



BID

Banco Interamericano
de Desenvolvimento



PROFISCO – Linha de Crédito para a Modernização da Gestão Fiscal





BID
Banco Interamericano
de Desenvolvimento



I - FINALIDADE

***SUSTENTABILIDADE FISCAL E
CRESCIMENTO ECONÔMICO***

II – OBJETIVO GERAL

***Promover a modernização e integração
dos fiscos, tornando mais efetivo e
transparente o sistema fiscal vigente***



BID
Banco Interamericano
de Desenvolvimento



III - OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Criar condições para a implantação da reforma tributária (SPED)

Elevar a arrecadação potencial, como condição para a desoneração e o aperfeiçoamento do sistema fiscal vigente

Aperfeiçoar os sistemas de apoio à administração do gasto público e à descentralização da gestão financeira

Formar redes de conhecimento e promover o intercâmbio contínuo de informações, idéias e boas práticas

Promover maior transparência e interação do fisco com a sociedade

Controlar a evasão, a fraude e a sonegação fiscal, por meio de mecanismos de gestão do risco, cruzamento de informações e de planejamento da gestão fiscal



BID

Banco Interamericano
de Desenvolvimento



IV - COMPONENTES E PRODUTOS

1º COMPONENTE : GESTÃO ESTRATÉGICA INTEGRADA

- ▶ ***Aperfeiçoamento organizacional e gestão estratégica***
- ▶ ***Cooperação interinstitucional***
- * ***Gestão de risco aplicada à administração fiscal***
- * ***Formação de redes e comunidades de aprendizagem***



BID

Banco Interamericano
de Desenvolvimento



IV - COMPONENTES E PRODUTOS

2º COMPONENTE : ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA E CONTENCIOSO FISCAL

- ▶ ***Melhoria da eficiência e eficácia da administração tributária e do contencioso fiscal***
- ▶ ***Aperfeiçoamento da gestão do Cadastro e implantação do Sistema Público de Escrituração Digital (SPED)***
 - * ***Inteligência Fiscal***
 - * ***Dívida ativa e cobrança judicial***
 - * ***Cadastro Sincronizado Nacional***
 - * ***Nota Fiscal Eletrônica e Escrituração Digital***



BID

Banco Interamericano
de Desenvolvimento



IV - COMPONENTES E PRODUTOS

3º COMPONENTE : ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA E PATRIMÔNIO E CONTROLE INTERNO

- ▶ ***Melhoria da eficiência e da eficácia da administração financeira e patrimonial***
 - * ***Gestão e planejamento das finanças públicas***
 - * ***Planejamento e programação financeira***
 - * ***Sistemas informatizados de administração financeira***
 - * ***Gestão de Riscos e Auditoria de Desempenho***
 - * ***Dívida pública***
 - * ***Qualidade do gasto público***
 - * ***Apropriação de custos e controle da despesa***



BID

Banco Interamericano
de Desenvolvimento



IV - COMPONENTES E PRODUTOS

4º COMPONENTE : GESTÃO DE RECURSOS ESTRATÉGICOS

- ▶ ***Aperfeiçoamento dos mecanismos de transparência administrativa e comunicação com a sociedade***
- ▶ ***Modernização da gestão tecnológica e aperfeiçoamento dos serviços internos e externos***
- ▶ ***Aperfeiçoamento da gestão dos recursos humanos***
- ▶ ***Gestão do conhecimento (competências e inovação)***
- ▶ ***Aperfeiçoamento dos mecanismos de auditoria e controle interno***



BID
Banco Interamericano
de Desenvolvimento



V - INSTRUMENTOS

▶ CCLIP-PROGRAMÁTICO - Linha de Crédito

▶ Projetos individuais

- Empréstimo em Função dos Resultados (PDL)***
- Empréstimos de Investimentos (tradicional)***

▶ Contrapartida: 10%

**** Facilidade de desembolso em moeda local***



BID
Banco Interamericano
de Desenvolvimento



VI - VALOR AGREGADO DO BID

- ▶ *Experiência em programas nas áreas fiscal*
- ▶ *Sustentabilidade e aprendizagem institucional*

