



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2010 - JUNIO 2010

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Implementación de Programa de Buenas Prácticas Agrícolas

**Nro. Proyecto:** EC-M1040

**Nro. Operación:** ATN/ME-11162-EC

**Propósito:** Lograr la diferenciación del mango ecuatoriano en el mercado internacional e incrementar su competitividad, a través de la implementación de un programa integral de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) y Buenas Prácticas de Manufactura (BPM), en las provincias de Guayas y Los Ríos.

**País Administrador:**  
ECUADOR

**País Beneficiario:**  
ECUADOR

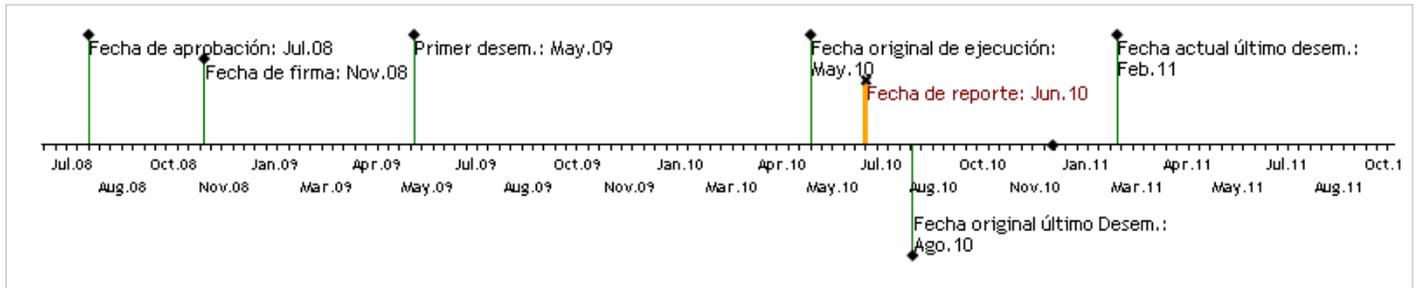
**Grupo:**  
ENV - Medio ambiente

**Subgrupo:**  
AGRI - Agricultura sostenible

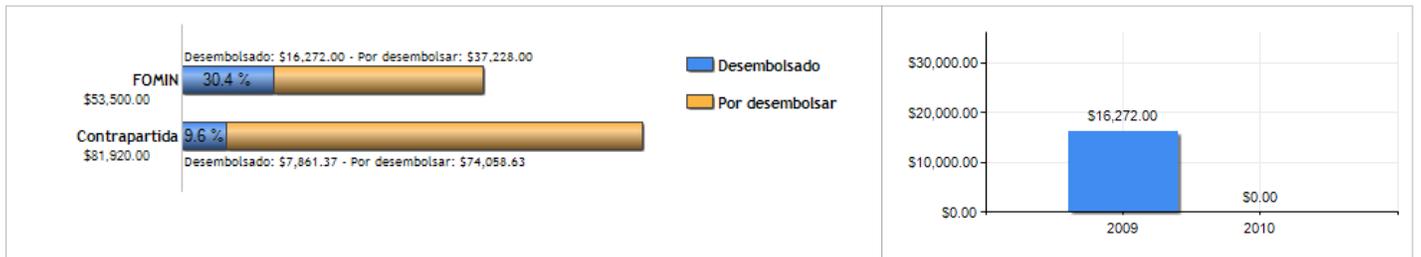
**Agencia Ejecutora:** Corporación de Promoción de Exportaciones e Inversiones

