



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL)

JULIO 2015 - DICIEMBRE 2015

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

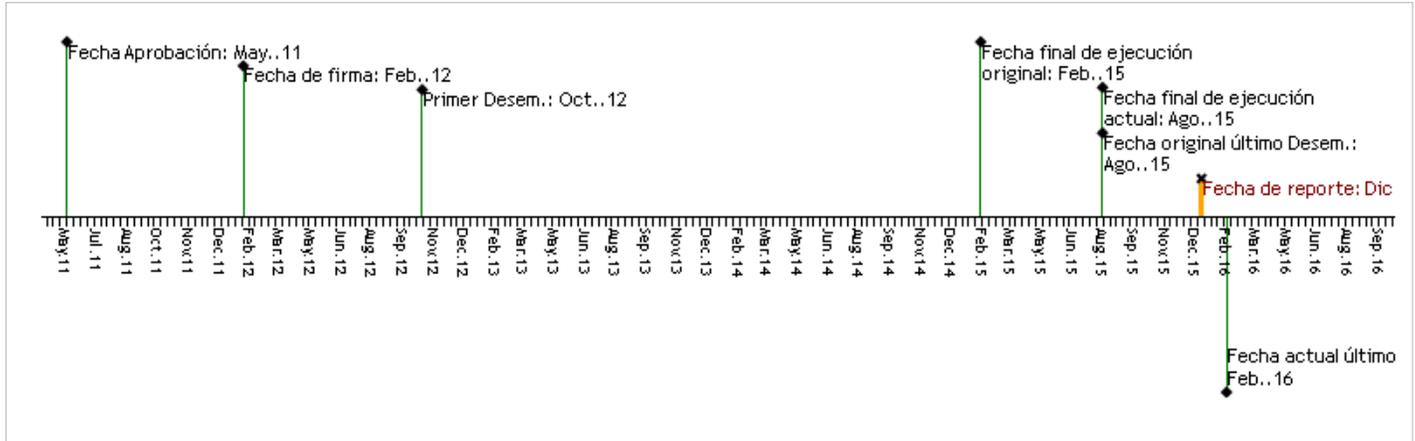
**NOMBRE DEL PROYECTO:** Fomento de la Responsabilidad Social Empresarial en Centroamérica

Nro. Proyecto: RG-M1139 - Proyecto No.: ATN/ME-12769-RG

Pais Administrador	Pais Beneficiario	Grupo	Subgrupo
GUATEMALA	COSTA RICA, EL SALVADOR, GUATEMALA, HONDURAS	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	CSOR - Responsabilidad social empresarial

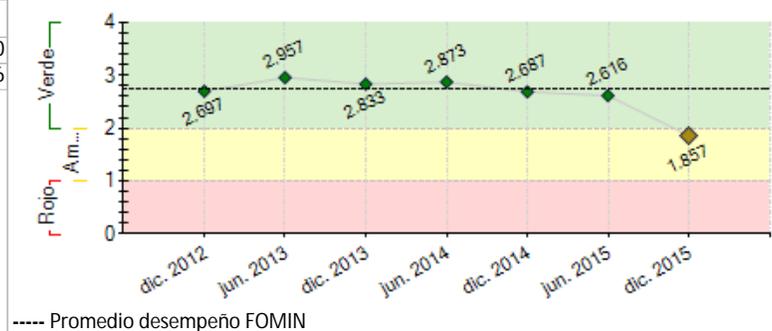
<b>Agencia Ejecutora:</b>	Asociación Civil Centro para la Acción de la Responsabilidad Social Empresarial	<b>Líder equipo de diseño:</b>	ESTRELLA PEINADO-VARA
		<b>Líder equipo de supervisión:</b>	LUIS MEJIA CANIZ

### CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	\$182,518.00	\$97,270.20	\$85,247.80
Contrapartida	\$0.00	\$0.00	\$111,432.86

### PUNTAJE DE DESEMPEÑO



## SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

### Desempeño del proyecto una vez terminado

Logramos al final del proyecto completar el trabajo con 14 pymes y tres empresas. Todas las pymes obtuvieron mejoras en su desempeño debido a que se midieron, establecieron un plan de RSE o de mejora, lo implementaron y se volvieron a medir. Y ahora cuentan con una metodología para replicarlo en toda su cadena de valor.

