

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

**PARAGUAY**

**PARAGUAY PRODUCTIVO: TRANSPARENCIA, FINANCIAMIENTO Y  
CONECTIVIDAD**

**(PR-L1144)**

**PERFIL DE PROYECTO**

Este documento fue preparado por el equipo compuesto por: Joan Prats, Jefe de Equipo (IFD/CMF); Agustina Calatayud, Jefa de Equipo Alterna (IFD/CMF); Carolina Valencia, Pau Puig, Carmen Fernández y Sebastián Vargas (IFD/CMF); Manuel Fernandini (CMF/CPR); Roberto de Michele y María José Jarquin (IFD/ICS); Jean Eric Theinhardt (ICS/CPR); Pablo Ventura (IFD/CTI); Viviana Maya (LEG/SGO); José Alejandro Quijada (CSC/CPR); Fernando Glasman (FMP/CPR); Raúl Lozano (FMP/CPR) y Cecilia Bernedo (IFD/CMF).

De conformidad con la Política de Acceso a Información, el presente documento está sujeto a divulgación pública.

## PERFIL DE PROYECTO

### PARAGUAY

#### I. DATOS BÁSICOS

<b>Nombre del Proyecto:</b>	Paraguay Productivo: Transparencia, Financiamiento y Conectividad
<b>Número de Proyecto:</b>	PR-L1144
<b>Equipo de Proyecto:</b>	Joan Prats, Jefe de Equipo (IFD/CMF); Agustina Calatayud, Jefa de Equipo Alterna (IFD/CMF); Carolina Valencia, Pau Puig, Carmen Fernández y Sebastián Vargas (IFD/CMF); Manuel Fernandini (CMF/CPR); Roberto de Michele y María José Jarquin (IFD/ICS); Jean Eric Theinhardt (ICS/CPR); Pablo Ventura (IFD/CTI); Viviana Maya (LEG/SGO); José Alejandro Quijada (CSC/CPR); Fernando Glasman (FMP/CPR); Raúl Lozano (FMP/CPR) y Cecilia Bernedo (IFD/CMF).
<b>Prestatario:</b>	República del Paraguay
<b>Organismo Ejecutor:</b>	República del Paraguay, por medio del Ministerio de Hacienda
<b>Plazo de Ejecución:</b>	12 meses.
<b>Plan Financiero:</b>	BID (OC): US\$200 millones Total: US\$200 millones
<b>Salvaguardias:</b>	Políticas identificadas: B.01 (OP-102), B.02, B.07, y B.13 Clasificación: No requerida

#### II. JUSTIFICACIÓN GENERAL Y OBJETIVOS

- 2.1 **Contexto macroeconómico.** Paraguay cerró 2016 con un crecimiento real del Producto Bruto Interno (PIB) de 4,1%, comparado con 3,1% en 2015. En 2016, la inflación alcanzó 3,9%, por debajo de la meta de 4,5% establecida por el Banco Central, mientras que el déficit del gobierno central se situó en 1,5% del PIB, comparado con 1,8% del PIB en 2015. Durante el primer trimestre de 2017, la economía presenta una evolución favorable, con un crecimiento de 5,9% del índice mensual de actividad económica (enero), inflación interanual de 2,8% (marzo) y un déficit fiscal anualizado del gobierno central de 1,6% del PIB (febrero)<sup>1</sup>. Las necesidades de financiamiento para 2017 se estiman en 2,2% del PIB (US\$600 millones). A corto y mediano plazo, se prevé un crecimiento real del PIB en el orden de 3,7%-4,3%, así como el fortalecimiento de la posición fiscal, según a lo establecido en la Ley de Responsabilidad Fiscal. Sin embargo, a pesar

<sup>1</sup> Banco Central de Paraguay (2017).

de este pronóstico favorable, los riesgos a los que se encuentra expuesta la economía paraguaya han incrementado. Entre ellos, cabe destacar la evolución desfavorable de sus socios comerciales, la reducción de los precios de los *commodities* y un escenario internacional de creciente incertidumbre económica y financiera. Según estudios recientes<sup>2</sup>, para incrementar la resiliencia del país, es necesario mantener la estabilidad macroeconómica, fortalecer el marco regulatorio e institucional, incrementar la productividad de la economía paraguaya, reducir la pobreza y promover el crecimiento inclusivo.

