

CONFIDENCIAL  
PARA USO INTERNO  
PUBLICO UNA VEZ APROBADO

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO  
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

**REGIONAL**

**COSECHA AZUL: UN NUEVO MODELO PRODUCTIVO SOSTENIBLE PARA PEQUEÑOS  
PRODUCTORES CAFETALEROS  
(RG-M1285) (RG-X1252)**

**MEMORANDO DE DONANTES**

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Anabella Palacios (MIF/AMC) líder de proyecto; Alejandro Escobar (MIF/AMC); Fernanda Lopez (MIF/AMC); Dora Moscoso (MIF/MIL); Laura Torá (MIF/MIL); Fausto Castillo (MIF/CHO); Guillermo Villacorta (MIF/CES); Carlos Porras (MIF/CNI); Fernando Bretas (INE/WSA); Brian Muraresku (LEG/NSG); Carlos Sanchez (MIF/ABS).

El presente documento contiene información confidencial comprendida en una o más de las diez excepciones de la Política de Acceso a Información e inicialmente se considerará confidencial y estará disponible únicamente para empleados del Banco. Se divulgará y se pondrá a disposición del público una vez aprobado.

## ÍNDICE

I.	ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN .....	1
	A. Diagnóstico del problema a ser atendido por el proyecto.....	1
	B. Beneficiarios del proyecto.....	5
	C. Contribución al Mandato FOMIN, Marco de Acceso, y Estrategia BID.....	6
II.	OBJETIVOS Y COMPONENTES DEL PROYECTO .....	6
	A. Objetivos .....	6
	B. Descripción del Modelo/Solución/Intervención.....	7
	C. Componentes .....	8
	D. Gobernanza del Proyecto y Mecanismo de Ejecución .....	12
	E. Sostenibilidad .....	13
	F. Lecciones aprendidas del FOMIN u otras instituciones en el diseño del proyecto.....	13
	G. Adicionalidad del FOMIN .....	14
	H. Resultado del Proyecto.....	15
	I. Impacto del Proyecto.....	15
	J. Impacto Sistémico .....	15
III.	ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN .....	15
IV.	COSTO Y FINANCIAMIENTO .....	16
V.	AGENCIA EJECUTORA.....	16
VI.	RIESGOS DEL PROYECTO .....	17
VII.	EFFECTOS AMBIENTALES Y SOCIALES.....	18
VIII.	CUMPLIMIENTO CON HITOS Y ARREGLOS FIDUCIARIOS ESPECIALES.....	18
IX.	ACCESO A LA INFORMACIÓN Y PROPIEDAD INTELECTUAL .....	18

**RESUMEN DE PROYECTO****COSECHA AZUL: UN NUEVO MODELO PRODUCTIVO SOSTENIBLE PARA PEQUEÑOS PRODUCTORES CAFETALEROS****(RG-M1285) (RG-X1252)**

El café es uno de los productos de exportación más importante de Centro América con destino a los países integrantes DE LA Unión Europea, Estados Unidos y Canadá. Además de la generación de empleo y de divisas, el café deja en su camino una huella positiva en las áreas productivas, en especial en la de los grupos de pequeños productores. A pesar de su gran importancia económica y social, los efectos del cambio climático, la falta de capacidades locales para el manejo de los recursos naturales y la volatilidad del mercado mundial cafetalero están afectando gravemente la producción de café exigiendo a gobiernos y empresas el desarrollo de estrategias novedosas que vinculen estos problemas teniendo como eje principal el manejo de la finca de una manera ambiental y económicamente sostenible.

El FOMIN a través de un proyecto de cooperación técnica se asociará con Catholic Relief Services (CRS), Keurig Green Mountain (KGM) y H.G. Buffet Foundation para implementar "Cosecha Azul", una iniciativa innovadora que incorpora elementos de conservación del suelo y el agua así como mecanismos de manejo de riesgos de precio, como una estrategia integral que mejorará la competitividad y el acceso a mercados a pequeños productores de café de la región de Centroamérica, que fueron azotados por la reciente crisis de la roya. El proyecto beneficiará directamente a 3.500 productores distribuidos entre El Salvador, Honduras y Nicaragua, y a más de 45.000 productores, familias y representantes de gobiernos locales de forma indirecta por su trabajo que realizará con cuencas hidrográficas que afectan a muchas comunidades rurales al mismo tiempo.

Cabe destacar que la intervención del FOMIN expandirá el alcance y la profundidad del programa recientemente iniciado por estos socios. Se introducirá la dimensión de acceso a mercados como tercer pilar fundamental del programa para aumentar el impacto, testear y escalar nuevas prácticas de acceso comercial con empresas tostadoras y grandes compradores de café de talla mundial, de modo de influir en el precio que reciben los productores a través del reconocimiento económico de prácticas amigables con el uso del agua y la protección de suelos.

Este proyecto estará fuertemente coordinado con la Plataforma de Agricultura Sustentable SAFE – recientemente aprobada también por el FOMIN junto a 13 empresas internacionales - de modo de incentivar y promover la adopción de modelos comerciales que tengan en cuenta la situación actual de los pequeños productores y se identifiquen incentivos para promover la sustentabilidad de esta cadena de valor a largo plazo.

Debido a la alta vulnerabilidad climática a la que los beneficiarios de este proyecto están expuestos, se contará con la participación de la facilidad PROADAPT la cual financiará actividades para fortalecer las capacidades adaptativas de los pequeños productores a los efectos del cambio climático. Dicha facilidad se enfoca especialmente en el desarrollo e implementación de prácticas de Agricultura Climáticamente Inteligente (Climate Smart Agriculture) entre los sectores económicos clave de la región. PROADAPT está cofinanciada por el FOMIN y el Fondo Nórdico de Desarrollo.

## ANEXOS

ANEXO I	Marco Lógico
ANEXO II	Presupuesto Resumido
ANEXO III	Matriz de Calidad para la Efectividad en el Desarrollo (QED)

## APÉNDICES

Proyecto de Resolución

**DISPONIBLE EN LA SECCIÓN DE DOCUMENTOS DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN DE PROYECTOS FOMIN**

ANEXO IV	Presupuesto Detallado
ANEXO V	Diagnóstico de las Necesidades de la Agencia Ejecutora (DNA) <a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=397309">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=397309</a> <a href="#">56</a>
ANEXO VI	Informes de Avance (PSR), Cumplimiento con Hitos, Acuerdos Fiduciarios e Integridad Institucional <a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=397309">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=397309</a> <a href="#">66</a>
ANEXO VII	Plan de Adquisiciones y Contrataciones <a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=397310">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=397310</a> <a href="#">30</a>
ANEXO VIII	Mapa con Zonas de Intervención <a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=397310">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=397310</a> <a href="#">07</a>

**SIGLAS Y ABREVIATURAS**

<b>ACUGOLFO</b>	Asociación de la Cuenca del Golfo de Fonseca
<b>ADDAC</b>	Asociación para la Diversificación y Desarrollo Agrícola Comunal
<b>AHPROCAFE</b>	Asociación Hondureña de Productores de Café
<b>ANDA</b>	Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillados (El Salvador)
<b>ASOMAINCUPACO</b>	Asociación para la Gestión Integrada de las Cuencas de La Paz y Comayagua
<b>BID</b>	Banco Interamericano de Desarrollo
<b>CACIL</b>	Cooperativa de Ahorro y Crédito del Departamento de Intibucá
<b>CATIE</b>	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
<b>CECOCAFEN</b>	Central de Cooperativas Cafetaleras del Norte
<b>CENTA</b>	Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal
<b>CIAT</b>	Centro Internacional de Agricultura Tropical
<b>COCEPRADII</b>	Comité Central Pro Agua y Desarrollo Integral de Intibucá
<b>CONACAFE</b>	Consejo Nacional de Café (Nicaragua)
<b>COSA</b>	Committee on Sustainability Assessment
<b>CRF</b>	Matriz de Resultados Corporativo (por sus siglas en inglés)
<b>CRS</b>	Catholic Relief Services
<b>DNA</b>	Diagnóstico de las Necesidades de la Agencia Ejecutora
<b>ECA</b>	Escuelas de Campo para Agricultores
<b>FOMIN</b>	Fondo Multilateral de Inversiones
<b>FUNDESYRAM</b>	Fundación del Desarrollo y la Restauración Ambiental
<b>ICF</b>	Instituto de Conservación Forestal
<b>IHCAFE</b>	Instituto Hondureño del Café
<b>INTA</b>	Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria
<b>KGM</b>	Keurig Green Mountain
<b>POA</b>	Plan Operativo Anual
<b>PROCAFE</b>	Fundación Salvadoreña para Investigaciones del Café
<b>QED</b>	Matriz de Calidad para la Efectividad en el Desarrollo
<b>RO</b>	Reglamento Operativo
<b>SAFE</b>	Sustainable Agriculture, Food and the Environment Platform (RG-M1269)
<b>SCAA</b>	Asociación de Cafés Especiales de América (Specialty Coffee Association of America)