Los productos que se desarrollaron a lo largo del proyecto fueron y son de suma utilidad para la competitividad de las empresas, grandes y pequeñas y también de las organizaciones de RSE a lo largo de la RED IntegraRSE que fueron las ejecutoras del proyecto.

La Metodología que contenía, guías, manuales, presentaciones, cuestionario y herramientas, páginas web, equipos de videoconferencias, etc. son una base importante para seguir promoviendo el fortalecimiento de las pymes y de la cadena de valor de las empresas grandes en nuestro país y en los países centroamericanos.

El fortalecimiento de la cadena de valor y por lo tanto de las pymes que trabajan como proveedores de muchas empresas grandes, tendrán que agregar en su plan operativo o plan estratégico prácticas de Responsabilidad Social, sobre todo las empresas exportadoras que compiten en mercados que lo exigen.

En las herramientas de trabajo y medición con las que trabaja CentraRSE, tienen incorporado ejes y materias que obligan a las empresa socias a cumplir con estos criterios. Esto también aplica en los proyectos que estamos trabajando con cámaras, entidades sociales y organismos que buscan aumentar la productividad y competitividad.

#### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con la descripción realizada, agregando que:

- 1) El proyecto fue sub-ejecutado de manera importante, a pesar de haber contado con extensión de plazo.
- 2) CentraRSE no logró que este proyecto tuviese coincidencia con sus prioridades estratégicas.
- 3) Debido a lo anteriormente señalado, CentraRSE no generó un mecanismo de sostenibilidad para continuar implementando las actividades típicas de encadenamientos de corporativos con pymes.

#### Evaluación final

#### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

[Evaluación final](#)

### SECCIÓN 3: INDICADORES

Indicadores	Línea de base				Logrado	Porcentaje
	Planificado	Logrado	Porcentaje	Logrado		
<b>Propósito:</b>						
<b>Clasificación:</b>						

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado

#### FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

- Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora
- Falta de compromiso de la Agencia Ejecutora
- Insuficiencia de fondos de contrapartida
- Demoras en el cumplimiento de condiciones contractuales

### SECCIÓN 4: RIESGOS

#### RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 8 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 8

### SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** PP - Poco Probable

El ejecutor no desarrolló un mecanismo de recuperación de costos y/o institucionalizó como servicio a sus socios los mecanismos creados y validados por el proyecto

#### FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

##### Factor

- Falta de **compromiso** de la agencia ejecutora para continuar o expandir los servicios y/o actividades del proyecto
- Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez

##### Comentarios

No existió coincidencia del proyecto con la estrategia institucional  
Falta un modelo de negocios que haga sostenible las acciones del proyecto

agotados los recursos del FOMIN

[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)

Falta un modelo de negocios que haga sostenible las acciones del proyecto

[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución

Falta un modelo de negocios que haga sostenible las acciones del proyecto

[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo

No existe un plan de sostenibilidad

#### Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

Las metodologías y herramientas desarrolladas a raíz de este proyecto son la base de nuestro asesoramiento para apoyar a todas las empresas socias y no socias en mejora de sus operaciones a través de la RSE.

A raíz de este proyecto se desarrollaron servicios adicionales como talleres, sistemas de verificación de prácticas, apoyo a empresas a mejorar su cadena de valor. Las empresas impactadas han manifestado que seguirán midiéndose, realizando planes de acción e implementándolos periódicamente.

[Plan de Sostenibilidad](#)

## SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

#### Lecciones Aprendidas

1. Este proyecto le ha dado a la unidad ejecutora-CentraRSE una enorme herramienta que es el manejo de proyectos en todas sus fases. Esta capacidad ahora establecida en el capital humano de la organización ha ayudado a incrementar el trabajo de proyectos con la cooperación internacional y entidades nacionales. Estamos seguros que podemos apoyar a nuestro país siendo una buena unidad ejecutora, transparente y comprometida con la responsabilidad social como vía para lograr mejorar la competitividad y sostenibilidad del sector empresarial y principalmente las pymes.

Relativo a  
Sustainability

Autor  
Paredes, Kathy

2. Este proyecto le ha dado a la unidad ejecutora-CentraRSE una enorme herramienta que es el manejo de proyectos en todas sus fases. Esta capacidad ahora establecida en el capital humano de la organización ha ayudado a incrementar el trabajo de proyectos con la cooperación internacional y entidades nacionales. Estamos seguros que podemos apoyar a nuestro país siendo una buena unidad ejecutora, transparente y comprometida con la responsabilidad social como vía para lograr mejorar la competitividad y sostenibilidad del sector empresarial y principalmente las pymes.