**2.2 Contexto productivo.** Si bien el PIB per cápita del país ha tenido una tendencia positiva en los últimos años, pasando de US\$3.226 en 2010 a US\$3.823 en 2015 (US\$ constantes 2010), éste se encuentra muy por debajo no sólo de los niveles alcanzados por Argentina (US\$10.515), Brasil (US\$11.159), Chile (US\$14.660) y Uruguay (US\$13.944), sino también de la media de América Latina y el Caribe (ALC) (US\$9.342)<sup>3</sup>. El rezago del crecimiento económico de Paraguay puede explicarse, en gran medida, por la baja productividad de su economía<sup>4</sup>. En efecto, Paraguay se encuentra entre los países con menor productividad agregada de ALC, con valores por debajo de la media regional, y muy por debajo de los países con mejor desempeño en la región<sup>5</sup>. Con el fin de impulsar la productividad de la economía y, con ello, el crecimiento económico sostenido del país, el Gobierno de Paraguay ha emprendido una agenda<sup>6</sup> de reformas estructurales que, en concordancia con diagnósticos internacionales<sup>7</sup>, incluye los siguientes ejes de reforma: (i) fortalecimiento de la transparencia; (ii) mejora del funcionamiento del sistema financiero; (iii) y mejora de la conectividad del país.

**2.3 Productividad y transparencia.** La transparencia y la calidad institucional son claves para la adecuada provisión de servicios públicos y constituyen una parte fundamental para sentar un clima de negocios que incentive las inversiones y apoye el desarrollo del sector privado<sup>8,9</sup>. La evidencia empírica muestra que la productividad y el crecimiento económico de un país pueden verse afectados por la falta de transparencia e integridad<sup>10</sup>. Entre las causas de este tipo de problema se encuentran, por un lado, sistemas y procesos que restringen el acceso a la información, tanto a los ciudadanos como a los actores económicos e, incluso, a los órganos del estado encargados del control; y, por otro, instituciones, leyes y regulaciones con defectos de diseño o técnicos, que dan lugar a discrecionalidad. Encuestas realizadas señalan a la falta de transparencia como el principal

---

<sup>2</sup> Fondo Monetario Internacional – FMI (2016), *Artículo IV*.

<sup>3</sup> Banco Mundial (2017), *World Development Indicators*.

<sup>4</sup> Ver: BID (2014), Marco Sectorial de Apoyo para PyME, Acceso y Supervisión Financieros - sobre la relación entre productividad y crecimiento económico.

<sup>5</sup> Feenstra, R. y otros. (2015), "The Next Generation of the Penn World Table", *American Economic Review* 105(10): 3150-3182.

<sup>6</sup> Ver [Plan Nacional de Desarrollo Paraguay 2030](#).

<sup>7</sup> FMI (2016), *Op. cit.*; FEM (2017), Informe de Competitividad Global 2016-2017.

<sup>8</sup> Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos - OCDE (2013), "*The rationale for fighting corruption*", *Background brief*, París: OCDE; Sumanjeet, R. (2015), "*Institutions, Transparency, and Economic Growth*", *Emerging Economy Studies* 1(2): 188-210.

<sup>9</sup> Ver Mauro, Paolo (1995), "Corruption and Growth." *Quarterly Journal of Economics* 110 (3): 681–712. Este artículo advierte sobre la relación entre indicadores de honestidad y eficiencia burocrática con crecimiento económico y eventuales consecuencias macroeconómicas negativas de la corrupción.

<sup>10</sup> Ver, por ejemplo, Lambsdorff, J. (2003), "How Corruption Affects Productivity", *Kyklos* 56(4): 457-474; De Rosa, D., Gooroochurn, N. y Gorg, H. (2010), "Corruption and Productivity", *Working Paper* 5348, Washington D.C: Banco Mundial.

obstáculo a la mejora del clima de negocios en el país. En efecto, indicadores internacionales ubican al país en el puesto 93/138 en materia de transparencia para la elaboración de políticas de gobierno y evidencian un débil desempeño en la efectividad gubernamental -ocupando Paraguay el percentil 17/100 en 2015, donde el máximo es 100. Diagnósticos recientes coinciden en destacar que, para mejorar la transparencia y el clima de negocios, es necesario avanzar en las siguientes áreas de reformas: (i) mejorar el acceso a la información del sector público por parte de los ciudadanos; y (ii) fortalecer la institucionalidad y la integridad del sector público para promover la mejora de la competitividad del país.

