



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2014 - DICIEMBRE 2014

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Fomento de la Responsabilidad Social Empresarial en Centroamérica

Número de proyecto: RG-M1139 - Nro. Operación: ATN/ME-12769-RG

Resultado: Implantar prácticas de RSE en las PyME, especialmente aquellas que forman parte de las cadenas de valor de grandes empresas.

País Administrador
GUATEMALA

País Beneficiario
COSTA RICA, EL SALVADOR,
GUATEMALA, HONDURAS

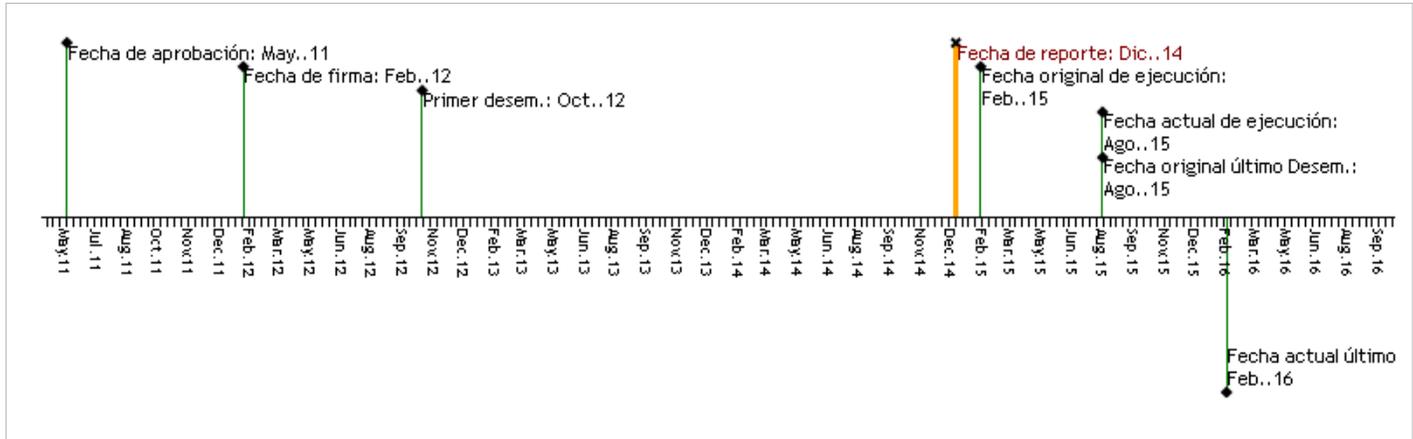
Grupo
SME - Desarrollo de la pequeña y
mediana empresa

Subgrupo
CSOR - Responsabilidad social
empresarial

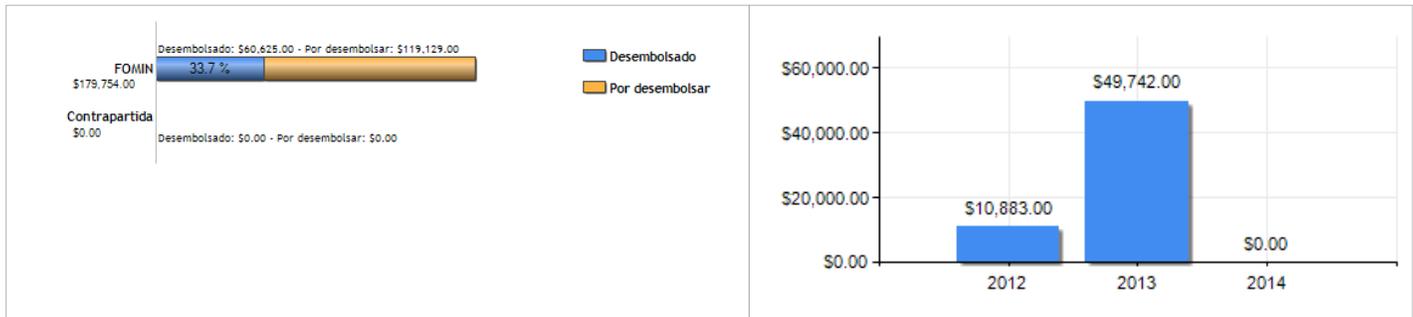
Agencia ejecutora: Asociación Civil Centro para la Acción de la Responsabilidad Social Empresarial