<b>SCAN</b>	Sustainable Commodity Assistance Network
<b>SIG</b>	Sistema de Información Geográfica
<b>TdR</b>	Términos de Referencia
<b>UCA Augusto C. Sandino</b>	Unión de Cooperativas Agrícolas Augusto C. Sandino

## RESUMEN EJECUTIVO

COSECHA AZUL: UN NUEVO MODELO PRODUCTIVO SOSTENIBLE PARA  
PEQUEÑOS PRODUCTORES CAFETALEROS

(RG-M1285) (RG-X1252)

<b>País y ubicación geográfica</b>	Proyecto Regional con 7 zonas de intervención en 3 países: Nicaragua: San Ramón; Tuma La Dalia Honduras: Reserva Biológica Opalaca, Reserva Biológica El Jilguero. El Salvador: Cordillera Cacahuatique /Arambala; Comasagua, Cordillera Bálsamo; Jujutla, Cordillera Apaneca		
<b>Organismo Ejecutor:</b>	Catholic Relief Services (CRS)		
<b>Área de acceso:</b>	Acceso a Mercados y Capacidades (AMC)		
<b>Agenda:</b>	Agenda de Incorporación de pequeños productores a mercados agrícolas de nicho (NAM)		
<b>Coordinación con otros donantes/Operaciones del Banco:</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. SAFE – Plataforma de Agricultura Sostenible (RG-M1269)</li> <li>2. La facilidad ProAdapt brindará fondos de cooperación técnica enfocados a aumentar la capacidad de adaptación de los pequeños productores cafetaleros.</li> <li>3. Mejora en la eficiencia en el procesamiento del café y reducción de su impacto ambiental (ATN/ME-14311-HO)</li> <li>4. Generaciones: cerrando la Brecha Generacional entre Jóvenes y Adultos de Comunidades Rurales (ATN/ME-14608-RG).</li> </ol>		
<b>Beneficiarios directos:</b>	<i>3.500 productores y representantes de gobiernos locales.</i> (se estima que el 40% son mujeres) Nicaragua: 564 Honduras: 1939 El Salvador: 997		
<b>Beneficiarios indirectos:</b>	<i>45.000 productores, representantes de gobiernos locales; otros miembros de las comunidades beneficiarias</i> (50% son mujeres)		
<b>Financiamiento:</b>	Cooperación Técnica:	US\$1,240,372	21%
	Facilidad PROADAPT	US\$ 384,500	6%
	Inversión:	n/a	
	Préstamo:	n/a	
	<b>TOTAL CONTRIBUCION FOMIN</b>	<b>US\$1,624,872</b>	<b>27%</b>
	Contraparte:	US\$4,318,618	73%
	Co-financiamiento (si lo existe)	n/a	
	<b>PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO</b>	<b>US\$5,943,490</b>	<b>100%</b>

<b>Período de Ejecución y Desembolso:</b>	36 meses de ejecución y 42 de desembolsos.
<b>Condiciones contractuales especiales:</b>	Serán condiciones previas al primer desembolso: (i) aprobación por parte del Banco del Reglamento Operativo del proyecto, el cual deberá contener los hitos condicionantes de desembolso del programa, previamente acordados con el ejecutor; (ii) aprobación por parte del Banco del Plan Operativo Anual (POA) para el primer año del proyecto, en cada país; (iii) selección del Coordinador de Proyecto.
<b>Revisión de Medio Ambiente e Impacto Social:</b>	Esta operación ha sido pre-evaluada y clasificada de acuerdo a los requerimientos de la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias del BID (OP-703). Dado que los impactos y riesgos son limitados, la Categoría propuesta para el Proyecto es C.
<b>Unidad con Responsabilidad de Desembolsar</b>	MIF / CHO

## I. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

### A. Diagnóstico del problema a ser atendido por el proyecto

- 1.1 El café es uno de los productos de exportación más importantes de Centro América con destino principal a los países integrantes de la Unión Europea, Estados Unidos y Canadá. Además de la generación de empleo y de divisas, su producción deja en el camino una huella positiva constituyéndose en la principal actividad generadora de ingresos para la mayoría de las familias rurales de esa región. Sin embargo, su sostenibilidad está peligrando debido a los efectos del cambio climático y la falta de capacidades locales para el manejo de los recursos naturales, exigiendo a gobiernos y empresas el desarrollo de estrategias novedosas que vinculen estos problemas teniendo como eje principal el manejo de la finca de una manera ambiental y económicamente sostenible.
- 1.2 Cosecha Azul es una iniciativa innovadora que viene trabajando hace poco más de un año en la región del Corredor Seco que incluye a El Salvador, Honduras y Nicaragua incorporando elementos de conservación del suelo y el agua como una estrategia para mejorar la competitividad y el acceso a mercados de pequeños productores de café. Esta relación entre la conservación del agua y el mercado está tomando creciente importancia entre las empresas agroalimentarias -especialmente de café y cacao- donde el agua es un factor fundamental en el producto final. Un claro ejemplo de este compromiso en buscar soluciones al manejo de agua en origen con los productores de café, se ha materializado en "Cosecha Azul" con el apoyo técnico y financiero de la empresa cafetalera, Keurig Green Mountain (KGM), H.G. Buffet Foundation y Catholic Relief Services (CRS).
- 1.3 Esta iniciativa sistematiza los recursos y conocimientos alrededor de los sistemas agroforestales de café y manejo sustentable del agua desarrollándose básicamente sobre dos pilares fundamentales, uno de manejo agroforestal y otro de fortalecimiento de la gobernanza local del recurso hídrico. Con la intervención del FOMIN se expande el alcance y la profundidad del programa y se introduce un tercer pilar fundamental para promover prácticas de acceso comercial con empresas tostadoras y compradoras de café de talla mundial que reconozcan y valoricen la implementación de prácticas amigables con el uso del agua y la protección de suelos en el precio que pagan a los productores. Así, los problemas mencionados inicialmente pueden transformarse en una ventana de oportunidad y de acceso al mercado si se identifican mecanismos de colaboración con los principales actores de la cadena de valor del café y se implementan prácticas agrícolas resilientes con el medio ambiente.
- 1.4 El principal problema que la iniciativa de Cosecha Azul atiende es la débil capacidad de los pequeños productores para manejar su finca como una unidad productiva rentable con una apropiada gestión de manejo de suelos y recursos hídricos. Entre las causas del problema se identifican:

- 1.5 **Ausencia de enlaces comerciales e incentivos explícitamente orientados a que los agricultores incorporen prácticas de manejo eficiente de suelos y del recurso hídrico.** El café sufre de una volatilidad extrema de precios y rendimientos en finca que conduce a ciclos de subida y caída impredecibles, donde los pequeños productores son los más afectados, con rentabilidad negativa en la mayoría de los casos<sup>1</sup>. El modelo de negocio de la finca de café de un pequeño productor todavía no está claro: hasta el momento no manejan herramientas de cálculos de sus costos de producción, lo que limita su capacidad de analizar opciones de inversión, de negociar con empresas compradoras e intermediarios y de establecer mecanismos de colaboración con los principales actores de la cadena de valor. A su vez, las empresas interesadas en acuerdos a largo plazo tampoco conocen los costos de producción de sus productores ubicados en sus cadenas de valor. Según estudios recientes realizados por el Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT) en Colombia, las zonas cafetaleras presentan diversas tipologías de productores que dependen de diferentes formas de la producción del café para sus ingresos<sup>2</sup>. Esto permite estimar que, dependiendo del tipo del productor, existen unos costos de producción y retorno en la inversión diferentes según el caso. Este tipo de información en las zonas de intervención del proyecto todavía no está disponible y es clave para empresas y productores de modo de sostener una cadena sustentable en el tiempo. Además es bastante difícil promover un relevo generacional en las fincas con los más jóvenes si no es posible demostrar que con la actividad agrícola cafetalera es posible vivir en condiciones dignas.
- 1.6 **Desconocimiento de las implicaciones de las prácticas agrícolas actuales y de estrategias de resiliencia al cambio climático.** En la zona de intervención de este proyecto el suelo no tiene casi la capacidad de almacenar agua, causando un aumento en la frecuencia de las inundaciones, aumento en los niveles de contaminación y la escorrentía en época de lluvias. Los rendimientos históricos por hectárea que eran de alrededor de 42 quintales por hectárea (qq/ha) han pasado a ser de 3-16 (qq/ha); con un fuerte incremento en la vulnerabilidad de los cafetales a pestes y otras enfermedades biológicas, como la roya.
- 1.7 Además, actualmente los productores utilizan grandes cantidades de agua dulce para el procesamiento de la cosecha y el secado del café, regresando esas aguas altamente contaminantes sin tratamiento a los arroyos y ríos cercanos. Esa descarga no solo contamina el agua potable de las comunidades río abajo, si no también destruye la flora y la fauna acuática. Por otro lado, el cambio hacia la producción de otros cultivos y actividades de ganadería resultan en un aumento del área productiva, y a la vez una pérdida de árboles de sombra y árboles de café perennes que dejan los suelos directamente expuestos a la lluvia y al calor, provocando la erosión y aumentando el riesgo de deslizamientos de tierra. Los productores no manejan estrategias de adaptación a los efectos de cambio del clima, ni disponen de tecnologías resilientes.