**2.4 Productividad y funcionamiento del sistema financiero.** El nivel de desarrollo de los sistemas financieros posee un efecto importante sobre la productividad porque: (i) procura una mejor asignación del factor capital hacia los proyectos con mejores retornos; y (ii) reduce el impacto de la volatilidad y los *shocks* macroeconómicos<sup>11</sup>. En Paraguay, el sistema financiero supervisado está compuesto por 17 bancos y 11 financieras. El sistema es relativamente líquido, pero presenta una brecha en materia de profundidad si se compara con otros países de ALC. En 2015, el crédito al sector privado como porcentaje del PIB alcanzó el 57,9%, ubicándose por delante de países como Argentina (14,7%) y Uruguay (30%), pero rezagado respecto a Brasil (67,9%), Chile (111%) y el promedio de los países de ingreso medio (97%)<sup>12</sup>. La eficiencia de la intermediación es baja en términos comparados: en el decenio 2006-2015 el margen de interés neto en el país se ubicó cerca del 20%, casi el triple que el promedio de los países de renta media y los países de ALC. A su vez, la protección de los derechos de prestatarios y prestamistas es débil: en 2017, Paraguay se ubicó en la posición 137/190 del ranking *Doing Business* en esta materia, perdiendo una posición respecto al año anterior. Todo ello se expresa en niveles muy elevados de colateral, así como también en la dificultad de acceder a financiamiento por parte de las empresas de menor tamaño relativo y aquellas de creación reciente y de base tecnológica<sup>13</sup>. Si bien el sistema financiero paraguayo es, en principio, sólido, estudios recientes<sup>14</sup> evidencian la necesidad de avanzar en el fortalecimiento de su estabilidad, transparencia y capacidad para impulsar el desarrollo productivo.

**2.5 Productividad y conectividad.** La evidencia empírica disponible muestra que el incremento de la conectividad de una economía, entendida en función de una mayor penetración de Banda Ancha (BA), puede tener beneficios para la productividad. Para el caso de ALC, se ha estimado que un aumento del 10% en la penetración de BA conllevaría a un aumento de la productividad del 2,6%<sup>15</sup>. Con el fin de obtener tales beneficios, estudios recientes señalan que es necesario

---

<sup>11</sup> Ver: BID (2014), *Op. cit.* sobre la relación entre productividad y funcionamiento del sistema financiero.

<sup>12</sup> Banco Mundial (2017), *World Development Indicators*.

<sup>13</sup> Las restricciones de financiamiento para las PyME, empresas nuevas y empresas de base tecnológica, se debe al mayor riesgo percibido por el sector bancario, asociado con las características particulares de estos segmentos. Las asimetrías de información, la ausencia de historiales de comportamiento crediticio, los mayores costos fijos de intermediación, menores niveles de capitalización y capacidad de ofrecer colateral, y bajo nivel de formalización en aspectos contables y operativos, entre otros, hacen que los bancos tengan especial cuidado al ofrecer financiamiento a estas empresas. Ver: BID (2014), *Op. cit.* sobre el acceso a financiamiento para estos segmentos de empresas.

<sup>14</sup> FMI (2016), *Op. cit.*

<sup>15</sup> García Zaballos, A. y López-Rivas, R. (2012), "Socioeconomic Impact of Broadband in Latin American and Caribbean Countries", *Technical Note* No. 471, Washington D.C: BID.

avanzar en reformas de política pública y despliegue de tecnologías que hagan un uso más eficiente del espectro radioeléctrico, así como también implementar mecanismos que: promuevan la compartición de infraestructura y la competencia, faciliten la disminución de precios de los servicios de telecomunicaciones, mejoren en la calidad de los servicios y su cobertura<sup>16</sup>. Los países que avancen hacia la constitución de un entorno normativo sólido en esta materia tendrían, en promedio, niveles de penetración de BA a un 7,7% más altos que un país que no hubiera adoptado dichas medidas<sup>17</sup>. En Paraguay, la penetración de la BA es muy baja, alcanzando apenas 3,66 puntos/8 en el Índice de Desarrollo de la BA, lejos del promedio de los países del Cono Sur (4,59) y de ALC (4,28)<sup>18,19</sup>. El entorno normativo e institucional del país en este sector presenta un desempeño bajo: en 2016, Paraguay ocupó la posición 105/139 en el *Networked Readiness Index*, presentando un rezago en el pilar de entorno político y regulatorio (puesto 133). Para mejorar la conectividad del país y, con ello, la productividad de la economía, se requiere realizar reformas para: (i) fortalecer el marco regulatorio e institucional del sector de telecomunicaciones; y (ii) mejorar del acceso a la BA, especialmente por parte del sector productivo.

