**ENLACE OPCIONAL No. 21**

**LECCIONES APRENDIDAS EN CAMINOS VECINALES**

**Lecciones aprendidas.** El cuadro 1 resume las principales lecciones aprendidas de los programas de caminos rurales y vecinales anteriores e indica cómo han sido éstas integradas a la operación actual.

**Cuadro 1. Integración de lecciones aprendidas**

| **Principal lección aprendida** | **Reflejo en el diseño del programa** |
| --- | --- |
| Los PVP son esenciales para la priorización de inversiones ajustadas a las necesidades locales y conseguir el cofinanciamiento de los municipios. | Se prevé la continuidad de la priorización de las intervenciones a través de PVP. |
| Retrasos en la elaboración de diseños de caminos ocasiona demora en la ejecución de las obras.  | Las obras a ejecutarse en los primeros años del programa cuentan con diseños. El programa financia los diseños que hacen falta. |
| La adopción de especificaciones técnicas de diseño debe ser adecuada a los niveles de tránsito de los caminos para garantizar la viabilidad económica de las intervenciones del programa. | Tanto los proyectos de la muestra como el Reglamento Operativo del Programa (ROP) cuentan con especificaciones técnicas revisadas sobre la base de los resultados obtenidos con las últimas operaciones. |
| La adecuada dotación de equipos para mantenimiento es fundamental para su adecuada ejecución. | Se realizó una evaluación de las alternativas de mantenimiento del PGM [(EEO#9)](http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=39822372) y se está incorporando los cambios requeridos, incluyendo la asignación de equipos suficientes para mantenimiento. |
| Los procesos licitatorios son prolongados comparados a los de otros países de la región. | Los cronogramas de contratación y ejecución han sido elaborados teniendo en cuenta los tiempos reales del MOPC. |
| Es importante contar con un sistema de gerenciamiento que permita coordinar y programar adecuadamente los diferentes componentes del programa.  | Se contratará una consultora de apoyo a la UEP para realizar la coordinación integral del programa. |
| Es necesario analizar la disponibilidad financiera de las gobernaciones y/o distritos del país, en el momento de establecer metas a ser cumplidas por ellos. | Se han analizado las transferencias a los municipios y se establecerán acuerdos de cofinanciamiento compatibles. |
| Las experiencias de mantenimiento por convenio con Asociaciones de Municipios (AM) han tenido buenos resultados, en término de fortalecimiento de las municipalidades. | Se buscará profundizar este modelo de descentralización, promoviendo la formalización del compromiso de cofinanciamiento por parte de los municipios principalmente en términos de disponibilidad de equipos. |
| El desarrollo de Microempresas de Mantenimiento Vial (MEMV) ha obtenido buenos resultados tanto en la calidad de las obras como en costos y plazos[[1]](#footnote-1).  | Se continuará brindando apoyo a la formación de cuadrillas de mantenimiento vial. |
| Se debe garantizar que todas las obras rehabilitadas entren inmediatamente en un esquema de mantenimiento. | Los caminos rehabilitados serán incorporados inmediatamente al PGM. |
| Las actividades de mantenimiento son más sostenibles si el camino es rehabilitado previamente. | Los caminos a ser mantenidos con recursos de este programa fueron rehabilitados previamente por operaciones del Banco. |

1. Otros programas financiados por el Banco han demostrado que, el mantenimiento rutinario a través de las microempresas creadas, como parte del propio diseño del programa presenta muy buenos resultados., a la vez que han generado empleo y actuado como catalizadoras para otras iniciativas de desarrollo local a nivel comunitario [↑](#footnote-ref-1)