---

<sup>1</sup> Los precios del café continúan en la baja previstos para este año 2015-16, según ICO (International Coffee Organization) <http://dev.ico.org/documents/cy2014-15/cmr-0515-c.pdf>

<sup>2</sup> Costs of Production, field data from Colombia. CIAT. <http://coffeelands.crs.org/2015/05/costs-of-production/>

- 1.8 **Débil gobernanza local para desarrollar un enfoque integral de mercado, producción agrícola y gestión hídrica sustentable.** Cada país tiene una agencia nacional encargada de gestionar el suministro de agua y un conjunto diferente de organismos responsables de agricultura a nivel regional y, a veces, a nivel local. Esto se traduce en una débil planificación de la gestión integral de los recursos hídricos que tenga en cuenta las necesidades productivas y de consumo de las zonas rurales. Hay una gran variedad de proyectos con inversiones de infraestructuras subutilizadas y/o mal evaluadas, lo cual ha provocado un continuo deterioro de las cuencas hídricas.
- 1.9 Las juntas de usuarios de agua tienen pocas capacidades técnicas para manejar eficientemente los recursos y poca conexión con los municipios para coordinar acciones y planes de mejora. Casi no existe un plan de manejo de cuenca en la mayoría de los casos. Existe una necesidad crítica de proveer las capacidades de gestión necesarias a nivel local de tal manera que se fomente la producción sostenible y se proteja las fuentes de agua para satisfacer la demanda actual y futura de las poblaciones rurales.
- 1.10 Este es el primer proyecto que se enmarca dentro de la plataforma de agricultura sostenible SAFE (RG-M1269) una iniciativa colectiva de la industria, los productores y agencias especializadas con el objetivo de incentivar y promover la adopción de modelos comerciales de agricultura sostenible y enfocados a la resiliencia del pequeño productor. En este sentido, la empresa KGM, socia fundadora de SAFE, aportará importantes recursos a la contrapartida del proyecto y buscará la incorporación de los pequeños productores beneficiarios del proyecto a su cadena de suministro. Los efectos del cambio climático sobre los pequeños productores y su acceso a mercados de alto valor, exigen un tratamiento a lo largo y lo ancho de la industria, requiriendo acciones colectivas y de colaboración que desplieguen el potencial económico y ambiental que pueden tener los pequeños productores para la región. KGM a través de su colaboración en este proyecto busca establecer un modelo que genere nuevos incentivos para los pequeños productores y motive a otros actores de la cadena a replicarlo.
- 1.11 A su vez, este proyecto también contará con fondos de la facilidad “PROADAPT: Mecanismo Regional para Fomentar la Resiliencia de las MIPYME de América Latina y el Caribe ante el Cambio Climático” (RG-M1223 and RG-X1167), aprobada por la resolución MIF/DE-3/13 en el 30 de enero de 2013 (“PROADAPT”). PROADAPT está cofinanciada por el FOMIN y el Fondo Nórdico de Desarrollo y apoya soluciones para promover la capacidad de resiliencia climática de los pequeños productores agrícolas en esta región, la cual se enfoca especialmente en el desarrollo e implementación de prácticas de Agricultura Climáticamente Inteligente (Climate Smart Agriculture) entre los sectores económicos clave de la región. Con el apoyo de los fondos de esta facilidad se financiarán actividades para fortalecer las capacidades adaptativas de los pequeños productores a los efectos del cambio climático y se implementarán prácticas de manejo de finca sostenible de modo de promover el desarrollo de herramientas que hagan de este enfoque una realidad más cercana al pequeño productor. El Gerente General del FOMIN tiene la delegación de autoridad para aprobar los fondos de PROADAPT con cargo a los recursos del Fondo Nórdico de Desarrollo, y aprobará tales recursos después de la aprobación del Comité de Donantes de la cooperación técnica en el monto de US\$1.240.372 con cargo a los recursos del FOMIN.

## **B. Beneficiarios del proyecto**

- 1.12 El proyecto beneficiará directamente a 3.500 pequeños productores en 7 zonas objetivo distribuidas como sigue: (i) El Salvador: Cordillera de Apaneca, centrándose en las regiones hidrográficas de Cara Sucia y La Paz, concretamente en los municipios de Tacuba, Jujutla, y Concepción de Ataco, incluyendo el Parque Nacional El Imposible. (ii) En Honduras: la Reserva Biológica Opalaca y el Jilguero (Marcala) departamentos de Lempira, Intibucá y La Paz en la zona suroeste del país. Estas áreas son las cabeceras de los principales afluentes del río Lempa y son fuente de agua para un conjunto de comunidades locales que representa una población de alrededor de 100.000 personas. (iii) En Nicaragua: municipalidad de Tuma La Dalia y San Ramón (ubicados en el Departamento de Matagalpa), y las microcuencas de San Rafael y La Pita<sup>3</sup>. Dados los impactos que este proyecto tendrá en las zonas productoras de agua, la población beneficiaria indirecta total se estima que será de unas 45.000 personas.
- 1.13 Las áreas de intervención del proyecto en su mayoría sufren de pobreza extrema o moderada con tasas promedio de entre el 50 y el 70%. A su vez, estas áreas productivas cafetaleras son consideradas sitios de recarga hídrica y en ellos la producción de café es la principal actividad económica para la mayoría de las familias de la comunidad. El ingreso promedio que reciben estos productores por el café es de aproximadamente \$140 dólares mensuales.
- 1.14 El proyecto trabajará con pequeños productores que poseen de 1 a 3 hectáreas de tierra cultivable - alrededor del 40% son mujeres productoras -. Estas beneficiarias en principio cumplen 3 grandes grupos de funciones: producción de café, participación y apoyo en tareas puntuales durante la producción, cosecha y cuidado de las plantas de la finca, y participación y liderazgo de los comités de usuarios de agua. Para cada uno de estos grandes grupos se han planificado diferentes actividades de modo de atender las necesidades de cada uno.
- 1.15 Si bien todavía se percibe que el café es un tipo de producción dominada por los hombres, uno de los desafíos pendientes es identificar las oportunidades y barreras que encuentran las mujeres en acceder a los servicios que apoyan su desempeño y mejoran al mismo tiempo la coordinación y actualización de sus roles como un todo en la cadena de valor del café. Dentro de la colaboración con la plataforma SAFE, se coordinará con HIVOS -la agencia ejecutora que lleva adelante esta plataforma- para que los técnicos locales implementen una caja de herramientas para desarrollar un mapeo de cadena de valor con sensibilidad de los temas de género, que permita identificar metodológicamente las actividades de la cadena de valor donde las mujeres participan para identificar planes de acción que fortalezcan sus roles<sup>4</sup>.
- 1.16 Para el desarrollo en el trabajo de campo, la agencia ejecutora se apoyará en organizaciones locales con las cuales ya viene trabajando desde hace varios años de modo de coordinar las actividades del proyecto, y dejar capacidades instaladas en la zona para promover la sostenibilidad en el tiempo luego de acabados los fondos. Para ello se trabajará en El Salvador con la Asociación de la Cuenca del Golfo de Fonseca (ACUGOLFO), Fundación del Desarrollo y la Restauración Ambiental (FUNDESYRAM)

---

<sup>3</sup> Ver Mapa de Zonas de Intervención en el Anexo VIII.

<sup>4</sup> El kit de herramientas de Café fue desarrollado por SCP, Agri-ProFocus, Fair & Advisory Services Sostenible, IDH e Hivos para la industria del café, en respuesta a la demanda de conocimientos sobre cómo integrar mejor las mujeres y los jóvenes en el café cadena de valor. El kit ofrece enfoques prácticos y herramientas para las partes interesadas y los proveedores de servicios. <https://hivos.org/focal-area/sustainable-producer-entrepreneurship-and-markets?snid=24748>

y Caritas Diócesis de Santa Ana. En Honduras, con el Comité Central Pro Agua y Desarrollo Integral de Intibucá (COCEPRADII), Asociación para la Gestión Integrada de las Cuencas de La Paz y Comayagua (ASOMAINCUPACO) y la Cooperativa de Ahorro y Crédito del Departamento de Intibucá (CACIL). En Nicaragua, con la Unión de Cooperativas Agrícolas Augusto C. Sandino (UCA) y la Asociación para la Diversificación y Desarrollo Agrícola Comunal (ADDAC).

