



Operation Number: **NI-L1068**  
Year- PMR Cycle: **First period Jan-Jun 2016**  
Last Update: **10/14/2016**  
PMR Validation Stage: **Validated by Chief of Operations**

Chief of Operations validation date: **10/14/2016**  
Division Chief validation date:  
Country Representative validation date:

Inter-American Development Bank - IDB  
Office of Strategic Planning and Development Effectiveness

## Operation Profile

### Basic Data

|                        |                                                               |                                   |                                                                   |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Operation name:        | Integrated Health Care Networks                               | Loan Number:                      | 2789/BL-NI,2789/BL-NI-1,2789/BL-NI-2                              |
| Executing Agency (EA): | MINISTERIO DE SALUD ,MINISTERIO DE SALUD ,MINISTERIO DE SALUD |                                   |                                                                   |
| Team Leader:           | Sanchez-Monin,Emmanuelle                                      | Sector/Subsector:                 | HEALTH SYSTEM STRENGTHENING                                       |
| Operation Type:        | Loan Operation                                                | Overall Stage:                    | Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed) |
| Lending Instrument:    | Investment Loan                                               | Country:                          | NICARAGUA                                                         |
| Borrower:              | REPUBLICA DE NICARAGUA                                        | Convergence related Operation(s): |                                                                   |

### Total Cost and Source

|          | Original IDB    | Current Active IDB | Local Counterpart | Co-Financing/Country | Total operation cost - Original Estimate |
|----------|-----------------|--------------------|-------------------|----------------------|------------------------------------------|
| NI-L1068 | \$56,200,000.00 | \$56,200,000.00    | \$3,554,220.00    |                      | \$59,754,220.00                          |

### Available Funds (US\$)

|          | Current IDB     | Disb. Amount to Date | % Disbursed | Undisbursed Balance |
|----------|-----------------|----------------------|-------------|---------------------|
| NI-L1068 | \$56,200,000.00 | \$44,194,703.00      | 78.64%      | \$12,005,297.00     |

