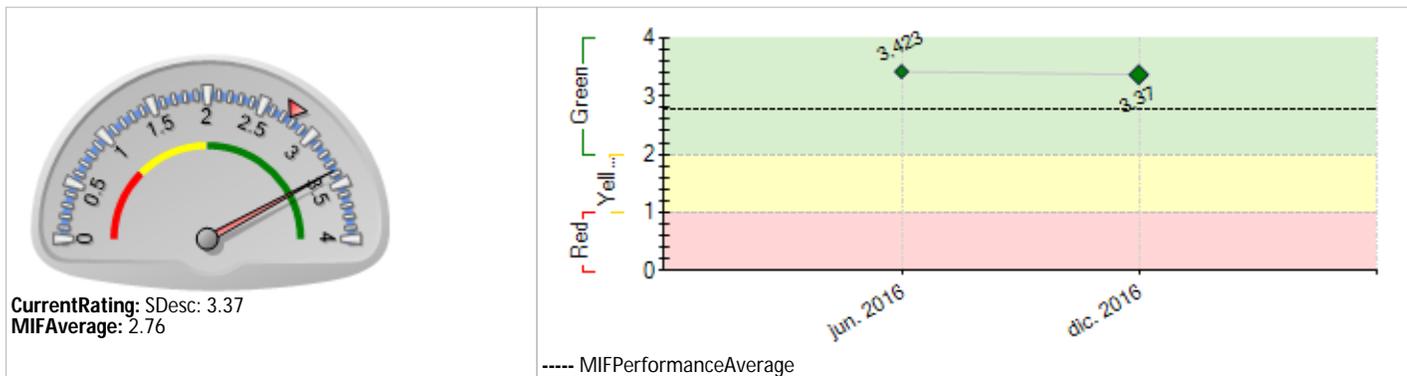
PROJECTCYCLE



PSRRESOURCEDISBURSED

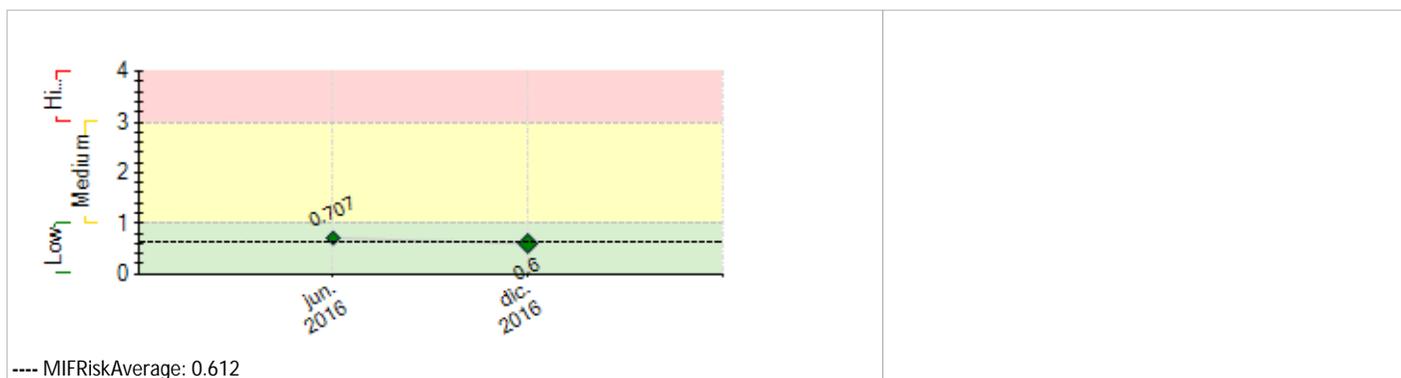


PERFORMANCERATINGS



EXTERNALRISK

EXTERNALRISK	INSTITUTIONALCAPACITY
	Risk
	FinancialMngt: Low
	Procurement: Low
	TechnicalCapacity: Low



SECTION 2: PERFORMANCE

PSRReportCumulative

En este periodo se contrató el personal que hacia falta para el Proyecto y se consolidó el equipo de trabajo que está localizado mayoritariamente en Portoviejo.