### **C. Contribución al Mandato FOMIN, Marco de Acceso, y Estrategia BID**

- 1.17 Vínculo a la Agenda de Incorporación de pequeños productores a mercados agrícolas de nicho. El proyecto contribuirá a los resultados y productos de conocimiento de la Agenda al proporcionar conocimiento y lecciones aprendidas en (i) modelos innovadores que existen al interior de cadenas de valor en este caso para la caficultura sostenible con énfasis en gestión hídrica y de suelos y (ii) efectividad de las intervenciones FOMIN para alcanzar impactos socio-económicos y ambientales planteados a través de la medición de resultados, desarrollo de datos económicos y pruebas para estimar el valor de las inversiones de restauración de cuencas hidrográficas dentro de cafetales. Las Oficinas de País compartirán productos, resultados y trabajarán coordinadamente con dos proyectos que actualmente están en ejecución: (i) Mejora en la eficiencia en el procesamiento del café y reducción de su impacto ambiental (ATN/ME-14311-HO), ejecutado por SNV<sup>5</sup>; y (ii) Generaciones: Cerrando la Brecha Generacional entre Jóvenes y Adultos de Comunidades Rurales (ATN/ME-14608-RG) ejecutado por Fundación Hanns Neumann<sup>6</sup>.
- 1.18 Colaboración con el Grupo BID. Honduras. El Proyecto se encuentra alineado con la Estrategia del Banco País Honduras 2015-2018 específicamente con el tema de inclusión social. El rubro de café es uno de los principales generadores de empleo e ingresos, aportando con al menos 100.000 empleos directos y hasta 1 Millón de empleos indirectos en época de cosecha. La importancia del café para Honduras es tal, que influye en la estabilidad macroeconómica del país. Por lo anterior, este proyecto es de suma relevancia para asegurar ingresos sostenidos y niveles mínimos de consumo en familias del occidente de Honduras. Adicionalmente, y según se menciona en la estrategia, las operaciones Sin Garantía Soberana aprovecharán oportunidades para brindar asistencia técnica en otras áreas que impacten el desarrollo, como es el caso de las actividades productivas.
- 1.19 Nicaragua. El Proyecto se encuentra alineado con la Estrategia del Banco País Nicaragua 2012-2017, que define el desarrollo rural/cadenas de valor como uno de los sectores a profundizar el análisis, a través de enfoques multisectoriales para el fortalecimiento de las cadenas de valor de origen rural mediante la agregación de valor y la inserción de pequeños productores/empresas con el fin de incrementar sus ingresos<sup>7</sup>. Uno de los temas de aplicación transversal en las iniciativas apoyadas por el Banco es la reducción de la vulnerabilidad, adaptación y mitigación al cambio climático.

---

<sup>5</sup> Este proyecto tiene el objetivo de mejorar la gestión de procesamiento de café para reducir su impacto ambiental y aprovechar los residuos para la generación de bioenergía y producción de fertilizantes orgánicos. El proyecto y Cosecha Azul trabajan en el departamento de La Paz pero benefician a municipios distintos (Marcala para el proyecto de biogás y Opatoro y Santa Ana en el caso de Cosecha Azul).

<sup>6</sup> Este proyecto se centra en la región fronteriza de Trifinio y en la región de Olancho y El Paraíso en Honduras. Su objetivo es promover la inclusión de jóvenes rurales en la cadena de valor del café y mejorar sus oportunidades de obtener educación formal y empleo.

<sup>7</sup> Además se coordinará con operaciones desde la oficina de Nicaragua: Modelo innovador para financiamiento a largo plazo para productores de café (NI-M1038). El cual brindará financiamiento a largo

- 1.20 El Salvador. A su vez es consistente con la Estrategia en preparación del Banco para El Salvador 2015-2019, la cual prevé dentro de sus temas transversales asegurar un enfoque de reducción de la vulnerabilidad ante desastres naturales y de la degradación ambiental, adaptación al cambio climático y de integración regional mesoamericana.

## II. OBJETIVOS Y COMPONENTES DEL PROYECTO

### A. Objetivos

- 2.1 A nivel de impacto el objetivo será la mejora en los ingresos de los productores beneficiarios y el aumento de los caudales de agua en las zonas de recarga hídrica. El objetivo a nivel de resultados es el establecimiento de enlaces comerciales con empresas que reconozcan la gestión agroforestal sostenible de fincas cafetaleras ubicadas en siete zonas del Corredor Seco.

### B. Descripción del Modelo/Solución/Intervención

- 2.2 Como se mencionó en el párrafo 1.2 Cosecha Azul es una iniciativa en implementación desde hace un poco más de un año, que ya ha alcanzado importantes impactos, como por ejemplo, la emisión y aprobación de 4 ordenanzas municipales para regular el uso del suelo y proteger el recurso hídrico, cerca de 700 hectáreas manejadas bajo mejores prácticas agrícolas y beneficiadas por la restauración de los recursos hídricos y 2100 productores, de los 3500 previstos, ya están recibiendo asistencia técnica especializada<sup>8</sup>. Este modelo de intervención ha resultado ser una importante herramienta para apoyar técnicamente a los productores afectados por la peste de la roya y motivarlos a continuar trabajando en la finca de una manera sustentable.
- 2.3 Cabe destacar que la intervención del FOMIN expandirá el alcance y la profundidad del programa recientemente iniciado por estos socios. Además de continuar el trabajo de capacitación técnica de productores y de mejora de la gobernanza local, el aporte del FOMIN introducirá la dimensión de acceso a mercados a ser trabajada con la totalidad de los beneficiarios de la iniciativa, introduciendo mecanismos innovadores de manejo de riesgo de precios y generando oportunidades adicionales de crecimiento en actividades con mayor valor a largo plazo (como por ejemplo, la creación de viveros y diversificación hacia cultivos complementarios como: cacao, plátano, banano, maderables y árboles frutales). A su vez, el énfasis en conservación de suelos y recurso hídrico permitirá la conservación y manejo eficiente de aproximadamente 38 fuentes de agua que implican una mejora en la calidad de vida de las comunidades para las cuales éstas representan la principal fuente de agua potable.

---

plazo para renovación de plantas de café a productores afectados recientemente por el brote de roya. (NI-M1034), Apoyo a pequeños productores para diversificar cultivos en el norte de Nicaragua. Dirigido a familias rurales de Jinotega para diversificar cultivo y reducir dependencia del monocultivo de café. (RG-M1153) Encadenando a los pequeños productores a estructuras financieras de valor, con Root Capital.

<sup>8</sup> La Municipalidad de San Juan, en Honduras emitió tres ordenanzas municipales para regular la gestión de subproductos del café (pulpa y aguas residuales) y de la deforestación; y para prohibir el uso de prácticas agrícolas de tala y quema dentro de la Reserva Biológica Opalaca. A su vez, en Tuma La Dalia, Nicaragua se aprobó una ordenanza, que regula entre otros temas, la protección de 200 metros en los alrededores de las fuentes de agua (manantiales, arroyos y ríos); prohíbe la limpieza de bombas fumificadoras de mochila y la preparación de agroquímicos cerca de fuentes de agua y protege áreas forestales que no han sido utilizadas para agricultura.