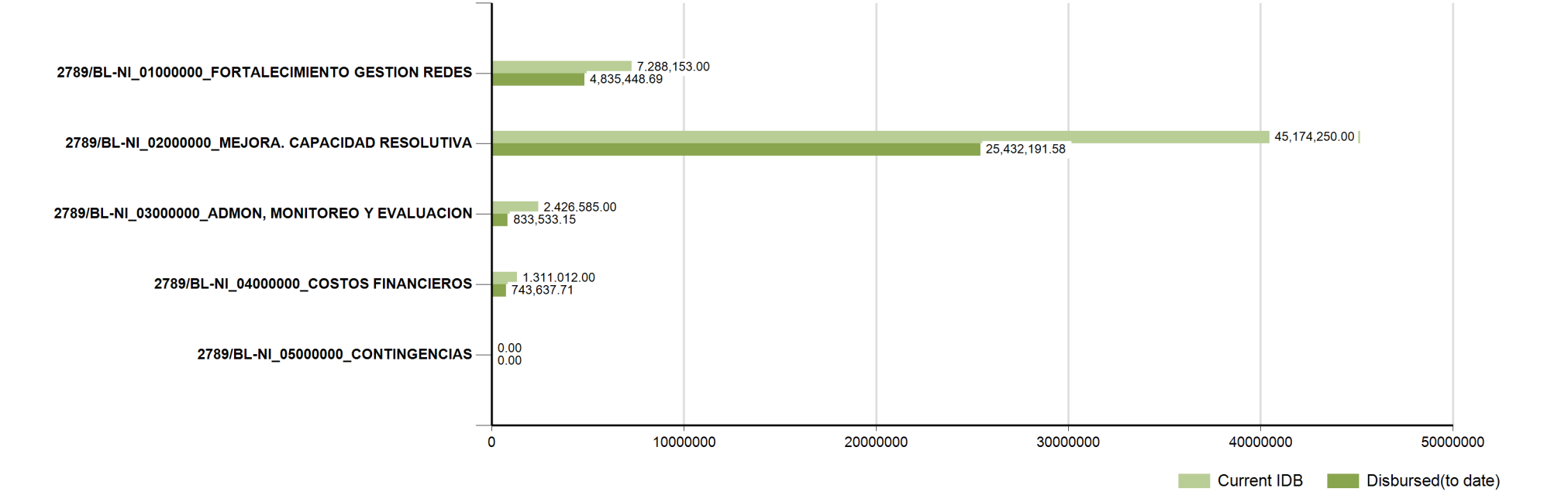
### Environmental and Social Safeguards

| Main Operation                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Impacts Category:                         | B                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Safeguard Performance Rating:             | Satisfactory                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Safeguard Performance Rating - Rationale: | El Ministerio de Salud (MINSA) ha demostrado hacer un esfuerzo bastante grande en resolver todos los temas socio-ambientales levantados en la ultima misión de dicimebre 2015. Se ha mejorado notablemente la gestión de tratamiento de aguas residuales, el manejo de desechos hospitalarios, y los temas de seguridad y salud ocupacional. Aún existen varios temas pendientes que están señalados en el Plan de Acción Correctivo; no obstante, todas las actividades pueden ser cumplidad en los tiempos establecidos y acordados con el MINSA. Además, es importante enfatizar que ahora el enfoque en los temas socio-ambientales esta relacionado al fortalecimiento de los planes que conforman el sistema de gestión ambiental y social. Ha sido muy satisfactorio observar la evolución y el compromiso del MINSA para desarrollar una mejor gestión socio-ambiental. |

### Reformulation Information

| Main Operation                                            |    |
|-----------------------------------------------------------|----|
| Was/Were the objective(s) of this operation reformulated? | NO |
| Date of approval:                                         |    |

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



## Results Matrix

## Impacts

| Impact:                                                                                                                                                                         | 1 Mejorar el acceso a servicios de calidad y por ende el estado de salud, haciendo más efectivo el derecho a la salud.                                                                                                                                         |                         |                 |          |               |                                                                                                                                                                                                                                 |              |      |       |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|----------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------|-------|-----|
| Observation:                                                                                                                                                                    | Los indicadores capturan cambios producto de una mayor prevención y atención primaria, de un mayor uso de servicios en especial de promoción, prevención y en el primer nivel de atención. Esos cambios corresponden a la disminución de situaciones de riesgo |                         |                 |          |               |                                                                                                                                                                                                                                 |              |      |       |     |
| Indicators                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                | Flags*                  | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | Means of verification                                                                                                                                                                                                           | Observations | 2017 |       | EOP |
| 1.1 Tasa de nacimientos en adolescentes en los SILAIS priorizados                                                                                                               | <br>P-G                                                                                                                                                                       | %                       | 28.50           | 2013     |               | La meta se ha estimado a partir de proyectar cambios de amplitud del 1,5 la tasa de reducción histórica que ha observado el indicador de nacimientos entre adolescentes en los últimos 10 años (con datos disponibles, 1.483%). | P            |      | 22.00 |     |
|                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                 |          |               |                                                                                                                                                                                                                                 | P(a)         |      | 22.00 |     |
|                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                 |          |               |                                                                                                                                                                                                                                 | A            |      |       |     |
|                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                 |          |               |                                                                                                                                                                                                                                 |              |      |       |     |
| 1.2 Tasa de hospitalización por diarrea en menores* de cinco años en los SILAIS priorizados (por 1,000 menores de 5 años y medida según residencia habitual del niño egresado). |                                                                                                                                                                                                                                                                | tasa de hospitalización | 7.80            | 2011     |               | La tasa promedio de los años 2008-2011 ha sido de 7,8 por 1,000 menores de cinco años (residentes del respectivo municipio). Se propone una reducción en los cuatro años de 18 por ciento, llegando a 6,4 por 1,000             | P            |      | 6.40  |     |
|                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                 |          |               |                                                                                                                                                                                                                                 | P(a)         |      | 6.40  |     |
|                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                 |          |               |                                                                                                                                                                                                                                 | A            |      |       |     |
|                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                 |          |               |                                                                                                                                                                                                                                 |              |      |       |     |