Líder equipo de diseño: Peinado-Vara, Estrella
Líder equipo de supervisión: Correa, Florida

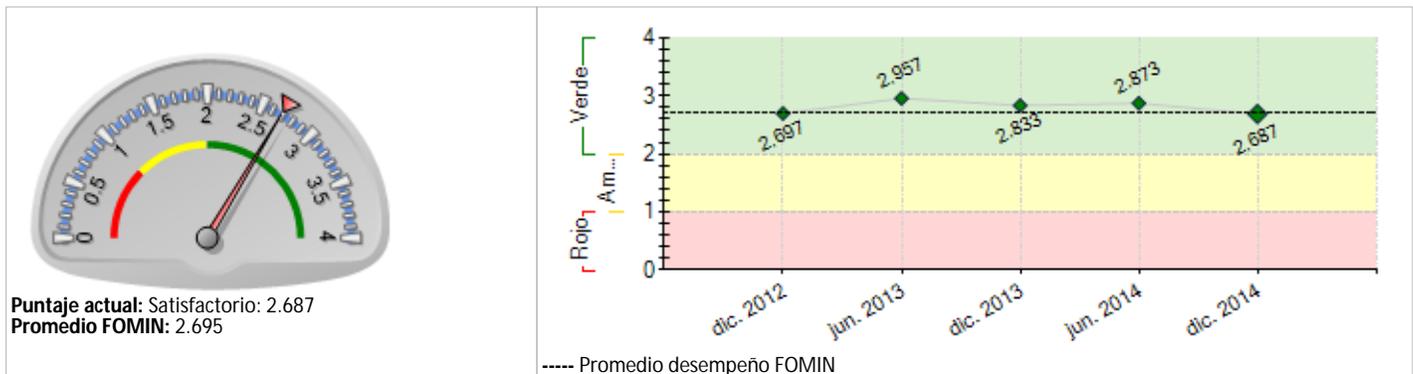
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO

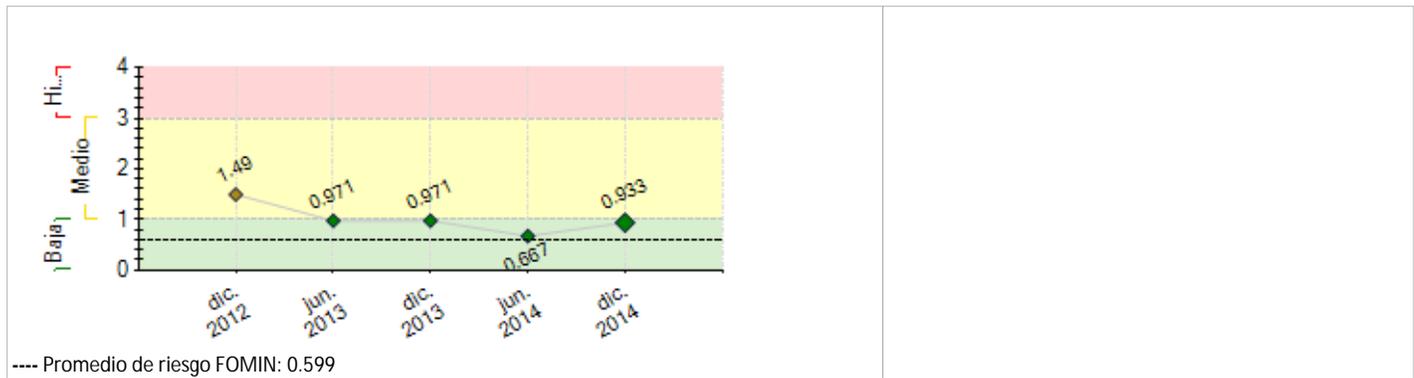


RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

- Administración Financiera: Baja
- Adquisiciones: Baja
- Capacidad Técnica: Baja