- 2.4 Básicamente, el proyecto prevé establecer ésta relación directa entre los sistemas agroforestales de café, las fuentes de agua y el acceso a mercados de alto valor basándose en tres ejes principales:
- 2.5 **Promoción de la producción sostenible de café:** El proyecto plantea el desarrollo de capacidades locales de los productores en aspectos técnicos y organizacionales a través de la metodología de aprendizaje horizontal o Escuelas de Campo para Agricultores (ECA). Las ECAs incluyen soporte para planificación, capacitación en fincas modelo y visitas de campo con grupos de agricultores para analizar y compartir los resultados y el aprendizaje. Cosecha Azul utiliza esta metodología como plataforma de trabajo ya que integra en el proceso de aprendizaje todos los componentes de la finca (suelo, manejo de recursos hídricos, diversificación de cultivos y temas de género y familia). El modelo de capacitación está diseñado también para entrenar a los productores en prácticas de adaptación y resiliencia al cambio climático y capacitar a una nueva generación de técnicos extensionistas. Para llevar adelante estas actividades y promover la adopción extendida de este tipo de prácticas, se está coordinando por ejemplo para el caso de Honduras, con el Instituto Hondureño del Café (IHCAFE), el Instituto de Conservación Forestal (ICF), y el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE).
- 2.6 **Fortalecimiento de las capacidades de actores locales para generar un manejo efectivo y sostenible del recurso hídrico:** En las zonas de intervención ya identificadas, Cosecha Azul entrenará y fortalecerá a los comités de usuarios del agua que protegen y se encargan de administrar este recurso natural. Para ello promoverá la capacitación en técnicas de control y evaluación que permitan a las comunidades identificar las principales causas de la escasez de agua en su región. En muchos casos las fuentes actuales de agua (manantiales y arroyos) son capaces de abastecer a la población, pero las principales causas de la escasez radican en las fugas de las infraestructuras actuales, el desperdicio y las malas prácticas agrícolas. Para esto se continuará desarrollando acciones de coordinación con el gobierno municipal para redirigir inversiones y aumentar el financiamiento hacia la restauración de cuencas cuando sea necesario. Para ello se desarrollarán, por ejemplo, planes de manejo de cuenca con consultores expertos y con la participación de la población local de modo que permitan a los comités de cuenca tener más herramientas de control y regulación del uso del suelo que protejan la calidad y controlen los niveles de caudales de modo de satisfacer la demanda a lo largo del año.
- 2.7 **Mejora del acceso a mercados de alto valor:** El programa identificará prácticas para mejorar el acceso y los términos de intercambio de los pequeños productores. Se apoyará a los productores con consultorías y capacitaciones que le permitan calcular sus costos de producción de modo de lograr eficiencias en sus procesos y ganar poder de negociación con sus compradores. También, se realizarán consultorías para identificar los cuellos de botella al interior de la cadena de valor local, contratándose técnicos de mercado responsables de lograr y apoyar los acuerdos entre productores, cooperativas y compradores. Como parte de estas actividades se coordinará con instituciones crediticias de modo de incrementar el acceso de los productores a fuentes de financiamiento disponibles. Hoy en día los productores no pueden acceder a pequeños préstamos que le permitan la renovación de plantas, adquisición de tecnología y mejoras en la infraestructura de la finca ya que no cumplen con los requisitos mínimos o un plan de negocio que permita mostrar la rentabilidad de su finca en el mediano plazo. Por otro lado, en el marco de colaboración con empresas, se realizará un estudio con las cooperativas locales y los principales compradores y tostadores de café (incluyendo KGM, International FC Stone, Origin Inc., FairTrade, Volcafe, ECOM, entre otros) para identificar mecanismos piloto de manejo de riesgo de precio. A su vez, se desarrollarán acciones de mercadeo de modo de promocionar el

modelo de producción de Cosecha Azul con otras empresas y apoyar la creación de una mezcla especial de café que lleve ese nombre. Por último, se apoyarán gestiones para actualizar normas y certificaciones de modo que reconozcan la importancia de la protección de fuentes de agua para la producción de café especiales y se integren entre los requisitos de estas certificaciones.

## C. Componentes

**Componente I: Agroforestería sostenible basada en café en cuencas hídricas. (FOMIN - PROADAPT: US\$ 384, 500); Contraparte: US\$ 1, 278, 928).**

- 2.8 El objetivo de este componente es el desarrollo e implementación de sistemas agroforestales como medidas resilientes en el uso eficiente del agua y el cuidado ecológico del suelo. La facilidad PROADAPT será responsable de este componente, aprovechando las lecciones aprendidas y redes de actores especializados en el ámbito de la Agricultura Climáticamente Inteligente. Con la implementación de estas prácticas agrícolas resilientes se mejorarán los rendimientos por hectáreas y la calidad de la cosecha, lo que facilitará su inserción a los mercados de alto valor. Esto promoverá el enfoque sustentable de la finca, lo que permite cumplir con los crecientes requisitos del mercado que las empresas a su vez demandan.
- 2.9 Se plantean dos grandes grupos de actividades específicas para este componente. La primera es la capacitación y provisión de asistencia técnica a productores, incluyendo: (i) contratación de técnicos agrícolas para la capacitación en las Escuela de Campo (ECA) para la planificación sostenible de las fincas y técnicas de post-cosecha, con identificación de variedades de alta calidad. Debido a que la calidad del material genético es un elemento clave para mejorar la productividad y calidad del café, se capacitará a productores (en su mayor parte mujeres) para el desarrollo de viveros con variedades cafetaleras resistentes a pestes como la roya. (ii) Capacitaciones enfocadas en prácticas de adaptación y resiliencia al cambio climático, en donde se enfatiza la importancia de los sistemas de producción diversificados, apoyando la incorporación de otros cultivos comerciales como el plátano, cítricos, piña, yuca, frijol y maderables, entre otros.
- 2.10 El segundo grupo de actividades de este componente se dirige a la organización de visitas de intercambio dentro y entre países para facilitar el aprendizaje entre productores, líderes comunitarios y funcionarios del gobierno. Hasta el momento, esta actividad ha demostrado ser fundamental para conseguir acuerdos, mejorar políticas, apalancar fondos y difundir el modelo de manejo integral de producción agrícola y gestión hídrica sustentable.
- 2.11 Con la implementación de estas buenas prácticas agrícolas se mejorarán los rendimientos por hectárea y la calidad de la cosecha. A su vez el desarrollo de viveros sirve como pequeñas unidades de negocios para las organizaciones de productores que reducen los costos de producción a nivel general.

**Componente II: Fortalecimiento de gobernanza local para la gestión de recursos hídricos (FOMIN: US\$ 224,368); Contraparte: US\$ 1, 139, 130).**

- 2.12 El objetivo de este componente es construir y fortalecer mecanismos institucionales a nivel local de modo de proteger y restaurar las fuentes de agua según las necesidades productivas. En este componente se fortalecerá la gobernanza del recurso hídrico, junto a gobiernos locales y juntas de usuarios de agua de modo de promover un uso más eficiente de este recurso. Las empresas cafetaleras tienen una creciente preocupación por el manejo sostenible a largo plazo del agua, por lo que visualizan importante trabajar de forma coordinada con los gobiernos locales.
- 2.13 Las actividades principales vinculadas a este componente son: (i) talleres de capacitación a productores y comités de agua para fortalecer sus capacidades organizacionales y técnicas respecto al manejo de recursos hídricos. Esto incluye la organización de foros locales para compartir experiencias de gestión de recursos. (ii) Desarrollo de planes de manejo de cuencas hídricas, con un diagnóstico de los sistemas de agua para que los responsables locales identifiquen los principales problemas y apoyen el diseño e implementación de soluciones efectivas a través de planes de manejo del recurso hídrico; (iii) consultorías para definir estrategias de protección del recurso hídrico revisando los mecanismos legales existentes para evitar superposiciones de instrumentos y sugiriendo mecanismos de protección efectivos, como por ejemplo a través de una declaración legal de área protegida; (iv) consultorías para el apoyo técnico a inversiones en infraestructura de agua e identificación de fugas con capacitaciones a los proveedores locales de servicios de agua.
- 2.14 Entre los principales productos se espera que se alcancen al menos 7 acuerdos entre los comités de usuarios de agua y los gobiernos locales para el manejo y protección de recursos hídricos y 15 comités sean fortalecidos en temas de identificación de problemas y control del uso del agua.

**Componente III: Mejorar acceso a mercados de alto valor (FOMIN: US\$ 443,421); Contraparte: US\$ 687,600).**

- 2.15 El objetivo de este componente es establecer relaciones y acuerdos entre productores y compradores de café que faciliten acceso a mercados nacionales e internacionales e identifiquen incentivos económicos para que tanto productores como compradores de café inviertan estratégicamente en producción sostenible con uso eficiente de agua y cuidado ecológico del suelo. El proyecto ha pre identificado actores de la cadena en las zonas de intervención que han demostrado interés en participar en las actividades, como parte de sus enfoques y estrategias de aprovisionamiento sostenible.
- 2.16 En cuanto a las actividades principales para este componente, se desarrollarán: (i) se contratarán consultorías para desarrollar una metodología que permita a los productores determinar costos de producción de las fincas de café. (ii) Planes de capacitación en cadenas de valor para lo cual se contratará un gerente de mercadeo en cada país quien será responsable por implementar estrategia de costos y venta, incrementar la visualización de las actividades que realizan las mujeres en la producción y promover la coordinación entre empresas y cooperativas. Este gerente de mercadeo también realizará gestiones para que los pequeños productores tengan un mayor acceso a fuentes de financiamiento disponibles a nivel local; (iii) consultorías para desarrollar mecanismos de administración de riesgo de precio incluyendo compradores y tostadores y productores; (iv) consultorías para revisar las certificaciones de café

existentes y proponer ajustes que se enfoquen explícitamente en la gestión hídrica y de manejo de suelos. Para ello se desarrollarán talleres para discutir las propuestas con actores del sector (Rainforest, Utz, FairTrade USA, entre otros), probablemente en el marco del evento de café especial más grande del mundo organizado por SCAA (Specialty Coffee Association of America).

- 2.17 Entre los principales productos se espera que se alcancen al menos 6 acuerdos comerciales con empresas tostadoras y/o compradoras de café siguiendo la metodología de administración de riesgo de precio; 3500 productores mantengan registros de costos de producción; y al menos dos normas o estándares de certificación privadas que tengan en cuenta mecanismos de manejo de suelos y gestión hídrica como parte de las evaluaciones para obtener dichas etiquetas.