El trabajo de este periodo se concentró en la formalización de las cooperativas ante los organismos de control, la elaboración de un plan de fortalecimiento de las cooperativas, que está siendo validado, y la gestión de un crédito comercial ante la banca privada para la cooperativa COOPIÑOM para que esta pueda comprar la cosecha. Esto con el fin de que los recursos de la venta del aceite puedan ser pagados legalmente a la organización. Los recursos del MEER con los que se contaba para la compra de piñón servirán de garantía del crédito a través de una emisión de una carga de garantía bancaria. El crédito está pre-aprobado en el Banco Internacional y se espera comprar al menos 5.000 qq de piñón, que producirán unos 17.000 galones de aceite que serán comercializados a ELEGALÁPAGOS a un valor de USD. 6.5/galón, por los que se espera obtener unos ingresos de alrededor de USD. 110.500.

Se diseñó la campaña de dignificación del recolector y promoción de la cosecha que se basa en un personaje inspirado en la cultura manabita llamado compadre piñón que se comunica por medio de amorfinos (coplas). Esta campaña se difunde a través de radios locales, facebook, letreros y pasacalles.

Se trabajó con COOPIÑOM en el plan de expansión agrícola que implicó la siembra de 600.035 plantas que captarán al año unos 3.530 t de CO2.

PSRCommentsMIFSpecialist

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El proyecto muestra un buen nivel de ejecución. El equipo del IICA mantiene los mecanismos de gobernanza e interacción con los diferentes grupos de interés, previstos en el diseño del proyecto. A pesar de algunos inconvenientes que son usuales en los proyectos de desarrollo, han buscado siempre de manera creativa solucionarlos.

PSRReportSemester

Fortalecimiento de las cooperativas. Se contrató a FUNDER para revisar estatutos y reglamentos de las 2 cooperativas y proponer un plan de incremento y fortalecimiento de socios. Se desarrolló un plan de fortalecimiento y se trabajó en la formación de candidatos a socios a través de pasantías en organizaciones exitosas. Se contrató un gerente para ambas cooperativas para definir un modelo de gestión y ordenar las obligaciones jurídicas y tributarias. COOPIÑOM tiene sus obligaciones al día y la pre-aprobación de un crédito para compra de piñón. COOPROCERMA está pendiente.

Se diseñó la campaña de dignificación del recolector y se adquirieron implementos para centros de acopio. Se diseñó 1 herramienta para cosechar y 1 máquina para hacer compost. Se ajustó la metodología de ECAs y se capacitaron a 274 productores.

Desarrollo del Plan de Expansión Agrícola. COOPIÑOM con el apoyo técnico de 3 ingenieros agrónomos y 6 promotores agrícolas trabajó en el plan de expansión agrícola que implicó la siembra de 600.035 plantas y se organizaron 16 escuelas de campo con un promedio de 274 participantes.

Gestión del Proyecto. Se conformó el equipo de trabajo y se organizaron reuniones de comité de gestión y seguimiento in situ al proyecto.

Las principales dificultades han estado en el fortalecimiento de las cooperativas y en el nivel de participación de los agricultores que es aún bajo en los eventos de capacitación. El reto estará en fortalecer las cooperativas e incrementar sus socios.

PSRCommentsMIFSpecialist

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El fortalecimiento de las cooperativas y buscar mayor provisión de material prima (acuerdos con los ganaderos) es importante para crear una cadena de valor eficiente.

SECTION 3: INDICATORS AND MILESTONES

Indicators		Baseline	Intermediate 1	Intermediate 2	Intermediate 3	Planned	Achieved	Status
Goal: Contribuir a reducir el consumo de diesel para la generación de electricidad en las Islas Galápagos.	I.1	320100 Productores incrementen sus niveles de ingresos (segregados por género)	1728	2300	2700		3000	0
				Sep. 2017	Sep. 2018		Sep. 2019	
	I.2	330600 Ventas anuales de las dos cooperativas	30	150	200		270	0
			Mar. 2016	Mar. 2018	Sep. 2018		Sep. 2019	
	I.3	340100 Reducción potencial de emisiones de CO2.	0				11	3.5
						Sep. 2019	Dic. 2016	

Mejorar el desempeño económico de la cadena de proveedores (pequeños productores/recolectores) de material prima para la producción de biocombustible

Purpose:

Aumentar la productividad de AVP de piñón de las cooperativas de productores y recolectores en la provincial de Manabí.

Lograr que los actores primarios: (recolectores/productores/cooperativas y centros de acopio) operen formalmente en la cadena de valor del biocombustible en Ecuador.