2.6 **Alineación estratégica.** La operación es consistente con la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020 (AB-3008) alineada con el desafío de desarrollo de Productividad e Innovación, al proponer reformas en materia de transparencia, financiamiento y conectividad que impactan al sector productivo. El programa también se encuentra alineado con el tema transversal de Capacidad Institucional y Estado de Derecho, al fortalecer la transparencia del sector público. Adicionalmente, el programa está alineado con el Marco de Resultados Corporativo (CRF) 2016-2019 (GN-2727-9), dado que (i) permitirá que aumente el número de micro/pequeñas y medianas empresas financiadas, y (ii) fortalecerá a agencias del gobierno en la prestación de servicios a la ciudadanía. Dentro del marco de la Estrategia de País con Paraguay, 2014-2018 (GN-2769), se alinea con los objetivos estratégicos de “Mejorar la productividad y competitividad de las empresas”, “Promover el financiamiento de inversiones a través del sistema financiero” y “Fomentar una mayor inclusión financiera”. Asimismo, se encuentra alineado con la Estrategia sobre las Instituciones para el Crecimiento y el Bienestar Social (GN-2587-2) y con el Marco Sectorial de Respaldo para PyME y Acceso y Supervisión Financieros (GN-2768- 3).

2.7 **Objetivo.** La operación tiene como objetivo mejorar la productividad de la economía paraguaya, a través de: (i) fortalecer la transparencia y el clima de negocios; (ii) mejorar el funcionamiento del sistema financiero; y (iii) mejorar la conectividad. Se propone bajo la modalidad multi-tranche, con una operación de dos tramos, siguiendo las Guías de los Préstamos de Reforma de Políticas (CS-

---

<sup>16</sup> *Ibidem*.

<sup>17</sup> Unión Internacional de Telecomunicaciones – UIT (2015), Informe de las Tendencias en las Reformas de Telecomunicaciones 2015, Ginebra: UIT.

<sup>18</sup> García Zaballos, A. e Iglesias Rodríguez, E. (2016), “Informe anual del Índice de Desarrollo de la BA en América Latina y el Caribe”, Documento para Discusión No. 504, Washington D.C: BID.

<sup>19</sup> Los principales factores de esta brecha son: el precio de la suscripción mensual de BA fija (US\$65,77 en Paraguay vs. US\$33,16 en el Cono Sur y US\$33,77 en ALC); la velocidad de BA fija (0,75 Mbps vs. 1,6 Mbps y 2,27 Mbps, respectivamente); los hogares con acceso a Internet (27,43% vs. 54,45 y 44,12, respectivamente) y el número de líneas de BA por cada 100 habitantes tanto fija (3,14 vs. 12,98 y 10,69, respectivamente) como móvil (39,23 vs. 82 y 59,06, respectivamente).

3633-1), para facilitar un diálogo de política entre el país y el Banco y brindar los plazos necesarios para implementar las reformas.

### **III. ASPECTOS TÉCNICOS Y CONOCIMIENTO DEL SECTOR**

- 3.1 La operación basada en reformas de políticas propuesta se desarrolla a través de los siguientes componentes: (i) Componente I: estabilidad macroeconómica; (ii) Componente II: fortalecimiento de la transparencia y el clima de negocios, cuyos subcomponentes serán: (a) mejora del acceso a la información del sector público por parte de los ciudadanos; y (b) fortalecimiento de la institucionalidad y la integridad del sector público para la mejora de la competitividad; (iii) Componente III: mejora del funcionamiento del sistema financiero, cuyos subcomponentes serán: (a) fortalecimiento de la supervisión basada en riesgos; (b) mejora de la estabilidad y la transparencia financiera; y (c) fortalecimiento de las instituciones para financiamiento del sector productivo; y (iv) Componente IV: mejora de la conectividad, cuyos subcomponentes serán: (a) fortalecimiento del marco regulatorio e institucional del sector de telecomunicaciones; y (b) mejora del acceso a la BA por parte del sector productivo<sup>20</sup>. El organismo ejecutor será el Ministerio de Hacienda, que coordinará con el Banco Central, la Agencia Financiera de Desarrollo, el Ministerio de Justicia, la Secretaría Nacional Anti Corrupción y otras entidades involucradas en la ejecución, y monitoreará el avance en el cumplimiento de las condiciones del programa.