[illegible]

|                                                                                       |  |                 |       |      |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |  |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------|-------|------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--|-------|
| 1.3 Tasa de egresos hospitalarios en pacientes hipertensos en los SILAIS priorizados. |  |                 |       |      |                          | El indicador debe presentar al cabo de cinco años una disminución al mejorar el manejo de pacientes crónicos en sus comunidades y la red primaria, aunque en los primeros uno a dos años, la captación de pacientes no diagnosticados en las comunidades podría | P    |  | 9.00  |
|                                                                                       |  |                 |       |      |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                 | P(a) |  | 9.00  |
|                                                                                       |  | tasa de egresos | 10.00 | 2011 | 9 por 10,000 habitantes  |                                                                                                                                                                                                                                                                 | A    |  |       |
| 1.4 Tasa de egresos hospitalarios en pacientes diabéticos en los SILAIS priorizados.  |  |                 |       |      |                          | El indicador debe presentar al cabo de cinco años una disminución al mejorar el manejo de pacientes crónicos en sus comunidades y la red primaria, aunque en los primeros uno a dos años, la captación de pacientes no diagnosticados en las comunidades podría | P    |  | 10.00 |
|                                                                                       |  |                 |       |      |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                 | P(a) |  | 10.00 |
|                                                                                       |  | tasa de egresos | 11.00 | 2011 | 10 por 10,000 habitantes |                                                                                                                                                                                                                                                                 | A    |  |       |

-  RF - Contribution
-  RF - Alignment
-  RF - Strategic Alignment
-  RF - Strategic Alignment during Execution
-  SI - Sector Indicator
-  CI - Country Indicator
-  PG - Pro-Gender
-  PE - Pro-Ethnicity

Outcomes

|              |                                                               |
|--------------|---------------------------------------------------------------|
| Outcome:     | 1 Acceso a servicios de salud y capacidad resolutive mejorada |
| Observation: |                                                               |

| Indicators                                                                                                                                | Flags* | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | Means of verification          | Observations                                                                                                                                                                                                                                                   | EOP  |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|----------|---------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|
|                                                                                                                                           |        |                 |          |               |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                | P    |       |
| 1.1 Porcentaje de nacimientos en Centros de Salud con cama o establecimientos de mayor resolución entre madres* de los SILAIS priorizados |        | %               | 55.00    | 2011          | Indicador rutinario del MINSA. | Indicador de uso que supone mejoría en acceso (y demanda). El indicador reportado es para los SILAIS únicamente y fue reportado por el MINSA                                                                                                                   | P(a) | 75.00 |
|                                                                                                                                           |        |                 |          |               |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                | A    |       |
|                                                                                                                                           |        |                 |          |               |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                |      |       |
| 1.2 Porcentaje de mujeres embarazadas del área rural en los SILAIS priorizados que egresan de la casa materna                             |        | %               | 20.00    | 2010          | Reporte del MINSA              | Este indicador NO es de recopilación sistemática, pero el MINSA impulsa una estrategia de extensión de las casas maternas para mejorar el acceso al parto institucional en zonas dispersas por lo que se compromete a proveer la información necesaria para el | P    | 60.00 |
|                                                                                                                                           |        |                 |          |               |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                | P(a) | 60.00 |
|                                                                                                                                           |        |                 |          |               |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                | A    |       |

|                                                                                      |  |   |      |      |        |                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--|---|------|------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| 1.3 % de Desabastecimiento (0 mes de Disponibilidad en la Red) de insumos trazadores |  | % | 5.00 | 2011 | SIGLIM | En Centros de Salud y unidades de mayor resolución de los SILAIS priorizados. Fórmula: (Códigos con Cobertura=0 x 100)/(Códigos Seleccionados). Insumos Trazadores COE: anticonvulsivos, antibióticos, oxitócicos: Hidralazina amp 5 mg, Sulfato de Magnesio, O | P    | 1.00 |
|                                                                                      |  |   |      |      |        |                                                                                                                                                                                                                                                                 | P(a) | 1.00 |
|                                                                                      |  |   |      |      |        |                                                                                                                                                                                                                                                                 | A    |      |

Outcome:

2 Calidad de la atención mejorada

Observation:

| Indicators                                                                                                                                                    | Flags* | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | Means of verification           | Observations                                                                                     | EOP  |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|----------|---------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|
| 2.1 Porcentaje de los expedientes auditados que reflejan la aplicación satisfactoria del protocolos correspondiente en las Unidades de los SILAIS priorizados |        | %               | 45.00    | 2011          | Informes de auditoría del MINSA | La línea de base proviene de la auditoría de desempeño del 2011, dato de los SILAIS priorizados. | P    | 68.00 |
|                                                                                                                                                               |        |                 |          |               |                                 |                                                                                                  | P(a) | 68.00 |
|                                                                                                                                                               |        |                 |          |               |                                 |                                                                                                  | A    |       |