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El desempeño del proyecto aún se desarrolla lento. Cuenta con atención a tres empresas y 14 PYMES (DENIMATRIX con 4, Ingenio Pantalón con 4 y EEGSA con 6). Se completaron al 100% las metas del componente I y cuenta con el 50% de cumplimiento del componente II. El componente III está en proceso y alcanzará sus metas durante el transcurso del próximo semestre. al contar con la sistematización de los casos de éxito para su divulgación.

La ejecución financiera continúa limitada. En el mes de noviembre se efectuó la rendición de cuentas. Se elaboró un replanteamiento al Banco, respecto a disminuir en un 50% las metas del componente II. Por medio de la referencia CID/CGU-3149/2014 con fecha 26 de noviembre, el Banco respondió que no tenía objeción a los perfiles del equipo ejecutor, que aceptaba como meta final que se atendieran solamente 3 grandes empresas y 13 PYMES y amplió los plazos de ejecución por seis meses más, con el objeto de concluir adecuadamente el proyecto. Con esa extensión de tiempo y el interés demostrado por la empresa Pantalón, para participar nuevamente con 10 PYMES más durante el primer semestre de 2015, el proyecto alcanzará el 100% de sus metas y logrará objetivos a nivel de programa regional.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

De acuerdo con la secuencia descrita. El proyecto no ha contado con suficiente compromiso de la agencia ejecutora en Guatemala, debido a ellos los resultados se han tenido que reducir en alcance y el proyecto se ha extendido en plazo al máximo posible.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante el semestre se alcanzó el 100% de la meta de capacitar en herramientas de RSE a representantes de grandes empresas. Se dió cumplimiento a los cuatro convenios tripartitos firmados con Ingenio Pantalón y sus 4PYMES, quedando implementadas las prácticas de RS en su cadena de valor. Se firmaron cinco convenios tripartitos mas con EEGSA, lo cual hizo un total de seis convenios entre CentraRSE y EEGSA. Se sensibilizó y obtuvo el compromiso de la empresa PANIFRESH para implementar prácticas de RSE en las PYMES de su cadena de valor. La ejecución presupuestaria continúa lenta. Se entregó el informe de rendición de cuentas en el mes de noviembre y se encuentra pendiente la visita de auditoría al proyecto. Se atendió la visita del consultor evaluado del Programa Regional y también se está a la espera de conocer los resultados de dicha evaluación.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