**Líder equipo de diseño:** Macías, Marco Antonio  
**Líder equipo de supervisión:** Auerbach, Paula

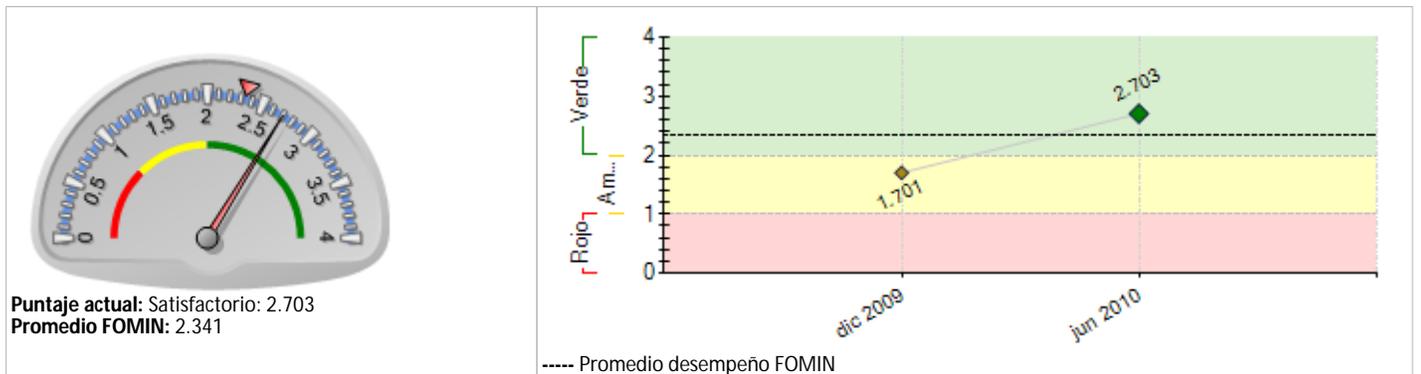
### CRONOLOGÍA DE EVENTOS



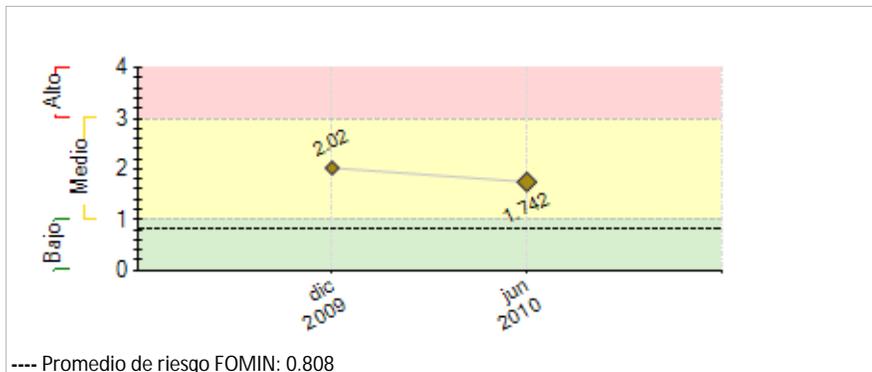
### RECURSOS



### PUNTAJE DE DESEMPEÑO



### RIESGOS EXTERNOS



### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

**Riesgo**

Administración Financiera:  
Adquisiciones:  
Capacidad Técnica:

## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

## Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El componente 1 referente Sensibilización a productores y exportadores de mango ha sido finalizado exitosamente, la ejecución del proyecto a contado desde el inicio con la participación de dos instituciones como Corpei y Fundación Mango, que complementan su experiencia, conocimientos y a su vez ha permitido trabajar muy de cerca con el sector productivo.

A través del programa se ha logrado desarrollar un manual de Implementación de Buenas Prácticas Agrícolas y Buenas Prácticas de Manufactura, lo que sirve de referente para el sector agro productivo de mango ecuatoriano.

Se ha capacitado en Buenas Prácticas Agrícolas, Buenas Prácticas de Manufactura y Calidad a más de 280 productores, técnicos, exportadores, empacadores.

A nivel de la certificación de fincas el proceso está avanzado, en donde se ha sensibilizado no solo a las fincas participantes sino también a las empacadoras. Asimismo, ya se ha iniciado el estudio de prefactibilidad de planta empacadora, en donde contamos con un primer informe.

Las perspectivas futuras en el tema de certificación de calidad es optimista, debido a que hay mucho interés por los sectores no solo de mango en mejorar la calidad de sus procesos y la corpei seguirá manejando el proceso de certificación conjuntamente con el apoyo de la Cancillería ecuatoriana quien se encargará de la promoción internacional.

## Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

En general los principales resultados alcanzados por el proyecto son:

\* 150 Productores, técnicos de campo y personal de las plantas empacadoras han sido capacitados en la implementación de programas de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) y Buenas Prácticas de Manufactura (BPM).

\* 80 Fincas y una planta empacadora de mango para exportación, expresan su interés en participar en el programa. Esta planta empacadora y las mismas fincas cuentan con su diagnóstico y plan de acción para la implantación de un programa de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) y Buenas Prácticas de Manufactura (BPM).

\* 3000 Hectáreas sembradas con mango para exportación se han beneficiado de las actividades de capacitación realizadas para este componente.

\* 25 técnicos capacitados en procesos de BPM y BPA, y en temas de auditorías para fincas.

\* 80 fincas capacitadas para la certificación.

Todos estos indicadores sobrepasan las metas establecidas para el proyecto

## Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Debido a la estacionalidad de la producción la mayoría de actividades detalladas en el POA para el año 2010 tenían su inicio en el mes de Junio para de esta manera asegurar la participación y presencia de la mayoría de personal técnico y administrativo de las fincas, este es el caso por ejemplo de los talleres de sensibilización en las diferentes zonas de producción, y demás actividades del programa incluidas las relacionadas a los procesos de certificación de la Marca Ecuador Calidad de Origen detallados en el Componente III del programa.