|                                                                                                          |  |                       |       |      |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                |      |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------|-------|------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|
| 2.2 Incidencia de infecciones post-quirúrgicas en los tres hospitales de mayor complejidad beneficiados. |  |                       |       |      |                                        | Este indicador NO está siendo analizado sistemáticamente en la actualidad. Se indica una línea de base por exigirla el sistema, pero la misma será construida en 2013 con los datos de 2012 y se espera reducción de 10% sobre la línea de base a los 2.5 años | P    | 12.00 |
|                                                                                                          |  |                       |       |      |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                | P(a) | 12.00 |
|                                                                                                          |  |                       |       |      |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                | A    |       |
|                                                                                                          |  | Casos por 100 egresos | 15.00 | 2012 | Análisis secundario de datos del MINSA |                                                                                                                                                                                                                                                                |      |       |

-  RF - Contribution
-  RF - Alignment
-  RF - Strategic Alignment
-  RF - Strategic Alignment during Execution
-  SI - Sector Indicator
-  CI - Country Indicator
-  PG - Pro-Gender
-  PE - Pro-Ethnicity

Outputs: Annual Physical and Financial Progress

| Componente 1. Fortalecimiento de la Gestión de Redes Integradas, en SILAIS priorizados                                             |                   | Physical Progress |          |           | Financial Progress |                |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------|-----------|--------------------|----------------|----------------|
| Outputs                                                                                                                            | Unit of Measure   |                   | 2016     | EOP       |                    | 2016           | EOP            |
| Implementación de tres estrategias de longitudinalidad de la atención en los sesenta y cinco municipios priorizados. (% de avance) | %                 | P                 | 75.00    | 235.00    | P                  | 600,000.00     | 2,298,500.00   |
|                                                                                                                                    |                   | P(a)              | 50.00    | 174.50    | P(a)               | 30,150.87      | 1,887,824.87   |
|                                                                                                                                    |                   | A                 | 38.70    | 73.20     | A                  | 0.00           | 1,137,674.00   |
| Implementación de normas de gestión de redes integradas en los sesenta y cinco priorizados (% de avance)                           | %                 | P                 | 75.00    | 240.00    | P                  | 100,000.00     | 545,660.00     |
|                                                                                                                                    |                   | P(a)              | 40.00    | 178.00    | P(a)               | 358,795.78     | 1,257,835.78   |
|                                                                                                                                    |                   | A                 | 36.90    | 84.90     | A                  | 105,263.94     | 937,906.94     |
| Implementación de la Iniciativa de Salud Intercultural en cuarenta y dos municipios priorizados.                                   | # Municipios      | P                 | 42.00    | 129.00    | P                  | 50,000.00      | 250,000.00     |
|                                                                                                                                    |                   | P(a)              | 42.00    | 110.00    | P(a)               | 37,274.75      | 127,310.75     |
|                                                                                                                                    |                   | A                 | 100.00   | 126.00    | A                  | 19,734.16      | 44,770.16      |
| Embarazadas captadas en el Programa de Maternidad Segura en los cuatro municipios rurales priorizados                              | Beneficiaries (#) | P                 | 4,500.00 | 12,000.00 | P                  | 600,000.00     | 1,950,543.00   |
|                                                                                                                                    |                   | P(a)              | 4,500.00 | 11,955.00 | P(a)               | 1,030,664.90   | 3,975,156.90   |
|                                                                                                                                    |                   | A                 | 2,788.00 | 10,243.00 | A                  | 419,600.65     | 3,013,549.65   |
| Componente 2. Implementación del Plan Maestro de Inversiones en SILAIS priorizados                                                 |                   | Physical Progress |          |           | Financial Progress |                |                |
| Outputs                                                                                                                            | Unit of Measure   |                   | 2016     | EOP       |                    | 2016           | EOP            |
| Unidades Primer nivel construidas y equipadas.                                                                                     | # Unidades        | P                 | 10.00    | 42.00     | P                  | 1,500,000.00   | 11,242,038.25  |
|                                                                                                                                    |                   | P(a)              | 6.00     | 38.00     | P(a)               | 3,501,871.21   | 11,219,879.63  |
|                                                                                                                                    |                   | A                 | 1.00     | 27.00     | A                  | 791,759.24     | 6,151,262.86   |
| Unidades primer nivel rehabilitadas y equipadas.                                                                                   | # Unidades        | P                 | 7.00     | 23.00     | P                  | 1,000,000.00   | 2,761,528.57   |
|                                                                                                                                    |                   | P(a)              | 7.00     | 23.00     | P(a)               | 358,657.24     | 2,014,658.90   |