### **IV. RIESGOS AMBIENTALES Y OTROS RIESGOS**

- 4.1 Según la directiva B.13 de la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias del Banco (documento GN-2208-20 y manual OP 703) esta operación no requiere clasificación. Adicionalmente, los cambios de política realizados en el marco de esta operación no tendrán efectos directos o significativos en el medioambiente o en los recursos naturales del país. Adicionalmente, se identifica un riesgo medio respecto a la continuidad de las medidas adoptadas en este programa, considerando los posibles resultados de las elecciones del 2018.

### **V. RECURSOS Y CRONOGRAMA DE PREPARACIÓN**

- 5.1 Se prevé la distribución de la Propuesta para el Desarrollo de la Operación al Comité de Revisión de Calidad y Riesgo el 31 de julio, la aprobación del Borrador de Propuesta de Préstamo por el Comité de Políticas Operativas el 25 de septiembre, y la consideración de la Propuesta de Préstamo por el Directorio Ejecutivo el 8 de noviembre de 2017. Se requerirá de un presupuesto de US\$100,000 y un estimado de FTE de 1.009.

---

<sup>20</sup> Se encuentra en preparación una CT (PR-T1242) para apoyar aspectos estratégicos de las medidas de transparencia e integridad.

CONFIDENCIAL

<sup>1</sup> La información contenida en este Anexo es de carácter deliberativo, y por lo tanto confidencial, de conformidad con la excepción relativa a "Información Deliberativa" contemplada en el párrafo 4.1 (g) de la "Política de Acceso al Información" del Banco (Documento GN-1831-28).



## Safeguard Policy Filter Report

### Operation Information

Operation		
<b>PR-L1144 PRODUCTIVITY IN PARAGUAY: TRANSPARENCY, FINANCE AND CONNECTIVITY</b>		
Environmental and Social Impact Category	High Risk Rating	
B13	{Not Set}	
Country	Executing Agency	
PARAGUAY	{Not Set}	
Organizational Unit	IDB Sector/Subsector	
Institutional Capacity of State	MARKET DEVELOPMENT AND FUNCTIONING	
Team Leader	ESG Lead Specialist	
JOAN ORIOL PRATS CABRERA	{Not Set}	
Type of Operation	Original IDB Amount	% Disbursed
Loan Operation	\$0	0.000 %
Assessment Date	Author	
20 Jun 2017	isabelleb	
Operation Cycle Stage	Completion Date	
ERM (Estimated)	9 Jun 2017	
QRR (Estimated)	31 Jul 2017	
Board Approval (Estimated)	{Not Set}	
Safeguard Performance Rating		
{Not Set}		
Rationale		
{Not Set}		



## Safeguard Policy Filter Report

### Potential Safeguard Policy Items

[No potential issues identified]

### Safeguard Policy Items Identified

#### [B.1 Bank Policies \(Access to Information Policy– OP-102\)](#)

The Bank will make the relevant project documents available to the public.

#### [B.2 Country Laws and Regulations](#)

The operation is expected to be in compliance with laws and regulations of the country regarding specific women's rights, the environment, gender and indigenous peoples (including national obligations established under ratified multilateral environmental agreements).

#### [B.7 Supervision and Compliance](#)

The Bank is expected to monitor the executing agency/borrower's compliance with all safeguard requirements stipulated in the loan agreement and project operating or credit regulations.

#### [B.13. Noninvestment Lending and Flexible Lending Instruments](#)

Ex-ante impact classification may not be feasible for this type of operation. This includes: policy-based loans, Financial Intermediaries (FIs) or loans that are based on performance criteria, sector-based approaches, and conditional credit lines for investment operations.

### Recommended Actions

Operation has triggered 1 or more Policy Directives; please refer to appropriate Directive(s). Complete Project Classification Tool. Submit Safeguard Policy Filter Report, PP (or equivalent) and Safeguard Screening Form to ESR.