Sustainability

Paredes, Kathy

3. A pesar de las numerosas complicaciones en el diseño e implementación del proyecto, los beneficios son palpables. Las empresas grandes y pymes impactadas luego de finalizar el desarrollo del proyecto estaban dispuestas a seguir con el resto de sus pymes. Han sido testigos de que la metodología si logra crear avances en sus pymes y en la cadena de valor.

Sustainability

Paredes, Kathy

4. A pesar de las numerosas complicaciones en el diseño e implementación del proyecto, los beneficios son palpables. Las empresas grandes y pymes impactadas luego de finalizar el desarrollo del proyecto estaban dispuestas a seguir con el resto de sus pymes. Han sido testigos de que la metodología si logra crear avances en sus pymes y en la cadena de valor.

Sustainability

Paredes, Kathy

#### Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

Sistema de monitoreo, accesible en MIF Intranet

#### Productos principales del proyecto

[Jul. 2014] Sistema de monitoreo (Other)

**Autor:** Miguel Cabal

[Jul. 2014] Sistema de monitoreo (Other)

**Autor:** Miguel Cabal

[Jul. 2015] CASOS DE EXITO (Other)

**Autor:** CONSULTORES CENTRARSE

[Jul. 2015] CASOS DE EXITO (Other)

**Autor:** CONSULTORES CENTRARSE

[Jul. 2015] CASOS DE EXITO (Other)

**Autor:** CONSULTORES CENTRARSE

[Jul. 2015] CASOS DE EXITO (Other)

**Autor:** CONSULTORES CENTRARSE

[Jul. 2015] CASOS DE EXITO (Other)

**Autor:** CONSULTORES CENTRARSE

[Jul. 2015] CASOS DE EXITO (Other)

**Autor:** CONSULTORES CENTRARSE

### SECCIÓN 7: DOCUMENTOS

14/MAR./2011	<a href="#">Memorando de Donantes</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=35789568]
06/MAY./2011	<a href="#">Memorando de Donantes</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=36162926]
20/JUN./2011	<a href="#">Memorando de Donantes</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=36242105]
02/JUN./2015	<a href="#">Informe de Evaluación Intermedia</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39660271]
02/JUN./2015	<a href="#">Informe de Evaluación Intermedia</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39660272]
02/JUN./2015	<a href="#">Informe de Evaluación Intermedia</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39660274]
02/JUN./2015	<a href="#">Informe de Evaluación Intermedia</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39660289]
02/JUN./2015	<a href="#">Informe de Evaluación Intermedia</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39660293]
02/JUN./2015	<a href="#">Informe de Evaluación Intermedia</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39660294]
02/JUN./2015	<a href="#">Informe de Evaluación Intermedia</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39660303]
30/JUL./2015	<a href="#">Informe de Evaluación Final</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39763457]
30/JUL./2015	<a href="#">Informe de Evaluación Final</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39763468]
30/JUL./2015	<a href="#">Informe de Evaluación Final</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39763473]
30/JUL./2015	<a href="#">Informe de Evaluación Final</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39763478]
31/JUL./2015	<a href="#">Informe de Evaluación Final</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39766119]
31/JUL./2015	<a href="#">Informe de Evaluación Final</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39766129]
31/JUL./2015	<a href="#">Informe de Evaluación Final</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39766149]
31/JUL./2015	<a href="#">Informe de Evaluación Final</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39766160]
31/JUL./2015	<a href="#">Informe de Evaluación Final</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39766163]
31/JUL./2015	<a href="#">Informe de Evaluación Final</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39766169]
31/JUL./2015	<a href="#">Informe de Evaluación Final</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39766176]
31/JUL./2015	<a href="#">Informe de Evaluación Final</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39766198]
31/JUL./2015	<a href="#">Informe de Evaluación Final</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39766199]
09/NOV./2015	<a href="#">Informe de Evaluación Final</a>	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39949169]

[Ficha del proyecto](#)

<http://apps.fomin.org/public/psr/projectprofile.aspx?proj=RG-M1139&lg=SP>