Ênfase na gestão do conhecimento

Visão sistêmica de capacitação

Suporte na gestão de projetos

*Fortalecimento e institucionalização das Unidades
Executoras*

Papel aglutinador e harmonizador

*Apoio à formação de redes de aprendizagem e ao
compartilhamento de soluções.*

O Caso do PNAFE – sustentabilidade e aprendizagem



BID
Banco Interamericano
de Desenvolvimento



VII – RECURSOS ALOCADOS

FINANCEIROS

US\$ 500 milhões CCLIP

Empréstimos estaduais contratados diretamente com o BID sujeitos à inclusão no PAF, porém excepcionalizados dos limites, nos termos da RSF 43

HUMANOS

11 especialistas - 7 funcionários do BID e 4 consultores



BID
Banco Interamericano
de Desenvolvimento



VIII – Coordenação Nacional

Coordenação exercida por um órgão colegiado de representação dos Estados, que se articularia com os diversos fóruns temáticos e instituições parceiras, para a consecução do seu programa de trabalho

- ***Criação - em 14/12/2007, conforme Ata da 128ª Reunião Ordinária do CONFAZ – Fortaleza***
- ***Aprovação do Regimento Interno – na 131ª Reunião do CONFAZ- Salvador, por meio do Protocolo ICMS 86, de 26/09/2008***



BID
Banco Interamericano
de Desenvolvimento



IX– COGEF ***Comissão de Gestão Fazendária***

COGEF: Espaço de articulação dos Estados participantes dos Programas PROFISCO, PMAE e de outros programas de modernização da gestão fiscal

OBJETIVO

Compartilhamento de soluções técnicas; intercâmbio de experiências; gestão do conhecimento e coordenação de ações



BID
Banco Interamericano
de Desenvolvimento



CONFAZ

Secretaria-Executiva

**Comissão de Gestão
Fazendária
(COGEF)**

**Comissão Técnica
Permanente do ICMS
(COTEPE)**

**Articulação e
Integração**

GT 1

GT n

ENCAT
ENAT

ESAF

FÓRUM
FISCAL

PGFN

FÓRUM
Coord

STN

GEF
(Ed.
Fiscal)

SE/
MF

GDFAZ

GEFIN

SRFB



CA – Colegiados Articulados



IP – Instituições Parceiras



BID
Banco Interamericano
de Desenvolvimento



X – LIÇÕES APRENDIDAS

Evitar rigidez e complexidade nas normas do Programa

Excesso de metas e indicadores sem identificação de linha de base ou sem vinculação direta com as ações do programa

Baixa integração dos membros da UCP com os dirigentes

UCP: descontinuidade do patrocínio; pessoal insuficiente ou pouco capacitado; rotatividade

Dificuldade de compatibilização das Políticas de aquisições e contratações do BID com as normas de licitação nacional(Procuradorias)

Sistemas de Gestão de Projetos e Relatórios contábeis e financeiros.



BID
Banco Interamericano
de Desenvolvimento



X – LIÇÕES APRENDIDAS

Capacitação continuada das equipes técnicas e executoras

***Troca de experiências e compartilhamento de
soluções técnicas***

***Participação das equipes estaduais nas diversas fases de
elaboração e execução do Projeto
(diagnóstico, desenho, metas, indicadores, etc)***

***Institucionalização da UCP, inclusive com a
participação de pessoal do quadro permanente***

Padronização e manualização de procedimentos

***Utilização de tecnologias e ferramentas
de Gestão do Conhecimento***



BID
Banco Interamericano
de Desenvolvimento



X – LIÇÕES APRENDIDAS

***Monitoramento de Resultados, Metas e Indicadores
como instrumento de gestão***

***Supervisão visando: resultados, riscos,
capacitação, ações corretivas***

***Participação de equipes técnicas multidisciplinares nas
diversas fases do programa***

***Prevenir a descontinuidade administrativa decorrente de
mudanças de gestores.***

***Pouco comprometimento e integração entre os atores
estratégicos: MF, Estados e BID***