**Componente IV: Estrategia de Gestión de Conocimiento y Comunicación. (FOMIN: US\$145,000); Contraparte: US\$ 65,000).**

- 2.18 El objetivo de conocimiento del proyecto es sistematizar, documentar y diseminar el modelo de caficultura sostenible con énfasis en gestión hídrica y de suelos entre las audiencias estratégicas, principalmente: (i) gobiernos y organizaciones locales que estén interesados en escalar la caficultura sostenible, con especial atención aquellos localizados en zonas o cuencas de recarga hídrica (por ejemplo, IHCAFE, ICF, CATIE, AHROCAFE, Asociación de Productores de café en Honduras, Ministerios de Agricultura de los 3 países, Consejo Salvadoreño del Café, ANDA (Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillados), Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria (INTA), Consejo Nacional del Café en Nicaragua (CONACAFE)); y (ii) empresas vendedoras y compradoras de café interesadas en promover estrategias sostenibles dentro de su cadena de valor (como por ejemplo, KGM, International FC Stone, Origin Inc., FairTrade, Volcafe, ECOM, Starbucks).
- 2.19 Este proyecto contribuirá a reducir las brechas de conocimiento generando conocimiento y lecciones aprendidas en: (i) modelos innovadores que existen al interior de la cadena de valor de la caficultura sostenible con énfasis en la gestión de fuentes de agua y cuidado ecológico del suelo; (ii) metodologías de mecanismos de riesgo de precio que permitan una planificación de negocios a más largo plazo para la finca.
- 2.20 A los efectos de poder satisfacer las necesidades de conocimiento las audiencias identificadas, se desarrollarán los siguientes productos de conocimiento:
- (i) Una guía metodológica que sistematice los pasos a seguir para establecer un mecanismo de administración de riesgo de precio que proporcione estabilidad y le permita al productor realizar inversiones y tener una rentabilidad aceptable. Estos mecanismos deberán permitirle al comprador a su vez, asegurarse de ciertos niveles de calidad y cantidad al final de la cosecha. Se organizarán talleres en el marco de SAFE para replicar este modelo, de modo de promover su uso entre los socios y difundirlo en otras redes a lo largo de la cadena de valor.
  - (ii) Una Guía Metodológica para calcular beneficios de agua: esta herramienta tendrá como objetivo calcular los beneficios de las obras de conservación y de buenas prácticas agrícolas en términos de volúmenes de agua. Actualmente la firma Limnotech está desarrollando una fase piloto en la que el equipo de Cosecha Azul ingresa datos de uso de suelo, precipitación, evapotranspiración y otros, para testeado en un par de

cuencas representativas. Fondos FOMIN financiarán el diseño de la guía y el desarrollo de una herramienta en línea que será de uso público<sup>9</sup>.

(iii) Una herramienta visual en línea: el equipo de Cosecha Azul ya ha desarrollado un piloto de un Sistema de Información Geográfica (SIG) para estimar las poblaciones en Centroamérica que dependen de las zonas productoras de café para su agua potable a partir de tres capas de información: zonas productoras de café, fuentes de agua geo-referenciadas y poblaciones censadas de cada país. Con fondos de FOMIN, se contratará a CATIE para refinar y mejorar el SIG para que desarrolle un mapa interactivo en línea. Esta herramienta servirá para: (i) identificar fuentes de agua en zonas cafetaleras que requieren de atención inmediata (alto riesgo); (ii) que tostadores y compradores puedan identificar sus zonas de suministro con las fuentes y ríos afectados por la producción y procesamiento de café y, c) que cooperativas, gobiernos locales, y agencias de gobierno puedan vincular visualmente cómo el café afecta los recursos hídricos.

(iv) Al final del proyecto se tiene previsto realizar un evento de cierre para intercambiar lecciones aprendidas y conocimiento con los principales actores involucrados en el proyecto y potenciales adoptadores.

- 2.21 Anualmente, la Agencia Ejecutora actualizará la Hoja de Proyecto (plantilla provista por el FOMIN), la que contiene información básica sobre el proyecto, sus desafíos, la estrategia de intervención y resultados.

#### **D. Gobernanza del Proyecto y Mecanismo de Ejecución**

- 2.22 Para asegurar la adecuada gobernanza del proyecto se creará un Consejo Asesor formado por representantes de FOMIN, la Agencia Ejecutora, Keurig, el gobierno a nivel local e instituciones cafetaleras nacionales y otros socios corporativos<sup>10</sup>. Este Consejo se reunirá semestralmente y será una instancia de diálogo y coordinación con actores relevantes de modo de asegurar la sostenibilidad del proyecto asegurando su adecuado direccionamiento, vigilando el cumplimiento de sus propósitos y velando por la transparencia en el funcionamiento que apunte a alcanzar sostenibilidad una vez terminados los fondos de cooperación. La Agencia ejecutora reportará los avances del proyecto durante estas reuniones y buscará apoyo y asesoría general para su exitosa implementación.
- 2.23 CRS será la entidad responsable de promover y asegurar la coordinación efectiva de los actores principales de este proyecto: socios corporativos, plataforma SAFE, instituciones financieras, organizaciones y gobiernos locales, otros socios del sector privado, entre otros.

---

<sup>9</sup> Limnotech es una firma basada en Michigan, EE. UU. con más de 40 años de experiencia en el desarrollo de modelos hidrológicos sostenibles. Esta firma ha iniciado la herramienta piloto, especialmente adaptada al modelo de Cosecha Azul, diseñada en una hoja de cálculos Excel, utilizando como base SWAT y MUSLE. Fondos FOMIN financiará el diseño de la herramienta en línea, que permitirá uso público para calcular aproximaciones de recarga hídrica y reducción de escorrentía bajo diferentes escenarios.

<sup>10</sup> En principio se consideran como posibles miembros IHCAFE, empresa Molinos de Honduras, ICF, PROCAFE, Consejo Salvadoreño del Café, MAG (Ministerio de Agricultura) del Salvador, CENTA-CAFÉ (Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal), CONACAFE (Consejo Nacional de Café) de Nicaragua, INTA (Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria), CECOCAFEN (Central de Cooperativas Cafetaleras del Norte) entre otros.

## **E. Sostenibilidad**

- 2.24 El fortalecimiento de la competitividad comercial de los productores beneficiarios y de sus organizaciones para convertirse en actores relevantes en el mercado de café especiales representa el eje de la estrategia de sostenibilidad económica y financiera. Los productores tendrán los conocimientos y la experiencia necesarios para evaluar los riesgos en toda la cadena de valor, identificar y superar eventuales obstáculos y evaluar nuevas oportunidades comerciales más allá del proyecto. El proyecto también permitirá a Cosecha Azul levantar otros fondos para el crecimiento de su enfoque probablemente a través de su cooperación con la plataforma SAFE del FOMIN, aumentar el acceso al financiamiento de las organizaciones beneficiarias de este proyecto, y convertirse en un actor importante en el mercado de café especiales. El incremento productivo y su posicionamiento en los mercados de alto valor por parte de los pequeños productores aseguran no solamente su sostenibilidad económica sino que impulsarán la transformación social y ambiental de algunas de las comunidades más vulnerables de Honduras, El Salvador y Nicaragua. Los distintos talleres y las capacitaciones financiadas por este proyecto podrán ser altamente replicables por otros actores de la cadena de valor global del café.
- 2.25 Un año antes de finalizar la ejecución se realizará un **Taller de Sostenibilidad** con todos los entes involucrados para identificar las medidas necesarias para asegurar la continuidad de las acciones del proyecto una vez terminados los fondos.

## **F. Lecciones aprendidas del FOMIN u otras instituciones en el diseño del proyecto**

- 2.26 Mejores prácticas agrícolas: Los resultados y recomendaciones de un informe comisionado por CRS sobre mejores prácticas agrícolas serán integrados al proyecto; en específico: (i) agricultura de terrazas, uso de variedades mejoradas, establecimiento de cobertura vegetal y manejo apropiado de suelos; (ii) protección de laderas y suelos, particularmente en zonas cercanas a carreteras para evitar escorrentía y mejorar la resistencia de las granjas a la época de lluvias. No obstante, cuantificar los beneficios económicos de implementar buenas prácticas agrícolas es igual de importante. En este proyecto se integrará de manera explícita la conexión entre éstas prácticas y el acceso a los mercados internacionales dado que este tipo de capacitaciones ha facilitado una adopción más rápida y amplia en el pasado.
- 2.27 Enfoque de cadena de valor para potenciar la intervención: en la experiencia del FOMIN, se obtienen mejores resultados cuando la intervención cuenta con objetivos claros relacionados con el fortalecimiento de la cadena de valor, es decir, cuando también se contempla mejorar las relaciones y los vínculos entre los actores de la cadena. El componente 3 incluirá estas lecciones y testeará nuevos modelos de manejo y coordinación entre actores de la cadena de valor del café especial.
- 2.28 Aprender haciendo: la transferencia de conocimientos a través de métodos como de designación de agricultores líderes, interacción con extensionistas y escuelas de agricultores ECA han probado mejorar la comprensión y adopción a largo plazo de prácticas agrícolas por parte de los productores. El componente 1 y 2 de este proyecto incorporan estas lecciones y coordinarán la adopción de estas metodologías por parte de las instituciones y gobiernos locales como método de capacitar a la mano de obra local en la producción tecnificada del café.