En el mes de Junio se ha logrado sensibilizar a más productores sobre temas de calidad y de como aplicar a la marca de exportación. A través de talleres se ha logrado capacitar a más de 130 personas, sensibilizando en calidad a los exportadores, productores, técnicos, empacadoras, entre otros de las diferentes zonas, generando una actitud positiva y de mejora hacia sus cultivos y trabajo productivo.

Asimismo hemos recibido sus manifestaciones de interés y se han seleccionado las empresas con quienes se inició el proceso de certificación. Durante este mes se inician las auditorías por parte de las certificadoras a las fincas participantes, quienes han participado activamente en el proceso.

Al momento está en curso como estaba previsto la certificación de las 20 fincas y la entrega del informe final de prefactibilidad de la planta empacadora.

## Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Esta es la primera vez que se realizará este tipo de certificación en el país, existe la posibilidad de que haya demoras en la certificación de la marca.

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
<b>Propósito:</b>  Lograr la diferenciación del mango ecuatoriano en el mercado internacional e incrementar su competitividad, a través de la implementación de un programa integral de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) y Buenas Prácticas de Manufactura (BPM), en las provincias de Guayas y Los Ríos.	<b>P.I1</b> Fincas han logrado incrementar sus parámetros de calidad con relación a la fecha de inicio del proyecto.	0			20	0	
		Nov 2008			Ago 2010	Ago 2010	
	<b>P.I2</b> Porcentaje de reducción del volumen de fruta de rechazo (no exportable), de 20 fincas, con respecto a la fecha de inicio del proyecto.	0			10	0	
		Nov 2008			Ago 2010	Ago 2010	
	<b>P.I3</b> Fincas productoras de mango han implementado con éxito, los protocolos de calidad del programa Marca de Exportación y han logrado obtener la certificación Marca de Exportación.	0			20	0	
		Nov 2008			Ago 2010	Ago 2010	

<b>Componente 1:</b> Sensibilización a productores y exportadores de Mango en las zonas de producción. <b>Peso:</b> 6% <b>Clasificación:</b> Muy Satisfactorio	C1.11	Productores, técnicos de campo y personal de las plantas empacadoras han sido capacitados en la implementación de programas de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) y Buenas Prácticas de Manufactura (BPM).	0 Nov 2008				150 Jun 2009	150 May 2009	Finalizado
	C1.12	Fincas y una planta empacadora de mango para exportación, expresan su interés en participar en el programa.	0 Nov 2008				50 Jun 2009	80 Jun 2010	Finalizado
<b>Componente 2:</b> Desarrollar las Competencias en Buenas Prácticas Agrícolas y fortalecer la cadena agro-productiva de mango. <b>Peso:</b> 32% <b>Clasificación:</b> Muy Satisfactorio	C2.11	Diagnósticos y planes de acción para la implantación de un programa de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) y Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) han sido realizados a fincas productoras y plantas empacadoras de mango para exportación.	0 Nov 2008				50 Nov 2009	80 Nov 2009	Finalizado
	C2.12	Estudio de prefactibilidad para la determinación de la necesidad de plantas de empaque adicionales, elaborado.	0 Nov 2008				1 Nov 2009	0 Jun 2010	Atrasado
	C2.13	Curso de capacitación ha sido elaborado y ejecutado para técnicos.	0 Nov 2008				1 Nov 2009	1 Sep 2009	Finalizado
	C2.14	Técnicos de fincas productoras de Mango han sido capacitados y evaluados.	0 Nov 2008				25 Nov 2009	25 Nov 2009	Finalizado
	C2.15	Hectáreas sembradas con mango para exportación se han beneficiado de las actividades de capacitación realizadas para este componente.	0 Nov 2008				1500 Jun 2010	3000 Sep 2009	Finalizado
	C2.16	Al tercer semestre de ejecución Manual de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) y Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) elaborado para la Fundación Mango.	0 Nov 2008				1 Ago 2010	1 Nov 2009	Finalizado
	C2.17	Talleres de sensibilización han sido ejecutados.	0 Nov 2008				2 Jun 2010	3 Jul 2009	Finalizado
<b>Componente 3:</b> Certificar la marca de exportación Ecuador Calidad de Origen. <b>Peso:</b> 62% <b>Clasificación:</b> Muy Satisfactorio	C3.11	Talleres de capacitación han sido ejecutados sobre la Certificación Marca de Exportación.	0 Nov 2008				3 Ago 2010	3 Jul 2009	Finalizado
	C3.12	Fincas han participado en los talleres de capacitación.	0 Nov 2008				50 Ago 2010	80 Jul 2009	Finalizado
	C3.13	Fincas han realizado la implementación de los protocolos y obtienen la certificación de la Marca de Exportación.	0 Nov 2008				20 Ago 2010	0 Jun 2010	En curso