R.1	210400 Productores/recolectores de piñón han adoptado mejoras tecnológicas relacionadas con la poda, cosecha y post cosecha del producto (segregados por género)	1728	2300	2700		3000	2002
			Sep. 2017	Sep. 2018		Sep. 2019	Dic. 2016
R.2	Galones de AVP producidos	0	15	21		42	0
			Mar. 2018	Sep. 2018		Sep. 2019	
R.3	220200 Usuarios en la Isla Floreana tienen acceso a soluciones de energías limpias	0				76	0
						Sep. 2019	
R.4	160100 Al menos una innovación en el proceso de cosecha que beneficia a los pequeños productores/recolectores de piñón.	0				1	1
						Sep. 2019	Dic. 2016
R.5	130100 Productores reciben capacitación para proveer productos y servicios (segregados por género)	1728	2300	2700		3000	2002
			Sep. 2017	Sep. 2018		Sep. 2019	Dic. 2016
R.6	240100 Cercas de cercas de piñón reforzadas y manejadas de manera sostenible.	911	1200	1500		2000	1511
			Mar. 2018	Sep. 2018		Sep. 2019	Dic. 2016
R.7	150100 Instituciones que acceden a los productos de conocimiento / comparten actividades del FOMIN	0	50			100	0
			Sep. 2018			Sep. 2019	

Component 1: Fortalecimiento de las cooperativas

Weight: 30%

Classification: Satisfactorio

C1.11	Socios integrados a cooperativas (desagregado por sexo)	0	30			60	
			Mar. 2018			Sep. 2019	
C1.12	Recolectores de piñón capacitados en las Escuelas de Campo	1728	2300	2700		3000	2002
			Sep. 2017	Sep. 2018		Sep. 2019	Dic. 2016
C1.13	Modelo de gestión asociativo de comercialización del AVP definido y puesto en marcha					No	No
						Sep. 2017	Dic. 2016
C1.14	Campaña de dignificación implementada					No	No
						Sep. 2018	Dic. 2016
C1.15	Recolectores dotados del equipo de protección para el trabajo (de acuerdo a criterios de selección).	0	400			900	250
			Sep. 2017			Sep. 2018	Dic. 2016

Component 2: Mejora de la eficiencia en la cadena de valor

Weight: 30%

Classification: Satisfactorio

C2.11	Estudio de estructura de costos y de cálculo de punto de equilibrio desarrollado					Mar. 2017	
C2.12	Convenios suscritos entre propietarios de cercas y recolectores para su aprovechamiento, por un valor equivalente a 2 mil kms. de cercas vivas existentes incorporadas al proyecto.	0	10	30		30	1
			Sep. 2017	Sep. 2018		Sep. 2019	Dic. 2016
C2.13	Estudio de valoración socio-ambiental de la cadena					Sep. 2017	

Component 3: Desarrollo del plan de expansión agrícola

Weight: 30%

Classification: Satisfactorio

C3.11	Hectáreas sembradas y/o reforzadas con material genético de alto potencial productivo.	0	400	1000		1400	352
			Sep. 2017	Sep. 2018		Sep. 2019	Dic. 2016
C3.12	Volumen incremental cosechado de las nuevas cercas sembradas y/o reforzadas	0				200	
						Sep. 2017	

Component 4: Gestión de conocimiento y comunicación estratégica

Weight: 10%

Classification: Satisfactorio

C4.11	Estudio de caso que sistematice la experiencia	0				1	
						Ago. 2019	
C4.12	Eventos de intercambio de experiencias entre actores de la cadena	0	4	4		6	
			Ago. 2018	Ago. 2018		Ago. 2019	
C4.13	Un video del proyecto sobre su operación y lecciones aprendidas desarrollado y difundido.	0				1	
						Ago. 2019	

Milestones		Planned	DueDate	Achieved	DateAchieved	Status
H0	Condiciones previas	10	Sep. 2016	10	Jul. 2016	Achieved
H1	Creación Comité Directivo del Proyecto (INER, IICA, INIAP, un representante de las cooperativas y el MEER, quien lo liderará)	1	Ene. 2017	1	Dic. 2016	Achieved

PSRCRITICALISSUESTITLE

[NoneReportedFactors]