- 2.29 La experiencia del FOMIN en desarrollo económico regional y con pequeños productores resalta que la efectividad de los proyectos se incrementa cuando se asegura la participación de actores locales públicos y privados claves en el funcionamiento de la cadena. Además de la participación de Keurig y CRS, en este caso el proyecto añade una perspectiva de desarrollo regional a través de la participación de organizaciones y representantes locales enfocados en el manejo local del recurso hídrico. Esto permite el desarrollo de alianzas público-privadas para el fomento del desarrollo regional y la implementación de soluciones integrales.
- 2.30 En 2008 el FOMIN desarrolló en El Salvador el proyecto "Apoyo a Pequeños Productores para Comercializar Café Diferenciado o de Comercio Justo" (ES-M1021). Para el desarrollo del componente 1 y 2 de este proyecto se incorporan las siguientes lecciones aprendidas: la capacitación técnica individualizada sumada al papel mitigador de las certificaciones de café fueron dos factores importantes para mejorar la eficiencia en el manejo agrícola y mitigar la volatilidad en los precios de café. Además durante la implementación del proyecto, El Salvador fue afectado por grandes desastres naturales que resaltaron la necesidad de integrar mecanismos de adaptación y mitigación a cambio climático como parte integral de las intervenciones FOMIN. Para el diseño de este proyecto se ha coordinado con la asesoría técnica de la plataforma regional PROADAPT, que cofinanciará actividades de adaptación de este proyecto.

#### **G. Adicionalidad del FOMIN**

- 2.31 Adicionalidad No-financiera. Cosecha Azul es una iniciativa innovadora con un enfoque de intervención complejo que trata al café como una herramienta de conservación en sí misma. Existen pocas organizaciones como el FOMIN que pueden añadir la experiencia técnica (en el área de agricultura, adaptación al cambio climático y acceso a mercados) y complementariedad necesaria para agregar valor a la intervención.
- 2.32 El proyecto forma parte de la plataforma de agricultura sostenible SAFE que, con su amplia base de miembros, representará una oportunidad para la mejora continua del modelo, el intercambio de experiencias y recomendaciones y la potencial adopción del modelo ampliando su impacto a otras regiones.
- 2.33 Adicionalidad Financiera. Los recursos del FOMIN permitirán que Blue Harvest continúe sus operaciones normales ampliando el número de beneficiarios y expandiendo la profundidad de la intervención sobre acceso a mercados. Se espera que el apoyo financiero del FOMIN catalice financiamiento adicional; por ejemplo en el caso de Honduras donde CRS está en conversaciones con USAID.
- 2.34 Debido a la alta vulnerabilidad climática a la que los beneficiarios de este proyecto están expuestos, este proyecto contará con una contribución de la facilidad PROADAPT<sup>11</sup>, que se centra en fortalecer las capacidades adaptativas de sectores económicos claves en la región. La facilidad contribuirá con fondos para financiar actividades de resiliencia climática, centrándose en actividades encaminadas a: i) sensibilizar frente a los crecientes impactos del cambio climático; ii) capacitar a los productores en técnicas que les permita una mayor resiliencia climática a sus fincas; iii) desarrollar planes de manejo de cuenca ambientalmente sostenibles; vi) coordinar con el proyecto "PROADAPT Nicaragua: Construyendo Resiliencia Climática en los Sectores del Cacao Fino y la Miel" para compartir lecciones aprendidas y explorar vías de colaboración.

---

<sup>11</sup> PROADAPT está cofinanciada por el FOMIN y el Fondo Nórdico de Desarrollo.

## **H. Resultado del Proyecto**

- 2.35 El resultado del proyecto es el establecimiento de enlaces comerciales con empresas que reconozcan la gestión agroforestal sostenible de fincas cafetaleras ubicadas en siete zonas del Corredor Seco.
- 2.36 Hacia el final del proyecto, se espera:
- (i) 20% de aumento en el precio promedio de café recibido por productores del proyecto en comparación al precio FOB nacional o precio referente del mercado.
  - (ii) 2,300 productores adoptan nuevas prácticas o tecnologías (desagregado por sexo) (CRF 230100)
  - (iii) 3,500 hectáreas manejadas sosteniblemente (CRF 240100)
  - (iv) 300 beneficios de café han implementado mejoras en eficiencia en uso y tratamiento de agua
  - (v) 30% aumento en el rendimiento de café (en quintales por hectárea)
  - (vi) 20 organizaciones/instituciones/empresas adoptan el enfoque de Cosecha Azul

## **I. Impacto del Proyecto**

- 2.37 El objetivo a nivel de impacto es la mejora en los ingresos de los productores beneficiarios y el aumento de los caudales de agua en las zonas de recarga hídrica.
- 2.38 Al final del proyecto se espera:
- (i) 30% de aumento en el margen del ingreso neto de cultivos producidos por kilogramo en las zonas de intervención.
  - (ii) 38 fuentes de agua no han reducido su flujo o caudal en comparación a la línea de base.
  - (iii) 50% de aumento promedio en cobertura de vegetación en zonas de recarga de fuentes prioritarias.
  - (iv) 2 Millones de litros de agua ahorrada anualmente en proceso de beneficiado.
  - (i) 30,000 personas con mejores condiciones de vida (desagregado por sexo) CRF310401.
  - (ii) 1,000 productores con enlaces a socios estratégicos (CRF 230200) (desagregado por sexo)

## **J. Impacto Sistémico**

- 2.39 El proyecto contribuye al cambio sistémico promoviendo la expansión de sistemas de manejo agroforestal sostenibles enfocados al uso eficiente de agua que no sólo involucran a los productores sino que requieren de la creación y fortalecimiento de alianzas locales (organismos de desarrollo, gobiernos municipales, donantes) que aseguren una gestión integral y coordinada de los responsables locales en temas de agricultura y manejo de recursos naturales.

- 2.40 Al final del proyecto se espera que el proyecto contribuya a los siguientes indicadores de Impacto Sistémico:
- (i) Actores clave adoptan nuevas prácticas basados en proyectos o productos de conocimiento (CRF 450300)
  - (ii) Número de políticas, regulaciones o marcos legales nuevos o mejorados establecidos (CRF 450200)

### III. ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

- 3.1 Línea de Base. CRS actualizará la línea de base que ya tiene desarrollada con fondos de Keurig Green Mountain para incrementar los indicadores del componente 3 y el seguimiento a las actividades relacionadas con el desarrollo de la cadena de valor de café especial.
- 3.2 Para su línea de base se han definido sitios específicos y se llevan a cabo evaluaciones de monitoreo con la captura de información clave que incluye características generales de la población (ingresos, dispersión geográfica, tamaño de la familia, tamaño de la finca, tipo de café cultivado, etc.), descripción de la producción de café (volumen producido, área cultivada, características del beneficiado, etc.) y análisis de la calidad y cantidad de agua.
- 3.3 A su vez, se está trabajando con COSA (Committee on Sustainability Assessment) para compatibilizar los indicadores que se han definido para Cosecha Azul con las métricas que se utilizarán para todo los proyectos que formen parte de la plataforma SAFE.
- 3.4 Seguimiento. Cosecha Azul ha desarrollado una batería de indicadores para el seguimiento de numerosas variables en términos de flujos de agua y conservación del suelo, de las cuales técnicamente es muy difícil establecer metas de alcance pero si evaluar su desempeño y considerar la influencia que pueden tener las prácticas agrícolas para su conservación. Esta información será un insumo estratégico para especificar los beneficios de manera cuantitativa y atraer a más actores a comprometerse (grandes productores, gobiernos, donantes y otros actores del sector privado).
- 3.5 Evaluación. Se realizarán dos evaluaciones al proyecto: una intermedia y una final.
- 3.6 Principales preguntas de evaluación: ¿Qué impacto ha tenido el proyecto en el desarrollo de regulaciones relacionadas con la protección de fuentes hídricas?, ¿Qué tan efectivas han sido las prácticas desarrolladas por el proyecto para incrementar el ingreso de productores y aumentar su capacidad de resiliencia al cambio climático?, ¿Qué características tiene que tener un modelo sostenible de producción de café que tenga en cuenta la conservación de recursos hídricos y de uso del suelo?, ¿Qué tan efectivos han sido los mecanismos de riesgo de precio?, ¿Cuáles son los resultados concretos que el modelo de Cosecha Azul ha tenido en términos de reconocimiento del mercado?. Se agregarán otras preguntas que se consideren relevantes conforme al desarrollo del proyecto.
- 3.7 Taller de cierre. Oportunamente, la AE organizará un **Taller de Cierre** con el objetivo de evaluar en forma conjunta con otros entes involucrados los resultados alcanzados, identificar las tareas adicionales para garantizar la sostenibilidad de las acciones iniciadas por el proyecto e identificar y diseminar las lecciones aprendidas y mejores prácticas.