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0 Condiciones previas	3	May 2009	3	Dic 2008	Logrado

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO***[No se reportaron factores para este período]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Esquema de venta a consignación que da ventajas a los importadores (precios).	Alto	Reuniones con el sector productor y exportador del mango, para buscar alternativas al esquema actual de ventas basadas en la implementación del programa de BPA y en la certificación de la Marca de Exportación., El esquema de venta a consignación es un riesgo super alto, los dueños de esta fruta no pueden o no saben como salir de este método de venta, una de las alternativas sería contratar a una empresa en los puertos principales, a donde llega la mayor cantidad de fruta, para que haga una inspección de cómo llega la mercancía.,	Coordinador del Proyecto
2. Falta de una ley fitosanitaria de control y manejo a fincas productoras de mango abandonadas.	Alto	Reuniones de acercamiento con funcionarios del MAGAP y del AGROCALIDAD para buscar mecanismos para la creación de ley fitosanitaria, participación en programas del Ministerio coordinador de la producción.	Coordinador del Proyecto
3. Falta de plantas empacadoras para el proceso hidrotérmico en el empaque de fruta al mercado de EE.UU.	Medio	Reuniones con el sector productor y exportador de mango para buscar alternativas al problema de falta de plantas empacadoras, en base a la implementación del programa de BPA y BPM apoyados en una certificación reconocida.	Coordinador del Proyecto
4. Problemas con la disponibilidad de personal calificado en épocas de cosecha y alta rotación de personal.	Medio	Reuniones con el sector productor y exportador de mango para buscar alternativas al problema de disponibilidad de personal basado en la implementación del programa de BPA y BPM apoyados en una certificación reconocida.	Coordinador del Proyecto
5. Disminución de la ventana de comercialización de mango ecuatoriano frente a competidores (Brasil y Perú)	Medio	Reuniones con el sector productor y exportador de mango para buscar alternativas al esquema actual de ventas basado en la implementación del programa de BPA y BPM y apoyado en una certificación reconocida. Desarrollo de un plan estratégico sectorial que permita buscar nuevas alternativas.	Coordinador del Proyecto
<b>NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:</b> Medio <b>NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:</b> 16 <b>RIESGOS VIGENTES:</b> 16 <b>RIESGOS NO VIGENTES:</b> 0 <b>RIESGOS MITIGADOS:</b> 0			

**SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD**

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MIP - Muy Probable

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de un <b>plan de sostenibilidad</b> o inadecuada implementación del mismo	Se realizará un Plan de Sostenibilidad en Septiembre 2010.
<b>Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:</b>	
Corpei ha decidido continuar con el proyecto de Marca de Exportación Ecuador calidad de origen, incluso después de que deje de recibir la cuota redimible, esto como compromiso con el sector productivo del país con el objetivo de mejorar la calidad de los productos de exportación; por lo tanto el proceso de certificación continuará. Asimismo, firmó un convenio con el Ministerio de Relaciones Exteriores con el fin de que las oficinas comerciales a nivel mundial utilicen la marca para la promoción comercial que realizan, esto será de gran beneficio para posicionar la marca en lo principales mercados destino.	
Asimismo, se contratará un consultor para desarrollar un plan de sostenibilidad del programa, considerando las acciones desarrolladas en cada uno de los 3 componentes, en el que se incluya sugerencias y mecanismos orientados a la continuidad en los ámbitos operativos, técnicos, administrativos y financieros, de manera que se garantice la continuidad del programa una vez concluida la cooperación técnica.	

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Mantener relación con las entidades como Agrocalidad nos ha permitido involucrarlos con el proyecto y a su vez transmitir sus conocimientos hacia los productores del sector, este apoyo a su vez nos deja la puerta abierta para generar nuevas actividades que permitan la sostenibilidad del mismo.	Implementation	NEIRA, PILAR
2. Contar con el apoyo de Fundación Mango ha sido vital para el desarrollo de las actividades del Proyecto, el personal técnico de primer nivel que mantiene ha facilitado la ejecución exitosa de los talleres de sensibilización en las diferentes zonas.	Implementation	NEIRA, PILAR