SECTION 4: RISKS

PSRRISKTITLE

Level MitigationAction

Responsible

1. El AVP de piñón podría sustituirse por otro tipo de biocombustible	Medium	Se desarrollará estudio de valorización socio-ambiental de la producción de AVP de piñón vs. otros combustibles, que permita comparar los costos de producción con otros combustibles y su contribución socio ambiental	Project Guest
2. Los efectos del cambio climático sobre la zona de producción de piñón.	Medium	Se promoverá las especies criollas en la construcción de cercos y se impulsará la inclusión de otros cercos que aún no participan en el proyecto.	Project Guest
3. La institucionalidad que regula las cooperativas (SEPS) no preste las facilidades para la inclusión de nuevos socios.	Low	Se realizará la contratación de consultor en cooperativismo que acompañe a las dos cooperativas para reforzar sus capacidades socio-organizativas, administrativas-contables, de tal forma que permitan la vinculación de nuevos socios y una mejor gestión de negocios	Project Guest
4. Los recolectores de piñón no participen en las Escuelas de Campo, por ser una actividad que genere ingresos marginales.	Low	Se realizará una campaña de dignificación del recolector del piñón para resaltar y reconocer su contribución al medio ambiente. Se explorarán otras oportunidades de aprovechamiento de los subproductos para hacer más atractivo el cultivo.	Project Guest
5. Las cooperativas no logren una gestión empresarial y/o un fortalecimiento socio-organizativo adecuado.	Low	Se contratará un consultor en cooperativismo que acompañe a las dos cooperativas para reforzar sus capacidades socio-organizativas, administrativas-contables, de tal forma que permitan la vinculación de nuevos socios y una mejor gestión de negocios	Project Guest

OVERALLPROJECTRISK: Low **NRORISKS:** 12 **INEFFECTRISK:** 12 **NOTINEFFECTRISK:** 0 **MITIGATEDRISKS:** 0

SECTION 5: SUSTAINABILITY

PSRSustainabilityScore: P - Probable

PSRCRITICALISSUESSUSTAINABILITYTITLE

Issue

[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN

[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución

RelativeActions:

Para lograr la sustentabilidad del proyecto y de las cooperativas se requería que la compra de semilla se realice con recursos propios de las organizaciones ya que el Estado no puede pagar por un bien que ha sido producido con sus propios recursos. En este sentido se apoyó a la Cooperativa COOPINOM para que acceda a una línea de crédito para la compra de la cosecha y en todas las gestiones con ELEGALÁPAGOS para poder obtener un compromiso firme de compra a un precio establecido. Para esto se requirió de reuniones de comité de gestión del proyecto y presentación de soportes económicos (flujos de caja) que respaldaran las ventas de biocombustible que se van a realizar en este año.

Con el objetivo de obtener mayores volúmenes de producción se requiere del desarrollo de una variedad mejorada con características de mayor productividad y mas resiliente al cambio climático, específicamente a sequías y ataque a plagas se está realizando alianzas con el INIAP y con organismos multilaterales como la CAF para el desarrollo de proyectos que permitan financiar este tipo de investigaciones que hoy no cuentan con financiamiento por falta de recursos del Estado.

Comments

Lograr la eficiencia de la cadena para pensar en una no dependencia del subsidio del Gobierno Nacional, considerando los bajos precios del petróleo y un potencial cambio en la política de desarrollo, podría afectar la sostenibilidad del proyecto.

La falta de capacidades gerenciales de las cooperativas, podrían afectar la sostenibilidad de esta iniciativa.

SECTION 6: PRACTICALLESSONS

	RelativeTo	Author
1. Para asegurar una mayor participación en los procesos de capacitación, los profesionales que trabajan en campo deben tender a desarrollar vínculos con los productores participantes ya que la participación de la población campesina de Manabí en procesos de capacitación requiere de un fuerte trabajo y de la creación de relaciones que comprometan a los productores con los procesos y con el proyecto. La mayoría de productores asiste a capacitaciones que duran de promedio 1 día.	Implementation	Baquero, Margarita
2. Se debe flexibilizar el perfil del profesional que trabaja en el fortalecimiento socio-organizativo debido a que profesionales con títulos de sociólogos o antropólogos en Manabí son muy escasos, probablemente porque no existe una facultad de sociología o antropología en la provincia. Sin embargo existen profesionales de otras áreas que han adquirido experiencia en trabajos relacionados con las áreas sociales y su apoyo puede ser de gran utilidad siempre y cuando conozca la cultura de la población beneficiaria y tenga disposición a involucrarse en el trabajo en campo.	Implementation	Baquero, Margarita