#### IV. COSTO Y FINANCIAMIENTO

- 4.1 El proyecto tiene un costo total de US\$ 5, 943, 490 de los cuales US\$ 1, 240, 372 (21%) serán aportados por el FOMIN, US\$ 384,500 serán aportados con fondos PROADAPT y US\$ 4, 318, 618 (72%) de la contraparte. El período de ejecución será de 36 meses y período de desembolsos será 42 meses.

Componentes del Proyecto	FOMIN	PROADAPT	Contraparte	Total
Componente I. Agroforestería sostenible basada en café en cuencas críticas	0	384,500	1,278,928	1,663,428
Componente II. Fortalecimiento de gobernanza local para la gestión de recursos hídricos	224,368	0	1,139,130	1,363,499
Componente III. Mejorar acceso a mercados de alto valor	443,421	0	687,600	1,131,021
Componente IV. Estrategia de Gestión de Conocimiento y Comunicación	145,000	0	65,000	210,000
<b>Componentes de Ejecución y Supervisión</b>				0
Agencia ejecutora/ Administrativo	228,080	0	1,071,807	1,299,887
Línea de Base	25,000	0	0	25,000
Sistema de monitoreo	16,152	0	76,152	92,304
Evaluación intermedia	25,000	0	0	25,000
Evaluación final	25,000	0	0	25,000
Revisiones Ex post	20,000	0	0	20,000
Contingencias	15,000	0	0	15,000
<b>Sub-total</b>	<b>1,167,021</b>	<b>384,500</b>	<b>4,318,618</b>	<b>5,870,139</b>
<b>% of Financiamiento</b>	<b>21%</b>	<b>6%</b>	<b>74%</b>	<b>100%</b>
Cuenta Evaluación de Impacto (5%)	58,351	0	0	59,159
Cuenta de Agenda	15,000	0	0	15,000
<b>Gran Total</b>	<b>1,240,372</b>	<b>384,500</b>	<b>4,318,618</b>	<b>5,943,490</b>

#### V. AGENCIA EJECUTORA

- 5.1 La organización Catholic Relief Services (CRS) será la Agencia Ejecutora (AE) de este proyecto y firmará el convenio con el Banco. Esta organización viene trabajando hace más de diez años en la gestión suelos y cuencas de agua en la región de Centro América con iniciativas complementarias, como el programa ProSoil financiado por la Fundación Howard G. Buffett y la Iniciativa Global de Agua en Centroamérica (GWI). Cosecha Azul está construida sobre lecciones aprendidas de estos programas enfocados en la promoción efectiva de iniciativas comunitarias de protección y gestión de recursos hídricos y de otros programas de apoyo a pequeños productores cafetaleros como el de "Borderlands" en Colombia<sup>12</sup>.

<sup>12</sup> Programa Borderlands de CRS <http://www.crsespanol.org/cafe-borderlands-los-caficultores-de-colombia/>

- 5.2 CRS es una organización sin fines de lucro, fundada en 1943 por los obispos católicos de los Estados Unidos con la idea de asistir a los sobrevivientes de la Segunda Guerra Mundial en Europa. CRS se ha expandido para asistir a cerca de 100 millones de personas y está presente en 93 países de los cinco continentes. Tiene un equipo total de aproximadamente 5.000 personas con un plantel pequeño que trabaja desde la sede mundial localizada en Baltimore, MD. El presupuesto anual de funcionamiento para este 2015 es de US\$ 693 Millones.
- 5.3 Actualmente se encuentra implementando un proyecto del FOMIN "Fortaleciendo la Competitividad de Pequeños Cacaoteros en Haití" (HA-M1019) y recientemente ha firmado el convenio para comenzar la ejecución del proyecto "Caminos de la Juventud (ES-M1049) en El Salvador.
- 5.4 Para el presente proyecto, la AE establecerá una unidad ejecutora conformada por: (i) un gerente de proyecto que se encargará de la coordinación regional de Cosecha Azul; (ii) tres oficiales de programa en cada país que apoyarán en la coordinación y ejecución de las actividades de cadena de valor y coordinarán las acciones de manera regional para asegurarse el fortalecimiento de este enfoque y (iii) un asistente financiero administrativo para llevar adelante estos temas del proyecto. Estas posiciones contarán con el apoyo del personal nacional y regional de CRS, como por ejemplo: (i) un oficial de M&E que compatibilizará el sistema de seguimiento del programa con la estructura de M&E de SAFE y (ii) especialista regional en temas hídricos y de acceso a mercados financieros.
- 5.5 CRS también se responsabilizará por someter informes de avance acerca de la implementación del proyecto. Los detalles de la estructura de la Unidad Ejecutora y los requerimientos de los informes de avance se encuentran en el Anexo 6 en los archivos técnicos de esta operación. Además para la adquisición de bienes y contratación de servicios de consultoría así como para la gestión y supervisión financiera se seguirán las políticas del banco con las modalidades detalladas según este anexo.

## **VI. RIESGOS DEL PROYECTO**

- 6.1 Riesgos del sector: Los productores pueden discontinuar la adopción de las prácticas propuestas enfocadas en uso eficiente de agua y protección del suelo. Para mitigar este riesgo el proyecto trabajará con otros actores de la cadena de valor para incorporar el manejo de agua y protección del suelo como una dimensión a tomar en cuenta ya sea dentro de certificaciones como en los contratos comerciales. Un segundo riesgo es la falta de capacidad de las entidades locales para gestionar el recurso hídrico. El acompañamiento que realiza Cosecha Azul empodera a los socios locales desde un inicio para asegurar su compromiso y participación activa para ejecutar los planes de manejo ya definidos.
- 6.2 Riesgos externos: i) La adopción de sistemas agroforestales con uso eficiente de agua depende en alguna parte de la capacidad financiera de los productores, que está supeditada a su vez a variaciones en los precios de mercado. Una caída imprevista de precios podría desincentivar a los productores. Para mitigar este riesgo, se trabajará en facilitar acuerdos de riesgo compartido y/o en conectar a los productores con fuentes apropiadas de financiamiento. ii) Riesgo de falta de interés de entes responsables de agua y gobiernos locales para implementar de forma coordinada planes de manejo de cuenca. Dado que la mejora en el manejo de recursos hídricos requiere ajustes en los marcos normativos, aspectos institucionales de los entes públicos, presupuesto para

obras, mantenimiento de las actividades, entre otras acciones, las autoridades locales no podrían contar con el interés político y/o recursos para llevar a cabo tales acciones. Para mitigar este riesgo, la agencia ejecutora pedirá cartas compromiso a los gobiernos locales como expresión de la voluntad de continuar el plan de acción acordado con las juntas de usuarios de agua.

- 6.3 Riesgos de cambio climático: Sequías severas, plagas o inundaciones podrían afectar la implementación del proyecto en grados variables, dependiendo de la severidad de estos eventos. Para mitigar estos riesgos, el proyecto capacitará a los productores en tratamiento del suelo para que tengan mayor capacidad absorción y reducción de las escorrentías, en la diversificación de cultivos y forestación de las fincas.

## **VII. EFECTOS AMBIENTALES Y SOCIALES**

- 7.1 El proyecto tendrá, además, un importante impacto a nivel medioambiental y social, en términos de mejora en la calidad, acceso y gestión de los recursos hídricos para las comunidades vecinas y consumidoras de este vital recurso natural. Se prevé que el establecimiento de sistemas de manejo agroforestal sostenibles tenga los siguientes efectos ambientales positivos: (i) incremento del caudal en los meses secos del año; (ii) incremento de la cubierta vegetal; (iii) disminución de la contaminación de ríos y arroyos; (iv) recuperación y protección de cuencas hídricas clave y (v) manutención de la superficie cultivable, mejorando su manejo con cultivos complementarios y árboles de sombra.
- 7.2 En relación a los efectos sociales positivos, a través del modelo se prevén los siguientes beneficios: (i) mayor desarrollo social y económico en las zonas de intervención y (ii) sólidas estructuras de gobernanza local que compatibilizan el desarrollo productivo con el manejo coordinado de los recursos naturales.

## **VIII. CUMPLIMIENTO CON HITOS Y ARREGLOS FIDUCIARIOS ESPECIALES**

- 8.1 Desembolsos por Resultados y Arreglos Fiduciarios. La Agencia Ejecutora se comprometerá a los arreglos estándar del FOMIN referentes a desembolsos por resultados, adquisiciones, y gestión financiera especificados en el Anexo 7 al igual que los siguientes arreglos especiales específicos para esta operación.

## **IX. ACCESO A LA INFORMACIÓN**

- 9.1 Acceso a la información: Este proyecto está considerado como de acceso público de acuerdo a la Política de Acceso a Información del Banco