### Additional Comments

La operación es un PBL y asimismo esta basada en reformas de políticas (low risk). De acuerdo con la directiva B.13 de la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias del Banco (documento GN-2208-20 y manual OP 703) esta operación no requiere clasificación

## **ESTRATEGIA AMBIENTAL Y SOCIAL**

1. El programa se propone bajo la modalidad multi-tranche, con una operación de dos tramos, para facilitar un diálogo de política entre el país y el Banco y brindar los plazos necesarios para implementar las reformas, siguiendo las Guías de los Préstamos de Reforma de Políticas (CS-3633-1). El mismo tiene como finalidad general mejorar la productividad de la economía paraguaya, a través de: (i) fortalecer de la transparencia y del clima de negocios; (ii) mejorar el funcionamiento del sistema financiero; y (iii) mejorar la conectividad y el uso de tecnologías digitales.
2. A través de las reformas financiadas por el programa, se espera lograr: (i) una mejora en la eficiencia del sector financiero; y (ii) un incremento de la competencia en el sector de telecomunicaciones.
3. Por lo anterior, y de acuerdo con la directiva B.13 de la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias del Banco (GN-2208-20 y OP-703), este programa no requiere clasificación. Adicionalmente, los cambios de política realizados en el marco de esta operación no tendrán efectos directos o significativos en el medioambiente o en los recursos naturales del país.

### ÍNDICE DE TRABAJO SECTORIAL

Descripción	Fecha	Referencias e hipervínculos
Plan Nacional de Desarrollo Paraguay 2030	Diciembre, 2014	<a href="#">Plan Nacional de Desarrollo Paraguay 2030</a>
<i>Insight Report. The Global Competitiveness Report 2016-2017, Klaus Schwab, World Economic Forum</i>	2016	<a href="#">The Global Competitiveness Report 2016-2017</a>
<i>Paraguay - 2016 Article IV Consultation – Press Release and Staff Report, IMF Country Report No. 16/116, International Monetary Fund</i>	15 de abril, 2016	<a href="#">Paraguay 2016 Article IV Consultation—Press Release and Staff Report</a>
<i>Ease of Doing Business in Paraguay - Doing Business, The World Bank</i>	18 de abril, 2017	<a href="#">Ease of Doing Business in Paraguay</a>
Documento de Discusión. Informe Anual del Índice de Desarrollo de la Banda Ancha en América Latina y el Caribe: IDBA 2014	Septiembre, 2015	<a href="#">Informe anual del Índice de Desarrollo de la Banda Ancha en América Latina y el Caribe: IDBA 2014</a>
IDBA: Índice de Desarrollo de Banda Ancha	2014	<a href="#">IDBA: Índice de Desarrollo de Banda Ancha</a>
Documento de Marco Sectorial de Respaldo para PyME y Acceso y Supervisión Financieros	Junio, 2014	<a href="#">Documento de Marco Sectorial de Respaldo para PYME y Acceso y Supervisión Financieros</a>
BID: Estrategia de País con Paraguay, 2014-2018	20 de mayo, 2014	<a href="#">BID: Estrategia de País con Paraguay, 2014-2018</a>
Consultoría para la Adecuación a las Mejoras Prácticas Internacionales de Estructuración como Banca de Desarrollo de Segundo Piso de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)	Informe final estimado marzo 2018	<a href="#">“Soporte al fortalecimiento institucional de la AFD” PR-T1194</a>
Regulación primaria de financiamiento colectivo (Finanzas alternativas / Crowdfunding)	Informe final estimado octubre 2017	<a href="#">“Apoyo al desarrollo de alternativas de finanzas de los países de LAC” RG-T2631</a>

<b>Descripción</b>	<b>Fecha</b>	<b>Referencias e hipervínculos</b>
Paraguay Agenda de Reformas de Integridad y Transparencia	Abril 2017	<a href="#">PP - Apéndice II - Matriz de Riesgos - PR-L1144</a>
Informe de Brechas GAFI Paraguay	Mayo 2015	<a href="#">Informe de Brechas GAFI Paraguay</a>
Basel Governance Index	2017	<a href="https://index.baselgovernance.org/">https://index.baselgovernance.org/</a>

CONFIDENCIAL

<sup>1</sup> La información contenida en este Anexo es de carácter deliberativo, y por lo tanto confidencial, de conformidad con la excepción relativa a "Información Deliberativa" contemplada en el párrafo 4.1 (g) de la "Política de Acceso al Información" del Banco (Documento GN-1831-28).