|                                                                                                                                    |                   | A                 | 7.00     | 21.00     | A                  | 200,088.54     | 1,052,878.43   |
| Hospitales Primarios construidos y equipados.                                                                                      | # Unidades        | P                 | 4.00     | 10.00     | P                  | 11,359,852.08  | 17,662,507.20  |
|                                                                                                                                    |                   | P(a)              | 2.00     | 4.00      | P(a)               | 7,109,330.46   | 14,307,466.72  |
|                                                                                                                                    |                   | A                 | 0.00     | 0.00      | A                  | 1,022,861.24   | 7,006,132.50   |
| Unidades Segundo Nivel rehabilitadas y equipadas.                                                                                  | # Unidades        | P                 |          | 4.00      | P                  |                | 13,008,175.98  |
|                                                                                                                                    |                   | P(a)              |          | 6.00      | P(a)               | 3,500,000.00   | 13,494,089.29  |
|                                                                                                                                    |                   | A                 | 1.00     | 7.00      | A                  | 792,768.52     | 10,194,238.69  |
| Plan anual de mantenimiento ejecutado                                                                                              | # plan            | P                 | 1.00     | 4.00      | P                  | 1,069,769.65   | 3,554,220.01   |
|                                                                                                                                    |                   | P(a)              | 0.00     | 3.00      | P(a)               |                | 1,154,220.01   |
|                                                                                                                                    |                   | A                 |          | 2.00      | A                  |                | 0.00           |
| Planes Ambientales gestionados en unidades de salud                                                                                | # plan            | P                 | 21.00    | 74.00     | P                  | 110,000.00     | 500,000.00     |
|                                                                                                                                    |                   | P(a)              | 21.00    | 59.00     | P(a)               | 221,605.34     | 1,581,848.44   |
|                                                                                                                                    |                   | A                 | 18.00    | 26.00     | A                  | 386,490.52     | 1,637,895.36   |
| Componente 3. Gestión, supervisión y evaluación                                                                                    |                   |                   |          |           |                    |                |                |
| Other Cost                                                                                                                         |                   |                   |          |           | 2016               |                | Cost           |
| Costos Financieros                                                                                                                 |                   |                   |          |           | P                  | \$345,012.00   | \$1,311,012.00 |
|                                                                                                                                    |                   |                   |          |           | P(a)               | \$360,848.00   | \$741,012.00   |
|                                                                                                                                    |                   |                   |          |           | A                  | \$303,870.50   | \$309,034.50   |
| Contingencias                                                                                                                      |                   |                   |          |           | P                  | \$1,270,000.00 | \$3,000,000.00 |
|                                                                                                                                    |                   |                   |          |           | P(a)               | \$0.00         | \$0.00         |
|                                                                                                                                    |                   |                   |          |           | A                  |                | \$0.00         |
| Costos de operación, supervisión y auditoría                                                                                       |                   |                   |          |           | P                  | \$300,000.00   | \$1,295,035.00 |
|                                                                                                                                    |                   |                   |          |           | P(a)               | \$2,145,816.23 | \$3,338,404.92 |
|                                                                                                                                    |                   |                   |          |           | A                  | \$241,976.00   | \$984,564.69   |

|                                                          |      |                 |                 |
|----------------------------------------------------------|------|-----------------|-----------------|
| Informe de Evaluación intermedia y final.                | P    | \$30,000.00     | \$75,000.00     |
|                                                          | P(a) | \$40,000.00     | \$75,000.00     |
|                                                          | A    | \$0.00          | \$0.00          |
| Informes de Evaluación del Programa de Maternidad Segura | P    | \$122,549.00    | \$300,000.00    |
|                                                          | P(a) | \$100,000.00    | \$300,000.00    |
|                                                          | A    | \$0.00          | \$27,451.00     |
| Total Cost                                               |      | 2016            | Total Cost      |
|                                                          | P    | \$18,457,182.73 | \$59,754,220.01 |
|                                                          | P(a) | \$18,795,014.78 | \$55,474,708.21 |
|                                                          | A    | \$4,284,413.31  | \$32,497,358.78 |

Changes to the Matrix

No information related to this operation.

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report’s publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.