De acuerdo con lo expuesto.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Implantar prácticas de RSE en las PyME, especialmente aquellas que forman parte de las cadenas de valor de grandes empresas.	R.1 Al menos 98 PyME muestran mejoras del 10% en los indicadores de RSE (INDICARSE)1 en relación a las metas acordadas en el Plan de Acción de cada PyME. [10CR, 32ES, 24GU, 8HO, 24NI]	0			24 Feb. 2015	8 Nov. 2014	
	R.2 Por lo menos el 70% de las PyME beneficiadas directamente por el Proyecto reportan una mejor relación comercial con las GE y un nivel de satisfacción positivo con respecto a la asistencia recibida.	0			70	5 Nov. 2014	
	R.3 Al menos 17 GE implementando buenas prácticas de RSE con PyME de sus cadenas de valor. [4CR, 4ES, 3GU, 2HO, 4NI]	0			3 Feb. 2015	3 Nov. 2014	
Componente 1: Componente I: Desarrollo de la capacidad local y promoción de la RSE Peso: 20% Clasificación: Satisfactorio	C1.11 Manual del consultor para usar la Guía de Aprendizaje de RSE del FOMIN. [ES]	0			1	1 Jun. 2011	Finalizado
	C1.12 Al menos 500 representantes del sector privado y del sector público sensibilizados sobre la RSE. 50CR, 75ES, 100GU, 75HO, 200NI.	0			100 Feb. 2014	120 Nov. 2013	Finalizado
	C1.13 Al menos 230 representantes de GE capacitados sobre herramientas prácticas de RSE. [20CR, 25ES, 20GU, 25HO, 20NI]	0	20 Feb. 2012	79 May. 2014	40 Feb. 2015	79 May. 2014	Finalizado
	C1.14 Al menos diez (10) nuevas grandes empresas (que no son parte del Proyecto) comprometidas a implementar prácticas de RSE en las PyME de su cadena. [2CR, 2ES, 2GU, 2HO, 2NI]	0			2 Feb. 2015	2 Nov. 2014	Finalizado
Componente 2: Componente II: Adopción de la RSE en las PYME Centroamericanas	C2.11 Sistema de seguimiento y gestión de la intervención en las PyME implementado.	0			1 Feb. 2014	1 Jul. 2014	Finalizado
	C2.12 Al menos 114 PyME con prácticas de RSE implementadas. [12CR, 40ES, 24GU, 10HO, 24NI]	0	12 Feb. 2012		24 Feb. 2015	8 Nov. 2014	Atrasado

Peso: 46%	C2.I3 Se cuenta con 114 informes finales de PyME beneficiarias. [12CR, 40ES, 24GU, 10HO, 24NI]	0				24 Feb. 2015	8 Nov. 2014	En curso
Clasificación: Insatisfactorio								
Componente 3: Componente III: Fortalecimiento de la Red Centroamericana de RSE y difusión de resultados del proyecto	C3.I1 Plan de la red virtual de RSE validado.	0				1 Feb. 2014	1 Nov. 2010	Finalizado
	C3.I2 Red virtual operando con al menos 25 empresas (entre los cinco países) compartiendo información sobre prácticas en los siete ejes de RSE.	0	12 Feb. 2014			25 Feb. 2014	0 Feb. 2013	Atrasado
	C3.I3 Al menos 1.600 representantes del sector privado y del sector público con conocimiento de los resultados del Proyecto. [200CR, 500ES, 200GU, 500HO, 200NI]	0				200 Feb. 2015	30 Nov. 2014	En curso
Peso: 34%								
Clasificación: Insatisfactorio								

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0 [*] Conditions Prior	1	Ago. 2012	2	Sep. 2012	Logrado tarde

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO*[No se reportaron factores para este período]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Existe interés por parte de las GE y el público en general en RSE.	Medio	Accion de mitigacion.	Project Guest
2. Se identifican PyME que forman parte de la cadena de valor de GE.	Medio	Accion de mitigacion	Project Guest
3. La situación económica no empeora considerablemente.	Baja	Acción de mitigacion	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 8 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 2 **RIESGOS MITIGADOS:** 3**SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD****Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** PP - Poco Probable**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO****Factor****Comentarios**[X] Falta de **compromiso** de la agencia ejecutora para continuar o expandir los servicios y/o actividades del proyecto

[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN

[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo**Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

La gestión ante el banco para ampliar el tiempo de ejecución del proyecto permitirán implementar prácticas sostenibles de RSE en PYMES del país, además de alcanzar las metas y objetivos del proyecto a nivel nacional y a nivel de programa regional.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Para la adopción de prácticas de RSE en una cadena de valor se requiere que además de tener una mínima disponibilidad de recursos financieros, se cuente también con un equipo de colaboradores con fundamentos éticos.	Implementation	Cruz, Rosa Maria
2. Una comunicación eficaz, horizontal y transparente entre los ejecutivos de gran empresa, con las gerencias y líderes de proyecto de cada PYME, hace sostenibles las prácticas de RSE de la cadena de valor.	Sustainability	Cruz, Rosa Maria